

中国经典名篇名句鉴赏文库

诸子百家名句鉴赏

第四册

天人主编

内蒙古人民出版社

《六 韬》

《六韬》是中国古代著名兵书，宋代颁定的“武经”之一，旧题周吕尚撰。吕尚，字子牙，原姓姜，周人称之为师尚父或太公望，为周初军事家、谋略家。但历代学者考证，认为就书中内容及文字结构而论，都不是殷国之际的作品，而是后人所伪托。约成书于战国时期。

关于《六韬》的篇目，《汉书·艺文志》著录为 85 篇，今存宋刻“武经七书”本只 60 篇，分为 6 卷，包括《文韬》、《武韬》、《龙韬》、《虎韬》、《豹韬》、《犬韬》。

《六韬》“规模阔大，本末兼该”，内容非常丰富。《文韬》主要讲述了治国用人的政治战略；《武韬》着重论述了如何用兵的军事战略；《龙韬》阐述了军队的组织、奖惩、将帅的选拔和修养、军事秘密通讯、奇兵的运用、侦伺敌军的方法以及兵农合一的思想；《虎韬》主要讲述了各种特殊天候、地形及其他不利条件情况下的进攻和防御战术，并记述了古代武器装备的种类、形制、配制、作用和一般布阵原则；《豹韬》主要讲述森林、山地、河流、险隘地区作战和防敌突袭、夜袭以及遭遇战的战术。《犬韬》主要

论述了军队的指挥调动、击敌时机、练兵方法、步车骑兵的组织协调和各自的战法等等。

《六韬》继承了它以前的兵家的优秀思想，又兼采诸子之长，所以思想内容很丰富。在政治战略思想方面主张“同天下”、“天下同利”，反复强调“天下非一人之天下，乃天下人之天下”，“同天下之利者则得天下，擅天下之利者则失天下”；“重民”、“利民”，认为天下是属于民众的，因此“取天下”必须得到民众的拥护，强调“国之大务”在于“爱民”，要使“万民富乐而无饥寒之色”；“善于不争”，“削心约志”，其实质是轻徭薄赋，要求君主清静寡欲，不与民争利，“无取民者，民利之”，最后达到“取民”的目的；认为“上贤下不肖”是治国之要道，具体阐述了举贤的标准和方法，明确提出了不能重用的十三种奸人，即“六贼七害”；认为“凡用赏者贵信，用罚者贵必”，提出了“杀贵大，赏贵小”的重要原则。

在军事方面，主张“伐乱禁暴”，“上战无与战”，强调“知己知彼”，“密察敌人之机”，“形人而我无形”，“先见弱于敌”。要求战争指导者能依据实际情况，灵活运用战术，打击敌人。他重视客观环境对战术的影响，特别是地形、天候对战术的影响。它总结了各种兵的特点，具体指导他们采取有效的战略战术；重视对兵器的使用，取其所长，避其所短，真正做到人尽其材，物尽其用。而对于秘密通讯，也作了详细的说明。另外对将帅也提出了一定的要求，并提出了考察将帅的八条方法，即所谓的“八

徵”。

在军事哲理方面,《六韬》具有朴素的唯物主义思想,它一方面反对巫祝卜筮迷信活动,把它列为必须禁止的“七害”之一,另一方面又主张用天命鬼神去迷惑敌人,“依托鬼神,以惑众心”。它具有朴素的辩证法思想,初步认识到了矛盾的对立和转化,提出了“极反其常”的重要辩证法命题,对古代辩证法思想有重要贡献。它的许多军事思想都是建立在这一思想基础之上的,如“夫存者非存,在于虑之;乐者非乐,在于虑殃”,“大智不智,大谋不谋,大勇不勇,大利不利”,“太强以折,太张必缺,攻强以强”,“无取于民者,取民者也”等等。

