# 智　　慧

## ——古代军事家、谋士、士大夫的手段

唐小华 编著

中国民航出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

出版社：中国民航出版社

署名：唐小华/编著

书号：ISBN 7—106—23566—7

电子版定价：5.00 元

版次：2005 年 6 月第一版

目 录

## 上篇　古代军事家之手段

中国历朝历代讲求“ 文武之道，一张一弛 ”，武道创业，文道守业。与名臣名相手段所不同的是，古代军事家手段的运用是以战场为棋盘，以兵将为棋子，并以“ 知己知彼，百战不殆 ”的战略目光，运筹帷幄，决胜于千里之外。像著名军事家孙武、孙膑、韩信、周瑜等等，其军事手段、谋略、战略家的眼光，不能不说是其智慧的结晶。

**曹刿论战：一鼓作气少胜多**
**伍子胥：金蝉脱壳，虎口余生**
**费无忌：借刀杀人**
**孙武：宫中练兵斩娇娘**
**孙膑：减灶诱庞涓**
**韩信：乘其不备，突出奇兵**
**王莽：舍得孩子套住狼**
**周瑜：赤壁一战赚了蒋干赚曹操**
**祖逖：服人先揽心**
**萧衍：釜底抽薪降伯之**
**韦孝宽：歌谣藏杀机**
**王世充：用犯人为己卖命**
**安禄山：装痴卖傻骗玄宗**
**曹彬：给别人施恩，成自己美名**
**种世衡：计除野利和天都**
**牛皋：扮酒鬼速破番兵**
**曾国藩：退是为了进**

## 下篇　古代士大夫、文人墨客之手段

我国古代史上曾有“ 文谏死，武战死 ”的说法，说的就是古代士大夫与文人墨客的那种“ 朝为宠臣，暮为寒士 ”悲惨结局。进谏成败得失维系臣下的生死荣辱，那些身负“ 谏议 ”重任的士大夫们，为能上不违君，下不危身，其“ 忠言不逆耳 ”的手段简直“ 无所不用其极 ”。他们那种善意委婉的批评、规劝、说服手法，无疑是一种交际艺术、智慧结晶，同时蕴涵着博大的经世韬略，值得我们借鉴和学习。

**晏子：好弹“ 弦外之音 ”**
**毛遂：我就是装进口袋的锥子**
**孟尝君：巧用“ 鸡鸣狗盗 ”之辈**
**荀息：说话能拐弯**
**优孟：正话反说，揶揄庄王**
**庄子：满纸荒唐论剑术**
**西门豹：以其人之道治其人之身**
**张仪：选美饱私囊**
**触龙：巧谏赵太后**
**李夫人：留得记忆好颜色**

司马相如：当垆卖酒设计得财
贾充：杀人不见血
王维：“ 走后门 ” 一举登第
陈子昂：摔琴为了闻名
纪晓岚：文字作武器

正 文

# 上篇　古代军事家之手段

中国历朝历代讲求“文武之道，一张一弛”，武道创业，文道守业。与名臣名相手段所不同的是，古代军事家手段的运用是以战场为棋盘，以兵将为棋子，并以“知己知彼，百战不殆”的战略目光，运筹帷幄，决胜于千里之外。像著名军事家孙武、孙膑、韩信、周瑜等等，其军事手段、谋略、战略家的眼光，不能不说是其智慧的结晶。

## 曹刿论战：一鼓作气少胜多

### 故事回放

公元前 684 年，齐桓公伐鲁。鲍叔牙率领大军直逼鲁国，一路之上，齐国军队所向披靡，很快攻打到了鲁国的长勺（今山东省曲阜县）。

鲁庄公自从上次被齐军打败，虽然很害怕，但又不能束手就擒。所以，他准备亲自率领鲁军去迎敌。

鲁庄公召集群臣，商议对策。这时，大夫施伯向鲁庄公推荐了一人。此人姓曹，名刿，他苦读兵书，深通谋略，博学而多才，惟一缺点就是性格孤僻高傲。

鲁庄公派施伯去请曹刿。施伯见到曹刿后，把事情的近况和曹刿一说，曹刿也不吱声，只说了一句话：“这有何难，齐兵远道而来，必疲劳不堪，但其士气正旺，不应正面迎敌。”施伯想请曹刿出山，曹刿摇了摇头说道：“鲁庄公乃一方诸侯，何必来这山林请一个山野村夫呢？”施伯一听，知道曹刿是想让鲁庄公亲自来迎接。

施伯只好回来见鲁庄公，鲁庄公一听，心想这个曹刿果然高傲，但国家正值用人之际，我去一趟又何妨。正当鲁庄公准备率领臣子前去请曹刿时，曹刿却自己来了。曹刿见到鲁庄公，上前施礼，对鲁庄公说：“施伯说您礼贤下士，求贤若渴，我想试一试庄公是否真如施伯所言，今小民见庄公真要去深山请小民，小民怎敢有劳您大驾呢，因此在此已恭候多时了。”鲁庄公听后，哈哈大笑，拉住了曹刿的手，让曹刿一起随他进城。曹刿又言道：“如果庄公不信任小民，小民必会告退；如果您不给小民实权，小民也没有办法打败齐军。”鲁庄公一一答应了曹刿。

鲁庄公看到曹刿胸有成竹的样子，便问曹刿，“敌强我弱，我们怎么打败他们呢？”曹刿却没有回答，反而问鲁庄公：“您有什么条件去迎战比你强大的敌人呢？”

鲁庄公诚恳地答道：“我衣食不敢独享，常常分一部分衣食给别人，我想这些人会为我打仗的。”

曹刿说：“大王的恩德并不是天下所有的百姓都得了，这些小恩小惠全国人民没有普遍得到，天下的百姓是不会为您出力打仗的。”

鲁庄公一听，继续说：“祭祀用的牛羊猪、玉帛，我都按祖先留下的规定如实相报；我很守信用，以诚实的态度对待鬼神。”

曹刿一听又说道：“国王这些小小的信用是不会感动鬼神的，鬼神也不会因此保佑你打败齐军。”鲁庄公不知所措，所说的条件被曹刿一一否定，心想：这不行，那也不行，你到底想让我怎么办才行呢。

鲁庄公平时不爱说自己勤于朝政，可这次只有对曹刿说了，看能不能凭借此条件打败齐军呢。想到此，鲁庄公又对曹刿说：“自从我继位以后，什么事都不敢怠慢，国内每一桩大大小小的诉讼案件，我虽有时因为忙，不能每一件都亲自调查，但我敢保证每一件诉讼案都亲自按实情判决了，并再吩咐人按照判决的结果去做了。”

曹刿一听十分高兴，对庄公说：“大王不必担心，我们一定能打败齐军。大王勤于朝政，对民众之事都认真对待，这样百姓一定会拥护您，也一定会支持您。可以凭借这一条件与齐

需要全本请访问 www.ertongbook.com

军作战，我相信大败齐国的日子不远了。如果作战，请允许我和您一起前去战场。”

