

易经吉祥书

丁华民 编著

吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

周易/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,2006 2

ISBN 7 - 80702 - 267 - 1

周易丁 ... 周易—详解 .G .215

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080147 号

周易

丁华民 双明 宁一 编著

吉林文史出版社
吉林音像出版社 出版发行

北京潮运印刷厂印刷

开本:960×640mm 1/16 印张:55

字数:1350千字 2006年3月第1次印刷

印数:5000

ISBN 7 - 80702 - 267 - 1/ G·215

定价(全3卷):260.00元

目 录

CONTENTS

上篇：趋吉之法

在隐忍中等来好运	/ 1/
抓住机会寻求贵人襄助	/ 6/
做人要有当老二的心态	/ 10/
蕴含美德而不表露	/ 15/
寻找靠山择善而从	/ 21/
安逸的时候要想到危险	/ 25/
静观其变,进退自如	/ 30/
早作打算不吃亏	/ 34/
做人还是谦虚一点为好	/ 38/
抬头看路不偏离正道	/ 42/
吃亏是福,小损失换来大回报	/ 46/
迷途知返,浪子回头金不换	/ 51/
任何时候尊重别人都没有害处	/ 54/
不失纯正之心必获吉祥	/ 57/
救助有危难的人和事,散财免灾	/ 62/
处变不惊镇定自若度过难关	/ 65/
成功只是开始,善始更要善终	/ 70/

循序渐进就会功德圆满	/ 75
要做一个靠得住的人	/ 79
做事要拿捏好分寸	/ 84
付出就有回报,投入大收获也大	/ 90
从小事上完善自己的品格	/ 92
先把力所能及的事情做好有福	/ 95
与人相处不可轻启争端	/ 99

下篇:避凶之道

闭门常思过,一日三省身	/ 104
不要让逸乐坏掉自己的名声	/ 107
慎言慎行,必要的保守没有坏处	/ 110
耐心等待不会出差错	/ 115
执迷不悟积重难返,迟早大祸临头	/ 119
太危险的事情不要去做	/ 123
心系外物灾祸缠身,做人要能应时而退	/ 127
不要独占利益,更不要攻击他人	/ 132
做人低调,出行谨慎,财不外露	/ 137
做人不可幸灾乐祸	/ 141
当心讨好你的人不怀好意	/ 144
人生当有节制,灾祸自然远离	/ 150
学会选择和放弃,有所为有所不为	/ 154
不要反复无常没有德行	/ 157
操之过急欲速则不达	/ 161
小心使得万里船	/ 164
谨防一意孤行走极端	/ 167

做人要有长远的目光	/ 169
招摇过市容易引祸上身	/ 172
见利忘义咎由自取	/ 176
做事光明正大,少动花花肠子	/ 180
适可而止见好就收	/ 186
做人要有自知之明	/ 189
看人照己,学习别人的长处	/ 193
治疗心病用不着吃药打针	/ 195
严以正己,规范自己的行为	/ 199
做事拖延,一生耗尽终无成	/ 203
谨防在小事上栽大跟头	/ 207

附录:趋吉避邪吉祥物

平安除病吉祥物	/ 211
招宝进财吉祥物	/ 212
镇宅化煞吉祥物	/ 213
十二生肖吉祥物	/ 216

上篇：趋吉之法

在隐忍中等来好运

——潜龙，勿用

【原典】

初九，潜龙，勿用。

象曰：潜龙，勿用，阳在下也。

——《易经·乾》

【释义】

乾卦初九爻说：龙潜卧水中，不施展才用。

《象传》说：龙潜伏水中，暂不施展才用，阳气尚未丰盈，要遵守身居下位的规则。

初九爻所讲的“潜”，意思是隐藏不露面，行动尚未显著，所以暂时不施展才用。“勿用”不是不用、不为、什么都不做，而是顺应自然，暂时不轻易去做，时机不到不可强出头，在隐忍中等待时机，厚积薄发，而后大有作为。正所谓“隐者高明，省事平安”。

“潜龙，勿用”是明哲保身的法宝，一个有才干、有志向的人，在时机不成熟的情况下，不要争出风头、处处显示自己，也不要争功好胜过于刚直，而应埋头实干，等待适合于自身的时机。

