

第一篇 你的智慧资本

Ni de zhi hui zi ben

智慧带领我们走向自由

人之为人，立于天物之间，自由和束缚便是其生存的两极，你摆脱束缚越多，享受的自由和幸福也就越多。人类的智慧可以在不自由中寻找自由，也可以在自由中设置不自由。梁启超曾说过：“幸福生于权利，权利生于智慧。”

英国王室为了招待印度当地居民的首领，在伦敦举行晚宴，身为皇太子的温莎公爵主持这次宴会。宴会上，达官贵人觥筹交错，相与甚欢，气氛融洽。可就在宴会快要结束时，出了这么一件事：侍者为每一位客人端来了洗手盘。印度客人看到那精巧的银制器皿里盛着亮晶晶的水，以为是喝的水呢，就端起来一饮而尽。温莎公爵神色自若，一边与众人谈笑风生，一边也端起自己面前的洗手水，像客人那样自然而得体地一饮而尽。接着，大家也纷纷效仿，本来要造成的难堪与尴尬顷刻消失，宴会取得了预期的成功，当然也就使英国国家的利益得到了进一步的保证。

生活的大海丰富多彩又波光诡谲，要做一个驾驶生活、创造生活、美化生活的高手，就必须拥有超人的智慧。超人的智慧往往孕育在开阔的思想、远大的目光和美好的情怀之中。倘若温莎公爵在宴会上纠正客人的错误而在银盘里优雅地洗手，整个宴会将会乌云密布。所以，一位陪酒大臣说，当温莎公爵拿起银盘饮水时，他看到了智慧闪光。

在当今知识经济时代，生产经营活动以消耗知识为主，实际上所消耗的是人的智慧；财富分配又是以智慧资本为主的财富分配模式。在这样的经济时代，个人能否参与生意经营活动，能否获得财富取决于个人的智慧资本。因此，进行智慧投资、积累智慧资本是每个人的理智选择。可以这样说，只要在我们经手的财物上有了智慧的闪光，其身价自会几倍几十倍地大增，甚至于天价。

当年，奥斯维辛集中营里毒死了几十万人，只有一对犹太人父子有

幸活了下来。父亲对儿子说，现在我们惟一的财富就是智慧，当别人说一加一等于二的时候，你应该想到大于三。

1946年，他们来到美国，在休斯敦做铜器生意。一天，父亲问儿子一磅铜的价格是多少？儿子答 35 美分。父亲说：“对，整个得克萨斯州都知道每磅铜的价格是 35 美分，但作为犹太人的儿子，应该说成是 3.5 美元，你试着把一磅铜做成门把手看看。”

二十年后，父亲死了，儿子独自经营铜器店。他做过铜鼓，做过瑞士钟表上的簧片，做过奥运会的奖牌，他曾把一磅铜卖到 3500 美元，这时他已是麦考尔公司的董事长。然而，真正使他扬名的，是纽约州的一堆垃圾。

1974 年，美国政府为清理给自由女神像翻新扔下的废料，向社会广泛招标。但好几个月过去了，没人应标。正在法国旅行的他听说后，立即飞往纽约，看过自由女神像下堆积如山的铜块、螺丝和木料后，未提任何条件，当即就签了字。

纽约许多运输公司对他的这一愚蠢举动暗自发笑，因为在纽约州，垃圾处理有严格规定，弄不好会受到环保组织的起诉。就在一些人要看这个犹太人的笑话时，他开始组织工人对废料进行分类。他让人把废铜熔化，铸成小自由女神像；把水泥块和木头加工底座；把废铅、废铝做成纽约广场的钥匙。最后，他甚至把从自由女神身上扫下来的灰包装起来，出售给花店，不到 3 个月的时间，他让这堆废料变成了 350 万美元现金，每磅铜的价格整整翻了 10000 倍。

智慧创造财富，高超的智慧创造巨大的财富。在这个犹太人身上我们看到了智慧在财富上的闪光。但智慧不就是财富，智慧要远高于财富。智慧可以包容一切，可以创造世上许多已有和没有的东西，但财富不能；智慧可以转换成财富，但财富不能转换成智慧；更重要的，财富拥有了还会失去，而智慧一旦拥有，便终身收藏，可反复使用。总的说来，就是财物有价，而智慧无价。

