责任编辑：曹　荣
封面设计：颜国森

图书在版编目(CIP)数据
智慧做人，机巧做事/石向前著.—北京：中华工商联合出版社，2005.1
ISBN 7-80193-335-4
Ⅰ.智… Ⅱ.石… Ⅲ.励志-成功 Ⅳ.1267.1
中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 067028 号

中华工商联合出版社出版、发行
北京东城区东直门外新中街 11 号
邮编：100027　电话：64153909
网址：www.gslcbs.com.cn
广州家联印刷有限公司
新华书店总经销

880×1230 毫米 1/32　印张 7.25　150 千字
2005 年 1 月第一版　2005 年 1 月第 1 次印刷
ISBN 7-80193-187-4/Z·68
定价：18.00 元

需要全本请访问 www.ertongbook.com

做人要讲计谋

（序　言）

本书不讨论道德问题，也不研究哲学问题，我们探讨的是很普遍的社会问题——人在社会生活中得以生存、发展、成功的手段和技巧，更具体地说，是一个人做人、办事、说话、处世的城府和计谋。但是，我们不得不从古老的哲学故事说起。

一天，古希腊大哲学家苏格拉底像往常一样，赤脚敞衫，来到市场上。突然，他一把拉住一个过路人问道："我有一个问题不明白，向您请教，人人都说做一个有道德的人，但道德究竟是什么？"

那人回答道："忠诚老实，不欺骗人，这就是公认的道德行为。"

苏格拉底问："您说道德是不能欺骗人的，但在和敌人交战的时候，我军将士千方百计地去欺骗敌人，这能说不道德吗？"

那人答："欺骗敌人是符合道德的，但欺骗自己人就不道德了。"

苏格拉底问："和敌人作战时，我军被包围了，处境险恶。为了鼓舞士气，将领欺骗士兵说：'我们的援军就要到了，大家奋力突围。'结果成功了。这种欺骗能说不道德吗？"

那人答："那是出于无奈，我们在日常生活中就不能这样。"

苏格拉底又问："我们常常会遇到这样的问题，儿子生病了，又不肯吃药，父亲骗儿子说：'这不是药，是一种十分好吃的东

西。’请问这也是不道德吗？”

那人只好承认：“这种善意的欺骗行为是道德的。”

苏格拉底再问：“不骗人是道德的，骗人也可以是道德的，也就是说，道德不能用骗不骗人来说明。究竟用什么来说明呢？你告诉我吧。”

那人只好说：“不知道道德就不能做到道德，知道了道德就是道德。”

苏格拉底高兴地说：“您真是一位伟大的哲学家，您告诉了我道德就是关于道德的知识，使我明白了一个长期以来的困惑问题，我衷心地谢谢您。”

这里我们也明白了另外一个道理：计谋，本来就与道德无关。

然而，自古至今，计谋用之于小人，称为诡计、奸诈；计谋用之于君子，称为良谋、韬略。人人都有计谋，都会用计谋，但有人把计谋用得不露痕迹、天衣无缝、变化莫测，玩弄敌手于掌股之间，化解矛盾、困境、危难于帷幄之中，被人们赞叹为一代高人、千古谋士；又有人把计谋耍得阴阳怪气、漏洞百出，落得个马失前踢，人仰马翻，被人们痛斥为卑鄙小人。

其实，用不用计谋，计谋用得成不成功，都与道德无关。古希腊大哲学家苏格拉底的故事已经告诉我们：道德检验的只是各人运用计谋的动机和目的，计谋无罪，计谋有理。

因此，有计谋尽管去用。21 世纪是一个智者通赢的世纪，在这样一个矛盾、虚伪、充满诡诈和陷阱的社会里，你是怨忿、失意、忧虑，继续做个不讲计谋的人呢，还是反思、内省、检讨自己，乐观地接受现实，发心悟“道”，做一个讲计谋的人呢？选择权在你手中。我们只再重复一句：计谋，本来就与道德无关。

