

# 智慧兵法

(三)

三思 主编

## 目 录

|                |    |
|----------------|----|
| 行军篇 .....      | 1  |
| 此兵之利地之助也 ..... | 1  |
| 伏奸之所必谨复索 ..... | 6  |
| 处军相敌三十一法 ..... | 10 |
| 兵非益多惟无武进 ..... | 15 |
| 令之以文齐之以武 ..... | 19 |
| 地形篇 .....      | 26 |
| 地之道也将之至任 ..... | 26 |
| 败之道也将之至任 ..... | 30 |
| 料敌制胜上将之道 ..... | 34 |
| 厚而能使爱而能令 ..... | 37 |
| 知天知地胜乃不穷 ..... | 40 |
| 九地篇 .....      | 44 |
| 围地则谋死地则战 ..... | 44 |
| 知地则兵因地制宜 ..... | 50 |
| 投亡陷死人自为战 ..... | 54 |
| 同舟而济携手若一 ..... | 58 |
| 登高去梯焚舟破釜 ..... | 62 |
| 合利而动不合而止 ..... | 66 |
| 信己之私威加于敌 ..... | 70 |
| 顺详敌意并敌一向 ..... | 74 |
| 践墨随敌以决战事 ..... | 79 |
| 火攻篇 .....      | 84 |
| 火攻者明水攻者强 ..... | 84 |
| 非利不动非危不战 ..... | 90 |
| 用间篇 .....      | 97 |

|                |     |
|----------------|-----|
| 明君贤将先知敌情 ..... | 97  |
| 五间俱起防不胜防 ..... | 101 |
| 施计用间获取情报 ..... | 104 |
| 不知敌情必遭失败 ..... | 110 |
| 上智为间必成大功 ..... | 115 |

## 行军篇

### 此兵之利地之助也

孙子曰：凡处军、相敌，绝山依谷，视生处高，战隆无登，此处山之军也。绝水必远水，客绝水而来，勿迎之于水内，令半济而击之，利；欲战者，无附于水而迎客；视生处高，无迎水流，此处水上之军也。绝斥泽，惟亟去留，若交军于斥泽之中，必依水草，而背众树，此处斥泽之军也。平陆处易。而右背高，前死后生，此处平陆之军也。凡此四军之利，黄帝之所以胜四帝也。

凡军好高而恶下，贵阳而贼阴，养生而处实，军无百疾，是谓必胜。丘陵堤防，必处其阳，而右背之。此兵之利，地之助也。

〔译文〕孙子说，军队在布署兵力和判断敌情时，应该注意以下原则：通过高山时，要靠近山谷，驻在高处，使前面视野开阔，这样，打高地战时不至于仰面进攻，这是军队在山地布署队伍的原则。渡越江河，一定要远离江河，敌人渡水来向我进攻，不要在水内迎击它，要让敌人渡过一半再去攻击它，这样才有利。如果准备交战的，不要靠近江河与敌军交战，军队也要驻在高处，使前面视野开阔，不要面迎水流在江河下游安营扎寨，这是军队在江河水流处布署队伍的原则。通过盐碱沼泽地带，要急速离开，不宜停留，如果在盐碱沼泽地中与敌军遭遇，必须要靠近水草，并且背靠森林，这是军队

在盐碱沼泽地带布署队伍的原则。在平原上要先择地势坦荡地域开阔，利于战车奔驰的地方，要背靠高地，前低后高，这是军队在平原地带布署队伍的原则。这四种军队布署原则的优点，就正是黄帝所以战胜赤、青、黑、白四帝的原因啊！

凡是驻扎军队，总是选择干燥的高地。而避开潮湿的低洼地，要选择阳面，而回避阴面，驻扎在便于生存和地势较高的地方，这样，军中各种疾病都不流行，这就是必胜的保证。在有丘陵的堤坊的地方，一定要驻在向阳的一面，背靠丘陵堤防。这些用兵作战的有利措施，是借助于地利的结果。

〔按语〕古代用兵作战，主要是兵马、粮草和刀箭的较量，因此，在作战现场选择有利的地形，充分利用地利，则是很重要的。依山、傍谷、依水、倚林、可能得水草之便利，易生存、易退守。背靠山险，可以居高压敌。不迎水流，可以防敌决灌，投毒及舟战不便。