鲁庄公听到此，如释负重，因为总算找到可以败敌的条件了，但是鲁庄公并不十分确信仅仅凭借这一条件就能打败强大的齐军。

其实曹刿分析得非常有道理，正是因为鲁庄公勤于朝政，特别是对每件诉讼案都能公平客观地处理，在百姓心中的威望十分高。一听说齐军要攻打鲁国，百姓都义愤填膺，决心为鲁庄公卖力。有的主动报名参军，有的送粮食、衣物给军队。鲁庄公心里大受感动，心想：以后我一定继续勤于朝政，只有这样，才对得起天下百姓。

这一天，鲁庄公带兵去迎战齐军。曹刿和鲁庄公坐一辆战车，由曹刿统一指挥鲁国大军。到达长勺，曹刿下了战车，仔细观察了一下地形地势，做了周密的部署。曹刿把军队安排在进可攻退可守的地方，然后传达命令：没有命令谁也不许迎敌，违令者必斩！鲁庄公心里暗暗佩服曹刿，从安营扎寨足可以看出曹刿的军事才能。

齐军浩浩荡荡，直逼鲁兵。齐军连连得胜，而且军队力量强大，当时齐国军队由鲍叔牙统领，一个小鲁国他根本不放在眼里。看到鲁兵前来迎敌，便下了军令：擂鼓出兵。第一次鼓响时，齐军如潮水般涌向鲁军，喊杀声震天动地。鲁庄公刚想下命令前去迎敌，却被曹刿拦下，对鲁庄公说：“ 先等一下，别急。” 鲁庄公心想：既然大权交给了你，就按你的意思去办吧。于是曹刿命令鲁军不许轻举妄动。

由于鲁兵安营扎寨的地方不易攻打，加上鲁兵按兵不动，齐军没有办法，只有扫兴收兵。鲍叔牙见第一次出兵，敌军不敢应战，以为是见到齐军的力量强大，给吓怕了。过了一会儿，他命人第二次擂鼓助威。齐军再次冲锋，可是士气明显不如第一次高涨。鲁庄公坐不住了，他问曹刿，我们何时出兵应战呢？曹刿笑笑对鲁庄公说：“ 国王，你就看着吧，大败齐军就在眼前。” 而鲁国士兵早已在暗中使劲，准备英勇杀敌，而一看两次都没有出战，心里只好憋着那股猛劲。曹刿命令鲁军仍旧按兵不动，齐军无奈，只好没精打采地收了兵。

鲍叔牙心里也十分奇怪，心想：既然害怕我齐军，你又前来出兵干什么呢？于是鲍叔牙命人第三次擂鼓，士兵们早已疲惫不堪，迫于军威，只是象征性地冲向鲁军，他们想：鲁军一定仍旧按兵不动，又会白跑一次。齐军又一次冲到了鲁军脚下，鲁庄公也在车上站了起来，对曹刿说：“ 你若再不出兵，我就下命令了。” 曹刿连忙劝鲁庄公坐下，对庄公说：“ 再等一下。” 庄公只好耐下心来，等待曹刿下军令。而士兵们更是如此，早已坚持不住了，早想冲锋杀敌，可是军令在先，违者斩！所以没有人敢违背军规。正当鲁兵自动退下来之时，突然曹刿下令擂鼓出兵。转眼间，鲁军战鼓齐鸣，士兵们个个作战神勇，他们早就想为鲁庄公杀敌了。齐军万万没有想到鲁兵会突然杀出，心里没有准备，一时间，死伤无数，溃不成军，只好纷纷逃跑。鲁庄公大喜，便欲下令继续追杀齐军，曹刿却加以制止。他下了车，仔细观看了一下齐军败逃时的车轨印迹，随后又上车看了看敌军的旗帜，然后命令道：追杀齐军，直到将齐军打出国境。

鲁军大胜，这是一次以弱胜强、以少胜多的战役，由于在长勺大战，所以又称长勺之战。

鲁庄公及鲁国臣子对曹刿都佩服得五体投地，于是拜曹刿为大夫，负责军事管理。鲁国的军队在曹刿的管理下，日益强大。

**智慧点拨：**

“ 一鼓作气，再而衰，三而竭，彼竭我赢。” 打仗靠的就是士气，欲探究曹刿的军事手段，请听曹刿慢慢为诸位道来：

第一次擂鼓，齐军士气正旺，再加上齐军力量强大，敌强我弱，我们不能硬打硬拼，否则容易战败；第二次击鼓，齐军的士气只是有些减弱，如果我们此时出兵，他们很可能先乱一阵，但一会儿，他们就会冷静下来和我们决一死战；第三次击鼓，齐军士气已经枯竭，而我们的军队士气正旺，所以我们一击鼓出兵，就把齐军战败。

# 伍子胥：金蝉脱壳，虎口余生

## 故事回放

楚平王在位时，荒淫无度，朝政腐败，民不聊生！有昏君，就有奸臣。费无忌就是其中一位奸臣，他不顾道德，为了一味讨好楚平王，做尽了算尽天良之事。

费无忌采取“偷梁换柱”的毒计，将太子建还未过门的媳妇送给了楚平王，可此事后来被太子建知道了。为了活命，费无忌极力怂恿楚平王废掉太子建并另立太子。可是楚平王说：“我们废太子总需要有借口啊？”费无忌说：“杀太子建可找伍奢，伍奢是太子建的老师，一定有办法杀掉他。”于是楚平王召见伍奢，伍奢拒绝了楚平王，楚平王十分生气，把伍奢囚禁了起来。

伍奢是楚国大将，他有两个儿子，大儿子叫伍尚，小儿子叫伍子胥。

楚平王一看伍奢宁死不从，就对费无忌说：“我想杀了伍奢，以免他走露了风声。”费无忌说：“要杀伍奢，必须连他的两个儿子一齐杀掉，否则后患无穷。我们就说他们想叛乱，把太子建也一起杀掉。”楚平王一听大悦，忙派费无忌去办此事。

费无忌心想：杀太子建容易，可是杀伍尚、伍子胥就难了，这兄弟俩武艺高强，不能和他们硬拼，应该设计杀了他们，然后再杀太子。

费无忌找到伍奢，逼伍奢写下了一封信。伍奢本不想写，可费无忌说：“如果你不写，我立即派兵去杀你两个儿子。”

伍尚、伍子胥听说父亲被楚平王囚禁起来，不知是什么原因，正在着急，忽然收到父亲的信，信上写道：“我因违背楚平王的旨意，被囚禁起来了，如今大王想命你们二人前来听候命令。如果你们二人替父把此事办成，大王可免父一死，盼速来，否则大王会治我们的罪。

伍尚对伍子胥说：“我们立即收拾东西，马上动身。”伍子胥拦住了哥哥说道：“哥哥请再仔细看一遍家书，那个‘来’字和‘治’字，还有‘罪’字，墨迹重而且比其他字都大一号，我们若连起来读就是‘来治罪！’父亲一定是被逼所写，他已经暗示我们去了一定会被治罪，而且我们一去，楚平王可能会一起杀了我们父子三人，如果我们不去，楚平王怕我们为父亲报仇，他还不敢轻举妄动，对父亲也奈何不了。”

伍尚为人忠厚，深受礼节影响，认为不听父亲的话是不肖之子。而且伍尚也十分忠君，他对伍子胥说：“君叫臣死，臣不得不死，如果楚平王真想杀了我们，我也不想再活着了。”