犹太人并不是天生比任何种族的人聪明，但他们更懂得怎样去铸造这枚无价的金币。犹太人中几乎每一位母亲和孩子都知道智慧无价。生

在犹太家庭里的孩子在他们的成长过程中，负责启蒙教育的母亲们几乎都要求他们回答一个问题：“如果有一天你的房子被烧了，你的财富就要被人抢光，那么你将带着什么东西逃命？”孩子们少不更事，天真无知，自然会想到钱这个好东西，因为没有钱哪能有吃的穿的玩的？也有孩子说要带着钻石或者其他珍宝出逃，有了它，还愁缺啥？可这些显然不是母亲们所要的答案。她们会进一步问：“有一种没有形状、没有颜色、没有气味的宝贝，你知道是什么吗？”要是孩子们回答不出来，母亲就会说：“孩子，你要带走的不是钱，也不是钻石，而是智慧。因为智慧是任何人都抢不走的。你只要活着，智慧就永远跟着你。”

没错，不单是犹太人，世上大多数人都知道任何东西都是有价的，都能失而复得，只有智慧才是人生无价的财富。智慧可以提升，可以创造，可以化无为有，化不利为有利，可以最大程度地改变一个人甚至千千万万人的命运，可以这样说，正是智慧，引导我们一步步走向自由。

一位住在佛罗里达州的快乐农夫，他曾将一个柠檬做成了可口的柠檬汁。当他买下农地时，他情绪十分低落。土地贫瘠，既不适合种植果树，甚至连养猪也不适宜。除了一些矮灌木与响尾蛇，什么都活不了。后来他忽然有了主意，他决定将负债转为资产，他要利用这些响尾蛇。于是不顾大家的惊异，他开始生产响尾蛇肉罐头。几年过后，每年有平均两万名游客到他的响尾蛇农庄来参观。他的生意好极了。响尾蛇的毒液抽出后送往实验室制作血清，蛇皮以高价售给工厂生产女鞋与皮包，蛇肉装罐运往世界各地。

威廉·伯利梭曾写道：人生最重要的不是以你的所得做投资，任何人都可以这样做。真正重要的是如何从损失中获利。这才需要智慧，也才显示出人的上智下愚。

150年前的一个圣诞节，一位美国男孩到商店选中一双深蓝色袜子，作为礼物送给母亲。可是母亲接过礼物后，脸色突变并气愤地说：“你太无礼了，你难道不知道清教徒禁忌这种颜色吗？”

“禁忌深蓝色？”小男孩奇怪地问。

“你买的明明是红色的！”母子二人争执起来。

小男孩去找哥哥做裁判，哥哥也说袜子是深蓝色的。于是母亲气冲冲地去找邻居，结果邻居们异口同声说袜子是红色的。这件事引起了小男孩的深思，最后，他得出结论：自己和哥哥的眼睛肯定有毛病——颜色辨别不出。小男孩进一步想，还有没有其他人的眼睛也有同样的毛病呢？男孩长大以后，经过调查和研究，写出了《论色盲》的科学论文，根据视差原理，第一个提出了色盲问题。这个因眼疾而成名的人，就是对气象、物理和化学三科都曾做出不少贡献的美国科学家道尔顿。后来人们为了纪念他，以他的名字命名色盲症为“道尔顿症”。

道尔顿能将不幸变成幸运的最根本原因是，他虽然在生理上患上眼疾，但他却为自己的心灵安装了一双慧眼。世界上使人类得到提升，使社会变得伟大的人，正是那些有勇气在生活中尝试和解决人生新问题的有着大智慧的人。

智慧可以相互启迪，相互激励，相互活化，而不能相互“传递”。如果我们希望把自身的智慧“传”给他人，也只能提供他人和后人以再创造的素材或基质。因为智慧是心灵汲取物，是个体的再造物，是世间的“新产品”，是生存的新面貌。正因为如此，肉眼清明而缺乏心灵智慧的人，未必能看到事物的本质，而肉眼丧失了视觉的人，能用他精神上的眼睛看得见别人所看不见的事物。纪伯伦说：“大智慧是一种大涵养，有涵养的人才善于学习，我们从多话的人那里学到了静默，从偏狭的人那里学到了仁爱。”让我们在生活中学得更智慧、更洒脱些吧，因为智慧带着我们走向自由。