尺蠖毛虫回缩身体是为了求得伸展；巨龙长蛇冬眠潜伏是为了保存自身。时机不成熟就要韬光养晦，隐藏锋芒，麻痹对方。韬光养晦是一种防身术，有意隐藏自己的才能和意图，是为了避免他人的注意和猜忌。在日常生活中，一个人过分地显露自己的才华和志向，往往会带来意想不到的麻烦，须知“木秀于林，风必摧之；功高震主，祸将及之。”

要学会暗中养精蓄锐，等待时机的成熟，后发制人。后发制人往往是一场持久战，耐心是必要的，退让一步也是必要的，迂回之中，寻找战机。没有积聚足够强大的势力，不要贸然行事。要知道水不够深大船就不能行。

【事典】

例一：楚庄王“一鸣惊人”

楚庄王登上楚国国君宝座时，不理国政，每天只知打猎消遣，回到宫中就与宫女日夜饮酒作乐。他还在朝堂门口悬挂一条命令：“有敢谏者，死无赦！”

三年后的一天，一个叫成公贾的人去见庄王，庄王问道：“你来是要喝酒、听音乐呢？还是有什么话要对我说？”

成公贾回答说：“我不喝酒，也不听音乐，是来给你说说隐语解闷的。”

接下来成公贾给庄王讲了这样一个隐语。他说：“刚才去郊外行走时，有人对我说了这样一个隐语，我不明白，想告诉大王。那隐语说：有只大鸟，身披五色花纹，栖息在楚国的高坡上已有三年，不见它飞，也不见它叫，不知这是什么鸟？”

庄王回答说：“我明白了，这不是凡鸟。三年不动，是在决定志向；三年不飞，是在生长翅膀、积蓄力量；三年不叫，是在观察周围情况。此鸟不飞则已，一飞冲天；不鸣则已，一鸣惊人。”

其实，庄王听懂了成公贾的隐语的含义，他的回答是在表白自己。

原来，楚庄王即位时年纪很轻，尚未成年。他的两位老师斗克（又名子仪）和公子燮拥有很大的权力，并结伙作乱。庄王即位后，他们假传王命派令尹子孔和大师潘崇出兵作战，而当子孔、潘崇出征后，他们又将子孔、潘崇两家的财产分掉，并派人刺杀子孔。当阴谋败露后，斗克和公子燮挟持庄王出逃。庄王在庐地获救后才回到国都亲政。在这种形势下，庄王只有以不飞不鸣作掩护。如今羽翼已逐渐丰满，所以，庄王接着对成公贾说：“我知道做什么了，你等着看吧。”

第二天，庄王上朝理政，提拔了五个有才德的官吏，惩办了十

名为非作歹的赃官，百姓欢欣鼓舞。接着，庄王又发布号令，派郑公子归伐宋，派药贾进攻晋军，以解救郑国的危难。结果都告捷而还。郑公子归战胜了宋人，抓获了宋国执政华元，还打败了晋军，俘获了晋军将领解扬。

从此以后，楚国日益强大，庄王也开始准备争霸中原。

做事主动避正邪之变、利害之冲，耐心等待时机，相机而动，非常重要。否则，勇往直前可能会使自己搞得人仰马翻，只有静观时变、养精蓄锐才是根本之变。

例二：刘备种菜

刘备被吕布击败，不得已投奔曹操。曹操“挟天子以令诸侯”，掌握朝廷的生杀大权，汉献帝实际上是傀儡。于是刘备常在自己住处的后园中种菜，以示“胸无大志”，甚至将他的结义兄弟关羽和张飞都瞒住了，关、张二人曾说：“兄不留心天下大事，而学小人之事，何也？”

其实刘备用的是“潜龙，勿用”之计，以此来提防曹操看破而加以谋害。在曹操面前，刘备竭力装出无所事事的样子，每天在菜园中浇水种菜，锄地松土。因为刘备知道曹操是一世奸雄，不能容忍能与他竞争的英雄存在，只有表现出胸无大志的样子，才会不引起曹操的注意，以便积蓄力量，创建霸业。

