

# 天下归仁

---

——孔子谋略纵横

○周正舒 汪 彦 编著

○蓝天出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

天下归仁——孔子谋略纵横/周正舒,汪彦编著. —北京:蓝天出版社,1997.5

ISBN 7-80081-713-X

I. 天…

I. ①周… ②汪…

II. 孔丘-谋略-研究

IV. C934

蓝天出版社出版发行

(北京复兴路14号)

(邮政编码:100843)

电话:66784244

新华书店经销

北京市朝阳区小红门印刷厂印刷

---

850×1168毫米 32开本 11.75印张 287千字

1997年8月第1版 1997年8月第1次印刷

印数 1—5000

---

定价:15.00元

## 编 委 会

总策划：唐彦生

主 编：山 溪 周正舒 许志强

副主编：陈学建 暴淑艳 宋之谦

编 委：（按姓氏笔划排列）

许志强 孙家俊 朱少华

过亦林 吴 穹 汪 彦

陈学建 苏 虹 苏 静

杨一民 沈永宏 张国浩

周正舒 唐志龙 唐彦生

暴淑艳

## 前 言

孔子的一部《论语》享誉古今中外，“半部《论语》治天下”是中国垂之久远的古训。享名近代的《人权宣言》，摘引《论语》的吉光片羽“己所不欲，勿施于人”至今仍在法国宪法中熠熠生辉。日本的企业之父涩泽荣一，自称根据《论语》之宗旨，使企业经营获得了成功。美国前总统里根1982年在旧金山纪念孔子诞辰的纪念会上演说：“孔子的学说世代相传，揭示全世界人类丰富的为人处世的原则。”一部2000多年前的旧典，一位2000多年前的文人，何以倾倒千秋万代？正是因为它（他）历经大浪淘沙，荡涤历史的尘埃，阐发和积淀了有关人类生存、发展、从政、处世、为人的智谋，这是经过岁月磨砺，放之四海而皆有启迪的人生哲理，所以它能超越时代和国界，为不同肤色的人们享用不竭。

在中国，孔子这位妇孺皆知的“圣人”，历代给他戴上的桂冠极多，然而大多是思想家和教育家两大类。在今天，当社会充满智能竞争，智慧的价值得到充分的估价，尤其是谋略科学作为一门新型的综合性学科受到人们普遍青睐的时候，我们重新审视、研究孔子能从较为贫寒的家庭出身而成为一国的司寇；能率领众多弟子周游列国而对当时当地的社会政治发挥重大的影响；以及他以其《论语》为主的学说内容使千朝百代人俯首听教；这便足以看出，说孔子是思想家、教育家固然当之无愧，但还应该说，孔子同时也是一位卓越的谋略家。他的高明的治国之道几乎是百世不衰，他倡导的人生目标和人生设计以及躬行不辍的为人处世方

略，不仅显示了一个巨人的完美人格，并且能让后人学到许多学问和做人的道理。孔子作为儒学的创始人，其学说的基本范畴和基本概念，涉及社会政治伦理道德、思想教育以及立身处世、为政治国的一切方面，在中华民族的思想文化发展史上，影响最大、时间最久、程度最广最深。中华民族历史悠久的灿烂文化，中国在上世界上被称为“文明古国”与“礼义之邦”，应该说与孔子思想分不开。中华民族的讲道德的文明传统，宽厚宏廓的伟大气派与扶颠持危、见义勇为、杀身成仁的崇高道德风范，可以说很多渊源于孔子的思想精华。就是在今天我们社会主义精神文明和物质文明的建设中，在我们社会的各个层次和各个角落，仍然到处可见到孔子思想智慧的闪光、谋略的影子。