兄弟二人谁也劝不了谁，只有挥泪而别。伍子胥看着哥哥远去的身影，泪流不止，心想：哥哥多保重，但愿我们还有见面的机会。

伍尚刚一到楚都，就被费无忌派人抓了起来。但费无忌有些不满意，原因是伍子胥没有来，他深知伍子胥足智多谋，一日不除掉，一日就不得安宁。他问伍尚：“你弟弟现在何处，如果你说了出来，我就让你们父子三人团聚。”伍尚岂能继续上当，他破口大骂：“老贼，你这个祸国殃民的奸臣不得好死，我知道伍子胥在哪里，就是不说！”费无忌气极败坏，用各种刑法折磨伍尚，可伍尚就是不说。

不久，伍奢、伍尚便被费无忌处死。接着，费无忌又下令追杀太子建和伍子胥。

这时候，太子建早已逃到了宋国。自己的恩师一被囚禁，太子建就知道大事不好，便与伍子胥商议，伍子胥对太子建说：“留得青山在，不怕没柴烧，先逃走，以后再说。”

费无忌煞费苦心，四处张贴告示，重金悬赏捉拿伍子胥。

伍子胥得知父亲被杀，兄长受尽折磨也被杀死，心中暗暗发誓：楚平王、费无忌，我不杀了你们，誓不为人！

伍子胥在家中呆不了，只好逃亡。他刚一离开家，官兵就来了，官兵一看伍子胥已逃跑，便紧追不舍。

那时伍子胥刚走出不远，再往前走，前边是一眼望不到边际的大江，水流湍急，根本过不去，而远处追兵正急驰而来。伍子胥只好脱下白袍和鞋子，在沙滩上写着：父亲、哥哥，我们黄泉下相见！然后自己悄悄地藏在一块大石头后边。官兵一到，看见了衣服和鞋，又看到了字，都认为伍子胥跳江自杀了，就拿了伍子胥的白袍和鞋子去领赏了。

最后，伍子胥逃到了吴国，并深受吴王阖闾的赏识。伍子胥把自己的深仇大恨和吴王说了一遍，但是吴国军队不强大，吴王不敢轻易出兵。直到后来孙武担任了吴国统帅，吴国的军事力量才日益强大。公元前 506 年，吴王阖闾率军大败楚军，楚昭王弃城而逃。

伍子胥找到了楚平王的坟墓，挖出了他的尸体，割下了他的头颅。终于，伍子胥给父亲、哥哥报了仇。

**智慧点拨：**

伍子胥面对渺茫的江水，走投无路的情况下，巧妙制造假象：弃白袍和鞋子，并在沙滩上写着：父亲、哥哥，我们黄泉下相见！结果追兵北假象所迷，伍子胥捡回了一条命。不过，伍子胥在逃难过程中，能够虎口余生，全是得益于使用“ 金蝉脱壳 ”的手段。

## 费无忌：借刀杀人

### 故事回放

战国时，楚昭王即位，以囊瓦为相国，并命大将圭宛、鄢将师、费无忌三人共同辅佐相国执掌国政。有一年，圭宛出征吴国，大获全胜，俘获大量的吴兵和兵器。昭王大喜，将所获战利品的一半赐给他，关于国家大事也都和他商量，真是恩宠无比，就连相国囊瓦也慢慢地开始器重圭宛。费无忌心生妒忌，害怕圭宛会影响到自己的地位，便和鄢将师一起设计进行陷害。

一天，费无忌对囊瓦说：“ 圭宛有意请客，托我来转报，不知相国肯不肯去？ ”

囊瓦立即回答：“ 既然圭宛有请，那有不赴之理。”

费无忌又去对圭宛说：“ 相国早有意在贵府与你饮酒，大家快乐一下，不知你是否愿意做这个东道主？这不，相国现在托我来问你呢。”

圭宛不知是计，赶忙答应说：“ 我是他的下属，难得相国这样看得起我，真是荣幸之至！就明天吧，我当设宴恭候，请你先去报告相国。”

费无忌又问：“ 既然相国前来，你准备送他什么礼物呢？ ”

“ 这倒提醒我了，” 圭宛说：“ 但我不知相国喜欢什么样的礼物？ ”

“ 据我所知，唔——” 费无忌故意停顿了一下才说，“ 囊瓦身为相国，女子财帛自是不希罕了。惟有坚甲利兵，他最感兴趣，平日他曾对我暗示过，他很羡慕你分得的一半吴国兵甲，要来你家赴宴，无非是想参观一下你的战利品罢了！”

“ 这个很容易啦！”

圭宛随即叫人拿出战利品来，费无忌又帮忙挑选出一百件最坚固的兵器并告诉圭宛说：“ 这些够了，到时，你把这些放在门边，相国来的时候，必问及此事，一问，你就拿给他看，乘机献给他，如果是别的东西，恐怕他是不会接受的。”

圭宛信以为真，就将那百件兵器和被俘吴兵安排在门内，并用布帐掩蔽起来。

第二天，圭宛大摆筵席，布置堂皇，托费无忌去请囊瓦。囊瓦正准备启程，费无忌说：“ 圭宛近来的态度十分傲慢，此次设宴又不知其中缘故。人心不可测，待我先去探听一下，看看他那边情况怎样，相国然后去，这样比较安全些，好不好？ ”

“ 好！你先去看看吧！” 囊瓦说。

费无忌出去在街上胡乱转了个圈，踉踉跄跄地跑了回来，一撞一跌的，喘息未定，气急

败坏地说：“ 几乎误了大事！我已探听明白了，圭宛这次请客，是不怀好意的，打算置相国于死地。我见他门内暗藏甲兵，杀气腾腾的，相国若前去，一定中他的计。”

囊瓦一听，心里犹豫起来，说：“ 我和圭宛平日并无过节，他肯定不会这样做！”

费无忌乘机挑拨说：“ 圭宛自从征吴有功，恃王之宠，早有对相国取而代之的野心了，这是尽人皆知的事，只瞒着相国一人，我和鄢将师正防他早晚会有此一着。您想想，我们打吴国的时候，圭宛本可以在吴国混乱之时乘胜追击，轻易就可把吴国灭了，可是他却只是俘获一些兵甲就班师回朝，听说他得了吴国很多的贿赂。而这次他假意宴请相国您，一定是心怀鬼胎，想对您打主意，说不定——此人若得势，楚国就危险了！”

费无忌侃侃而谈，渐渐把囊瓦的思绪搞混乱了，但囊瓦还是不大相信，便另派心腹去圭宛家里打探个明白。

那心腹回来报告，说是确有其事，门内果然伏有甲兵。囊瓦登时雷霆大发，即叫人去请鄢将师，告诉他这件事，并问他如何处置。

鄢将师早就与费无忌串通好，遂添油加醋地说：“ 圭宛想造反，并非一天了，他早和城内三大家族伙同一党，正想谋夺国政，还好今日发觉得快，要不就追悔莫及了。”

气愤至极的囊瓦把桌案一拍，“ 我非宰了这小子不可！”当即奏请楚王，命鄢将师包围了圭宛的家。圭宛这才知道自己中了费无忌的奸计，含冤莫辩，只好长叹一声，拔剑自刎。就这样，费无忌用这种恶劣的手段轻而易举地除掉了圭宛。