一天，刘备正像往常一样在园中浇菜，许褚、张辽奉曹操之命前来请他。刘备对曹操一直是避之惟恐不及的，但既然来请不能推辞，只好来到曹操的丞相府。曹操挽着刘备的手走进后花园，在一个小亭子中坐下，两人一边吃青梅一边喝酒。曹操听说刘备每天浇菜锄地，但不知虚实，这次请来也想在言谈话语中窥测一下刘备的真意。

酒酣耳热之际，曹操问刘备：“当今天下，谁能称得上是英雄？”

刘备虽然表面上推杯换盏，浅酌低饮，无拘无束，实际上心里忐忑不安。他也洞察到曹操青梅煮酒的用意，生怕自己露出破绽，于是处处谨慎小心。听曹操一问，刘备便小心翼翼地回答：“淮南袁术，兵精粮足，猛将如云，可以算是个英雄人物了。”

曹操对此嗤之以鼻：“袁术不过是坟中的一块枯骨，称不上是

什么英雄！”

刘备又接着试探着说：“河北袁绍，地位高贵，门生部属遍布天下，他在冀州，谋士武将如云，像他这样的可以算作是英雄了吧！”

曹操一脸不屑地说：“袁绍表面上看起来厉害，心胸却十分狭窄，没有胆量，虽然足智多谋，但在紧要关头往往犹豫不决，以至错过时机。看到一点小利就不要性命，想干大事却又怕担风险。这种人绝不是英雄！”

刘备接着说：“荆州的刘表和七位名士结交为友，时人称为‘江夏八骏’，他可以称作英雄吧！”

曹操又鄙夷地说：“刘表徒有虚名而已，算不上什么英雄！”

刘备又举出孙策、刘璋、张绣、张鲁、韩遂这些人，曹操禁不住拍手大笑道：“这都是些小人物，谈得上是什么英雄啊！所谓英雄，就是要胸怀大志，腹藏良谋，要志在能吞吐天地，要谋能包藏宇宙。这样的人才能算是英雄！”他手指刘备和自己：“当今天下可称作英雄的，只有你和我两人啊！”

刘备一见心中之志被曹操看破，不由吓得心中一震，手中的筷子掉在地上。他马上意识到了自己的失态，恰在这时候，天中划过一道闪电，接着又是一声惊雷。刘备立刻抓住这个时机来掩饰自己，弯腰拾起筷子，笑着说：“这雷的威力太大了！”

曹操有些惊疑：“英雄好汉还怕打雷吗？”

刘备坦然一笑：“孔子说过，君子闻迅雷风烈必变色。我小小的刘备，当然对天也是很敬畏的啊！”这一番话语说得天衣无缝，轻巧自然地就把举止的失态掩饰了过去。

刘备的精明常为世人所叹。知道隐藏自己的精明是一种真正的精明，要比别人聪明但不要让人看出你比他聪明。最有智慧的人是那些知道如何利用装愚扮痴的人，精明的人通过自己的“不精明”防止了上当受骗，用最愚憨痴傻的表象伪装自己，让所有的人不是防范你，而是接纳你。

例三：朱元璋缓称王

元朝末年，轰轰烈烈的红巾军农民大起义严重打击了腐朽的元朝蒙古贵族政权的统治。长江、淮河流域的广大地区成了农民起义

军的割据范围，多支农民起义军在这里纵横驰骋。

朱元璋是当时众多的农民起义军领袖中最杰出的一位，他出身贫寒，曾因生活所迫而入寺为僧，农民起义爆发后，他参加了郭子兴率领的起义军。在长期对元作战中，他表现出了杰出的政治、军事才能，受到郭子兴的重用。

郭子兴死后朱元璋成了义军首领。经过多年经营，朱元璋的势力越来越大，先后攻取常州、扬州、应天（现在的南京）等地，占领江苏大部和浙江、安徽的一些地方。此时的朱元璋已不是当年念经的小和尚，举旗称王已指日可待，可朱元璋还是缓不称王。这是为什么呢？