不利之地，则不宜久留。要选择向阳干燥，以免士兵生病，减小战斗力等等。

这些借助地利的有利措施，是战争取胜的重要保证。

古代，敌对双方隔水作战常用“半济而击”的谋略，就是当敌人渡河作战，尚有一部分人来渡过河去，整个部队还没进行整顿时，予以打击，使敌人首尾不接，行列混乱。

公元前 506 年，蔡昭侯因楚军来攻，向吴国求救。吴国阖闾尽三军之众，会合唐、蔡伐楚。

吴军在柏举击败楚军后，乘胜追至清发水，吴王正要下令攻击，其胞弟夫概劝阻说：“困兽犹斗，何况人呢？”提出“半济而后可击”的建议，阖闾同意。乘楚军部分

已渡，部分未渡的混乱状态下，发起攻击，大败楚军。

这是历史上较早的“半渡而击”的战例，此为兵家在特定条件下，取得胜利的一条不可忽视的谋略。

孙子提出了在山地、河川、沼泽、平原四种不同地形条件下要择利处军的作战原则，并阐明了“兵之利，地之助”的因果关系，是古代战争中利用地形的经验的总结。

### 曹操泼水筑冰城

东汉末年，曹操控制和操纵着整个朝政，各地豪杰不服，纷纷举兵反抗。

建安十六年，马超、韩遂等十余部反于关中，曹操亲率大军西征，两军相会在渭河边上。

曹操为防止马超、韩遂军队的突然袭击，想在河边修筑营垒，可是，河边都是沙砾，无法修筑城墙。而马超、韩遂的军队在另一侧则有营垒局持。

如果没有营垒作为防御，是极易遭到袭击的。曹操及其部属皆忧心忡忡。

一天，一个自称梦梅居士的老人来到曹操军中，他对曹操说：“我知道主公正在犯难，所以前来告知造筑营垒的办法。”

曹操急不可待地问：“老人家有什么办法可帮助我建筑营垒，快快讲来。”

这个老人说：“现在天气渐冷，连日来阴云密布，朔风一起，必然结冰。主公可以在朔风刮起之时，让军士运沙泼水，随泼随筑，随筑随冻，这样营垒不就可以修成了吗？”

曹操一听，茅塞顿开。第二天便按照梦梅居士的办法筑，仅一天就筑成了营垒，与马超、韩遂军队在防御

上旗鼓相当了。

### 侵缅日军葬鱼腹

1945年2月中旬的一天，一天侵缅日军被英军包围在孟加拉湾的兰里岛。

日军竭力突围，双方发生激战，激烈的枪炮声一直持续到下午。之后，枪炮声越来越稀，约有1000余日军突出了重围。他们穿过热带丛林，来到了一片沼泽地中。

这些疲惫不堪的日军官兵，急于想得到片刻的休息。他们庆幸着自己摆脱了死神的纠缠，便横七竖八地躺倒在这片沼泽地中。

夜幕降临了，沼泽地里开始冒出一串串的气泡，泥浆开始翻动。被枪炮声吓退的鳄鱼又开始向这片沼泽地聚集，向侵犯它们领地的人类发起了进攻。

由于这些日军过分受惊且加劳累，丝毫没有防备在这片宁静的地带会出现意外。凶残的鳄鱼倾巢出动，嘶鸣着张开装有利齿的大口，恶狠狠地扑向陷在沼泽地里的日军，无情地撕咬着日军官兵的肢体，惨叫声和吼叫声持续了一整夜。

天亮时，只见整个沼泽地里一片血海，除了爬出20余名遍体鳞伤的日军官兵外，其余1000多人荡然无存。在这场人鱼大战中，鳄鱼大获全胜。

《孙子兵法》中说：“绝斥泽、惟亟去无留；若交军于斥泽之中，必依水草而背众树，此处斥泽之军也。”

沼泽地带因其地形条件恶劣，成为用兵作战的忌讳之地，因此，孙子提出不能在沼泽地带停留和通过沼泽地必须要有所依托的军事主张。侵缅日军在沼泽地带违反客观规律，遭到葬身鳄鱼腹中的惨败，验证了孙子的这一主张。