成败得失间的智慧思维

有人说，世界上有两种人，一种是活着为了吃饭，另一种是吃饭为了活着。人活着除了吃饭，还应该去做一些有意义的事情。于是，人们便有了理想、爱情、事业等方方面面的追求。如果我们不想沦落到每日里为了

三餐而焦虑奔波的话，我们就要动用我们天生就用来思考的脑袋。

思考的智慧并非高不可攀，它其实可以俯拾皆是，随心拈来。因周密或巧妙思考而获取收获有所成就的故事在我们身边随处可见。

前苏联画史上有一位颇有名气的画家，名叫法沃尔斯基，他的作品深受广大读者的喜爱，为此，1962 年被授予列宁奖。在画家成名之初，每当一个作品画完后，他总是喜欢在画的一角，不伦不类地画上一只小狗，毫无疑问，美术编辑一定要他把狗去掉，而他总是固执己见，与编辑争论不休，当争论达到白热化的程度，他便作出让步，才把画面上的小狗涂掉。到这种地步，一般来说，美术编辑便不会再改作品的其他地方。然而，有谁知道，那只小狗，竟是画家为了保存作品原有的艺术风格不被改变，而精心安排的。

在职场上，从求职、工作、升迁、经营管理上，也无不需要动用智慧的大脑。有一位留美的计算机博士，毕业后在美国找工作，结果好多家公司都不录用他。他决定收起所有证明，以一种最低身份去求职。不久他被一家公司录用为程序输入员，但他仍干得一丝不苟。不久，老板发现他能看出程序中的错误，非一般的程序输入员可比，这时他才亮出学士证，老板给他换了个与大学毕业生对口的专业。过了一段时间，老板发现他时常能提出许多独到的有价值的建议，远比一般大学生高明，这时，他又亮出了硕士证，老板见后又提升了他。又过一段时间，老板觉得他还是与别人不一样，就对他“质询”，这时，他才拿出了博士证，于是老板对他的水平终于有了全面的认识，便毫不犹豫地重用了他。

此外，就算是古今中外多少的智谋故事，终其所有成败得失，也不过是在智慧思考上。老谋深算者，善用智谋；深思熟虑者，常能识破智谋机关。这里我们看一个曹操抹书离间韩遂而大破马超的历史故事。

马超杀奔长安时有二十万大兵，逃归陇西时只剩下三十余骑，何以如此惨败？只因智慧思考不周，中了曹操的离间计。

最初，马超与曹操大战于潼关，杀得曹操“割须弃袍”。曹操于是屯兵渭北，密令徐晃、朱灵尽渡河西结营，以前后夹攻马超。马超知道后，与父亲的结拜兄弟韩遂商议。韩遂主张先和，春暖再说。于是便派使下书，言

割地请和。

贾诩向曹操献计说：“兵不厌诈，可伪许，然后用反间计，令韩、马相疑，则一鼓可破。”曹操抚掌大笑：“天下高见，多有相合。”

次日，曹操引诸将出营，唤韩遂会话。

阵前，曹操只叙寒温，并不提起军情，相谈有一个时辰，才回马告别，各自归寨。马超来问是否有谈军务，韩遂如实说：“只诉京师旧事。”马超甚疑，不言而退。

次日，曹操亲笔作一书给韩遂，在紧要处多有涂画的痕迹，送信时着意多遣从人，使马超知之。

有人报马超，马超向韩遂索信，看见有多处改抹字样，疑是韩遂与曹操有密谋，自行改了。韩遂有口说不清，说：“若不信我心，来日我在阵前拉曹操说话，你从阵内突出，把曹操杀了。”

马超说：“果真如此，方见叔父真心。”次日，韩遂引众于一边，马超藏在门旗里。韩遂使人到曹操寨前，高叫：“韩将军请丞相叙话。”

曹操于是令曹洪引数十轻骑出阵前与韩遂相见。曹洪马上欠身，说：“丞相拜意将军之言，切莫有误。”话刚说完便回马。马超听了大怒，挺枪纵骤马，便刺韩遂。诸将拦住，劝解回寨。

韩遂见马超如此，迫不得已，只有悄悄向曹操投降，约夜间放火为杀号，共讨马超。不料马超探得细报，引兵来杀韩遂，双方混战，曹操大军掩至，马超大败，只剩得三十余骑，与庞德、马岱望陇西逃去。