朱元璋在胜利面前并没有骄傲，他听取了谋士朱升“高筑墙、广积粮、缓称王”的建议，以应天城为中心，营建战争根据地。同时，他还派兵夺取周围的战略要地，向外拓展势力。经过几年的努力，朱元璋的兵力和物力迅速壮大，应天城墙高河深，粮草丰足，起义军进可攻，退可守，取得了战争的主动权。

朱元璋以应天为基地，先后消灭了陈友谅、张士诚、方国珍等地方割据势力，统一了富庶的江南地区。然后他挥师北伐，把元朝势力赶到了长城以北，建立了明王朝。

当初，如果朱元璋急于称王，想尽快统一天下，那么各地的割据势力就会联合起来共同对付他。而他的兵力、物力有限，即使能取得胜利，也绝不会再有雄厚的兵力北伐，弄不好元军还可能趁虚而入。

通过潜伏积蓄实力，要抓住机遇，尽快发展；又要避免操之过急，作出超出自己实力的冒险行动。韬光养晦是一种积蓄力量、从容应变的策略。会韬光养晦的人胸怀开创自己事业的大志，可是又没有作好自立门户的充分准备，于是采取暗自积聚实力、蓄养精神的办法，以图后来居上，大展宏图之志。

【吉言】

聪明人应将自己的行动建立在切实可行的客观条件基础上，当条件不具备、时机不成熟的时候，应耐心等待机运的到来。忍耐既是一种本领，也是一种修炼。古今中外，大凡有成就之士，哪一个不是善忍的高手？在忍耐中生长壮大，在忍耐中寻求机会。当然，

忍耐也要讲究技巧，要善于隐藏、保护自己，没有抗击风雨的能力，就不要强出头。

抓住机会寻求贵人襄助

——见龙在田，利见大人

【原典】

九二，见龙在田，利见大人。

象曰：见龙在田，德施普也。

——《易经·乾》

【释义】

乾卦九二爻说：龙已出现在田间，有利于遇见大人物。

《象传》说：龙已出现在田间，是说君子才学居于适当之位，心存仁爱而施诸一切行为。

生活中有很多人总是担心自己的才华不为人知，悄无声息地被埋没了，甚至怨恨没有慧眼识己的伯乐。其实，这些担心是多余的，关键的问题在于确实有才华而且巧于抓住机会。

人的一生可能会遇到很多“贵人”，有的人与“贵人”有缘无份，与之擦肩而过，有的人却幸运的把握住机会得到了“贵人”的襄助，以至于改变了一生。那么“贵人”在哪里呢？

有人说“贵人”都是命中注定，换句话说，有的人一辈子事事顺遂，有人扶着上高楼，连摔跤都有人用海绵替你垫着，这种人的确是有，这或许也只能用“命”来解释。按有些人的说法，这就是“命中带贵人”；此外，还有“出外遇贵人”、“逢凶遇贵人”的说法。若撇开“命”不谈，“贵人”其实并不是无条件存在的，在平常生活里的“贵人”却是由互动关系所形成的，更是由自己创造出来的。

天上不会掉馅饼，贵人也不会主动找上门来，攀龙附凤，首先要懂得造龙造凤。“机遇喜欢光顾有准备的头脑”，只要仔细观察，用心分辨，就能找到助你成功的人。

【事典】

例一：崔玄伯积才得势

前秦时期，苻融在冀州时，对崔玄伯十分敬重，奉为上宾，处处以礼相待，授任他为阳平公侍郎、冀州从事，主管征东记室。在外他总管处理日常事务；入内则是苻融的宾客好友。每日政务繁多，玄伯处理得井井有条，且处事果断，从不拖泥带水。虽战争仍频，兵荒马乱，玄伯仍专心致志刻苦攻读，也不在意家中财产多寡，妻子跟随他，不免常遭受饥寒折磨。

魏太祖征讨慕容宝，驻扎在常山，崔玄伯弃城远奔海滨。太祖早就听说玄伯有奇才贤德，爱才心切，马上命人轻骑追赶，请回军中，立刻召见。与崔玄伯纵论天下大事，果然满腹经纶，应对如流，心中大喜，任命他为黄门侍郎，伴驾左右，协助处理机要大事，为朝廷制定法令礼俗。