**智慧点拨：**

阴险奸诈的费无忌因为嫉妒圭宛，欲置之死地而后快。他制造机会，无中生有，并与鄢将师相互勾结，狼狈为奸。自己却不动声色，让囊瓦替自己除掉圭宛，实在是狠毒、阴险的手段至极。

## 孙武：宫中练兵斩娇娘

### 故事回放

孙武，战国时期著名军事家，他所著的《兵法十三篇》是我国军事历史上的瑰宝。

孙武在历史上的主要事迹发生在吴国。孙武到达吴国之时，吴国正值一个多事之秋。当时的吴王名叫阖闾，是位胸有大志、意欲有所作为的君主。他想使吴国崛起，首要的打击目标就是近邻也是强邻楚国。只有打击了楚国，吴国才有出头之日。此时，伍子胥因受到楚平王的迫害也逃到了吴国，阖闾很器重伍子胥，于是他把伐楚的意图与伍子胥商议，两人竟不谋而合，遂决意对楚一战。面对强大的楚国，伍子胥找到了隐居于吴国的孙武，认为有了他的帮助，灭楚报仇不成问题。

就这样，伍子胥先后七次向吴王阖闾推荐孙武。就这样，吴王决定召见孙武。会谈中，孙武将他的兵法十三篇与吴王娓娓道来，吴王阖闾还算是个明白人。两人越谈越投机，不知不觉十三篇兵法都讲完了。吴王还意犹未尽，忽发奇想，想试试孙武的治军的实际本领如何，于是对孙武说：“ 先生能否将您的兵法演习一下呢？ ”

“ 当然。” 孙武爽然答道。

“ 那么，用女人当兵也行吗？ ”吴王见孙武回答得这样干脆，不免生出恶作剧之心，想难为一下他。

“ 当然。” 孙武又是一声干脆的回答。

于是吴王从宫中选出宫女 180 人，让孙武操练演兵，自己则坐在高台上看热闹，心想看看你这兵法高手怎样能把这些嘻嘻哈哈的弱质女流训练成兵。

只见孙武不慌不忙，把 180 个宫女分成两队，选取相貌最美，也最受吴王宠爱的两个妃

子分任队长。让她们身着士兵服，手执兵器，并向她们宣布战场纪律，说：“ 你们知道前后方向和各自的左右手吗？ ” 宫女们答说：“ 知道。”

孙武认真地告诉她们：“ 我下令前进，你们则向前；我下令后退，你们则向后；下令向左，则看你们的左手，并向左；下令向右则看你们的右手，并向右。”

宫女们平日娇生惯养，生平第一次穿上戎装还发了武器，一时间觉得又滑稽又好玩又新奇，还以为这是吴王寻思开心的什么把戏，所以谁也没把眼前这位孙武将军的话当回事。她们乱七八糟地站着，有的盔甲歪斜，有的还用手横着拿戟。俗话说三女一台戏，这么多宫女到了一块，大家说说笑笑，好不热闹。

孙武不急不恼，不动声色，并请出军中的刀斧手和执法官旁立一边。申令已毕孙武遂下令击鼓向右，宫女们闻之大笑，谁也不动。又下令击鼓向左，宫女们笑得更厉害了，队伍前仰后合，乱成一团。

孙武仍旧不动声色，脸上看不出任何表情，说：“ 纪律约束没讲清楚，训练科目内容交待不明，乃是将之罪过。” 于是再次重申纪律，交待训练要领。然后重新下令击鼓向左、向右，但是这些惯纵的宫女们仍旧嬉皮笑脸，视同儿戏。

这时，只听孙武用平静而慑人心魂的声音说道：“ 纪律交待不清，训练要旨讲不明白，是将军之罪过。但前面我已三令五申，你们也都清楚，却还不执行军令，这就是领兵队长之罪过了。” 接着，他问执法官：“ 按照军法，不服从军令该判何罪？ ”

“ 斩！” 执法官吐出一个字。

孙武于是下令将两个队长斩首。这时，一直在看台上看热闹的吴王阖闾慌了手脚，忙派人下令给孙武说：“ 寡人已经知道先生能用兵了。这两个宫女是我最宠爱的，没有她们我连饭都吃不香，饶了她们吧。”

孙武正色道：“ 我已受命为将，将在军中，君令有所不受。” 二话没说，一挥手，两个美人的头颅就手起刀落。然后，他又任命另两个容貌稍差一点的宫女做为队长。

这一下，宫女们吓得战战兢兢，不敢仰视，她们死也没想到会有这等结果。当孙武再一次发号施令时，两列队伍向前向后、向左向右，队形变换都循规蹈矩，没有半点走样。在操练中，只听到宫女们霎霎的兵器声和整齐的脚步声了。

操练已毕，孙武还是不动声色地来到看台，向吴王禀报说：“ 训练已毕，请大王检阅，现在让她们赴汤蹈火也是可以的。”

吴王心痛得差点没掉出眼泪来，闻道挥挥手说：“ 算了算了！将军回去休息吧，我不想再看了。”

孙武毫不客气地说：“ 原来大王只是喜欢兵法而已，并不乐意将其实用。”

吴王阖闾还算是个明君，听孙武这般说，马上忍住心痛，改容礼敬孙武，并下命任用孙武为将，筹备伐楚。

就这样，孙武和伍子胥一道，主持吴国军事。吴王称霸心切，孙武一上任就大肆整顿吴军，吴国的军队被孙武训练得如铁军一般，能攻善守。而且孙武还扩充和完善了吴国水军，设有大翼（后勤船）、小翼（战舰）、突冒（冲撞敌船的突击艇）、楼船等各色水面战船，既可运兵，又可水面作战。这就使吴军在水网纵横的江汉地区如虎添翼。

公元前 506 年冬天，孙武受吴王之命率大军进攻楚国，孙武伐楚成功并大获全胜。从此楚国长时间一蹶不振，吴国则开始了它的霸主生涯。

破楚凯旋，论功当然孙武第一，但是孙武非但不愿受赏，而且执意不肯再在吴国掌兵为将，下决心归隐山林。吴王心有不甘，再三挽留，孙武仍然执意要走。吴王乃派伍子胥去劝说，孙武见伍子胥来了，遂屏退左右，推心置腹地告诉伍子胥，说：“ 你知道自然规律吗？夏天去了则冬天会来，吴王从此会仗着吴国之强盛，四处攻伐，当然其骄奢淫欲之心也就冒出来了。要知道功成身不退，将会后患无穷啊！现在我非但要自己隐退，而且还要劝你也一

道归隐。”可惜伍子胥并不相信孙武的话。孙武见伍子胥不听其劝告，遂告退，从此，飘然隐去，不知所终。

后来，果不出孙武所料，吴王阖闾与夫差两代穷兵黩武，不恤国力，最后养虎贻患，栽在越王勾践手下，身死国灭。而那个不听孙武劝告的伍子胥却早在吴国灭亡之前就被吴王夫差割下头颅，并挂在了城门之上。