善用兵的曹操，以及手下谋士，长于智慧思考，多用奇略异谋。所谓妙计一策，胜过千军万马。其实曹操这离间计虽毒，但并不深奥，如果是细心人，一验笔迹便知“抹书信”的是何人。适逢马超是个有勇无谋的人，未经思考便断定韩遂与曹操密谋。后来，韩遂降曹操是马超所逼造成的。

韩遂原是一心与马超报仇的。因韩遂与马超之父马腾结为兄弟，马腾被曹操所杀，韩遂深为愤恨，因此曹操派使下书要其擒马超赴许都，许封其为西凉侯，韩遂不为高官厚禄所动，便将此事告知马超，并当马超面斩曹操来使。这说明韩遂大义凛然，马超竟以“抹书信”事而疑之，以致与之火并，使内部分裂，致为曹操所乘。

一勇之夫难成大事，马超之败亦意料中事。勇敢必须与智慧同行，方能行大事。巴尔塔沙·葛拉西安在《大智慧》中说：对要紧事尤其要深思熟虑。愚人之所以失败，败在缺乏思考。他们对事情的思考总是半生不熟，既看不出其利，也看不出其弊，所以也就总是不肯下苦工夫去做。有的人思考起来则本末倒置，对该重视的大事无动于衷，对不该重视的鸡毛蒜皮却风风火火。有些事情我们要加以仔细考虑，并且牢记在心。聪明人事无巨细必加审察，对特别深奥或可疑之事尤其详加斟酌，有时则能通过现象透视其本质。他们的思考比起一般的思考来更要入木三分。

现实生活中成功的道路布满了坎坷、荆棘，许多人终其一生，在那条路上徘徊奋斗，甚至被跌得头破血流，也没有步入成功之路。许多情况下不是他们做事才能不够，运气不好，而是他们眼光不够精确高远，局限于固定单一的思维方式。同样是不尽人意的现实，同样是问题在前有如拦路虎，只因为思维方式的巧妙，如上所列的前苏联画家、留美博士以及与他们一样善于周密而巧妙思考的人们，便能轻易地完成了自己有心追求的目标。

所以说，在人生的道路上，既要勤奋苦干也要开动脑筋。单是勤劳苦干或一味蛮干，犹如以钝斧砍粗实的树干；若鲁莽行事，不加思考，事情只会适得其反。

事情做得真正好，就相当于是做得快。思考不周，只图成事快，往往欲速则不达，就算事情达成之后，也容易出现差错或存有隐患而败事。

言语行事皆须审慎

做事一定要审慎，要善于审时度势，三思而后行，不可思虑不周便行事，更不得鲁莽行事。

陈平的一生，无论在辅佐刘邦成就帝业，还是历任惠帝、吕后、文帝三朝丞相时，他都能在异常复杂激烈的社会、政治矛盾的漩涡中，审时度

势,谨慎行事,巧妙地驾驭各种矛盾;救纷纠之难,振国家之患。’在一次极其复杂激烈的宫廷权力斗争的漩涡中,陈平更是凭自己的行事审慎保全了自己。

汉十二年(公元前 195 年)二月,燕王卢绾谋反。此时汉高祖刘邦已经 62 岁了,加上头年秋天征讨黥布时不幸中箭受伤,伤口一直未愈,无法亲征,便命樊哙前去平叛。谁知出师不久,有人就在刘邦面前说樊哙图谋不轨。刘邦闻言大怒,道:“樊哙见我病重,想必是盼我速死。”决意临阵换将。汉帝将陈平召来计议之后,决定以陈平的名义前往樊哙军中传诏,车中暗载大将周勃,待到军中,宣旨立斩樊哙,由周勃取而代之,继续伐燕。

陈平、周勃奉命出发。在路上,陈平想,自己虽然是奉旨行事,但当今中央政权内部权争异常激烈,以皇后吕雉为代表的外戚吕氏,力图取代开国老臣,控制军国大权。刘邦年老多病,恐不久于人世。如此时势,自己行事绝不可鲁莽,便私下里对周勃说:“樊哙乃主公故交,且是至戚(吕后的妹夫)。平楚之功,他也最大。不知主公听了何人谗言,忽有此举。一旦主上气消,或许后悔。兼有吕后从旁搬弄,难免归罪你我二人。以我之见,你我不如拿住樊哙,绑赴朝廷,或杀或免,听凭皇上自己处置。”周勃道:“我乃一介武夫,君是智谋之士,连张良也服你。你说怎么办就怎么办吧。”