目 录

做人要讲计谋(序言) …… 1
第 1 章 人本有心,心变为计 <—— 1

1. 人性的弱点 …… 2
2. 防人之心不可无 …… 5
3. 要追求理想,但也要兼顾现实 …… 8
4. 才多识浅,必有后患 …… 12
5. 君子不与小人斗 …… 15
6. 让善意的谎言发挥出最大的效果 …… 19
7. 判估现实,先要符合人性需求 …… 22
8. 宁可犯错,不可犯忌 …… 26
9. 多交朋友,少树敌人 …… 29
10. 学会算计,省事省力 …… 35

第 2 章 智慧做人,谨慎行事 <—— 39

1.将“伪善”运用得当 …… 40
2. “墙头草”的生存智慧 …… 42





3. 出门看天色,进门看脸色 …… 48
4. 看透别人的心思 …… 51
5. 清除障碍,不露痕迹 …… 54
6. 有多少情感,就有多少信任 …… 57
7. 投其所好,意在掳之 …… 61
8. 等距离外交,谁也不得罪 …… 65
9. 好汉不惹地头蛇 …… 68
10. 不好的事也要乐观承担 …… 72
11. 得理之时不妨让人三分 …… 76
12. 学会爱自己的敌人 …… 80
13. “慷慨”得当,回报无穷 …… 85
14. 明处吃亏,暗中得福 …… 88
15. 为人要谦虚,行事要谨慎 …… 91

第 3 章 做人要厚道，做事要机巧 <———— 95
1. 琢磨事,要先琢磨人 …… 96
2. 胃口大的人,就让他吃个饱 …… 101
3. 见人说人话,见神说神话 …… 104
4. 嗅觉灵敏,见风转舵 …… 108
5. 晓之以理,诱之以利 …… 110
6. 抓住核心,对症下药 …… 113
7. 凡事要做最坏的打算 …… 115
8. 卖个人情,顺水推舟 …… 118
9. 理清动机方能洞穿玄机 …… 122
10. 鹤立鸡群,引人注目 …… 125

需要全本请访问 www.ertongbook.com

11. 掌握时机，攻人心防 …… 128
12. “忍”乃待人之道，成事之本 …… 131
13. 看得深远便能主宰未来 …… 134
14. 处事应对恰如其分最好 …… 137

第 4 章 透剖人心，化解危机 <—— 141
1. 缺乏计谋是危机的开始 …… 142
2. 莫要被风潮迷惑 …… 147
3. 阎王好见，小鬼难缠 …… 149
4. 轻诺者，必寡信 …… 153
5. 最了解你的人是最危险的人 …… 156
6. 远离生性多疑之人 …… 159
7. 对待小人不可“见甜忘毒” …… 163
8. 暗箭来袭不妨以牙还牙 …… 166
9. 做人不要太势利 …… 168
10. 可疑的朋友不能交 …… 172
11. 看人看得准，冒险也有胜算 …… 174
12. 小心名不副实的恭维 …… 177
13. 要以强悍面对刁难 …… 178
14. 看透不说，点到为止 …… 181

第 5 章 世事洞明，人情练达 <—— 183
1. 巧装糊涂，既防又攻 …… 184
2. 旁敲侧击，巧问前途 …… 186
3. 假痴不颠，蒙混过关 …… 188





4. 软硬兼施,明弃暗夺 …… 191
5. 巧借外力,坐享其成 …… 194
6. 制造假象,混水摸鱼 …… 196
7. 以退为进,将计就计 …… 198
8. 明修栈道,暗渡陈仓 …… 200
9. 审时度势,圆滑变通 …… 203
10. 巧舌如簧,出奇制胜 …… 205
11. 韬光养晦,才能善始善终 …… 209
12. 居安思危,有备无患 …… 211
13. 预留后路,全身而退 …… 213

第1章 人本有心，心变为计

爱默生曾写道：“人生是个双面舞台，扮演英雄的人，总是费尽心机地将自己小人的那一面遮掩起来。”的确，在这个充满诡诈和陷阱的人性丛林里，一个人越讲计谋，他就越能适应复杂多变的社会，从而走向成功。因此，我们要坦然地面对现实，做一个讲计谋的人。