太祖驾临邺地，召玄伯询问旧事，玄伯熟知历史，一一从容应对，有问必答，太祖非常满意。此后，任命玄伯为史部尚书。大业初创，百业待兴，玄伯受命，督促各有关机构设置官职爵位，制定朝廷礼仪，颁定法令律条，明确各种规章制度，最后交由玄伯审查裁定，一旦确立，就作为今后长久的规范。

此时的玄伯，位权重名望高，可以说是要风得风，要雨得雨。人逢得势，最易忘乎所以，日渐奢侈，为所欲为，以致招致祸灾。但玄伯一向清醒，自律很严，不随同流俗。官越做越大，仍一如既往，洁身自好，俭朴清廉，从无分外之举。玄伯淡泊利禄，自己不经营产业，家徒四壁，清贫如洗。出门不乘车马，朝夕步行上下朝。老母七十高龄，每日也是粗茶淡饭，太祖久有耳闻，曾派人秘密察访，果然不错，因而对他更加器重，优厚赏赐。也有人讥笑玄伯这样清苦未免过分，他听后都泰然处之，不因别人的议论以至嘲讽而改变初衷，反倒格外小心谨慎，清廉一贯。

太祖驾崩，太宗尚未继位，此时清河王拓跋绍听说朝中人心不稳，觉得有机可乘，便拿出大批钱财布帛馈赏朝臣，收买人心，只有玄伯知道他居心叵测，坚决不肯接受。太宗登朝，因玄伯拒受拓跋绍财物，有忠臣的节操，非常敬重，屈尊登门看望，特别赏赐丝

帛二百匹，这令曾接受过拓跋馈赠的重臣长孙蒿等人愧疚不已。

身为下属者，刻苦好学，使自己腹有雄才，方能得人赏识；得势之后，谦谨奉身，低眉作人，公正清廉，方能上为领导所信，下为同僚所敬，将人做得圆圆满满，必使人无懈可击。而这就需要在平日里有意识地提高自己的思想、道德修养。

例二：黄兰阶对症“下药”

清政府的官场中历来靠后台，走后门，求人写推荐信。无论什么人，只要有一封高官的推荐信，就可以如愿以偿地拜官做事了。

军机大臣左宗棠的知己有个儿子名叫黄兰阶，在福建候补知县多年也没有候到实缺。他见别人都有大官写推荐信，想到父亲生前与左宗棠很要好，就跑到北京寻求左宗棠的帮助。可是左宗棠却从来不给人写推荐信，他说：“一个人只要有本事，自会有人用他。”一句话就将黄兰阶打发走了。

黄兰阶没有得到帮助，又气又恨，离开左相府，就闲踱到琉璃厂看书画散心。忽然，他见到一个小店老板学写左宗棠字体，十分逼真，心中一动，想出一条妙计。于是他让店主写柄扇子，落了款，得意洋洋地摇回福州。

这天是参见总督的日子，黄兰阶手摇纸扇，径直走到总督堂上，总督见了很奇怪，问：“外面很热吗？都立秋了，老兄还拿扇子摇个不停。”

黄兰阶把扇子一晃：“不瞒大帅说，外边天气并不太热，只是这柄扇，是我此次进京左宗棠大人亲送的，所以舍不得放手。”

总督吃了一惊，心想：我以为这姓黄的没有后台，所以候补几年也没任命他实缺，不想他却有这么个大的后台。左宗棠天天跟皇上见面，他若恨我，只消在皇上面前说个一句半句，我可就吃不住了，总督要过黄兰阶扇子仔细察看，确系左宗棠笔迹，一点不差。他将扇子还与黄兰阶，闷闷不乐地回到后堂，找到师爷商议此事，第二天就给黄兰阶挂牌任了知县。

黄兰阶不几年就升到四品道台。总督一次进京，见了左宗棠，讨好地说：“宗棠大人故友之子黄兰阶，如今在敝省当了道台了。”

左宗棠笑道：“是嘛！那次他来找我，我就对他说：‘只要有本事，自有识货人。’老兄就很识人才嘛！”

