目　录

前言——千年万载，遵成违败　/1

物竞天择的定律，优胜劣汰的守则　/1

立身处世的绝招，治国经邦的妙策　/4

弱者崛起的法宝，强者不衰的秘诀　/6

第一章　小不忍则乱大谋——韬光养晦的目标

绝境中求生存　/2

◎处于绝境中不要惹怒对手，以免做出无谓的牺牲　/3

范雎受冤遭辱，急中装死逃生　/3

◎处于绝境中有必要做出牺牲时要做出部分牺牲，舍车保帅　/4

程婴忍痛献亲子，赵氏孤儿留性命　/4

◎处于绝境中不要让对手觉得留下你的性命将后患无穷　/5

为了麻痹袁世凯，蔡锷贪恋小凤仙　/6

弱小时求壮大　/7

◎弱小时不要与敌人拼实力　/7

项羽意欲发兵，刘邦鸿门谢罪　/7

◎弱小时须求得一个相对平稳的发展环境，使自己先壮大起来　/11

康熙秘密设计除奸，鳌拜措手不及就擒　/11

◎弱小时可以借助外力发展壮大自己　/13

党项族周旋强国间，借外力壮大几百年　/13

需要全本请访问 www.ertongbook.com

许靖虚名传扬天下,刘备借机招揽人才 /15
强大后求持久 /16
◎比较强大时韬光养晦,是为了更加强大 /16
为选举发生争斗,华盛顿化敌为友 /16
◎已经强大后韬光养晦,是为了持久地强大 /17
唐太宗以人为镜,贞观年全国大治 /17

第二章 骄兵必败哀兵胜——韬光养晦的作用

骄敌、励己——韬光养晦的直接作用 /24
◎韬光养晦能够使对手产生高枕无忧的心理 /24
吕蒙示弱以骄敌,关羽大意失荆州 /25
◎韬光养晦可以勉励自己发愤图强 /27
发奋读书苦心练武,祖逖携友闻鸡起舞 /27
韩信受胯下之辱,终于成千古功业 /28
早川德次受尽磨难,发愤图强终成大气 /29
避灾、成事——韬光养晦的最终作用 /30
◎韬光养晦能够防止引起别人的嫉妒或怀恨在心,从而避免灾难 /31
亲伯父欲杀人灭口,王羲之借假寐避灾 /31
郭德成酒后失言,当和尚保全性命 /33
◎韬光养晦可以减少阻力,成就大事 /34
萨达特深藏不露,避锋芒终登宝座 /34

第三章 退一步海阔天空——韬光养晦的策略

假痴不癫,应付危局 /38
◎假痴不癫可以让对手疏于警惕 /38
元恭危局装哑避祸,皇位来临开口说话 /38
◎在特殊情况下,假痴不癫可以赢得人心 /40
宋高宗奖励败将,韩世忠感恩效命 /40
◎假痴不癫可以弥补过失 /41

韩信自封假齐王,刘邦发怒又挽回 /41
曹操青梅煮酒论英雄,刘备落筷借雷巧掩饰 /42
藏而不露,蓄势待发 /43
◎藏而不露可以让对手懈于防范 /43
司马懿托病隐忍,等时机擒杀曹爽 /44
◎藏而不露可以为自己积聚实力腾出时间和空间 /46
杜畿退让等待时机,步步为营镇抚河东 /46
◎藏而不露能够造成攻击的突然性 /47
篡位前谦让如君子,时机到王莽当皇帝 /48
斯坎德培忍辱负重,一朝起义光复祖国 /49
低调退守,以退为进 /52
◎低调退守可以麻痹对手 /52
重耳遇难外出逃生,寻机回国称霸天下 /52
◎低调退守可以保存自己 /56
曾国藩主动裁军,清朝廷消除猜疑 /56
◎低调退守可以激励自己 /57
密特朗遭人陷害,待时机东山再起 /58