《六韬》是宋代颁定的“武经七书”之一,是先秦兵书中集大成之作,受到历代兵家的重视。它不仅文武兼备,在政治和军事理论方面往往发前人所未发,而且保存了丰富的古代军事史资料,如编制、兵器和通讯方式等,具有重要的理论价值和史料价值。同时《六韬》也有许多糟粕,如《兵征》中的“望气”是一种迷信方术,等等。

钓有三权：禄等以权；死等以权；官等以权。

〔注释〕《文师》。君主收罗人才就像钓鱼一样，操有三种权术：用厚禄收罗人才，好像用诱饵钓鱼一样；用重赏收买死士，好像用香饵钓鱼一样；把不同的官位授予不同的人才，好像用不同的诱饵钓取不同的鱼一样。

〔鉴赏〕这里用比喻的方法，形象地指明了君主统治天下的三种惯用手段，含有强烈的讽刺意味。

言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。

〔注释〕《文师》。言语应付，是把真情掩饰起来了，能说真情实话，才是好事情。

〔鉴赏〕常言道：言为心声。但实际上，表里不如一，言行不一致的情况却经常发生。这也从一个侧面反映了社会的复杂、人事关系的难以预料。

惟仁人能受正谏，不恶至情。

〔注释〕《文师》。只有仁德的人才能接受最直率的规劝，才不厌恶真情实话。

〔鉴赏〕这说明“劝谏”与“受谏”是缺一不可的。唐太宗贤德，魏征得以畅其心怀，进行劝谏，君臣俱以美名传世；纣王无道，虽比干至贤至忠，但也难奏其效，惟死而已。

以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕。

〔注释〕《文师》。用香饵钓鱼，鱼可供烹食；以爵禄取人，人可竭尽其力；以家为基础而取国，国可为你所有；以国为基础而取天

下,天下可全部征服。

〔鉴赏〕出发点不同,手段不同,收到的效果迥然不同。这里强调了君主治理天下,首先要具备开阔的眼界与气魄。

曼曼绵绵,其聚必散;嘿嘿昧昧,其光必远。

〔注释〕《文师》。嘿:通“默”。幅员广大,历时颇久的商王朝,它所积聚起来的東西,终归要烟消云散;不声不响,暗中准备的周國,它的光辉必定会普照四方。

〔鉴赏〕这段话包涵有朴素的唯物辩证思想,深刻地点出了朝代的更替是历史的必然,这在当时是十分难能可贵的。

天下非一人之天下,乃天下之天下也。

〔注释〕《文师》。

〔鉴赏〕这句话能在当时条件下提出,实属不易。它表明我国人民的民主观念由来已久,人民群众为争取民主自由的斗争从来没有停止过。

同天下之利者则得天下;擅天下之利者则失天下。

〔注释〕《文师》。擅:专,独揽。能和天下人同享天下利益的,就可以取得天下;独占天下利益的,就会失掉天下。

〔鉴赏〕这与“得道多助,失道寡助”所阐释的道理基本一致,告诫君王要体察民情,不要骄奢淫逸,唯我独尊,滥用职权,否则必将失去天下。

天有时,地有时,能与人共之者,仁也,仁之所在,天下归之。

〔注释〕《文师》。天有四时，地有财富，能和人民共同享受的就是仁爱，谁有仁爱，天下就归谁。

〔鉴赏〕这里宣扬了儒家“仁”的思想，主张用“博爱”的精神去治理国家。这在当时是不可能办到的事，但它的历史进步性却是显而易见的。

君不肖，则国危而民乱；君贤圣，则国安而民治，祸福在君不在天时。

〔注释〕《盈虚》。君主不贤则国家危亡而人民变乱；君主贤明则国家太平而人民安定。所以国家祸福在于君主贤与不贤，而不在于天命的变化。