陈、周二人来到樊哙军中,命人筑起一台,宣樊哙接旨。樊哙并无多虑,独自赶来接诏。不料,台后突然转出大将周勃,喝令将樊哙拿下,钉入囚车。樊哙正要喧闹,陈平忙走到樊哙身边耳语几句,樊哙方始无言,听任陈平押返京师长安。行至途中,汉高祖刘邦便已病故,有使者传诏,命陈平与灌婴一同屯戍荥阳。陈平想到樊哙的事尚未来得及辩白,再远离朝廷,自然凶多吉少。于是,他心生一计,让囚车照常行进,自己则先策马星夜飞驰长安。

那时汉帝棺木尚未安葬,陈平一至宫中,伏在灵前且哭且拜,几乎晕死过去。果然不出陈平所料,吕后一见陈平来到,急忙从帟中走出,怒询樊哙下落。陈平暗自得意,表面上却边拭泪边答道:“臣知樊侯本有大功,

不敢加刑，仅将樊侯押解来都，听候主上亲裁。不料臣已来迟一步，主上驾崩，臣不能临终一见主上，真可悲也。’吕后一听陈平未斩樊哙，心中一喜，便将怒容收起。又见陈平涕泪交流，忠君情意溢于言表，顿生哀怜之心，便说道：‘君沿途辛苦，回家休息吧！’陈平答道：‘现值宫中大丧，臣愿留充宿卫。’吕后道：‘君须担任大政，守卫之士，令数武士足矣。’陈平听了，又顿首固请道：‘新立储君，国事未定，臣受先帝厚恩，理应不离储君左右，事无巨细，臣须亲侍储君饮食起居等事，方始放心。’

吕太后听陈平口口声声顾念嗣君，既感他未斩樊哙之恩，又喜他忠于儿子之意，于是不绝于口地嘉奖道：‘忠诚如君，举世罕有。现在嗣主年少，处处需人指导，先帝临终，曾言君才可用，敢烦君为郎中令，辅相侍主，使我释忧。’陈平一再叩首谢恩，真的没有回家，而是随伴惠帝去了。后来，吕嫪等政敌虽然屡进谗言，吕太后对陈平都是另眼相看，没有加害他。

巴尔塔沙·葛拉西安说过：如果一个人在做某件事时预感到会失败，旁观者会很清楚地看清这一点；当旁观者是敌人时，他会看得更清楚。当你的判断在感情冲动中动摇时，冷静下来之后发现确是那愚蠢无比。当你在怀疑其是否明智时去承担一件事情是非常危险的。更安全的方法是什么也不干。审慎的人不会把宝押在可能性上，它始终在如日中天的理智控制之下；当某件事在酝酿时就遭到了审慎的谴责，它怎么可能会有一个好结局呢？即使是经过认真审查一致通过的决议也会出错，对于那些遭到理智的怀疑和非议的事，我们又期望什么呢？

2000年11月，在一片追讨欠款声中，八佰伴百货(香港)有限公司终于宣告清盘，其香港、澳门的10间分店即刻关门停业。这是近年来香港日资百货破产的最大一家集团公司。

经过半个世纪的奋力拼搏，和田一夫将一家乡下蔬菜店建设成为在世界各地拥有400家百货店和超市，员工总数达28000人，鼎盛期年销售额突破5000亿日元的国际流通集团，旗下多家公司的股票在日本、新加坡、香港、马来西亚上市，引起全世界的关注，被称为“世界的和田”。

1990 年，和田一夫将八佰伴集团总部移到香港，后又移到上海。急剧的商业扩张，使八佰伴在近十年中成为亚洲头号日本海外企业，八佰伴百货超级市场遍布日本、巴西、美国、新加坡、中国香港、马来西亚、文莱和中國大陸。不料，企业的高速发展，使他盲目地骄傲和自信，做出不谨慎的判断，盲目扩张。危机悄然来临。1997 年，八佰伴集团的核心公司——日本八佰伴公司出现经营危机，负债 1600 亿日元，公司不得不宣布破产。