第四章 一着不慎全盘输——韬光养晦的方法

谨言 /60
◎在言语上不得罪人 /61
贺若弼满腹怨言,求皇恩才保性命 /61
◎在言语上不吹毛求疵,不惹人烦 /62
欧也妮吹毛求疵,拿破仑幽会情人 /62
◎在言语上不露才智,不犯人忌讳 /63
杨修自作聪明,口关不严找死 /63
慎行 /64
◎行为不狂傲 /64
祢衡自恃才高,狂妄不羁被杀 /64
◎处事须小心 /65

徐达功高不骄,伴君保全晚年 /65
刘禹锡好为人师,牛僧孺怀恨在心 /67
◎生活要自律 /67
女巨富风流放荡,坠情网落入陷阱 /67
皇帝嗜酒无度,国乱自身丧命 /69
军官挥霍无度,交友不慎被套 /70

第五章 木秀于林风必摧——韬光养晦的戒律

弱小时不显强大之志 /74
◎不显强大之志可以求得生存 /74
努尔哈赤横遭灾祸,忍辱求生寻找时机 /74
◎不显强大之志可以使对手对你懈于防备 /75
慕容超装疯卖傻,寻机会终回祖国 /75
◎不显强大之志可以更好地求得发展 /76
雍正用不争之策,康熙传大统之位 /76
崛起中不展强大之力 /78
◎不展强大之力可以避免引起别人的注意 /78
朱元璋缓称王,建明朝当皇上 /79
◎不展强大之力可以不为人猜忌 /80
功高狂妄遭猜忌,吕后设计杀韩信 /81
◎不展强大之力可以团结更多的人 /82
曹操不逞一时之威,众士归心成就大业 /82
强大后不逞强大之威 /84
◎不逞强大之威可以凝聚人心 /84
毛泽东胸怀宽广,李宗仁心悦诚服 /84
◎不逞强大之威不会成为众矢之的 /86
逞威风一错再错,诸葛恪骄傲遭杀 /86

