

常胜将军苏沃洛夫

俄国大元帅，军事学术奠基人之一、并被誉为常胜将军的亚历山大·瓦西里耶维奇·苏沃洛夫（1730—1800年），参加过欧洲著名的“七年战争”、两次俄土战争、反法战争等，曾率军转战整个中欧与北欧，他以灵活的战略战术，所向披靡，无坚不克，屡建战功。他还以《制胜的科学》等富有创见性的理论著述奠定了俄国军事学术基础。他度过了58年军旅生涯，被授予大元帅军衔。据说只有败在他手下的人，才可得到拿破仑的原谅。人们在了解他一生的坎坷经历之后，也许才可以领悟究竟是什么使高傲的拿破仑对他赞赏不已。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

贵族“少爷”



苏沃洛夫

亚历山大·瓦西里耶维奇·苏沃洛夫，1730年11月13日出生在莫斯科一处石砌的住宅。他出生的时候，父亲是皇家禁卫军准尉，母亲是皇家秘书官的女儿。他们结婚时，苏沃洛夫的外祖父把自己世袭领地上的一套房子当作嫁妆给了女儿。这里就成了未来的大元帅苏沃洛夫的出生地。

苏沃洛夫的父亲名叫瓦西里·苏沃洛夫。他官职虽然不高，可也是个贵族。他有自己的世袭领地，可以世代在皇家禁卫军中服役。在皇帝高兴时，他还会获得掌赐。瓦西里在仕途上是很不顺的。儿子出生前，他在禁卫军中



已经干了十几年，却只获得了准尉军衔。儿子出生的第二年，皇帝开恩，给每个禁卫军晋升一级。这时，他上升为少尉。官场不顺的瓦西里，在经济生活中却有一套。他善于理财。在短短几年内，他购买了数百顷的良田，在三个县建立了自己的庄园。到苏沃洛夫了生时，他已经拥有300多名奴隶了。

瓦西里盼望自己得到一个聪明漂亮、身强体壮的儿子。可是，大自然却未能让他如愿。苏沃洛夫生下来的时候，又瘦又小，身材细短，体质虚弱，四肢还不太匀称。虽然儿子相貌不能令父亲满意，但是，瓦西里对儿子还是喜欢的。儿子刚出生，他就为儿子准备好了奴仆，在乡间别墅，为儿子安排了舒适漂亮的生活环境。苏沃洛夫一来到这个世界上，就被放进了一个舒适、安静、懒散、放纵的环境。他周围有仆人侍候，可以随心所欲地驱使奴隶。在安闲的别墅中，苏沃洛夫想干什么就干什么。瓦西里和妻子看到儿子如此瘦小，不敢对他有太多的奢望，只希望他健康结实地活下去就行了。

在舒服慵懒的环境中，一般的孩子都不会勤奋，可是，苏沃洛夫非常奇怪。他那好动爱玩的天性，促使他从不睡懒觉。从会走路时起，他除了睡觉，就是欢蹦乱跳，即使累得喘不上气来也在不停地跑。

乡间别墅中有花园、树木、田墅。苏沃洛夫在这广阔的环境中自由自在地生活。小的时候，他在花园中四处奔跑，寻找新奇的事物。大一些了，他看到树上有鸟叫，觉得好玩，就爬到树上想跟鸟儿玩。可是，等到他爬到树干上时，鸟儿就飞走了。他不服气，鸟儿飞到哪儿，他就追到那儿，直至它们飞得看不见了。对鸟儿的兴趣，使苏沃洛夫学会爬树。在童年的岁月中，他常常一个人爬到高高的树上。父母担心他从树上掉下来摔坏，就设法阻拦。但是，苏沃洛夫一离开父母的视线，就爬到高高的树上。后来，父母见无法阻止儿子爬树，就命令几个仆人跟随苏沃洛夫，以便及时对他进行保护。他们担心的事并没有发生。苏沃洛夫一次也没从树上掉下来。

好动的性格使苏沃洛夫从小就开始了自发的锻炼。到了八九岁时，他就不瞒足于奔跑和爬树了，而是迷上了骑马。那时，他的身高还不及马腿长，怎么才能骑到马背上？仆人殷勤地要把小主人抱上马。但是，小苏沃洛夫拒绝了仆人的建议。他借助土坡自己爬上马背。刚刚学习骑马，免不了从马上摔下来，母亲很为儿子的安全担心。然而，小苏沃洛夫根本不在乎，从马背上摔下来后，一声不吭，又翻身骑了上去。