## 东方饭店获殊荣

曼谷机场是东南亚国际航空网的一个枢纽。每当航班的飞机一降落，都可以在曼谷机场看到东方饭店接待部的经理和侍者们，已经在那里恭候多时了。

他们微笑着向客人行礼，用标准的英语问候；身穿洁白制服的司机将白色软帽放在胸前，礼貌周全地将客人迎进轿车。

由于曼谷市内交通拥挤，噪音嘈杂，东方饭店还专门为客人安排了水路。乘客们乘船渡过泰国的“国王之河”——湄南河，驶经金碧辉煌的佛塔，可尽情领略沿途的热带风光。所有这一切都让客人感到这个全球最佳宾馆果真名不虚传。

东方宾馆是如何管理的呢——最佳服务来自最佳管理，有以下几点：

- 顾客永远是对的。
- 满足顾客的一切正当要求。
- 要使顾客感到亲切、新鲜。
- 适合不同人的不同要求。
- 人人遵守严格的制度。
- 服务人员要使自己成为最佳服务员。
- 要使顾客高高兴兴地把钱花在宾馆中。
- 工作就是奋斗、进取。

为了实践经营者库特的“靠大家办饭店”的竞争要诀，库特十分注重联络全体员工的感情。为他们举办生日舞会、运动会等。与其他同类旅馆相比，东方饭店的高级职员包括经理们的收入并不算高，但一般员工的收入却是最高的，月薪均超过 350 美元。所有职工都同等地享有免费就餐、年终“红包”、紧急贷款、免费就医、

年度休假和职业保险金等待遇。这些措施有效地提高了员工的积极性。

在充分调动员工工作积极性的基础上，他们还实施了严格的管理。

“靠大家办饭店”要诀的有效实施，使东方饭店越办越好。1982年，应美国《国际投资者》杂志的邀请，100多位周游全球的各国知名实业家和银行家，评出40家国际最佳饭店。在这次国际大赛中，曼谷东方饭店荣登榜首，并于1984年9月第4次获得这项殊荣。

### 伏奸之所必谨复索

上雨，水沫至，欲涉者，待其定也。凡地有绝涧、天井、天牢、天罗、天陷、天隙，必亟去之，勿近也。吾远之，敌近之；吾迎之，敌背之。军行有险阻、葭苇、山林、翳荟者，必谨复索之，此伏奸之处也。

〔译文〕上游下暴雨，看到水沫漂来，准备趟水过河的，要等水流稳定了再过，以防山洪暴发。凡是遇到两边险峻，急水横流其中的山涧；四面陡峭，溪水注流的天然大井；三面环山，易进难出的天然大牢，草深林密，无法施放弓箭，行动困难的天罗地网；地势低洼，泥泞易陷，兵马难行的天然陷井；两座恶山夹一狭窄通道之类的天然地隙，遇到这些地形，必须急速离开，不要靠近。我军远离它，让敌人去靠近它；我军面朝它，让敌军去背靠着它。行军路上遇有悬崖绝壁的险阻地，芦苇丛生的湖沼洼地，草木茂盛的山林等地方，必须谨慎地反复搜索，这些却是敌人最容易设下埋伏和隐蔽侦察的地方。

〔按语〕行军途中雨后过溪时，要提防洪水暴涨。1930年，中原大战后，石友三军在冀南沿平汉路向东北退就东北军，当徒涉滹沱河时，不谨这一自然规律，被淹死官兵数以千计。

行军至山中遇到六种险恶地形时，要迅速离开，或者选择有利于自己的位置，以免处于不利的地位。要细细搜索容易伏兵藏奸之处，以防受到敌人袭击。这些都是行军中应该认真考虑到的。

### 马援兵败壶头山

公元47年，汉光武帝刘秀派马援、马武、耿舒带领四万兵马攻打五溪（今湖南贵州交界处）。他们到了临乡（在武陵县古城山上），正碰到五溪兵马。

经过仓促交战，五溪兵大败逃回。

马援于是决定要乘胜去抄五溪人的老窝，这时有两条路可走；一条通过壶头山，路近但很难走；一条通过充县，路平坦易行，但远得多。

副将耿舒主张走充县那条路，马援认为这会耽误时间，消耗粮草多。于是，马援按照自己的意见奏请汉光武帝刘秀之后，便带领部队由壶头山向敌纵深穿插。

汉军到了壶头山，误入敌人的伏击圈。五溪兵居高守隘，忽而敲着鼓冲向汉军，忽而一声呼哨都溜之大吉，弄得汉军战不能，走不脱，只好找地方驻扎下来，时逢炎炎盛暑，汉军不服这里的气候、水土，好些士兵中暑死去。