**智慧点拨：**

孙武不愧为一代著名军事家。娇柔惯纵的宫女们，几乎扭扭捏捏成一团，但孙武军中无戏言，军令如山倒，并以军纪斩首吴王的爱妃示威，尔后这群宫女则被孙武从“娇兵”训练成“骄兵”，是其“杀鸡骇猴”之手段使然，以至于“让她们赴汤蹈火也是可以的。”不仅如此，孙武也深谙“功成身退”手段的要义。孙武协助吴王伐楚成功后，他发现吴王这人“只可共患难，不可同富贵”，所以毅然决然隐退。只可惜伍子胥不听其劝告，落了个“头颅被割，悬于城门之上”的下场。

## 孙膑：减灶诱庞涓

### 故事回放

众所周知，孙膑和庞涓，是战国时期的两位风云人物。二人虽同师学习兵法，但庞涓的才能远不及孙膑，为此，“桂陵之战”，孙膑以“围魏救赵”之计，助齐军将庞涓打得大败。

“桂陵之战”后十余年，魏惠王见魏军兵力又日渐强盛，乘齐威王听信谗言，解除了大将军田忌兵权之机，于魏惠王二十八年（公元前 342 年），又派遣庞涓统率大军去攻打赵国，赵国便联合韩国共同攻打魏国，屡战失利，韩国急忙派遣使臣向齐国求救，齐威王便召集群臣商议对策，询问群臣说：“是早救韩国好还是晚救好呢？”相国骆忌主张袖手旁观，坐山观虎斗。此时已恢复大将军职的田忌表示反对骆忌的意见，主张火速发兵去救韩国。田忌说：“如果不赶快发兵救韩，韩国兵败便会屈服于魏国，魏国的势力就更强大，这样就会直接威胁齐国，所以不如及早发兵救韩国。”

诸大臣你一言，我一语，各持己见，争执不一。只有孙膑在一旁默默无语，齐威王见孙膑不发话，便对孙膑说：“军师一言不发，是不是救与不救两种意见都不对呀！”孙膑点了点头，回答威王说：“是的，魏国以强凌弱，攻打韩国，韩国受挫，便会屈服于魏国，这样对齐国不利，所以不发兵救韩是不对的。但现在魏、韩两国仅是刚刚交锋，如果在魏、韩两国的军队都没有疲惫的情况下尽早地去救韩，就等于是齐国代替韩国来承受魏军的攻击，这样不是齐军指挥韩军，反而是韩军指挥齐军，所以说尽早发兵救韩，也是不适宜的。”齐威王表示赞许，进一步询问孙膑说：“依军师的意见应该怎么办呢？”孙膑回答说：“魏国自恃其强，早就有攻破赵、韩两国的意图。我们可以先答应发兵救韩的请求，韩国恃有齐国的救援，必然会竭尽全力抵抗魏军，魏军见韩军顽强抵抗，也会尽全力向韩军猛攻，待韩国出现亡国的危机，必然向齐国求救，我们可以趁机与韩国结成亲密而深厚的联盟，韩国也会一心一意依赖齐国。魏军经过与韩军的激烈拼杀，实力会大大消耗，到那个时候，我们再发兵去救韩，既可以晚一些承受魏军的打击而减少损失，也可以乘势攻击已有消耗、疲惫不堪的魏军，最终战胜魏军，达到救韩的目的，这样齐国就可以得到战胜国的重大利益，获得庄重威严的好名声。”齐威王听后，倍加赞赏，欣然采纳了孙膑的意见。齐威王暗地里派人将发兵救韩的打算告诉给韩国使者，然后送使者回国。韩国恃有齐国的支持，便拼命地抵抗魏军，先后五次与魏军激战，均遭失败，便火速向齐国告急。齐威王乘势起兵，派田忌、田婴为将军，孙膑为军师，统率齐军去救韩。

将军田忌按照孙膑的计谋，并不直接去救韩，而是统帅大军逼向魏国的都城大梁。魏将

需要全本请访问 www.ertongbook.com

庞涓听到这个消息，只得放弃攻韩，率领大军日夜兼程回救魏国。孙膑获悉庞涓回师魏国的情报，并不主动迎击魏军。孙膑对田忌说：“魏军强悍勇猛，一向轻齐，我们就要利用这种形势，使其有利于自己，我们可以装出胆小怯阵的样子来引诱魏军。”田忌问孙膑说：“如何引诱魏军呢？”孙膑答道：“可以用退兵减灶的办法，命令齐军在魏境先筑十万人煮饭用的灶，第二天筑五万人煮饭用的灶，第三天筑 3 万人煮饭用的灶，庞涓见到齐军锅灶顿减，就会认为齐军胆怯，士兵逃亡众多，就会趾高气扬，盲目自傲，拼命地追击齐军，我们可以乘势伏击魏军。”

且说庞涓统率大军回魏，本想与齐军决一死战，不料齐军掉头东撤，便命令全军紧紧追赶。庞涓追踪了三天，发现了齐军锅灶的数目倍减，非常高兴，说道：“我本来就知道齐军胆小怕事，进入魏境仅仅三天，齐军逃跑的士兵就已经超过半数了。”便命令放弃步兵，丢下辎重，只率领轻车锐骑，将两天的路程并做一天走，马不停蹄，拼命追赶齐军。孙膑估计庞涓的行程，晚上就会到达马陵（今河北大名县东南）。又见马陵道路狭窄，地势险要，两旁是山，林多树密，恰可以伏击魏军。便命令士兵伐木塞路，留下一棵大树，剥去大树的外皮，在上面写道：“庞涓死于此树之下！”几个大字，又派遣一万名弓箭高手，埋伏在山路两旁，对他们说：“夜里看见火光亮起，就一齐放箭。”

当天夜晚，庞涓果然率领魏军赶到马陵，军士向庞涓报告：“有断木塞路，难以前进。”庞涓一面上前察看，一面指挥军士搬木开路，忽然见到前面有一棵大树，上面白木显露，隐约有字，便令人点起火把，亲自来到大树下察看，在火光的照耀下，庞涓看到上面的那行字，大吃一惊，急忙命令魏军撤退，可是已经来不及了。埋伏在山路两旁的齐兵万箭齐发，魏军顿时大乱，四散奔逃。庞涓身负重伤，自知智穷兵败，便拔剑自刎。齐军乘胜追击魏军，使得魏军全军覆没。

孙膑运筹帷幄，指挥齐军，打败强大骁勇的魏军，威震四方，名扬天下。从此，齐国日益强盛，成为当时独霸一方的大国。

**智慧点拨：**

两军相逢，智者胜。所谓“智”者，就是能掌握战争的规律，审时度势，运筹帷幄，晓敌情，通地理，使自己由弱势变成强势，牢牢把握战争中的主动权。如此，才能使自己处于不败之地。

“马陵之战”是历史上一次很有名的战役。孙膑在敌强我弱的情况下，利用魏军自恃骁勇，轻视齐军，急于与齐军决战的心理。建议田忌采用“退兵减灶，马陵设伏”的军事手段，引诱魏军，麻痹敌人，使庞涓孤军深入，并在马陵设伏，利用险要地带，将庞涓置于死地。庞涓自恃兵强，自傲轻敌，挥军冒进，又岂能不败！

## 韩信：乘其不备，突出奇兵

### 故事回放

萧何月下追回韩信之后，便极力向刘邦推荐韩信，并对刘邦说：“如果大王想称霸天下，非得用韩信不可！”