〔鉴赏〕这里包含有朴素的唯物思想，一针见血地指明了国家危乱与君主有极大关联，明显地摒弃了“天命论”思想，具有历史进步性。

所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚。

〔注释〕《盈虚》。对厌恶的人，他有功必赏；对喜爱的人，他有罪必罚。

〔鉴赏〕为政者不应将个人爱憎、个人私利包容在国家治理当中，要实事求是。只有这样才能做到政纪澄清，贤愚分明，国泰民安。这种思想，在今天仍值得从政者借鉴。

利而无害，成而无败，先而无杀，与而无夺，乐而无苦，喜而无怒。

〔注释〕《国务》。要给予人民利益而不要损害他们；要促进人民生产而不要破坏他们。要保护人民生命而不要杀害他们，要给

与人民实惠而不要掠夺他们,要使人民安乐而不使他们痛苦,要使人民喜悦而不使他们愤怒。

〔鉴赏〕这实际上是宣扬了一种“民为贵、君为轻”的思想,指明了君主统治国家要处处为人民的利益着想,以人民的利益为根本。这种思想具有显明的历史进步性。

勿妄而许,勿逆而拒。

〔注释〕《大礼》。不要轻率接受,不要简单拒绝。

〔鉴赏〕因时而为,因事而定,具体问题具体分析,这永远是办事的准则。反之,轻率、盲目则是办事的大敌。

为上惟临,为下惟沉,临而无远,沉而无隐。

〔注释〕《大礼》。作为君主最重要是能洞察下情,作为臣民,最重要是能谦恭驯服。

〔鉴赏〕它虽然指明了君主与臣民在国家治理中都负有责任,需要双方互相了解、配合,但是要求人民驯服的做法却明显地带有历史局限性。

安徐而静,柔节先定,善与而不争,虚心平志,待物以正。

〔注释〕《大礼》。君主要安详稳健而气质宁静,要柔和有节而胸有成竹,要善于与臣民协商问题而不固执己见,对人要谦虚而无私,处事要公正而不偏。

〔鉴赏〕这是对贤明君主的期望,同时也是一般人为人处事的理想境界。它体现着中国古代哲学中的“中和之美”原则,即对“过”与“不及”都反对,向往一种和谐协调的关系。

高山仰止，不可极也；深渊度之，不可测也。

〔注释〕《大礼》。君主要想高山那样，使人仰慕效法；要象深渊那样，使人莫测其深。

〔鉴赏〕这是在故意制造君主神秘论，使得君主有一种君临天下，威仪四海的形象，以便对臣民实行统治，臣民们也由此服服帖帖，听从颐使，从而达到天下太平。这种思想具有一定的历史局限性。

以天下之目视，则无不见也；以天下之耳听，则无不闻也；以天下之心虑，则无不知也。

〔注释〕《大礼》。如果能使天下人的眼睛都去看，就没有看不见的事物；使天下人的耳朵都去听，就没有听不到的消息；使天下人的心思都去考虑，就没有考虑不周的事情。

〔鉴赏〕事在人为，没有办不到的事情。但是由于各方面条件的限制，我们总是面临着许多困难，这就要求我们在处理事情的过程中，一定要从不同角度、不同立场进行多方面的考虑，不要老是以自己观点压抑他人思想。

目贵明，耳贵聪，心贵智。

〔注释〕《大礼》。眼睛贵在能看清事物，耳朵贵在能听到消息，头脑贵在能考虑周详。

〔鉴赏〕耳目口鼻各司一职，富贱尊卑各占一行，评价人的作用与地位，应该因人而异，因事而论。牢牢把握住他的本质，不能一概而论。是眼睛，就用眼的标准去衡量；是耳朵，就用耳的标准去衡量，绝不可相互混淆。