1.人性的弱点



所谓计谋,就是人心的随机应变,在很大程度上,是人生存、防御、攻击的本能反应,是人的本性。然而,社会生活中,人们偏偏要将计谋与道德伦理、政策法律、人情事故等扯上关系,使得本难琢磨的"心"更加复杂玄虚、善恶难辨。但我们要牢记一点:人性有崇高的一面,也难免有卑劣的一面。

世上只要有人,就会有故事,有故事就必然能反映出人心的轨迹。

西晋时有个周处,今江苏人,孔武有力,是块材料。只因父亲死得早,没人管教,变成"州里患之"的大流氓。

有一老者叹息地方上有三害,周处慨然答应为父老乡亲除害。

老者告诉他第一害是西山有只猛虎,经常下山吃人。周处上山把那只虎杀了。

老者又告诉他第二害是附近水中有蛟,常把往来的船只弄翻。他又入水把蛟斩了。

他问第三害是什么,老者本来不敢讲出来,但见他杀虎斩蛟,

不像无可救药的恶人,这才壮着胆子说:“第三害就是你啊!”周处经此当头棒喝,幡然悔悟。

有人说这老者是个神仙,特来点化周处。如果这话不可信,如果老者是当地居民,岂不是个非常厉害的人物?简直可以说是他除了三害。史学家竟然忘了打听一下他的名字。也许说故事的人为求动听,故意把他说成倏然一现的神龙。

周处的父亲本是有名的读书人,虽然死得早,也给周处留下了一定的影响,所以周处知道怎么做。他去拜名学者陆云为师,用功读书,后来入了仕途,做过武官也做过文官。

周处的故事被写进教科书,被编成广播剧,还被拍成电影,可说家喻户晓,可是大家所喻所晓到此为止,说故事的人只说了个上半截。

他们把下半截故事故意藏起来。

原来周处在晋朝做到御史中丞。他为官忠直,把除三害的精神拿到朝廷上来,不懂除山中虎易,而除朝中害难。于是得罪了权贵。

有一年,边境叛乱,朝廷派梁王司马肜平乱,司马肜点名要周处参战。

有人知道司马肜居心不良,劝周处别去,可是周处认为国家需要用人,他不能逃避责任。

唉,到了战场上,司马肜下手报复。他把周处派到一个绝地,不予援助,结果周处力战而死,全军覆没。周处不避权贵,帮助司马氏保卫天下,可是司马家的人并不这样想。





为了害死一个忠良，情愿打一次败仗，动摇士气民心，不惜血本。至于覆没的五千步卒，谁无父母，谁无兄弟，谁无尘世的贪恋，谁无生存的权利？他们纳粮当兵，敬畏官吏，何负于晋？司马家的人就更不会这样想了。

这后半截故事，大家同心协力把它掩埋起来。有一年，某制片人想拍“除三害”，许多人表示有点意见，说周处的一生可以拍成一部深刻的悲剧，建议本片一直拍到周处战死。但制片人断然说：“这样的电影我们不拍。”那时他懂，我们不懂。现在我们懂，你懂不懂？

我们还有一个故事，是人性的弱点的最佳证明。

抗日战争期间，日本军队打进中国，攻城掠地，奸淫烧杀。日军走后，一位被污辱被损害的少妇，跪在公公婆婆丈夫面前听候处置。

婆婆手里拿着擀面杖，声嘶力竭地责骂：“为什么会是你呢？为什么不是别人呢？”挥动擀面杖就打。

丈夫手里拿着鞭子，血管粗了一倍：“全村的女人都平安无事，你为什么偏偏出事呢？”扬起鞭子就抽。

最后，公公吐一口痰，站起来，指着媳妇：“你该死！你去死吧！”

半夜，那媳妇投了河。公公、婆婆和丈夫，都觉得他们维持了本族本村的道德水准，可以顶天立地做人了。

人间事往往如此，人性的弱点古今如此！

需要全本请访问 www.ertongbook.com

2.防人之心不可无



爱默生说:“成功者并非比失败者有脑筋,只不过他们比失败者多了一点计谋。”

兵法云:“兵者,诡道也。”所以,自古就有“兵不厌诈”之说。

世上有些竞争是不择手段的竞争。所以,这就需要我们必须记住这样一句话:“害人之心不可有, 防人之心不可无。”