马援把部队分成为两队，一队守营、一队在山崖上凿挖窑洞，准备先让部队进洞避暑，然后设法冲击敌人的围困，到便于发挥自己优势的平地击败五溪军。

两军一连对峙了几个月，这期间，汉军屡遭五溪人

袭击，疲惫不堪，马援因病而死。

马援是屡立战功的名将，这次进攻五溪，因路线选错，使自己的优势之军困于劣势之敌，“出师未捷身先死，”不能不说是一件憾事。

地形的选择在战场上的抗衡是处在极其重要的地位，所以每一名指挥员都必须掌握和懂得地形的运用和变通，这样才能始终掌握战场上的主动权，有效地歼灭敌人。

### 马谡弃险失街亭

公元 225 年，诸葛亮为了实现“北定中原”的既定方针，一面南征，一面向北修复道路，制造武器，训练士兵。南征一结束，诸葛亮便治军讲武，积极准备攻魏。

公元 226 年，孙权开始攻魏，虽然进展不大，但却在东部牵制了魏军的主力，诸葛亮以为时机成熟，向刘禅上了一道出师表。

公元 227 年 3 月，诸葛亮进军汉中，完成了各项准备工作。为了分散魏军兵力，诸葛亮又派人去分化魏军。

魏王曹原想采取先发制人的战术主动攻蜀，但考虑到蜀道险阻，东边又受吴军牵制，因此决定据险恶守，休整军队，伺机进攻。

汉中是诸葛亮屯兵积粮的战略基地，但要北进中原，必须通过几百里的高山险谷。当时只要两个方向四条通道：去关中有三条道路，但谷长路险，行动困难；去祁山，天山方向有一条通道，道路较远但平坦。诸葛亮决定去这条较平坦的道路。公元 228 年 1 月，诸葛亮命赵云、邓芝两将军踞守箕谷，自己率主力出祁山。一路未遇上什么抵抗，天山、南安、安定三郡都归降蜀军。蜀军的行动大出魏军的意料，曹只好亲自坐镇长安，并调

张率兵 5 万抗击蜀军，派大将曹真踞守陈仓，以抵御箕谷的蜀军。

诸葛亮得知张率军前来拒战，就派参军马谡、裨军王平等先锋，快速直奔街亭，以堵塞陇抵西方隘。另派将兵高详屯兵柳城作好他们的辅助部队。

街亭是陕西进入甘肃的必经要塞，地理位置极为重要。马谡、王平等率军到达街亭之后，马谡并未按诸葛亮的旨意办事，自恃街亭是山僻之险，魏军不会来。马谡令军队在街亭侧面的一个山上安营扎寨，而不构筑任何防御工事。王平多次劝说，依然无效，只得请求马谡分出部分人马，另立据点。张率兵赶到，真逼山下，把马谡军队四面围住。马谡由于放弃险地不守，被围困在很小的一个山上，军中断水，军心浮动，多次冲击以图夺回险地，但未奏效。在魏军的威胁下，马谡军队中陆续有人投降。马谡无法控制局面，突围逃跑。蜀军大败，诸葛亮只好退回关中。