义胜欲则昌，欲胜义则亡，敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。

〔注释〕《大礼》。正义胜过私欲，国家就昌盛；私欲胜过正义，国家就衰亡；勤恳胜过懈怠，国家就吉祥；懈怠胜过勤恳，国家就会灭亡。

〔鉴赏〕这是对君主行为的一种期望，更是对社会风尚的一种普遍向往。要求正义、勤恳，反对私欲、懈怠，这自古以来都是一种立国、立身的准则，值得我们借鉴。

臣无富于君，都无大于国。

〔注释〕《六守》。臣民不得富于君主，城邑不得大于国都。

〔鉴赏〕作臣民的不能比君主更富裕；普通城邑不得比国都更繁华、阔大，这是在竭力维护国君权威。古语曾有：功高不可震主。说得也是这个意思。

无疏其亲，无怠其众，抚其左右，御其四旁。

〔注释〕《守土》。不可疏远家族，不可怠慢民众，安抚近部，控制四方。

〔鉴赏〕治理国家，如果能做到国内民众拥护，国外邦交正常，那么这个国家就能在安定、和平的环境中得到正常发展。遍观古今中外的朝代兴衰更替，莫不体现这一思想。凡兴旺、发达的朝代，都能做到内外安定。而衰亡、败落的朝代莫不是内忧外患交并，终至灭亡。

日中必彗，操刀必割，执斧必伐。

〔注释〕《守土》。彗：曝晒。太阳到了中午，要抓紧时间曝晒；拿起刀子就要抓住时机宰割；拿起斧子就要抓住时机砍伐。

〔鉴赏〕该干什么事，就应抓紧时间，一鼓作气干完，最要不得的是干这件事时还考虑那件事，优柔寡断，这样就会把许多大好时光白白浪费掉，到头来一事无成。

涓涓不塞，将为江河；荧荧不救，炎炎奈何；两叶不去，将用斧柯。

〔注释〕《守土》。细小的水流不堵塞，就将扩展为江河；微弱的火星不扑灭，将会酿成熊熊大火；刚萌芽的两片嫩叶不剔除，将来就必须用斧头去砍。

〔鉴赏〕海水不择细流，乃成其大；泰山不让寸土，乃就其高。这说的是一种由小变大、由弱成强的道理，告诫人们不要忽视小事物、小现象，而要重视它。星星之火，还可燎原呢。

疏其亲则害，失其众则败。

〔注释〕《守土》。疏远了宗亲，就会受害，失去了人心就会失败。

〔鉴赏〕“得道多助，失道寡助”，寡助者则必定败身亡国，这是千古的教训。不管做人还是治国必须有一种内外和谐的环境，才能得到发展。唐王朝的前期内外安定，则繁荣昌盛，到了后期内乱外扰以至亡国。

顺者任之以德，逆者绝之以力。

〔注释〕《守土》。对于顺从你的人，要给予恩德而信任他，对于反对你的人要用武力消灭它。

〔鉴赏〕这与“顺我者昌，逆我者亡”说的是一回事，说到底是一种霸权主义、强权政治的行径，老子天下第一，凡事以我的意志为

转移,这种作法不可提倡。

**故春道生,万物荣;夏道长,万物成;秋道敛,万物盈;
冬道藏,万物寻。**

〔注释〕《守国》。春天的规律是滋生,万物都欣欣向荣;夏天的规律是成长,万物都繁荣昌盛;秋天的规律是收获,万物都饱满成熟;冬天的规律是收藏,万物都潜藏不动。

〔鉴赏〕世界万物看似杂乱无章,其实是有规律的,就好像春夏秋冬四季,各有自己的规律。我们绝不可逆规律行事,那样,吃亏的永远是我们自己。

盈则藏,藏则复起,莫知所终,莫知所始。

〔注释〕《守国》。万物成熟应收藏起来,收藏起来(明年又)播种生长,(循环往复)没有终点,也没有起点。

〔鉴赏〕自然界的基本规律就是周而复始,循环代谢,这看似重复,其实是一种发展过程。就像我们人一样,子子孙孙,繁衍了几千年,而且还要无限期地繁衍下去。

天下治,仁圣藏;天下乱,仁圣昌。

〔注释〕《守国》。天下大治,仁人圣主就隐而不露;天下大乱,仁人圣主就拨乱反正,建功立业。

〔鉴赏〕“乱世出英豪”,“时事造英雄”,社会的需要,环境的要求是造就人才最主要的条件。因此,我们一定不要脱离社会,脱离时代,紧紧把握住时代的脉搏,使自己顺应时势脱颖而出。