导致八佰伴倒闭的原因有几点，其中最重要的原因是八佰伴投资策略失误，扩张太快。在旧店未上轨道前便大力扩张新分店，以致债台高筑。在投资策略上，很多店铺选点缺乏科学性，脱离当地环境，盲目发展。新市镇人口一般较老镇少，又缺少流动人口，因此购买力相对较低，很难支持大型商店。八佰伴在不足十几万人口的马鞍山新市镇开了 16 万平方米的大商场，销售额做不上去，从开业到关门一直亏损。一般百货店选点要遵循客观规律，人口在 30 至 40 万以上，有发展前景的新市镇顶多可以开间 2 至 3 万平方米的中小型商场，如果是没有什么发展前景的老市镇则不具备开大型百货商店的条件。另外，上世纪 90 年代以来香港不断上涨的高租金、高地价、高工资，已经在客观上限制住了不可能在收入较低的新市镇经营大面积的商场，八佰伴却没有做出及时的应变。

日本八佰伴破产后，供应商纷纷登门讨债，钱不到不供货，结果令银根本已紧绌的香港八佰伴更加捉襟见肘，资不抵债立现，产生雪崩效应。根据香港八佰伴的年报资料，在 1988 年，八佰伴应付贸易欠账只有 300 多万元，相当于营业额的不足 1%。但到 1999 年 3 月底，八佰伴拖欠的应付贸易账，已增至近 5.5 亿港元，相当于营业额的 13.5%，总负债更高达 10.24 亿港元，接近 10 间分店的总资产。八佰伴百货急速扩展的恶果十分明显。据会计界人士估计，开设一间像八佰伴这样大规模的百货店，单是装修费少说也要四、五千万，回本期至少要五年。1991 年八佰伴盈利处于高峰期，有近 5700 万港元的纯利。往后四年，八佰伴开了 7 间分店，盈利急速滑落。自 1995 年起，八佰伴更出现大幅亏损，累计亏损 3.16 亿港元。八佰伴不断将资金投入新分店的开设，战线拉得过长，

令整体开支不断增加，存货数量亦不断提高。在资金流入无法应付开支的情况下，八佰伴惟有不断向银行借贷及延迟向供货商还款，利息开支也因此日益加重。另外，在业务扩张过程中，八佰伴缺乏同银行的紧密合作，不听取银行界的忠告，致使公司出现资金困难时，没有银行做后盾支持，最后在资金无法周转的情况下，迫使八佰伴百货不得不宣布清盘。

经营策略未能顺应市场变化做出调整本足以致命，而经营策略的失误，又加速了它的清盘。八佰伴的投资策略是针对大型居住区，像其他日资百货公司一样，追求商场大型化，以琳琅满目、多姿多彩的中高档商品来吸引客源。这一策略在十几年前非常成功。当时中国刚刚开始改革开放，香港得益于内地经济高速增长，市民收入显著增加，八佰伴初期的货源 80%来自日本，20%就地采购，经营颇为成功。但时过境迁，进入 90 年代，香港楼价急升，租金暴涨，百货业的经营环境已大为改变，商场面积越大，租金开支越巨，雇请的员工就越多。而且并不是所有陈列出来的商品都畅销，其中不少是流转速度极慢的商品，既占压资金，又欠缺效益。同时，百货业经营有其自身的规律，不像其他行业，投资以后很快可以得到回报。据了解，百货业从开店到站稳脚开始盈利最少需要六年的周期。八佰伴经营者则忽视这一市场规律，机械地奉行原先的发展模式，盲目地扩充店铺数量，开完一间又一间。由于许多新开的店铺缺少客源，几年内根本不可能盈利，致使越陷越深。

1998 年，年已 70 岁的和田一夫设立经营顾问公司，并开办国际经营课，决心将自己的经营经验和教训传授给年轻的经营者们。他谈得最深刻的一个教训就是：“我在经营企业最困难时，往往会做各种各样的努力去克服困难，在事业成功时却会骄傲自满，不够审慎，造成判断失误。因此看来，事业取得最大成功时风险最大。失败是人生财富，成功是最大危机。”

之所以如此，就是因为还未取得成功或者失败之时，绝大部分人会事情的各个环节都考察入微，小心谨慎，并且全力以赴；而当取得成功之时，容易产生骄傲心理，虚荣心迅速膨胀，这时候很多人都不容易做到审慎，忽略随之而来的一些细节，对问题不以为然，结果，自然是从高峰