马谡失街亭，主要是在于马谡不懂山地作敌的用兵法则，弃险而守。而魏军乘虚而入出奇制胜，大败蜀军。

#### 杨靖宇伏击伪军

1936 年春，汉奸走狗邵本良率大批的日伪讨伐队，对抗联一、二军游击区柜仁、集安、通化等县进行大规模讨伐。

当时任一军军长兼政委的杨靖宇连夜召开了作战会议，敌人兵力多、装备好，敌我实力悬殊大，确定只能智取，不能硬拼的作战方针。

4 月 5 日，杨靖宇指挥部队在集安县二通崴子消灭了一小股伪军，然后带领部队向北转移。

邵本良得知此情报后，带主力部队追踪而上，在日

军配合下，妄图一举消灭抗日联军。

杨靖宇率领部队，避开敌人主力，不走大道，专穿山路。

为了麻痹敌人，刺激敌人穷追的情绪，杨靖宇令部队在行军路上丢下些物，在宿营地的群众家里留下“所借物品，无暇奉还，请自己认领”等字条，作了仓促溃逃的假象。

邵本良以为抗日联军已溃不成军，于是一面紧追不舍，一面向上司报告“辉煌成果”。

敌人人多车多物品多，行军不便，整天被牵着鼻子在山里转，搞得部队厌战情绪非常强烈。

4月下旬的一天，杨靖宇率领部队到达本溪赛马山区的梨树甸子，这里山高林密，地势险要，杨靖宇在这里布置了部队，决定消灭尾随的邵本良。

30日，邵本良和日军顾问英俊率部进入了伏击圈。杨靖宇一声令下，抗日联军向敌发起猛烈攻击，伪军做梦也没有想到会在这里遇到突然的打击，顿时乱作一团，邵本良的部队大部分被歼灭。

杨靖宇利用“天牢、天罗、天隙”伏击邵本良，取得辉煌战果。

## 处军相敌三十一法

敌近而静者，恃其险也；远而挑战者，欲人之进也；其所居易者，利也。

众树动者，来也；众草多障者，疑也。鸟起者，伏也；兽骇者，覆也。尘高而锐者，车来也；卑而广者，徒来也；散而条达者，樵采也；少而往来者，营军也。

敌卑而益备者，进也；敌强而进驱者，退也；轻车先出居其侧者，阵也；无约而清和者，谋也；奔走而阵兵车者，期也；半进半退者，诱也。

杖而立者，饥也；汲而先饮者，渴也；见利而不进者，劳也。鸟集者，虚也；夜呼者，恐也；军扰者，将不重也；旌旗动者，乱也；吏怒者，倦也；粟马肉食，军无悬，不返其舍者，穷寇也。谆谆翕翕，徐与人言者，失众也；数赏者，窘也；数罚者，困也；先暴而畏其众者，不精之至也；来委谢者，欲休息也。兵怒而相迎，久而不合，又不相去，必谨察之。

〔译文〕敌人离我军距离不远，而又能保持镇静的，是依靠他所占领的地形险要；敌人离我军距离远，而又前来挑战的，是想引诱我军冒进；敌人之所以不占领险要地带，而占领了平地，一定是这地形有利于同我决战。

没有风，而大片树木摇动，是敌人隐蔽前来袭击；在丛草中设了许多障碍的，是敌布下了迷惑我军的疑阵；鸟雀突然惊飞处，表明下面有伏兵；野兽惊骇而乱跑，是敌人大举突袭来了；尘土高扬而尖直的，是敌人的战车攻来了；尘土低扬而宽广的，是敌人的步兵攻来了；尘土疏散飞扬而且细长的，是敌人在打草砍柴；尘土少而时起时落者，是敌人正在扎营。

敌人使者言词谦卑，而且又加紧备战的，是敌人准备要进攻了；而措词强硬又摆出进攻状态，甚至派人马强行进犯威胁我军的，是敌人要撤退了；敌人的战车先出动，并且部署在部队侧翼的，是敌人在布列阵势；敌人事先没有约定，而突然来人讲和的，一定是另有阴谋；敌人将帅来回奔走，而且摆开士兵和战车列阵的，是期待着要和我军决战了；敌人半进半退的，是企图引诱我

军上钩。

敌人倚靠着兵器而站立的，是饥饿缺粮的表现；敌人从井里打上水来就自己先饮的，是干渴缺水的表现；敌人营寨上鸟雀聚集盘旋的，表明下面敌营中兵力空虚；敌人夜间惊恐呼叫的，是恐慌的表现；敌军纷乱没有秩序，表明敌将领不持重已没有威严；敌军旗帜摇曳不定不整齐的，是敌人的队伍已经混乱；敌人的军官暴躁易怒的，是敌方疲倦厌战了；敌人用粮食喂马，杀掉拉车的牲口吃肉，毁掉炊具，部队不返回营舍的，是准备突围或逃跑而决一死战的穷寇；敌兵聚在一起窃窃私语、议论纷纷，而敌将低声下气同部下讲话的，是敌将领已不得人心；一再奖励犒赏士兵的，是敌人指挥已没有什么办法；一再惩罚士兵的，是敌指挥处境已非常困难；先是对士兵粗暴，而后又害怕众人叛离的，是最不精明的将领；敌人使者态度委婉，言词谦逊的，是敌人想休战言和；敌军愤怒地向我迎上来，但又相持很久而不交锋的，必须要谨慎地观察他的企图。