未来的社会是一个智能竞争的社会，而研究历史智慧、古人谋略，对于个人来说，是进行创造性活动必须具有的思维训练。正是基于此，笔者以孔子的《论语》为底本，以前人对孔子其人其书研究的成果为参照，撷取孔子那些超越常人的见解、机敏应对的韬略，解颐醒世的良言，并运用今日之科学理论为指导加以剖析、扬弃，尽量对其观点、主张赋予新的内容，作出新的解释，加以发展并附之以古今中外的实例，编辑成此书，以飨读者。让“圣人”与我们凡人同列，使其思想精华在现实凡人的人生旅途中重闪光辉。

当然，涉及智慧、谋略，主要是需要亲自感悟，难以言传。因此笔者不奢望本书向读者提供现成的答案，或框定硬性模式，只是为读者参与社会、观照人生提供一些可供参考的材料和意见，而对其真谛的了解，在于读者自己的思考、领悟。

# 目 录

## 一、施政篇

1. 民无信不立 ..... (3)
2. 敬事而信，节用爱民，使民以时 ..... (10)
3. 以德施政 ..... (15)
4. 行六路，除七弊 ..... (22)
5. 得人才者得天下 ..... (27)
6. 举直错诸枉，则民服 ..... (32)
7. 使人，犹使器也 ..... (37)
8. 视其所以，观其所由，察其所安 ..... (42)
9. 道之以德，齐之以礼 ..... (46)
10. 以孝临天下则民兴于仁 ..... (53)
11. 名正则言顺，言顺则事成 ..... (57)
12. 知天命以为君子 ..... (66)
13. 其身正，不令而行 ..... (73)
14. 居之无倦，行之以忠，政必久安 ..... (78)
15. 先难而后获 ..... (85)
16. 工欲善其事，必先利其器 ..... (90)
17. 不在其位，不谋其政 ..... (95)
18. 君使臣以礼，臣事君以忠 ..... (100)

## 二、人世篇

19. 以道事君，不可则止 ..... (107)
20. 犁牛之子骍且角 ..... (112)
21. 有恒为成功之本 ..... (117)
22. 志当存高远 ..... (122)
23. 邦有道，危言危行；邦无道，危行言孙 ..... (127)
24. 讷于言而敏于行 ..... (132)
25. 智者不失人，亦不失言 ..... (136)
26. 夫人不言，言必有中 ..... (142)
27. 一言可以兴邦，一言可以丧邦 ..... (149)
28. 以直报怨，以德报德 ..... (154)
29. 用之则行，舍之则藏 ..... (159)
30. 敬其事而后其食 ..... (164)
31. 小不忍，则乱大谋 ..... (170)
32. 忠告善道，不可则止 ..... (176)
33. 众口一词莫肯从 ..... (180)
34. 一张一弛，文武之道 ..... (184)
35. 欲速则不达 ..... (190)
36. 周急不济富 ..... (195)
37. 庄敬日强，安肆日偷 ..... (200)

## 三、修身篇

38. 君子忧道不忧贫 ..... (209)
39. 富贵须取之有道 ..... (217)
40. 本立而道生 ..... (224)
41. 德者，才之主 ..... (229)
42. 度德不量力 ..... (235)

43. 志于利禄学者之大患 ..... (241)
44. 恋家求安，难成大事 ..... (245)
45. 君子坦荡荡，小人长戚戚 ..... (250)
46. 岁寒，然后知松柏之后凋 ..... (256)
47. 过则勿惮改 ..... (263)
48. 近朱者赤，近墨者黑 ..... (269)
49. 君子可欺，不可罔 ..... (274)
50. 君子不器，允文允武 ..... (279)
51. 己所不欲，勿施于人 ..... (285)
52. 人之交，信为本 ..... (289)
53. 言不取苟合，行不取苟容 ..... (294)
54. 积善成名，积恶灭身 ..... (298)

#### 四、治学篇

55. 有教无类 ..... (304)
56. 因材施教 ..... (310)
57. 循循然善诱 ..... (318)
58. 不愤不启，不悱不发 ..... (325)
59. 学思相兼 ..... (331)
60. 敏而好学，不耻下问 ..... (337)
61. 学无常师 ..... (341)
62. 默而识之 ..... (349)
63. 博闻多见，择善而从 ..... (354)
64. 先求渊博，后取精深 ..... (360)