第六章　腹有诗书气自华——韬光养晦的修养

远大的理想 /90

◎远大的理想是成就事业的前提 /90

孔子从小有大志，一生救世成圣人 /90

刘勰贫而有志，写成千古名著 /92

◎远大的理想能够产生无穷的动力 /93

苏洵二十七岁立大志，奋斗二十余年终成才 /93

◎远大的理想可以克服千难万险 /94

司马迁立志编史书，忍奇辱廿年成巨著 /94

◎确立切合实际的、能够实现的人生奋斗目标 /95

宋濂人穷志不短，苦学一生成事业 /95

优秀的品格 /96

◎淡泊名利 /97

霍去病屡立战功，拒府第流芳千古 /97

智伯贪欲无边，遭遇四面楚歌 /98

和珅贪墨富可敌国，一日被捕悬梁自尽 /99

◎谦虚 /101

陈尧咨百发百中，卖油翁不屑一顾 /101

晏婴御者改过修身，相国举荐荣任大夫 /102

杨秀清骄狂不已，洪秀全设计杀人 /102

◎不沉溺于酒色 /103

阴谋家诡计多端，春申君贪色丧命 /103

克格勃派女特工，工程师中美人计 /104

海因兹坠入情网，美男子获得情报 /105

◎苦心修炼优秀的品质 /106

程颐博学不怠，正心克己成名 /107

王尔烈两袖清风，不贪财一世英名 /107

高深的涵养 /110

◎不急不惊，恬然从容 /110

需要全本请访问 www.ertongbook.com

曹咎性情暴躁,刘邦计取成皋 /110
福特公司面对危机,不急不躁稳中取胜 /111
少年皇帝聪明非凡,遇事不急明辨忠奸 /112
◎宽容大度 /114
傅作义起义献城,毛泽东既往不咎 /114
王郎兵败邯郸后,刘秀烧信安人心 /116
皇姐气急败坏,刘秀宽待下级 /117
◎不妒能,不忌才 /118
庞涓妒才害孙膑,变兄为仇遭杀身 /118
◎不记私仇 /122
鲍叔牙推荐管仲,齐桓公接纳仇人 /122
吕蒙胸怀宽广,为公不计私仇 /123
坚强的意志 /124
◎要有忍耐、忍辱负重的精神 /124
张良下桥捡鞋,老人传授兵法 /124
◎要有不屈不挠的精神 /125
不屈匈奴意志坚,苏武牧羊十九年 /125
◎要有坚忍不拔的精神 /128
左思十年一赋,洛阳纸价飞涨 /128
超人的才能 /129
◎善于观察 /130
三年间沉稳观察,楚庄王一鸣惊人 /130
武则天御赐宝物被盗,苏无名密思急案慢破 /132
◎灵活机动 /134
为了得到支持,恺撒拒称大帝 /134
公子小白临危冷静,遭射暗箭急中生智 /135
◎精细认真 /136
王永庆心细如丝,获发展终成大气 /136
◎计深谋远 /137
石碏大义灭亲,用计借刀杀贼 /137
寇恂聪明透顶,用计避开私仇 /138

第七章　吾将上下而求索——韬光养晦的内功

励志 /140

◎要坚定信心、坚定信念，相信自己一定会实现理想 /141

曼德拉身陷长狱，廿七年矢志不移 /141

◎正确对待挫折，确保遇到挫折而不失志向 /143

勾践知耻卧薪尝胆，吴越争霸大获全胜 /143

◎克服前进中遇到的困难 /147

贤惠妻断织劝夫，乐羊子坚定志向 /147

学习 /148

◎学习书本知识 /148

孔子一生忘我学习，开创儒学被尊圣人 /149

康熙自幼读书，文韬武略称雄 /150

王充博览群书，论衡充满哲理 /150

◎学习专业技能 /151

李时珍精心学医，留巨典恩泽中外 /151

◎向社会学习 /152

诸葛亮隐居隆中，观天下胸有成竹 /152

思索 /153

◎要养成勤于思考的习惯 /153

冯煖买义换取民心，百姓拥护孟尝感慨 /154

江乙思考天下形势，安陵受教安身立命 /154

◎思考要有重点 /155

姚崇叛乱成功后，贺宴假哭保性命 /156

姚崇苦心设计，身后子孙避灾 /156

石显精于谋划，连续用计保身 /157

◎要把思考和学习结合起来 /158

郭乐研究市场，屡出高招获胜 /158

奋斗 /159

◎养成勤劳奋发的习惯 /159

谢深甫出身寒微,忍苦难考中进士 /159
◎培养吃苦耐劳的精神 /160
苏秦锥刺股苦读,合纵挂六国相印 /160
江泌映月读书,朝廷诏为京官 /162
皇甫谧身卧病榻,不辍学著书留名 /162
◎保持高昂的士气 /163
班超为国投笔从戎,建功立业青史留名 /163

第八章 是可忍孰不可忍——韬光养晦的底线

坚持气节原则 /166
◎气节是立身做人的根本 /166
文天祥忠心爱国,守气节丹心留史 /166
陶潜不屑官场事,田园洒脱度终生 /168
◎坚持气节也要注意策略 /169
孟子重义轻财,托病不见齐王 /169
曹植七步成诗,打动曹丕免死 /170
坚持利益原则 /172
◎韬光养晦的最终目的就是利益——更大的利益 /172
蔺相如不畏强暴,斗勇谋赵不辱秦 /172
◎要弄清什么是最大利益,不要因小失大 /174
蔺相如大肚能容,老将军负荆请罪 /174
虞国贪利忘义,晋国假道伐虢 /175
◎韬光养晦不能触及根本利益 /176
孙权势弱有志,精谋细度抗曹 /176

第九章 面壁十年图破壁——韬光养晦的休止

获得认同时 /180
◎获得别人的认可和赏识时要显示才能 /180
白居易好学才高,示华章一举成名 /180

◎特殊情况下可以用特别的形式显示才能 /182
中国代表摔酒瓶,茅台香气惊洋人 /182
◎显示才能也不能过于狂傲、张扬 /183
黑海涛窗外引吭高歌,一嗓子惊动帕瓦罗蒂 /184
鼓励士气时 /184
◎鼓励士气要展示一定的实力 /184
希特勒兵临城下,斯大林红场阅兵 /185
◎鼓励士气可以采取特殊的方式 /186
狄青抛撒百枚铜钱,钱面皆上士气大振 /186
震慑敌人时 /187
◎震慑敌人要适当地给敌一击,使敌不敢轻举妄动 /187
周扒皮半夜鸡叫,高玉宝设计痛打 /188
◎震慑敌人要有理有利有节 /189
晏子使楚被小瞧,针锋相对赢国格 /189
◎震慑敌人要善于运用各种计策 /191
弦高爱国不吝财,假扮使者退敌师 /191