走向下坡路。

准确的判断力助你成功

美国犹安州一处山林发生大火，尽管当局派出了大批消防力量扑救，无奈火借风势，越烧越大，最后消防队员们不得不撤离。摄影爱好者伊夫这时只顾忙着拍摄这难得的镜头而忘记了危险，等他发现自己被大火包围时，周围已经没人了，四周火势凶猛，灰尘弥漫让人无法辨清方向，也看不见天空，伊夫做了几次努力根本无法突围，眼看将丧身火海，危急中他突然想起刚才发现的消防队员撤离时来不及抱走的消防水管，顺着它一定可以到安全的地方，他的判断终于救了自己的命。

从对大多数成功者的研究分析中我们可以看到，成功者之所以成功，首先来自明确的目标，来自对未来的科学预见和高瞻远瞩。

被誉为电脑神童的美国微软公司总裁比尔·盖茨经过短短二十年的奋斗，在 1998 年美国《幸福》杂志世界十大富豪排行榜中，以千亿美元的资产荣任首富，引起了世人的注目。他的成功之道除了电脑时代所赋予的机遇外，更主要的还是他的高瞻远瞩和远见卓识，善于洞察先机。

盖茨当选全球首富后，自称其事业成功主要是由于他能专注长线目标，并不理会短期困扰。他说：“作为一名企业领导者，必须不断地自问，自己是否应用了可长期通行的技术？是否可长期维系顾客？自己的分销策略是否长久不变？设立的薪金标准和奖励制度是否适合公司长远需要？当改变必然发生时，你必须预先指出它、接受它和找出方法使其改变能为你服务。”

盖茨的成功的确是靠其对未来发展的准确判断；10 年前他就预测光盘软件将大有可为。事实证明了他的正确。在 20 世纪 80 年代花费亿美元巨资改进视窗系统，在 90 年代收到了重大回报。1995 年，比尔·盖茨推出了《未来之路》一书，在书中，比尔·盖茨提出信息高速公路——国际计算机网络(Internet)将成为今后的发展方向。他又走在了别人的前

面，领导时代的潮流。

大凡成功者都有洞悉自如的境界，因为他们心中始终装着机遇的模型器：美国钢铁大王卡耐基事先就知道，铁路时代必定要到来；日本“经营之神”松下幸之助事先就预测，电气化时代必然来临；而美国的尤伯罗斯更是眼光独具，独自承办 1984 年的第 23 届奥运会，名利双收，名噪一时。如此事例，不胜枚举。

因此，预测机遇作为人们远见卓识的基础，其主要功能就是正确掌握不确定因素或未知事件，为决策提供有关信息、数据以至可行性方案。预测能力是管理的重要内存，也是制定规划和实施的重要前提和手段。预测水平的高低直接关系到决策的成功与失败。

20 世纪 60 年代，中国国内发生了轰轰烈烈的“文化大革命”，一时间传闻“中共准备武力收复香港”，这在香港引发强烈震动，富人纷纷移民海外，房地产业顿时冷落萧条，行情一落千丈，许多楼盘地市无人问津，整个房地产市场卖多买少，有价无市，地产、建筑商们焦头烂额、一筹莫展。拥有多处物产的李嘉诚自然也忧心忡忡，他通过多种渠道，密切关注事态的动向。他知道，香港的“五月风暴”与内地的“文革”有直接的关系。作为资产者，他最关心的莫过于中共会不会以武力收复香港了，因为一旦战争爆发，就会玉石俱焚，自己的物业就会立刻变成一堆废物。但他想：如果中共要以武力收复香港，早在 1949 年解放广州时就可以一举为之，何必观望到现在？香港是大陆对外贸易的惟一通道，中绝决不希望香港动乱。

经过深思熟虑后，李嘉诚毅然决定：人弃我取，趁低吸纳。他通过各种途径捕捉售房卖地信息，将买下的旧房翻新出租；又利用地产低潮，建筑费低廉的良机，大举兴建物业。许多人不理解李嘉诚的举动，有些居心叵测的人甚至在等着看李嘉诚破产身败名裂的笑话。

1970 年，香港趋于稳定，百业复兴，地产市道转旺。李嘉诚拥有的收租物业，从最初的 12 万平方英尺，发展到 35 万平方英尺，身价倍涨，李嘉诚终于成为地产大王。

敏锐的洞察力，往往给企业家带来无尽的财富。看透各种政治假象，

看清事态的发展，正是企业家敏锐洞察力的体现。就是凭着自己敏锐的洞察力，李嘉诚看清了中国未来的政治形势，以极低的价格大量收购地产，并大量兴建物业，成了这次地产大灾难中的大赢家。