## 一、施政篇

孔子的政治谋略是以仁为总纲的。孔子认为，仁的第一要义，是“己欲立而立人，己欲达而达人”；“仁”的起码要求，则是“己所不欲，勿施于人”。这在人类历史上具有划时代的意义。因为人类社会分裂为阶级后，贵族阶级的“人”的观念只是统治阶级本身，而视广大奴隶为“物”，为牛马，为会说话的工具，如此而已。贵族的这个观念到春秋末期依旧未变。孔子从考察历史中，发现了“仁”，提出了“仁”，要贵族阶级改变旧观念，以仁的观念把奴隶当人看待。这在人格上就是要求人与人平等。就人类进入阶级社会来说，则是第一次提出这种要求，是极有进步意义的，是其对中华民族甚至人类文明进步的可贵贡献。

孔子不仅发现“仁”，并在其政治谋略中进而以“民志”为本的基本政治原理将“仁”具体化，主张施仁政者，对人民应当尊重，应当宽厚，应当信实，应当勤敏地了解人民的思想，应当慈爱人民，让人民在生产和生活上得到好处。能这样，人民对当政者就不会侮慢，对政权就会拥护，对政策就会信任，对政令就会遵行，政令功效便高，对国家的召唤和使用就会听从。

为保证仁德政治的实行，孔子又相继有：倡正名、举贤才、重礼教、省刑罚、轻徭赋、以及注重从政人员的品德修养等一系列主张和政治谋略思想。总之，孔子的政治谋略在春秋战国时期即领先于墨、道、法三大学派，是中国古代最伟大的学术成就之一。在中国二千年的封建社会中，孔子的政治谋略一直牢牢地居于统治地位，其

影响的广度和深度是任何学派都难于比拟的。

诚然，生活在奴隶社会末期的孔子，以及形成于此一时代的孔子政治谋略，其历史和思想的局限性在所难免。但就其政治立场而言，孔子所持的以“仁”为总纲的政治谋略思想，是为被统治的奴隶阶级说话的；就政治谋略的内核来看，也含有客观真理性，因而它能超越时空而长久流传。

## 1. 民无信不立

子贡问政。子曰：“足食、足兵、民信之矣。”子贡曰：“必不得已而去，于斯三者何先？”曰：“去兵。”子贡曰：“必不得已而去，于斯二者何先？”曰：“去食，自古皆有死，民无信不立。”

《论语·颜渊》

有一天，孔子的学生子贡向孔子请教领导政治的道理。孔子一口气说出了治理国家的三个重点：一是“足食”，包括经济、政治、社会的安定，大家有饭吃、有衣穿、生活好。二是“足兵”，即国防的建立。三是能够做到“足食足兵”，还要使人民对国家、对当政者信赖。这几件事情要做起来确实很难，牵涉的范围太广太广。因此，子贡就说，假使时代和环境到了没有办法完全做到这三条，要在这三件事之中少做一件的时候，应该先去掉哪一件？孔子说，那就应该先去了军事经费。子贡说，万一碰到一个国家非常贫穷困苦，把军事经费撤销了，还不能维持，对于“足食”与立信这两点又应先去哪一项？孔子说，那宁可牺牲经济建设，哪怕大家穷，以至没有饭吃都可以，唯有一个政治大原则中的“信”，必须坚守。人民对政府的信任、信心坚定然后才能产生力量。

孔子强调以这三条作为立国纲领的大政方针，从政治经济学和军事学来看，是合乎客观规律的。道理很明显，人类社会在国家未消亡以前，兵，包括军队和军备，是国家最为重要的组成部分和