早在战国时期,便有这样的血的教训。楚王的妃子郑袖长得美貌,又聪慧机敏,楚王十分宠爱。后来魏王又赠送楚王一位美女,既年轻漂亮,又活泼热情,把楚王给迷住了。

郑袖眼见自己一天天失宠,心里非常忌妒,但表面上却装得若无其事,不但没有一点怨言,还百般讨好这位新妃。新妃喜欢穿什么衣服,希望用什么东西,郑袖都叫人给她送去;她住处的陈设要怎么布置,郑袖也叫人侍候得顺心如意。可以说处处做到体贴入微、关怀备至。郑袖在楚王面前还经常对新妃表示赞美。

这位新妃没想到遇上这样好心的一个老大姐,从心眼里对郑





袖表示感激，相互来往十分密切，彼此不分，无话不谈。

楚怀王见郑袖和这位新妃相处得这么和美，心里非常高兴，对郑袖说："你们女人多半凭着自己的美貌和聪明赢得男人的喜欢，而且差不多都有强烈的忌妒心。我看你就不是这样，你能理解我，你知道我喜欢这位新人，就比孝子侍奉父母，忠臣侍奉君王还尽心尽力。"

郑袖听了楚王这番话，相信他绝不会怀疑自己对新妃有什么坏心眼了，不由得为自己的作为感到高兴。

一次，郑袖和新妃闲谈的时候，流露说："大王经常在我面前夸奖你，说你能歌善舞，活泼热情，又温柔体贴，只有一点，大王嫌你的鼻子稍矮了点儿。"

新妃听了，有些不安，摸了摸鼻子，问郑袖说："您看这有什么办法吗？"

郑袖就等她问这句话，可还是装着若无其事的样子说："这有什么大不了的？你以后见到大王时，用手帕把鼻尖轻轻遮一下不就好了吗！"

新妃以为郑袖给她出了个好主意，以后只要见到楚王来就把鼻子遮起来。楚王开始没注意，后来看她每次都这样就感到很奇怪，又不好直接问，就问郑袖："新妃近来每次见到我时，为什么总把鼻子遮起来？"郑袖勉强回答："我听她说过，好像……"她故意看了看楚王，吞吞吐吐，欲言又止。

楚王觉察到这里有什么隐情，就追问说："你说吧。你和我做了这么多年夫妻，还有什么不好说的，即使有什么事，我也不怪罪

你。”

郑袖故意装出胆怯的样子,低声说:“她说过不愿闻到你身上有一种恶心味!”

楚王一听火冒三丈,怒冲冲地说:“什么?我是国王,敢说我身上有恶心味!岂有此理。传我的话,立即把那个小贱人的鼻子给我割下来!”

就这样,郑袖把新妃的面容给毁掉了。情敌没有了,郑袖又得到了楚王的独宠。

新妃错了,错在什么地方?错就错在没有把对手当成“敌人”。也就是心里不设防。为什么不设防,因为她觉得自己没有得罪郑袖,郑袖不可能陷害她。其实这更错误,因为对于女人来说,新妃的美貌首先就得罪了郑袖。更何况郑袖因她而失宠,已经把她当成了真正的敌人,而不是对手。所以,一旦得势,郑袖是非杀新妃不可的。

实际上,这种事情现在也有。

1968年春天,捷克斯洛伐克掀起一场自上而下的改革运动。改革派领导人杜布切克接任捷共中央第一书记,改组了中央主席团和书记处,通过了一个充满改革新思想的行动纲领。

捷克斯洛伐克的这一改革不仅激怒了前苏联领导集团,也使东欧各国惶恐不安。可是,当8月3日在捷克斯洛伐克达成的华约六国协议公布之后,人们普遍松了一口气。因为,前苏联在协议中承诺了不对捷克斯洛伐克采取军事行动。一时间布拉格的市民产生了种种乐观情绪。





8月 20 日夜晚,一架前苏联民航客机出现在捷克上空,在盘旋了几圈之后,机组人员向布拉格机场发出紧急信号,声称飞机发生机械故障,要求紧急降落。机场负责人按国际惯例,同意了机组人员的要求。当飞机在机场跑道停稳后,上百名全副武装的前苏军突击队员冲出舱门,迅速占领了机场塔楼,并指挥随后而来的前苏军大型运输机降落。当一辆辆坦克、装甲车从飞机上开下来,驶向市区时,人们这才明白前苏联的真正用义。