苏沃洛夫的父母都是有文化教养的人。他们很重视



文化学习，当小苏沃洛夫到了识字的年龄，就给他请来了家庭教师。这个受家庭娇惯、被仆人宠着的孩子，对于学习文化知识像对运动一样有兴趣。童年的苏沃洛夫表现出良好的记忆力。老师教过后东西，他一般都能记住。老师都喜欢好学的孩子。苏沃洛夫的表现使老师非常满面意。因此，请来的老师不仅教得认真，而且，经常在瓦西里面前表扬小苏沃洛夫。受到表扬的孩子，学习积极性更高。仅用了两年时间，苏沃洛夫的俄语水平就达到了能够自如阅读文学和传记作品的程度。

瓦西里有很高的语言天赋。他通过留学和自学，掌握了七种语言，包括法语、英语、意大利语等。这种语言天赋也遗传给了苏沃洛夫。这个其貌不扬的孩子，在家庭教师的指导下，短短几年时间，就掌握了三种语言，即法语、英语、日尔曼语。对这几种语言，他不仅能够听、说，还能阅读用这些语言写成的书籍。正是借助语言的天赋，苏沃洛夫在父亲的书房里阅读了大量人物传记和历史著作，如尤里乌斯·凯撒、汉尼拔、亚历山大·马其顿、孔代等欧洲古代著名的军事统帅的书籍。从他们的传记中，苏沃洛夫逐渐了解了什么是军事统帅，什么是战争，什么是历史。在阅读这些著名人物的传记中，苏沃洛夫也受到了深刻的影响。他崇拜这些军事家，希望将来自己也成为俄罗

需要全本请访问 www.ertongbook.com

斯的伟大军事家。

苏沃洛夫是个善于联系实际的人。他在阅读名人传记中确立了要当军事家的理想之后，就开始为实现理想准备条件。早熟的苏沃洛夫知道自己的体质不强，就自觉地锻炼身体。莫斯科的夏天并不炎热，水的温度也不高，可是，苏沃洛夫却长时间在水里游泳，以锻炼自己的耐力。深秋季节，天气很冷了，人们都穿上了棉衣，苏沃洛夫却仍穿着单衣。为了磨练意志，苏沃洛夫在狂风暴雨或暴风雪中纵马狂奔。在周围的人都不理解的环境中，苏沃洛夫按照自己的意愿行动着。对于父母的批评，他并不在意。

父母为儿子安排了两个年龄相近的仆人。这两个仆人都比苏沃洛夫个子高，身材也很粗壮。他们的任务是照顾‘少爷”。可是，苏沃洛夫总是把他们当成自己的伙伴，而不把他们当成奴仆。在各种锻炼活动中，这两个比主人粗壮的孩子，却远没有苏沃洛夫那么能吃苦。以早晨起床为例，苏沃洛夫总是比他的仆人起得早。如果是一起外出活动，常常是苏沃洛夫起床后再去唤醒那两个仆人。

苏沃洛夫是父母的独生儿子，优越的家庭条件和独生子的地位，使得父母对孩子尤为溺爱。父母对儿子干什么事都不阻拦，只要是儿子喜欢干而且没有危险的事，就



由着他去干。在父母允许的活动中，有一项活动使苏沃洛夫受益很深。这就是当家中来了客人，父亲与客人聊天时，苏沃洛夫喜欢呆在那里听客人与父亲谈政治和社会。在一般的家庭，有身份的父亲在与客人交谈时是不愿意小孩子在身边的。可是，苏沃洛夫获得了这种许可。这使少年苏沃洛夫过早地懂得了政治和社会。在父亲的谈话中，他知道了彼得大帝、叶卡捷琳娜女皇、安娜女王，知道了俄罗斯禁卫军，知道了俄罗斯随时都面临着战争的危险等等。瓦西里·苏沃洛夫看到儿子虽然不漂亮，可是却很聪明，也就很知足了。他在心情好和没有其他工作时，常给儿子讲彼得大帝征战欧洲的故事，讲皇家禁卫军如何保卫皇宫等。这使苏沃洛夫从小就喜欢上了军事。

住在家中的娃娃兵

在彼得一世时期，规定了贵族必须服兵役的制度，强调必须有一定的当兵经历才能提升为军官。这个制度后来成了贵族们在军队中吃空饷的借口。苏沃洛夫童年时期，许多贵族在自己的儿子刚生下来时就为其在军队中登记注册，算是参军入伍了。这种舞弊行为在皇家禁卫