保障。食，是粮食，包括民食和军食，更是一个国家的存在所不能短缺的。用老话说“民以食为天”；用现代话说“粮食是宝中宝”，早已是一般常识。从军事学来说，军食是关系到军队的强弱、勇怯甚至维系军心的首要问题，所谓“兵不可一日无食”，也是一般常识。“民信”是人民对政府信任。政府重视政信、政策、法令的兑现，才能得到人民的信任。所以民信是令能行，禁能止的重要保证，有了这一保证，国家就可以团结全体人民，上下同心同德，克服一切困难，不断发展国家各方面的建设，并抵抗外来侵略，从而保卫国家和人民的安全不受侵犯。用一句话来说，“民信”是国家政治的灵魂。由此可以理解，孔子提出的“足食、足兵、足信”的命题是符合历史唯物主义原理的。孔子看到了三者的重要性和统一性，而且还看到了自然界和政治上的矛盾难于避免时，三者之中的“足食、足兵”就有必要作适当的机动、调整；但民信则无机动余地。所以子贡追问：“必不得已而去，于斯三者何先？”他答：“去兵。”当然“去兵”不是不要军队和军备，在阶级没有消灭以前的社会，国家是必须有军队和军备的。“去兵”是适量的裁军和精简兵备。子贡又问“必不得已而去，于斯二者何先？”这一“必不得已”的原由可能是灾荒或其他特殊情况，孔子又回答说“去食”。“去食”不是减少军食，也不是去掉民食，而是压缩一些建设规模、减少建设项目，同时尽可能节约民粮的浪费，以延长粮食供应时间。至于“民信”，孔子认为绝无商酌的余地，所以孔子不待再问即对子贡说：“自古皆有死，民无信不立。”言外之意是，“民信”在什么时候什么情况下都丝毫不能失掉。如果失掉，国家政权就不能存在。

尽管孔子还不能真正的把人民看作国家主人，看作政权的根本和根基那样重要，但作为一种政治韬略，确实包涵着客观真理性。历史上高明的、开明的统治者，都很重视孔子这一谋略，并善于利用百姓的意志和愿望，在执政过程中，尽量采取取信于民的行动，从而赢得信赖，取得可观的政绩。

贞观十七年，唐太宗李世民与大臣们讨论治国的方略，他对侍臣说：“经传上说，宁肯去掉充足的食物，也要保持人民对国家的信任。孔子曾说过：‘人民不信任的话，国家根基就不稳。’从前项羽占领咸阳以后，已经控制天下，如果他能够推行汉朝那样的仁信，谁能夺取他的天下？”房玄龄对李世民的表示赞同，便回答说：“仁、义、礼、智、信，称为‘五常’，废弃一种也不行，能够勤恳地推行它，很有补益。殷纣王轻视侮弄五常，于是武王去讨伐他；项羽因为没有仁信，被汉高祖夺去了天下，确实都像陛下说的一样。”他们君臣都能从历史上失败者的惨痛事实中，看到“信”的重要。

正因为唐太宗君臣对于“民无信不立”有着较为清醒的认识，所以在他们施政过程中，也就注意从多方面在百姓中建立信誉，其中坚持兴利除弊，造福于民；言行必果，取信于民等等举措还颇得民心。

兴利除弊，造福于民。贞观元年，唐太宗对侍臣说：“自古以来帝王凡是要兴建工程，必须重视顺应民心。从前大禹开凿九山，浚通九江，耗费的人力非常巨大，却没有人痛恨埋怨，就是因为民心希望这样做，他集中了百姓的心愿；秦始皇营造宫室，人们常常指责批评，就因为他是满足私欲，不跟民心一致的缘故。我最近想造一座宫殿，材料已经准备齐全，但是远想秦始皇事情，就不再兴建了。另外古人说：‘不要做无益的事去损害百姓的利益’，‘不谋求满足私欲，使民心不混乱’。谋求私欲，民心必然混乱。比如精雕细镂的酒器，珠宝玉器，服饰玩物，若是放纵骄逸奢侈，那么国家危亡的时期就会立即到来。自王公以下的人，住宅、车服、婚娶、丧葬等，凡是按着官位俸禄不该使用的，一律禁止。”从此二十年间，唐太宗李世民还真的做到风俗简洁，衣着朴素。据史载，唐太宗带头朴实节俭，因而国家物资逐年富饶，没有饥饿寒冷的祸害。