刘邦很相信萧何的话，于是答应接见韩信。

韩信见到刘邦，给他分析天下形势，说道：“大王，现如今项羽在东方战事不断，他已派了主力人马在那里厮杀，我们可以借此良机从背后攻打他。虽然关中的雍王、翟王和塞王是项羽的忠实家犬，时刻监视着我们的行动，但我们可以‘明修栈道，暗渡陈仓’（后来的“明修栈道，暗渡陈仓”成语就来于此），乘其不备，突出奇兵，打进关中，然后挥师攻打项羽。”

刘邦听后，非常高兴，觉得韩信果然是天下的奇才，他又想起张良临别时所说的计策，觉得韩信的办法非常有用。

于是，刘邦派人筑了一个高台，举行了隆重的典礼，拜韩信为大将军。

韩信当上了大将军，便派出一支老弱病残的队伍，去修复那些烧坏的栈道，让别人以为他要经过栈道，进攻关中。暗地里，他却率精锐部队，绕道陈仓，直指关中。

且说关中守将名叫章邯，得知汉军修复栈道的消息，心想：几百里的栈道，你一年也修不完。于是，他继续在宫中饮酒作乐，没有丝毫准备。

这一天，韩信带兵到达关中。他对将士们说道：“ 大家思乡心切，如果想和家人在一起，我们就应奋勇杀敌。打败了敌军，我们就可以在关中不走了。” 将士们情绪高涨，大兵直压章邯的都城。

这时，章邯还在后宫饮酒作乐。一听说汉军杀到，他开始还有些不信，后来一看大兵已到城下，才慌忙持枪上马，仓促迎战。但他的士兵没有丝毫准备，节节败退。最后，韩信一举攻下了咸阳，收复了三秦。

刘邦终于得到了关中，做起了真正的汉中王。韩信也因明修栈道，暗渡陈仓，打得敌军毫无准备，而一战成名。

刘邦得了关中，很是高兴，更加欣赏和重用韩信了。

汉三年（公元前 204 年）十月，韩信攻破赵国后，奉汉王刘邦之命，与张耳率领数万人马，往东进攻赵国。赵国国王得知韩信来攻，急命宰相陈余为统帅，陈余在韩信军队必经之路井陉口（太行山八隘之一，今河北井陉县北井陵山的井陉关，亦称土门关。）调集了 20 万大军，想凭借有利地形，与汉军决战。陈余的参军李左车向其献计说：“ 听说韩信是个军事奇才，其锋难以抵挡。俗话说千里缺粮，士有饥色。今井陉之道，车不能并行，骑不能成列，汉军前来，粮草必在后面。臣愿请三万精兵，从小路断其辎重；君凭借地势，坚守不出。如此，汉军前不能战，后无退路，军无粮草，不出十日，汉军必败。” 陈余听后，以仁义之师不用诈谋为由，拒绝采用李左车之计。

韩信听说陈余没有采纳李左车之计，心中大喜，率领人马直抵距井陉口 30 里处扎下大营，半夜时分，韩信开始调兵遣将，他令一将领率二千轻骑，人手一面旗帜，乘夜色从小路隐于井陉口左右，临行叮嘱道：“ 明日战时，赵军见我败走，必倾营追赶，你们可乘赵军守备松驰，一鼓作气拿下关口，然后遍树汉旗。” 待吩咐完毕，韩信也拔营而进，直逼井陉口。这时，天已微明，韩信又传下命令，叫将士暂以干粮充饥，待今日打败赵军后，再营灶做饭。他又派出一将，领精兵万人，渡过泜水（今河北槐河），背水列阵。赵军见后，不禁暗自发笑，就是汉军将领对如此列阵也感疑惑不解，但都知韩信向来用兵如神，虽心中不解，也不敢多问。天色已经大亮，韩信与张耳也渡过泜水，准备出战。韩信对张耳说：“ 赵军占据了有利地势，如不见我大将旗鼓，必不肯应战。” 于是，令人树起大将旗鼓，在鼓声轰鸣中，与张耳领一支人马，杀向井陉关口。陈余见韩信亲自领兵出战，欺汉军人少，下令打开关口，领兵杀出。一时战鼓如雷，杀声震天，两军混战多时，各有死伤。韩信见时机已到，命令汉军丢弃旗鼓、兵器，缓缓后退。赵军见汉军兵败后退，衣甲器杖丢得各处都是，纷纷争抢，好战后请功求赏，就是留守关口的赵军将士，也为之眼红，跃出营门，抢夺汉军所抛弃的物品。正在这时，突然一声炮响，早已埋伏在关口附近的汉军突然杀出，很快攻进营寨，杀散赵军，占领井陉关口，将赵军旗帜拔掉，插上了汉军大旗。

此时，韩信、张耳已引军退入背水阵中。陈余见后，下令破阵。汉军前有数倍于己之敌，后有泜水，正不知所措，韩信翻身上马，用剑一指蜂拥而至的赵军，大声对众将士道。“ 我们现在是背水一战（成语 “ 背水一战 ” 也源于此），只有杀败赵军，才是惟一出路。” 于是，汉军又随韩信、张耳反身杀回，各个拼死向前，至死不退。这时，天已临午，陈余见一时难破汉军，便下令收军，想午饭后再同汉军厮杀。赵军退临井陉时，忽见关口上插满了汉军旗

帜，知要塞已被汉军占领，一时军心大乱。这时，后面追兵已到，前面汉军也已杀出。赵军顿时大乱，四处逃散。陈余无奈，只得随败兵退到泜水岸边，最后被杀于乱军之中。

**智慧点拨：**

成语“明修栈道，暗渡陈仓”说得正是历史上韩信的一场战术手段，它就巧在声东击西，用明修栈道来遮敌耳目，而暗渡陈仓才是其真正目的！“背水一战”的战略手段，是韩信一种自绝退路，充分利用将士的求生欲望，激发起他们最大的战斗潜力，以击败敌人的一种谋略。井陉一战，韩信以大智大勇的气魄，成功地运用了这一战术，他背水列阵，在前有敌兵，后无退路的情况下，激起了将士们的高昂斗志，结果反败为胜。

## 王莽：舍得孩子套住狼

### 故事回放

西汉哀帝时，国家动荡不安，加之哀帝宠信小人董贤，整天奢淫无度，不思朝政。王莽门前车马日渐稀少，王莽审时度势，决定暂时退职，以求东山再起，他上书请求退职，哀帝马上批准了。

王莽虽然退职在家，仍发奋图强，一点也没有放纵自己，对外以礼待人，对家人严格要求。

一天，王莽刚吃完早饭，正在太师椅上闭目养神，听到门外吵吵闹闹，还夹着女人的哭声。王莽推开大门，走了出去，只见一个妇人抱着个未满周岁的孩子跪在院子中间，大声喊冤，王家仆人怎么劝她，她也不起来。

王莽忙走过去，从那妇女手中接过正在哭闹的孩子，温和地对她说：“大嫂，你有什么事站起来说吧。我就是王莽，如果有什么我能帮你出气的话，我一定帮助你。”

妇人一见王莽，抱着他的双腿，号啕大哭，边哭边诉：“大司马，可找到你了，我这齐天大冤，可有处可伸了，我早就听说大司马办事秉公执法，廉洁公正，从不循私枉法。”