这就像在期货和股票市场上搏击风险一样，风险是不确定的，判断能力强的人总是收获个钵满盆满，判断能力差的人则往往一败涂地，有输无赢。靠运气偶尔会买中潜力股，但仅凭运气在危机四伏、惊涛骇浪中瞎撞，可谓盲人骑瞎马，夜半临深池——危险，侥幸的小舟总有一天被风浪打翻沉入水底，而合理、准确的判断才是制胜的关键。如果你对行情不懂，这并不影响你判断，你懂行的人怎样做，自己就怎样做，这也是判断啊。判断就是在掌握现有信息的基础上做出分析评价及决策。

我们再看看一个日本人的例子，这是一个对判断的精确运用至于极致的例子。

20 世纪 60 年代，日本的目光关注着中国有没有大油田。1964 年 4 月 20 日，《人民日报》登载了《大庆精神大庆人》的文章，肯定了中国有大油田，日本人把这一信息储存到计算机里。但大庆在哪里呢？1966 年 7 月《中国画报》刊登了王铁人的照片，日本人从王铁人戴的皮帽及周围景象推断，大庆地处寒冷的东北地区，大致在哈尔滨和齐齐哈尔之间。他们又利用到中国的机会，测量了运送原油的火车上灰土的厚度，大体证实了这个油田和北京之间的距离。1966 年 10 月的《人民中国》杂志在介绍王铁人时，提到马家窑这个地方，并提到钻机是人推、肩扛弄到现场的。日本人据此推断油田离车站不远，并在地图上找到马家窑是黑龙江安达市东南的一个小村，大庆油田的地址确定了，并依据马家窑推测从“北满”到松辽油田统称大庆油田。1967 年 7 月，日本人又对《中国画报》上刊登的一张炼油厂照片进行了研究，那张照片既没有人也没有尺寸，但有一个扶手栏杆。依照常规，扶手栏杆高一米左右，按比例，日本人推断了炼油塔的外径，并换算出内径为 5 米，判定日炼油能力为 900 千升，加上残留油，再把原油大体 30% 的出油率计算进去，判定原油加工能力为每天 3000 千升，一年以 330 天计，每口井年产原油为 100 万千升。大庆有 800 多口井，那么年产约为 360 万吨。这样，日本人开始注意

和中国进行出卖炼油设备的谈判，从中获得巨额利润。

成功来自科学的预测，科学的预测凭借洞察先机的能力，而这一切都是由自己准确的判断开始的。

明智选择,勇于放弃

生活中大多数的事物都取决于你有没有选择能力。巴尔塔沙·葛拉西安说：你要有良好的品位和正直的判断能力，只靠智力和运用能力是不够的。没有明察和适当的选择就不可能有完美的结果。这涉及到两种才华：能选择的才华和能作出最佳选择的才华。有许许多多的人灵慧多智，判断严谨，既勤奋又多闻博识，可在选择的问题上却常常打败仗。他们总是选中了最差的东西，好像特意要显露他们做错误选择的本领似的。知道如何选择是老天赋予我们的最伟大的才华之一。

意大利裔美国人李·亚柯卡可能是亨利·福特与阿尔弗雷德·斯隆之后最优秀的汽车公司老板了——而且经历传奇——年纪轻轻便成了福特汽车公司的总裁，为公司创造了几十亿美元的利润，随后又在克莱斯勒汽车公司濒临倒闭之时令其扭亏为盈。

亚柯卡在上小学时，曾因自己的移民身份遭受到同学们的歧视，但他内心深处却继承了父母那不屈不挠的生活态度。

亚柯卡在校期间学习十分刻苦，成绩也很优秀；他和很多美国小孩子一样，在课余时间，经常去附近的市场进行服务，或者到水果店打短工，以赚取一点零用钱。可令人意想不到的是：15岁时他竟然接受别人建议，开始致力于汽车生意。他的父亲尼古拉平时不许儿子骑自行车，但当儿子年满16岁时，他却慷慨地使儿子成为整个卑尔顿市第一个拥有一辆福特汽车的小伙子。

亚柯卡从有名的利海大学毕业后找工作时，在20家公司中毫不犹豫地选择了福特公司。挑剔的福特公司也看中了这位不平凡的小伙子。但恰在此时，普林斯顿大学为亚柯卡提供了研究生奖学金，亚柯卡放弃