唐太宗不仅是兴建工程，重视顺应民心，而且在对待子女的安排上，也能听从规谏不做失民心的事。

贞观年间，作为皇帝的李世民一来为福荫后代，二来认为周朝大封本宗族为诸侯，相互支持才有800年天下，为稳固基业也大封皇亲国戚，连年幼的皇子也多授给都督，刺史的官职，朝野对他这一举动议论纷纷，认为不妥。谏议大夫褚遂良则直接上奏章，规劝此事。奏章中说道：“过去两汉设州郡管理百姓，除了州郡之外，分封各位皇子，划分地域疆界，参用周代的制度。大唐的郡县制度，大致依着秦代的法规。今皇子年幼有的已授给刺史官职，我以为有不尽完善的地方。为什么呢？刺史是一州的表率，百姓仰仗他得到安居乐业。如果得到一个贤人做刺史，州郡之内则休养生息，遇到一个不贤的人，全州就会劳累疲惫。因此国君爱怜百姓，才常常给他们选择贤能的刺史。有的刺史被称赞施惠及远，犹如河流之浸润各地，连京城也受益；有的刺史使人民太平安乐，兴起歌咏，活着时人民就为他立祠纪念。汉宣帝说：‘与我共治理国家的人，只是贤良的太守吧！’依我的愚见，陛下的儿子当中年龄尚小的，还不能胜任治理百姓，请暂时留在京城，以经典学问进行教育。一则可以使他们畏惧圣上的天威不敢违犯禁令；二则可以使他们观察朝廷的礼仪，懂得各种礼节规矩，知道如何治理百姓。靠这样长期学习，懂得为人处世，并查明他们确实能胜任治理州郡，然后再派遣他们去任职。”褚遂良的奏章措词虽然十分婉转，但已经鲜明地指出：倘若大搞分封，把年幼无知的皇子皇孙授以官职，则是害国家、害人民、害皇子皇孙的事，是失信于民的事，不但于社稷无补，于子孙无益，而且后患无穷。李世民看见奏章以后，如梦初醒，采纳了他的意见，立即收回成命，避免了一次重大失误，群臣也深感唐太宗的圣明。

言行必果，取信于民。李世民当皇帝的第三年，鉴于战乱初平，人民需要休养生息，为体恤民情，发展生产，恢复经济，曾下了一道诏书：关东免除二年租税，关东免除一年赋税徭役。不久却又有文书说：已抽服役的壮丁仍遣发服役，已决定缴纳的租税仍献纳完毕，明年再合计起来作为依据折算。两道诏书，自相矛盾，前次恩泽

于民的措施，等于白说，很明显这是失信于民的事。当时任管事中的魏征，就立即上书劝阻：“我看到八月九日的诏书，全国都免除赋税徭役一年。老人幼童相互欢庆，载歌载舞。现又听到有文书说，成年男子已调配服役的，就令他们服役期满后折算租税，其余物资也交纳完毕，等到明年合计起来作为依据折算。百姓之中，有的感到失望。这种作法实在是把百姓看成儿戏一样，都和自己的儿子相同。但愚昧的人很难在开头与他们商量事情，他们每天用度不够，都认为是国家追悔前言、反复无常造成的。我私下听说这样的话：上天辅佐的是仁慈的人，百姓帮助的是守信义的人。现在陛下刚刚继承帝位，亿万百姓都在观望你的德行。前次才发出庄重的圣旨，如今就改变圣旨，这会使全国上下产生疑心，认为陛下像春夏秋冬失去秩序那样不守信义。纵使国家有亟须解救的危难，也一定不能这样做，何况凭着泰山一般安稳的局面而随便作出这种事！替陛下想出这样办法，虽然一时在财利上有一些好处，在德义上却大大有损。我的确智慧浅薄，才识短缺，但私自为陛下惋惜。但愿陛下稍为浏览一下我的奏章，仔细选择有益的事去做。冒昧上书的罪，我甘心承受。”