军中更加普遍。苏沃洛夫的父亲瓦西里没有像其他贵族那样在儿子一生下来就为其注册当兵，而是等待着时机。

苏沃洛夫喜欢军事，注意锻炼，身体一天比一天结实。在老苏沃洛夫的眼里，这是儿子一步步地向军官迈进。1742年10月23日，又一批新的士官注册工作开始了。瓦西里觉得为儿子注册的时机成熟了。他想，根据苏沃洛夫的身体条件，他已经能够承担士官所应承担的工作任务了，此时为他办理当兵手续，如果没人告发，就让孩子呆在家里，如果有人告发，他就立即把儿子送进部队承担勤务。12岁的苏沃洛夫就这样成了一名皇家禁卫军下士。

为了保证儿子安全地呆在家里，瓦西里一次接一次地为苏沃洛夫请长假，每次请假总是一两年时间。在法律上已经成了俄罗斯皇家禁卫团下士的苏沃洛夫，像从前一样继续呆在家里。他想干什么就干什么。进入少年时代的苏沃洛夫，好学的习惯已经养成，锻炼也成为日常生活的一部分。他每天早早起床。跑步、射击、骑马、拳击是他晨练的主要内容。在体育锻炼中，瓦西里要求仆人与苏沃洛夫一起练。可是，那两个表面上身体强壮的仆人，还没有瘦弱的苏沃洛夫精神。跑步时，苏沃洛夫常常把他们甩得很远。骑马时两个仆人也跟不上苏沃洛夫。

瓦西里是个热爱知识的人。他看到苏沃洛夫喜欢学



习，非常高兴。他为儿子请了几个老师。有数学、几何学、三角学、工程学、外语老师等。苏沃洛夫在禁卫军注册后，他还请了军事教员为苏沃洛夫开设了炮兵学、筑城学、军事条令、军事操练等。苏沃洛夫以禁卫军士官身份，在自己家中开始了中学课程和军校学习。

1744年12月，苏沃洛夫的母亲去世了。瓦西里把儿子留在家中学习有了更充分的理由。但是，长期在皇帝身边服务的瓦西里处事非常谨慎。为了使苏沃洛夫在家学习和生活合法化，他还专门给禁卫团写了保证书。他在保证书写道：“贵团8连士兵亚历山大·苏沃洛夫在离队期间，即到1746年为止，生活自理，学完条令规定的课程，即算术、几何、三角、炮兵、筑城学等，还有外语及全部军事操练内容，将每过半年把各学科的学习情况及本人的表现向你团报告一次。”享受着下士待遇的苏沃洛夫，在自己的家中接受着系统的文化的军事教育。

少年苏沃洛夫在接受系统文化和军事教育的同时，也开始涉猎军事领域的其他书籍。他学习了父亲翻译的《筑城学原理》，阅读了希腊史学家写的罗马统帅凯撒的回忆录，读了普希金的诗歌，还背熟了俄军颁布的《简明日常操典》和彼得一世总结的《军人条令》等。这个还没有进入军队大门的下士，在家庭教育中，脑子里所装的军事

知识比当了5年士官而不思进取的贵族子弟所学的东西多得多。

随着文化知识的增多和思维能力的增强，苏沃洛夫已经不满足于记住那些军事条文了。他开始学习军事理论，并且以军事学术产生兴趣。他在父亲的书房里找到一本奥地利军事首领土完整赖蒙德·蒙特拉利著的《论军事艺术》。这本书引起了他对战术和战略问题的思考。虽然此时的苏沃洛夫不可能对军事理论有什么明确的见解，但是，这些军事理论，至少帮助未来的军事天才开启了研究军事问题的大门。在阅读了这本著作后，苏沃洛夫开始注意分析彼得一世的作战条例，研究欧洲的一些重大战争。

瓦西里是彼得一世的忠实拥护者。彼得一世是疯狂的领土扩张主义者。他把整个国家拖入了战争，使俄国成了一架永不停息的战争机器。瓦西里经常用自豪的口气，把彼得一世的辉煌战绩讲给苏沃洛夫听，使少年苏沃洛夫逐渐从崇拜凯撒大帝转变为崇拜本国皇帝彼得一世。彼得一世在军事上确实是个有作为的统治者。他总结了18世纪各国军事斗争的经验，对俄国军队进行了大胆的改革，并把总结的原则写进了战斗条令，用这些条令指导训练军队。比如‘条令’中，彼得一世规定，教会每个士兵



彼得一世

在射击中要准确而迅速地变换队形，要求每个士兵都有娴熟的射击技术。他还在条令中创造性地提出了“白刃格斗”战术。彼得一世用他创造的条令把军队训练成一个强大的战斗群体，在欧洲战场上屡战屡胜。