王莽道：“大嫂，你有什么冤屈就说出来吧。”

妇人道：“大司马，你有所不知，我家的丈夫是你二儿子王获的家奴，他为人老实，本来在王获那儿干得好好的，可不知为啥，昨天二公子将他活活打死了，我后来才听说是二公子与他因一件小事发生了争执，公子才下此毒手。可怜我这孤儿寡母的，以后日子可怎么过呀？司马大人，你可得为我作主啊！”王莽也知道王获一直在外面惹事，但不知竟闯下如此大祸也不说一声。他脸色阴沉，对家人说：“赶快去将二公子叫来。”

王获在路上还不以为然：“父亲也是的，为了这么一点小事也值得兴师动众吗？”

见到王莽，王获道：“父亲，你有何事找我？”

王莽气不打一处来：“畜生，你还在这儿装糊涂，我问你，昨天你干了什么好事？”

王获道：“昨天？好事？哦，不就是打死了一个家奴吗？有什么大不了的，谁让他与我顶嘴的，如果以后……”

王莽呵斥道：“你给我住嘴！你这个畜生，草菅人命，还在这儿胡说八道。我想，还是你自己亲自来解决这个问题吧！”

王获一看父亲真的动怒了，这才害怕起来，求情道：“父亲，你就饶了孩儿这一回吧，以后我一定好好听你的话，不干这种蠢事。”

王莽道：“哼，下次？以后？已经晚了，你自我了断吧，这样可以获得一个好一点的名声！”

王获浑身发抖，众仆人都呼啦一声跪倒了一大片，纷纷说：“司马大人，你念公子年幼，又是初犯，姑且饶过他这一次吧。”

王莽道：“ 王子犯法，也要与庶民同罪，岂可视之如戏言。我一生的英名，怎能因为这件事被这个不争气的儿子给毁了。尤其是王获现在视杀人如儿戏，以后还了得。王获，刀在这儿，你自己了断吧！”

王获还是在那儿跟着叩头，众仆人也在求情，王莽道：“ 好，好，你杀了人，是因为我这个做父亲的教子无方，你不偿命，就由我来偿命吧！” 说完就要往墙上撞。王获无奈，只好当着那孤儿寡母的面自杀身亡。

望着儿子的尸体，王莽痛心地对那妇人说：“ 大嫂，凶手已偿命了，你也不要太伤心，你以后的生活问题由我解决，我一直供养你们母子俩个，怎么样？ ”

那妇人道：“ 王大人可真是大义灭亲，你是天下最公正无私的人！”

这件事一时间在京城传为佳话，街头巷尾，都能听到人们对王莽的赞美，同时，贤良周护、宋崇等又上书哀帝说王莽如何如何贤明，哀帝于是又将王莽召进官中，服侍太后。

不到一年哀帝驾崩，他没有立下太子，也没有生儿子，所以太后马上赶到未央宫中收取了玉玺，派人召来王莽。并下诏说，以后凡发兵的符节、百官奏事、中黄门、期门兵都归王莽一个人处理。从此，王莽取得了太后的信任，凡事都有太后的撑腰，这为他以后的篡位谋反打下了很好的政治基础。

**智慧点拨：**

王莽深知“ 舍不得孩子套不住狼 ”的道理。那这里所指的“ 狼 ”是什么？当然就是那“ 大义灭亲，天下最公正无私之人 ” 的名声。这话也许现在的人听起来感觉不可思议，其实一点也没夸张，封建社会里一个人的名声比任何东西都重要，也许你连斗大的字不识一个，但只要你名声好得不得了，你就可以进入朝廷做官。王莽为了成就自己的好名声，以期再次得到皇上的重用，没办法，只有用孩子套一次狼了！

## 周瑜：赤壁一战赚了蒋干赚曹操

### 故事回放

赤壁战争前夕，周瑜被诸葛亮激怒后，决心联刘抗曹。

孙权得知周瑜来到，第二天一早，便召见周瑜。周瑜对孙权道：“ 曹操老贼打着仁义的旗号，其实却是一代奸雄。他号称百万大军，我己派人去核实，只有几十万大军，曹操此次远征至少犯了兵家五大忌：其一，北方战况未平，马腾、韩遂虎视眈眈，他一出战，二人必会乘虚而入，曹操两面征战，必会分心；其二，曹军远道而来，我们以精锐之师对他疲劳之师；其三，曹操的兵士大部分是北方人，北方人不习水性，而且对水战很不熟悉，而曹操却依靠舟楫与我们抗衡，拿自己的弱点和我们的长处相抗争，他明显不占优势；其四，这些中原士兵，长久征战，到了这里因水土不服，很多人生病，也大大削弱了他的士气；其五，现在是隆冬季节，马匹正缺草料。曹操犯了如此之多的兵家大忌，一定会大败而归。主公不必担心，给我三万精兵，进驻夏口，我与曹操誓不两立！”

周瑜一席话，说得孙权心里亮堂堂的。孙权传下命令，封周瑜为大都督，程普为副都督，鲁肃为赞军校尉。周瑜等人领了命令，带领三万精兵直奔夏口。

曹操大军己经开到江东地带，曹操知道北方将士不习水战，便命令荆州投降的将领蔡瑁、张允二人负责训练水师。周瑜夜探曹营，一看蔡张二人不仅负责，而且很有办法，心想：不除掉二人，曹军很难被击败。

曹军和周瑜的人马展开了持久战。曹操心想：我是否可以劝降周瑜呢？于是他召集文武百官说道：“ 周瑜乃东吴大将，如果能降服他，东吴军队将不战而败，谁能去劝降周瑜呢？ ”

话音刚落，他手下有一个叫蒋干的人站了起来，说道：“ 丞相，我与周瑜从小一起长大，

关系甚好，我可以去劝降他！”

曹操将信将疑，但也没有合适的人选，便派蒋干去劝降周瑜。

周瑜一听说蒋干前来，知道他是做说客的，便和手下人做好了安排，只等蒋干中计。

周瑜亲自迎接蒋干，刚一见面，周瑜便说道：“ 你我二人，多年未曾见面，今日不远千里来到江东，一定是替曹操做说客的，是吧？ ”

蒋干一听，心中一惊，但马上镇定了下来，说道：“ 周都督，见外了，你我从小亲如兄弟，今日特来看望，只是叙叙旧，绝无他事！”

周瑜一笑，说道：“ 那太好了，今日我们来个一醉方休，里边请！”

周瑜早已安排好了，把东吴的良将精英都召集到一起和蒋干一同进餐。

周瑜对大家说：“ 蒋干虽为曹操的手下，但他与我周瑜是同窗好友，此次前来，只是叙旧，而不是为曹操做说客。谁要提起有关战争之事，定斩不饶，我们今日相聚，实在难得，大家尽情地喝，一醉方休。”

蒋干一听周瑜这么一说，心中暗暗叫苦，但也没法说什么，只好先静下来喝酒，等待时机。

东吴文武百官对待蒋干十分客气，轮流向他敬酒。蒋干无心喝酒，但为了不扫周瑜的兴，也只好硬撑着。周瑜说道：“ 我自领军以来，从不沾酒，今日故友前来，我们不醉不罢休，歌舞侍候！” 边歌边舞，气氛十分活跃，一直喝到天黑，每人都喝得有几分醉意。