李世民看了魏征的奏章后，不大高兴，仍要坚持从十八岁以上的中男中抽调人参军入伍，并且召见魏征说：“中男以下虽然没有满十八岁，身体健壮、体形高大的，也抽调。”魏征还是不同意，并拒绝签署文书。太宗李世民见魏征竟如此固执，便召见魏征与王珪，而且做脸做色地对待他们，坚持说：“中男当中如果真是矮小的，自然不抽他们参军，如果体形结实壮大，也可以抽取。这对于你有什么妨碍？我不理解你的用意！”魏征为国家利益着眼，为取信于民考虑，甘冒直言犯上的风险，严肃地回答说：“我听说，放于池中的水来捞取鱼，不是得不到鱼，可是明年就再没有鱼了；焚毁树林来打猎，不是得不到野兽，而是明年就再也没有野兽了。如果次男以上全部抽去参军，田租赋税和各种徭役，将从哪里去获取供给？况且，

近年国家的卫戍兵士，不能攻击作战，难道是因为人数少吗？只是因为他们失去应有的待遇，没有作战的心绪如果再多抽人，却仍去充当杂使，人数虽多，终究没有用处。如果精心选拔身体健壮的成年男子，以礼相待他们，那么人人都会百倍勇敢，又何必在于人多？陛下常说：‘我当国君，以诚恳信义待人，想使官吏、百姓都没有狡诈虚伪之心。’可自从陛下即位以来，大的事情才处理了几件，就全是不讲信义的，再用什么来取信于百姓呢？”太宗惊愕地说：“你所说的不讲信义，是哪些事呢？”魏征说：“陛下刚即皇帝位，发的诏书说：‘拖欠的田租、积欠的债务、以及亏欠的官家物资全部免除。’并当即命令主管部门将它列为治事条款。秦王府是国家官署，欠秦王府的物资却不算官物，那么还有什么可作官物呢？另外，关中免二年田租户税，关外免除一年的赋税徭役，百姓蒙受皇恩，没有一人不欢欣喜悦，结果又有文书说：‘今年临时征集的壮丁许多已服役期满，如果从现在起开始免除徭役赋税，这都是空受国恩。假若已经折合或已经缴纳租税的，现在仍全部收取上缴，所应免除的都从明年开始。’壮丁遣散还乡后，才改变征收赋税的办法，百姓的心中不能没有埋怨。已经征收到了物资，又立即抽点壮丁入伍，把第二年作为免除赋役的开始，用什么来取信于民？还有共同治国所依靠的，在于刺史县令这些地方官，平常收取赋税，全委托给他们，到了选拔壮丁时，却又怀疑他们有虚假的行为。陛下首先对臣民不信任，却希望下属诚恳守信义，不也是很难的吗？”魏征掰着指头把李世民失信于民的事全都抖落出来，李世民听后真觉得脊背流汗。他接过话头说：“我见你固执不已，还怀疑你是不了解这些事。现在你竟能举出国家不守信义的诸多事例，看来倒是我不了解民间情况，没有认真思考，我的过错的确是很大的啊！处理事情往往会失策，怎能使国家大治？”于是，同意魏征的意见，收回第二道文书，停止抽点中男入伍。唐太宗对魏征的直言顶撞不但不怪罪，反而称赞他刚毅正直，敢于犯颜直谏的忠心，特地赐给魏征一口金瓮。

李世民作为一位封建王朝的皇帝，虽然懂得“民无信不立”的道理，有过一些体恤民情、取信于民的举动，但不可能自觉地恪守这个原则，为私利、为眼前利益自觉不自觉地会做出一些失信于民的事情来。然而难能可贵的是，一旦用“民无信不立”这个准绳一度量，发现自己失策、失误时能够幡然改过，如此看来，他执政期间，那一段有名的“贞观之治”决非偶然。