原来前苏联用了一招缓兵之计,诱使捷克斯洛伐克放松了戒备心理。待到时机成熟之后,又来了个暗夜偷袭,不费吹灰之力就占领了捷克斯洛伐克全境。

其实这也是心里不设防造成的恶果。假如我们时时都把对手当成一个假定的敌人来对待,那么类似于楚王新妃及捷克的结局可能就不是这样。所以,作为人,尤其是有志于成功的人,在对待竞争对手的问题上一定要掌握好尺度,把握好分寸。

3.要追求理想,但也要兼顾现实



只有完美的理想,没有完美的现实。你应该学会辩证地看待现实中的许多不完美现象,坦然地、快乐地接受这种不完美的现实,然后去适应社会,改变自己。“变”是生存的智慧。

理想和现实绝对是有差距的,理想不管有多完美,一旦碰到了现实生活,再完美的理想也必须适度地妥协,否则,到最后便会一事无成。

有一个老人,身上背着一个破旧不堪的包袱,脸上布满了岁月的痕迹,脚下的鞋子因为长途跋涉破了好几个洞。这个老人的外表虽然很狼狈,但眼睛却是炯炯有神,总是仔细而且专注地观察着来往的行人。

这个老人立刻引起当地人的好奇,有个年轻人终于忍不住地问老人说:“请问,您在寻找什么呢?”

老人叹了口气,缓缓地回答道:“我从你这个年纪开始,就发誓要找到一个完美的女人,然后娶她为妻。于是,我从自己的家乡开始寻找,走过了一个又一个城市,可是一直到现在,都还没有找到一个完美的女人。”

“你找了那么多年,难道还找不到一个完美的女人吗?会不会这个世界上根本就没有完美的女人存在呢?”年轻人听完老人的叙述后,认真地问道。

老人斩钉截铁地回答说:“这个世界上真的有完美的女人存在!我在30年前就曾经找到过。”

“那么,您为什么不娶她为妻呢?”年轻人继续问。

老人叹了口气,悲伤地回答:“当时,我立刻就向她求婚了,但是她却不肯嫁给我。”

“为什么呢?”年轻人又问。

“因为,她也在寻找这个世界上最完美的男人!”老人回答。





十全十美的人只会出现在小说或电视里，而不会存在于真实的生活中。因此，与其找一个完美的伴侣，还不如寻找一个能够包容自己缺点的伴侣，只要能够互相包容、理解，那么他（她）是不是完美就不重要了。

春秋末年，各诸侯国之间时常发生战争。孔子是当时有名的教育家，极力主张以“仁义道德”来治理国家，恢复过去周朝的礼制。他认为统治者只有用“仁义”来感化百姓，处理诸侯国之间的关系，恢复礼制，天下才会安宁。

为此，他曾周游列国，向各诸侯国国君“推销”自己的政治主张，并希望他们采纳。遗憾的是，他的政治主张并不像他的教育思想那样受人敬佩和欢迎，因而到处碰壁。

有一次，孔子带着学生准备到卫国去游说，学生颜回便去问鲁国一个名叫太师金的官吏：“我的老师孔子到处游说，劝谏别人接受他的政治主张，可是却到处碰壁。这次去卫国，你看情况会怎样？”

太师金摇头说：“我看结果还是不行。现在战乱四起，各国国君为了争夺地盘都忙着打仗，对你老师的‘仁义道德’非常反感，谁会去听不合时宜的说教呢？先前蔡、陈两国之行就是如此。这次他到卫国去游说，肯定也不会有什么好结果。”

太师金又举例作进一步解释：“船是水里最好的运输工具，车是陆地上最好的运输工具，但是硬要把船弄到陆地上来运货，就是白费力气，一点用也没有。你的老师要去卫国游说，好比是把船弄到陆地上去运货一样，结果不但劳而无功，还可能会招灾惹祸。

需要全本请访问 www.ertongbook.com