苏沃洛夫在父亲陶醉般地讲述彼得一世的军事奇迹中，悟出了军事改革的意义。这个聪明的少年，并不是简单地听故事，也不像父亲那样仅仅对彼得一世怀有崇拜之心。他是在故事中听道理，在战例中学习军事经验。在当娃娃兵期间，苏沃洛夫学到了一般人不易学得的知识，这为他日后的军事改革和创新奠定了基础。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

带奴隶在军营服役的士官

1742年12月，年满17岁的苏沃洛夫离开他的家乡莫斯科，到彼得堡垒谢苗诺夫斯耶团服役。离家时，父亲让他带上两个年轻的奴隶。这两个奴隶的责任是，在苏沃洛夫服役期间，替苏沃洛夫站岗、出公差以及其他的生活服务等。

苏沃洛夫来到彼得堡之后，并没有立刻到团里报到，而是先到在该团服役的叔叔家中住了下来。他的叔叔是谢苗诺夫斯科耶团的中尉。苏沃洛夫在这里先熟悉了彼得堡的环境。正式到连队服役之前，叔叔帮助苏沃洛夫练习如何穿俄罗斯士兵那复杂的军装。这套军装由军服、三角帽、皮靴、武装带等组成。其中，最复杂最讲究的是士兵的头发。条例要求，士兵的头发必须梳成辫子，辫子的花必须均匀，两个鬓角各留出一绺头发单独垂下，梳理整齐，用三块小纸片精心卷过后，还要扑上香粉。人们说，俄罗斯士兵的化妆，其复杂程度不亚于准备参加舞会的妇女。苏沃洛夫最害怕的就是梳妆打扮，可是，这是规定，不过这一关不行。他在叔叔家小住期间，主要精力用来学习



如何化妆，特别是怎样梳头发。胸怀大志的苏沃洛夫对这种繁琐而无意义的要求非常厌恶。

报到的时间到了。苏沃洛夫在叔叔的陪同下带着两个奴隶来连队报到了。到连队后，所见到的环境和士兵的表现让苏沃洛夫大吃一惊。出现在他眼前的不是父亲所讲的纪律严明、内务整齐、训练有素的连队，而是营区肮脏、环境散乱、到处充满臭气。军人的表现更让他失望。连队纪律松弛。禁卫军履行职责的状况很差。本该士官履行的职责，他们交给自己的奴隶代劳，而贵族士兵却不知到哪里玩去了。这个团的贵族士兵占一半以上。他们经常擅离职守、外出酗酒、打架斗殴，把繁重的勤务交给自己的奴隶去干。新来的苏沃洛夫对连队的这些现象很看不惯。他根据父亲对军队的描述和自己在军事著作中得到的知识，认为这样的军队是不能打胜仗的。

苏沃洛夫所看到的是当时俄军的实际。彼得大帝时期，俄罗斯军队训练有素，纪律严明，很有战斗力。彼得去世后，他的女儿伊丽莎白继任俄国皇帝。这个女子喜欢玩乐。她把管理国家的大权交给了最高文官，而自己则像青春少女一样，陶醉在跳舞、化装舞会和衣着打扮中。宫廷的风气立刻就影响到了它的卫队。皇家禁卫军中多半是贵族子弟。既然女王爱好这些活动，他们立即跟着仿效起

来。既然皇家禁卫军可以这样做，其他部队也就跟着这么做了。这样一来，在伊丽莎白当政后，俄罗斯军队纪律松弛，军官贪图享受，贵族士兵不按规定服役等，已经成了普遍的现象。

苏沃洛夫深受父亲的影响，谨慎而知上进。同时，他也读了许多书，有了比其他人更好的文化修养。真正到部队服役不久，他就认识到，他所见到的是不正常的状况，这种现象如果不改变，军队肯定是要打败仗的。有了这样的认识后，苏沃洛夫就用条例和部队的规定约束自己，认真执行勤务，即使是很累的勤务活动，也自己干。没有勤务时，他就呆在宿舍读书、研究条令。他把军事条令背得很熟，还有了一定的理解。由于他什么事都自己干，带来的两个奴隶什么事也没有，时间长了，一个奴隶认识了很多字，自己能读书了；另一个奴隶则乘主人不管他时偷偷逃跑了。