黄兰阶能够官拜道台，是以左宗棠这个大贵人为背景，让总督这个小一点的贵人给他升了官，实在是棋高一着的鬼点子。

我们暂且撇开清政府官场的腐败和黄兰阶欺世盗名的卑劣做法不谈，单从借力的角度来看，黄兰阶正是看准了清政府官场的特点而想出了求官的对策。真可谓对症“下药”，“药”到“病”除，达到了自己的目的。这里需要指出的是，寻找靠山、依靠贵人并非走歪门邪道，而是要以自己的努力去赢取他人、尤其关键人物对自己的支持。

在当今社会里，这种靠贵人之力而使自己的事业步步高升的现象同样值得我们借鉴。贵人的引荐和提拔往往就是一种强有力的敲门砖，能够为自己赢得机会和广阔的舞台，充分地释放自己的才华，做到“怀才有遇”，从而为自己进一步实现人生价值奠定基础。

例三：李经纬借力

1998年夏，正当健力宝公司的事业发展如日中天时，世界体操王子李宁卸甲退役，加盟健力宝集团，这一消息引起了社会的巨大震动。

健力宝公司总经理李经纬与体操王子李宁，一个是优秀企业家，一个是世界体育明星，早就有了交往。在李宁告别体坛之前，李经纬和他曾作过一次深谈，得知了李宁退役后的最大心愿是办体操学校，培育体操人才。而办学要钱，必须要靠实业才能实现这个理想。这使李经纬想起外国一个著名足球运动员退役后开办运动鞋厂的故事，李宁不也可以这样做吗？同时他深知，如果李宁的名字与健力宝联在一起，会给健力宝公司带来不可估量的精神效应和物质效应。

李经纬由此盟发了邀请李宁加盟健力宝创办李宁运动服装厂的念头。李宁也愉快地接受了健力宝的邀请，担任总经理特别助理，筹建李宁牌运动服装厂。随着亚运会的召开，李宁运动服也一炮打响。

1990年北京亚运会，“健力宝”在全国各企业中捐款名列第一。1992年，中国体育代表团出征巴塞罗那，“健力宝”是惟一的国内赞助单位。这一切都少不了李宁的作用力。健力宝集团看准了李宁身上所蕴含的巨大的商业价值，他实业办学的同时宣传了自己的产

品和企业，借李宁的力量树立了自己的形象，为自己的产品找到了靠山。

中国有句俗语，“一个人浑身是铁能捻几根钉？”诚然，凡事总想凭一己之力是很难成事的。很多人不是没有能力，不是不能吃苦，但最后仍然沦于平庸，回过头来总结一下，很大程度上是犯了“单打独斗”这一人生大忌。只有善于借用和依靠他人的力量，做事情才会事半功倍，才是人生舞台上的智者和强者。

【吉言】

人的一生不能没有“贵人”的襄助。在努力上进的同时，获得贵人的帮助，不但能让自己早日迈向成功，更能让自己以一种积极的态度面对生活，也让自己的生命变得更加充实。当然还要在平日里有意识地提高自己的道德修养和才能，是金子总会发光的，才华外露被“贵人”看见和赏识的机会就会大大增加。

做人要有当老二的心态

——亢龙有悔，盈不可久也

【原典】

上九，亢龙有悔。

象曰：亢龙有悔，盈不可久也。

——《易经·乾》

【释义】

乾卦上九爻说：龙飞到天上，到了极高处，反有悔悟。

《象传》说：龙高飞过了头终将有所悔恨，刚劲过甚不久必衰，穷极会带来灾难。

上九爻辞所说的“亢”，是说明有些人只知道争取而不知及时引退，只知道生长而不知终将衰亡，只知道获利而不知所得必失。爻辞告诫人们，深知进取、引退、生长、灭亡的道理，行为就不会偏失正确途径。