极反其常,莫进而争,莫退而让。

〔注释〕《守国》。当天下已恢复正常时，既不要进而争功，也不要退而让位。

〔鉴赏〕这里说的还是一种顺应时代潮流的思想，同时也包含有一定的“中庸”思想，即不要逆历史潮流而动。天下已恢复正常，激进争功，易成为众矢之的；反之，若急欲退身让位，也会引起人们的猜忌。

王人者，上贤，下不肖，取诚信，去诈伪，禁暴乱，止奢侈。

〔注释〕《上贤》。作为君主，应当推崇德才兼备的人，抑制无德无才的人，任用忠诚信实的人，除去奸诈虚伪的人，严禁暴乱的行为，制止奢侈的风气。

〔鉴赏〕崇贤尚德，任用诚信之人，这是君主的一条重要治国方略。周武王礼贤下士任用姜尚，刘备三顾茅庐盛请孔明，以此皆成大业。

无智略权谋，而以重赏尊爵之故，强勇轻战，侥幸于外，王者慎勿使为将。

〔注释〕《上贤》。没有智略权谋，为了获得重赏高官，而强横恃勇，轻率赴战，企图侥幸立功的人，君主切勿用他作将帅。

〔鉴赏〕短兵相搏可恃勇，重兵之战必资谋。没有真才实学，没有统兵打仗的实践经验而仅靠一己之勇就想取胜，那是痴心妄想。楚王项羽力大无穷，武功盖世，然不用智谋，鲁莽专横，终致败在刘邦之手。

有名无实，出入异言，掩善扬恶，进退为巧，王者慎勿

与谋。

〔注释〕《上贤》。有名无实，当面一套，背后一套，掩人之善，扬人之恶，到处钻营取巧的人，君主必须慎重，不能与他共谋大事。

〔鉴赏〕君主必须任用忠信之人，这样方能于国于民有利；而对那些夸夸其谈，有名无实之人必须慎而又慎。这些人只知道为自己谋实利，根本不去想别人会怎样，国家将如何。

可怒而不怒，奸臣乃作；可杀而不杀，大贼乃发；兵势不行，敌国乃强。

〔注释〕《上贤》。君主对应该斥责的人而不斥责，奸臣就会兴风作浪；当杀的而不杀，大乱随着就会发生，用兵讨伐而不讨伐，敌国就会强大起来。

〔鉴赏〕优柔寡断乃是为政之大敌，该责不责，该斩不斩，该伐不伐，那么必遗后患，就如养虎存患、自挖陷阱一样，吃亏的最终是你自己，这很值得我们借鉴。

夫王者之道如龙首，高居而远望，深视而审听，示其形，隐其情；若天之高不可及也，若渊之深不可测也。

〔注释〕《上贤》。做君主的方法是像龙头一样，高瞻远瞩，洞察一切，深刻地观察问题，审慎地听取意见，仪表庄严肃穆，表情隐而不露。使人觉得他像天那样高而不可穷极，象渊那样深而不可测量。

〔鉴赏〕作为一名日理万机、统治一国的君主，能够居高临下，高瞻远瞩地考虑问题，是非常必要的，但是因此制造玄秘之态又是大可不必的。

举贤而不能用，是有举贤之名，而无用贤之实也。

〔注释〕《举贤》。选拔出贤能但不加以利用，这是有举贤的虚名，而无用贤的实效！

〔鉴赏〕“举”的目的在于“用”，举而不用，形如虚设，没有任何实用价值，不会收到任何效果。战国四公子举贤之名贯通古今，他们的门下食客云集，而真正得到任用的却寥寥无几，结果可想而知。