禁卫军纪律松懈，管理混乱。许多贵族士兵把豪华的马车、陪伴其跳舞的女人带到连队炫耀，而苏沃洛夫则对这些很反感。皇宫中的舞会，禁卫团下士以上的军官是可以去参加的，可是，苏沃洛夫却很少去。有一次，他被同伴强拉去参加皇宫中的化装舞会。一个高傲漂亮的上尉军官在他面前走过。苏沃洛夫情不自禁地说：“这个上尉



好像在哪儿见过？”他的同伴打了他一拳，小声对他说：“这是女皇，禁卫军官哪个不认识？”苏沃洛夫对玩乐确实不在行，可是，在执行勤务时却特别认真。有一次，苏沃洛夫和本连的其他人在皇宫为女皇站岗时，女皇突然出来散步。她走过那些士兵面前时，士兵们有的不知所措，有的则庸俗地高喊女皇万岁，有的还点头哈腰。这些都引起了女皇的不快。惟独女皇走过下士苏沃洛夫面前时，这个其貌不扬的士官，以标准的军人礼节向女皇敬过礼后，继续在自己的岗位上履行职责。女皇为这个下士的军人意识所感动。她停下来询问下士的家庭情况。当得知他是自己的低级秘书官瓦西里的儿子时，就掏出一块银币赏赐给他。可是，苏沃洛夫立即敬礼并说道：“报告女皇，您的下士苏沃洛夫正在站岗，按照条例规定，任何人在站岗时都不能收受钱物，请陛下原谅。”女皇的随从以为女皇会生气，对这个小个子下士的不识抬举有些不满。然而，女皇却表扬了下士。她说：“我忠实的下士，看来你很懂得勤务和自己的职责，因此，更应该得到赏赐。下岗之后，你可以拿走我给你的奖赏。”女皇说完，把银币放在了苏沃洛夫脚边。苏沃洛夫的这一举动，一时成了皇宫中议论的话题。

苏沃洛夫在服役期间，就像在家学习一样，兢兢业

业执行勤务，认认真真学习军事。他对服役中的一切事务都有兴趣。按照当时的规定，下士以上的军官，在没有勤务时，晚上可以离开军营。别人一到此时就急于不可耐地走了，而苏沃洛夫却认真检查自己的武器和装备，查看枪支擦过了没有、小螺钉上是否涂了油、保险关没关等。在作完了一切检查后，他才离开营房。苏沃洛夫在短短的时间里，就成了一名模范士官。

从下士直接当上了准尉

苏沃洛夫在半年的时间内就熟悉了部队的生活。他甘心情愿地站岗、值班，传心操练，努力实践在书本上读到的军事知识和《军事条令》规定的内容。他在家中有把自己当成“少爷”，到了部队也没有把自己当成贵族，而是一心一意当一名普通士官。他服从命令，听从指挥。这些行动，使他赢得了上级的信任。

当熟悉了部队生活之后，苏沃洛夫开始以批判的思维研究俄军。首先，他发现俄军纪律松弛，执行勤务和站岗值班大都违背了条令规定的原则。他还发现，许多贵族士兵对军队生活并不热爱，完全是到部队来镀金或者是



出于无奈才来当兵的。他们当兵不履行职责，不执行勤务，而是把繁重的勤务交给自己带来的奴隶。在了解贵族士兵的情况之后，苏沃洛夫又开始研究那些来自农奴家庭士兵的情况。这些士兵更缺乏积极性。他们几乎是终生服役，生活待遇极低，常常是十几个人住在一间拥挤的房子里，经常有人患上流行病。得了病的士兵，又往往得不到有效的治疗与护理，因此，不少人得病后不久就死了。这些都严重影响了他们的积极性。苏沃洛夫仔细研究士兵的生活、心理、习惯、要求等。别人觉得这个下士很奇怪，他自己也不知道研究这些是为了什么。但是，他对这些确实有兴趣。

苏沃洛夫崇拜彼得一世，信奉他所说的一切。彼得一世在《军人条令》中规定：“士兵这一名称确实包含了军队所有的人，上至高级的将领，下至最低层的火枪手、骑兵和步兵。”苏沃洛夫从进入军营，就把自己当成普通一名兵，而不是贵族出身的下士。苏沃洛夫正式进入禁卫团后的第二年，人的信仰就受到了考验。谢苗诺夫斯科耶团需要派士兵到军队医院值勤。当时俄军医院被说成是士兵的坟墓。那里设备简陋，病号很多，拥挤不堪。一个医生一天要处置100多个病人。各种病人包括传染病人和外伤病人都挤在一起。医院里污秽、闷热、肮脏。等待看病的

需要全本请访问 www.ertongbook.com