事物达到了强盛的极点，就会逐渐衰弱，很快灭亡。月盈则亏，水盈则溢。水与月都是自然界最有道的两种事物，连它们都不能太满，更何况人呢。

任何事物都有一个发展极限，到了这个极限，就会穷极必反，走向它的对立面。人生事业也是这个道理。当达到人生事业的顶峰的时候，更要加倍小心才行。

【事典】

例一：吴越争霸

公元前 494 年，吴、越大战于五湖夫椒，越王勾践兵败会稽，濒于亡国。

伍子胥深谋远虑，主张一举灭越。但沽名钓誉的吴王夫差，利令智昏，骄傲轻敌，一心北进中原，争当盟主，听不进伍子胥不合己意的言论，又加上误国小人太宰伯嚭的“今已服矣，又何求焉”的姑息之论，昏聩的夫差却亲豁疏伍，近佞远贤（后来竟杀了伍），非但未乘胜灭越扩大战果，反放勾践返国，使越国有了休养生息、东山再起的良机。

吴王夫差的骄纵，为其灭亡埋下了祸根。从公元前 494 年越国战败濒亡，到公元前 473 年吴国由盛而衰以至灭亡，才短短二十余年。

吴越两国的兴衰消长、胜负之数、存亡之理，竟如斗转星移，天翻地覆。这个历史教训，令人深思。

例二：曾国藩让权减职

当攻破太平军天京城以后，曾国藩兄弟的位望达到极盛。曾国藩不但头衔一大堆，而且还指挥着三十多万人的湘军，节制着李鸿章麾下的淮军和左宗棠麾下的楚军；除直接统治两江的辖地，即江苏、安徽、江西三省外，还节制浙江、河南、湖北、福建，以至广东、广西、四川等省也都在湘军将领控制之下；湘军水师游弋于长江上下，掌握着整个长江水面。满清王朝的半壁江山已落入他的股掌之中。

曾国藩还控制着赣、皖等省的厘金和几省的协饷。当时湘军将

领已有十人位至督抚，凡是曾国藩所举荐的人，朝廷无不如奏除授。此时的曾国藩真可谓位贵三公，权倾朝野，一举手一投足而山摇地动。

在这样的时刻，这样的境地，曾国藩今后的政治走向如何，各方面都在为他猜测、设想、谋划。已经有统治中原两百多年历史经验的清王朝自然不容高床之下有虎豹鼾睡，只是一时尚忍容未发。不断有来自权贵的忌刻怨尤，飞短流长，也是意中之事；自然也有一批利禄之徒极力怂恿曾国藩更创大举，另立新帝，以便自己分得一匙羹汁。

何去何从的问题，当然也早在谙熟历史的曾国藩的思虑之中了。他准确地判断出自己“用事太久，兵权过重，利权过广，远者震惊，近者疑忌”，所以同治三年六月十八日三更半夜，当他在安庆接到湘军攻下金陵的咨文时，竟然“思前想后，喜惧悲欢，万端交集，竟夕不复成寐”。

事实上曾国藩每获重位时表现出来的那种战战兢兢的心态，也并非杞人忧天。因为据说当湘军克复武汉时，咸丰皇帝曾仰天长叹道：“去了半个洪秀全，来了一个曾国藩。”当时洪秀全的太平天国已是走下坡路，而曾国藩的声威，正是如日中天，俩人又都是汉人，无怪咸丰帝有此慨叹。所以当清廷委署曾国藩为湖北巡抚时，曾国藩照例要谦辞一番，奏章尚未出门，“收回成命”的诏谕已经下达，仅嘱咐他以“礼部侍郎”的身份，统兵作战。这些明来暗去的猜忌，曾国藩心知肚明。

在清军江南大营被再度摧毁之后，清朝绿营武装基本垮台，黄河以南再没有什么军事力量足以与太平军抗衡，因而不得不任命曾国藩为两江总督，依靠他镇压太平天国革命。

清政府为控制曾国藩采取了两方面的措施：一方面迅速提拔和积极扶植曾国藩部下的湘军将领，使之与曾国藩地位相当，感情疏远，渐渐打破其从属关系；另一方面对曾国藩的部下将领和幕僚，如已经死去的塔齐布、罗泽南、江忠源、胡林翼、李续宾、李续宜和当时尚在的左宗棠、李鸿章、沈葆楨、杨载福、刘长佑等都实行拉拢和扶植政策，使他们渐渐与曾国藩分庭抗礼，甚至互相不和，以便于控制和利用。

对于曾国藩的胞弟曾国荃则恰恰相反。同治二年（1863）五月