喝罢多时，酒席撤下，周瑜对蒋干说；“ 到我们军营去看看。”

蒋干跟随着周瑜一起检阅士兵，只见那东吴士兵们个个盔明甲亮，精神抖擞。他们又参观了粮库，粮草堆积如山。蒋干感叹道：“ 东吴真是兵精粮足啊！” 周瑜道：“ 这全是江东的英杰，今日集会于此，共谋大业，这可以叫做‘ 群英会 ’了 ”。

参观完粮库，周瑜非常亲切地拉着蒋干的手，对蒋干说：“ 我们多年未曾见面，今日到我房中同床共眠。”

蒋干心想：总算可以单独与周瑜相处了，我可以利用这个机会将他劝降。他随着周瑜来到了房中，还没来得及说话，只见周瑜衣服也不脱，倒床便睡，一会儿又大吐起来，连续呕吐了几次，终于睡沉了。

蒋干却翻来复去睡不着，心想：我不能白来一趟啊！于是他便开始偷看桌案上的文信，最底下有一封信，信面上写着 “ 蔡瑁、张允谨封 ”。蒋干又惊又喜，连忙偷看，信里写道：“ 我们本不想降曹，但迫于无奈。我二人愿意投靠周将军，为了表示诚意，我们找机会下手杀了曹操老贼，将其人头献给周将军。” 蒋干大喜过望，马上把信装在内衣口袋里。

蒋干回到床上说什么也睡不着，他想：“ 我必须赶快找个机会逃走，要不然明早周瑜发现信不见了，我性命难保。” 天快亮了，忽听有人进来，问道：“ 周都督醒了吗？ ” 周瑜故意装作梦中惊醒的样子，突然问道：“ 床上睡的是谁？ ”“ 都督，那不是您的朋友蒋干吗？您昨日喝多了，您不是请蒋干一起同您一床而睡吗？ ” 周瑜道：“ 我昨日多喝了几杯，不知有没有失言。” 那人说道：“ 江北有人来…… ” 周瑜道：“ 小点声。” 他又叫了几声蒋干，蒋干连忙装睡。

周瑜和那人走到帐外，蒋干竖起耳朵听。那人说：“ 张、蔡两位都督没来得及下手。” 蒋干听到此，赶紧回到床上。周瑜回屋之后，又叫了蒋干几声，蒋干也不搭言。

天刚亮，蒋干立即起身离去，见到曹操把情况一说，又把书信呈上。曹操大怒，便传蔡、张二人来见，问道：“ 你们准备什么时候进攻？ ”

蔡瑁道：“ 水军还没有熟练，不能贸然进军！” 曹操道：“ 等你们练好了，我的脑袋已到了周瑜那里，来人啊，将二人推出去斩了！”

刚杀了二人，曹操立刻明白中了周瑜的反间计。曹操只好任命经验不丰富的毛玠、于禁为水军都督，继续训练水军。

曹操知道自己错杀了蔡瑁、张允二人，但他不承认，便对别人说此二人因贻误战机才被处死，这一切却未能逃过大谋士荀攸的眼睛。

荀攸对曹操说；“丞相，我们错杀蔡、张二人，但我们可以将计就计，派人到东吴去诈降，然后里应外合，便可以共破东吴了。”

曹操道：“知我心思者，荀攸也，但不知我军中谁能担此重任呢？”

荀攸说：“丞相，我们刚刚杀了蔡瑁，他的两个弟弟蔡中、蔡和都在我军中，如果派他们两个去投降东吴，周瑜一定不会起疑心，到时候我们就可以里应外合了。”

曹操道：“我错杀了二人的兄长，如果二人真的投降了，怎么办呢？

荀攸说：“丞相，您虽杀了蔡瑁，但二人并没有怨恨您之意，而且二人忠心耿耿，我们此次只派二人去诈降，而不让他们带着家眷，如果他二人敢背叛我们，就杀了他们的家人。”

曹操立即召见蔡中、蔡和说明来意，二人愿意去诈降，乘着小船来到了东吴。

二人一见周瑜，哭诉道：“我哥哥蔡瑁根本没有错，而曹操老贼昏庸无能，杀了我哥哥，我们想替哥哥报仇，特意来投靠周都督，希望您能收留我们，我们好有机会，为哥哥报仇雪恨，杀了曹操老贼。”

周瑜心想：你二人竟敢诈降于我，我何不将计就计。于是他点头答应了二人，又赏给了他们许多钱财，把他们安排在甘宁的手下。周瑜对甘宁说：“此二人没有带家眷，分明是来诈降，我们将计就计，但你要时刻注意二人的行动！”甘宁点头答应。

东吴有一员老将，名叫黄盖，为人忠诚而且有勇有谋。他看到曹军如此之多，又派人来诈降，心想我们为什么不将计就计，也去诈降呢？于是黄盖求见周瑜，周瑜一看老将军求见，连忙起身相迎。

黄盖为人爽直，见到周瑜，便说道：“周都督，曹军兵力占优，我们为何不用火攻呢？”

周瑜道：“老将军所想和我一样，我与诸葛亮的想法也是如此，我们都认为火攻可以大败曹军，但是我军之中没有人能施诈降计啊？”

黄盖道：“我愿意！”

周瑜摇了摇头，叹了口气道：“老将军，曹操非常奸诈，不受些苦，他是不会相信的，老将军都这么大年纪了，我怕老将军难以承受啊？”

黄盖道：“周都督，我黄盖身经百战，生死都不怕，还怕受苦不成？主公对我十分尊敬，为了主公，我宁愿不要这条老命了！”

周瑜大为感动，二人商议好了如何演这场“戏”。

第二天，周瑜召集文武百官，蔡中、蔡和也在场。周瑜说道：“曹军几十万，绵延几百里，我们要准备长久之战！”话音刚落，黄盖站起来，说道：“周都督，只守城而不攻，这样下去，一旦曹军水师练好，我们必然做了他的俘虏。还不如现在就投降了曹操呢！”

周瑜一听，大怒，说道：“我家主公决定出战，谁敢再提投降二字，立即斩首！”

黄盖也不甘示弱，说道：“你分明是贪生怕死，顾及妻儿，我黄盖顶天立地，绝不像你一样畏手畏脚！”

周瑜大怒，道：“来人，将黄盖推出去斩首示众！”众将官跪倒，都给黄盖求情，周瑜这才摆了摆手道：“看在众人的面子上，我暂且饶你不死，不过死罪饶过，活罪难免，来人啊，给我打 100 大板！”

老将军被打得皮开肉绽，鲜血直流，众人都埋怨周瑜太狠了。周瑜心里也十分难过，但为了击败曹操，也只好如此。

阚泽是黄盖的密友，此人能言善辩，而且很有智谋，他早就看出了这是一条苦肉计。他看望黄盖，二人畅谈至深夜，黄盖让阚泽去曹营送诈降书。

阚泽能说会道，曹操对他的话有八分的相信。凑巧，阚泽与曹操正商量之时，蔡中、蔡和也派人送信与曹操，信中说黄盖确实与周瑜闹翻了脸，而且黄盖还受了酷刑。

需要全本请访问 www.ertongbook.com