〔按语〕以上是孙子所总结出的相敌三十一法，也就是根据战场上不同的迹象，对敌情做不同的分析和判断，以便采取相应的战略战术措施。

第一小段说明初接触时对敌情的判断观察；第二小段指出观察自然现象判断敌方情况；第三小段指出同敌方接触当中，从观察其言行判断敌情；第四小段，从观察敌军行动的一些表象来判断敌方情况。总之，是从表面现象判断敌人行将采取的行动。

现象有真有假，真真假假，互相渗透，互相为用。从现象判断敌人，只是看到一般规律，更重要的是要发现特殊规律。这就要求我们在分析敌情时，不能只看到

现象，还应利用多种侦察手段，结合战争的总形势，以掌握敌人的心理活动，然后发现敌之真实动向。

### 张飞断桥露马脚

诸葛亮在博望坡和新野杀败曹兵之后，曹操恼羞成怒，亲自率百万大军，铺天盖地地掩杀过来。

刘备势单力孤，且战且退，在当阳一带陷入了曹军的重围。

经过一番苦战，刘备带一百余骑兵突出重围，却不见了赵云等人，张飞自报奋勇，带领二十余骑兵顺原路杀回，前去接应在百万军中救阿斗的赵子龙。

张飞自料二十余名骑兵抵挡不住曹操的千军万马，这位粗中有细的将军来到长坂桥后，望着一片树林，突然心生一计。他命士兵们砍下树枝，拴在马尾上，在树林内往来奔驰，扬起尘土，布下疑兵阵。

待曹军追杀赵云而来后，张飞让过赵云。一人怒目而视，横矛立马于桥头面上。曹操看到张飞满脸杀气，毫无惧色，又见桥东的树林里尘土飞扬，心头大生疑窦，以为又是诸葛亮设下伏兵，便勒马不前。

这时，张飞一声断喝：“我乃燕人张翼德也！谁敢与我决一死战！”

曹操身边的夏侯杰被这一声大吼惊得肝胆俱裂，竟从马上掉下来。

曹操早就闻听张飞大名，今日一见，果然不凡。下令撤军，以防中了诸葛亮的埋伏。

曹军退兵以后，张飞斩断桥梁，带军而回。回来后，刘备听完他讲了作战经过，叹惜道：“我兄弟也算有计谋了！但是若不断桥，曹军疑有伏兵，不敢前来，现在折断了桥，他们料我军人少心怯，必来追赶。”

果然，曹操见张飞断桥而去，知道自己中计，回马率军追杀，派人修好桥梁，渡过了汉江。

张飞长坂桥断喝和骑马用树枝扬尘土这两件事相互呼应，给曹操形成疑窦，不敢向前。但张飞拆桥一举却一下子让曹操看出破绽，以致又造成一次军事被动。

### 苏军察敌破关卡

在第二次世界大战中，曾被德国吹嘘为：“无需很多人，就能长期坚守的牢不可破的关卡”——彼列科普，是通往克里木半岛的必经之路，这里地势险要，易守难攻。

德军企图凭借天然屏障，依托坚固的阵地，用一支四万多人的部队长期坚守，以吸引一定数量的苏联红军，从而减少苏联红军在其他战场上的兵力，牵制苏军无法组织全面的反攻。

1944年春，苏联红军欲发起大反攻，整个战场正需要大量的兵力，尽快拿下彼列科普关卡，打开通路，解放克里木半岛，对于整个战局无疑具有十分重大的意义。

在战斗准备阶段，苏联红军计划用一周多的时间侦察，摸清敌情，再用半个多月的时间解决这场战斗。然而，由于阵地的指挥员从细微的事变中发现了取胜的契机，从而使战斗的进程缩短了一半的时间。同时，在人员的伤亡和武器的消耗上也大大减少了。

四月六日晚间，天气骤变，彼列科普地段突然降了一场大雪。

早晨，苏联集团军炮兵司令员在暖烘烘的掩蔽里，注意到刚进来的集团军参谋长的双肩上薄薄地落上了一层雪花，其边缘部分有些融化了，水珠清晰地勾划出肩章的轮廓。