君以世俗之所誉者为贤，以世俗之所毁者为不肖，则多党者进，少党者退。

〔注释〕《举贤》。如果君主认为众人所称赞的是贤人，众人所诋毁的是不贤的人，那么党羽多的就会被任用，党羽少的就会被排挤。

〔鉴赏〕君主任人，必须具有慧眼识珠的能力。必须根据国家利益，慎重地进行考虑，不能仅仅因为别人的议论就轻率下结论，这样的结果只能如木偶一样受人操纵、被人蒙骗。

赏一以劝百，罚一以惩众。

〔注释〕《赏罚》。奖赏一人以鼓励百人，惩罚一人来警戒众人。

〔鉴赏〕赏、罚的作用不仅仅在于它们本身，而在于劝示旁人。杀鸡给猴看，说的就是这个道理。孙臆曾受命为吴王训练女妃，女妃恃君无恐，不听号令，孙臆重责两位领头女妃，得以整肃军纪，旁人再不敢胡作非为，因此收到好的效果，受到吴王赏识任用。

用之在于机，显之在于势，成之在于君。

〔注释〕《兵道》。运用这种(统一意志的)力量在于不失时机，

发挥这种力量在于因势利导,能否具有这种力量在于君主的所作所为。

〔鉴赏〕机不可失,时不再来,把握住机会,因势利导,那么多大的问题也会迎刃而解,多么险峻的问题也会化险为夷。但是把这种力量的掌握权最终归结在君主一人之手的说法,则具有历史局限性。

夫存者非存,在于虑亡;乐者非乐,在于虑殃。

〔注释〕《兵道》。国家能否长存,在于能否居安思危;君主能否长乐,在于能否乐不忘忧。

〔鉴赏〕“福兮,祸之所伏;祸兮,福之所倚”。事情没有一成不变之理,总是互相转化的,恰如“塞翁失马,焉知非福”。作人或治国,总得居安思危,乐不忘忧,作长远之计,这样才能有所作,也有所不作,才能享受长久的幸福安宁。

兵胜之术,密察敌人之机而速乘其利,复疾击其不意。

〔注释〕《兵道》。作战取胜的方法在于周密察明敌情,抓住有利的时机,而出其不意地打击它。

〔鉴赏〕知己知彼,方能百战不殆;机而不失,乘一总万,才能抓住主动权,立于不败之地。战场上的情况总是瞬息万变的,稍有不慎,时机溜走,情况就会急转直下,胜败难料。

王其修德以下贤,惠民以观天道。

〔注释〕《发启》。君主要修德,要礼贤下士,要施惠于民,以观察天道的吉凶。

〔鉴赏〕花香而蜂蝶自聚。君王只有进行自我修养，礼贤下士，有求贤之举，贤士才会云集。周武王修才修德，奋发图强，礼请姜尚执国，遍请天下英才，因此，国力大振。终于打败了纣王，得以统一天下，建立大业。

天道无殃，不可先倡；人道无灾，不可先谋。

〔注释〕《发启》。当天道还没有灾害征兆的时候，不可先倡导征讨；人道没有出现混乱的时候，不可策划兴师。

〔鉴赏〕顺应时势，认清势头再行动，这是正确的，我们不论干什么事，都绝不可逆时代潮流而动。但把这种势头征兆归结为天意的说法，带有明显的唯心主义。

必见其阳，又见其阴，乃知其心；必见其外，又见其内，乃知其意；必见其疏，又见其亲，乃知其情。

〔注释〕《发启》。既要看到他公开的言行，还要看到他秘密的活动，才能知道他的想法；既要看到他表面的行动，又要看到他内部的谋划，才能了解他的意图；既要看到他疏远什么人，又看到他亲近什么人，才能掌握他情感上的倾向性。

〔鉴赏〕要想真正认识一个人，了解一个人，必须既要观察他外在的行为，又要尽力了解他内心的活动。否则，不能算真正认识一个人。

行其道，道可致也；从其门，门可入也；立其礼，礼可成也；争其强，强可胜也。

〔注释〕《发启》。执行吊民伐罪的政治主张就可取得成功；遵循统一天下的路线前进，统一的目的就可达到；顺应民意建立军队