第十章 以德服人以德胜——韬光养晦的大成

克勤克俭 /194
◎克勤克俭是永葆不败的内部因素 /194
宣曲任氏屯粮致富,节俭一生富延几代 /194
◎克勤克俭是保证持久强大的基本素养 /195
左宗棠官高位显,固家风崇俭戒奢 /195
隋炀帝追求浮华,骄奢心葬送江山 /196
◎克勤克俭是成就人生的良好品德 /197
孙中山一代伟人,几十年清廉俭朴 /197
钱谬严于律己,勤俭以身作则 /198
诚实守信 /199
◎诚实守信是做人做事成功的根本 /199
郑周永重信轻财,赢声誉事业兴旺 /200

◎诚实守信是取得别人信任的前提 /200
虞孚掺假为图暴利,失信于人穷困潦倒 /200
◎诚实守信是得到别人支持的重要条件 /201
陈大林以诚取信,竞争中获益匪浅 /202
◎诚实守信是保持不衰的法宝 /202
晏殊诚实获信任,德才双全留英名 /202
与人为善 /203
◎与人为善能够得到广泛的拥护和支持 /203
卓茂学高人品好,勇于吃亏赢盛名 /203
成吉思汗胸怀宽广,朱里耶人纷纷投靠 /204
曹操一时骄矜,张松拿回地图 /205
◎与人为善能够使强者更强 /207
毛泽东接见溥仪,宣统帝自食其力 /207
东港公司设立助学金,涌泉相报引来金凤凰 /209
知足常乐 /210
◎快乐的人生就是成功的人生 /210
严子陵淡泊恬静,富春江安乐隐居 /210
韩世忠为帅买田,消权后隐退养老 /212
◎正确对待成功与失败 /213
苏东坡调任密州,修心性乐在其中 /213
◎知足常乐并不等于不思进取 /213
范蠡功成弃官引退,从商致富乐度晚年 /214
于成龙当官保持名节,获誉为天下第一清官 /215

参考书目 /217

后　记 /219

前言

千年万载，遵成违败

中华民族五千多年的灿烂文明，给后人留下了取之不尽、用之不竭的宝贵精神财富。韬光养晦，可谓是其中最具特色、最有价值的一处亮点。从它的内涵到它的外延，皆是博大精深。韬光养晦，指隐藏才能，不露锋芒，待机而动，发展自己。他既是自然界物竞天择、优胜劣汰的普遍制胜规律，又是人类谋生存、求发展、图强大的醒世、警世恒言，更是千年万载修身、齐家、治国、平天下的一大法宝。历史上，因为成功运用韬光养晦的谋略而胜，因为不懂韬光养晦的道理而败的事例比比皆是，不胜枚举。

物竞天择的定律，优胜劣汰的守则

人类社会脱胎于自然界，人类社会本身有许多东西今天仍得益于自然的教化。我们从自然界中学到了许多技术、战术甚至战略性的东西。

我们从各种动物身上学会了使用某种东西：比如某些草药的发现就得益于蛇、大象等；我们从各种动物身上学到了拳术：猴拳、猫拳、蛇拳、鹰拳、螳螂拳；我们从各种动物身上学会了技术：从蜻蜓身上学会了造直升飞机、从变色龙身上学会了隐身术……

需要全本请访问 www.ertongbook.com

其实,韬光养晦也不是人类社会本身独有的发明,在自然界的发展史上,也一直显现着韬光养晦的魅力。

我们先从植物说起。每当严冬来到之时,许多植物就舍弃茎叶,把养分储存于地下茎、鳞茎、块茎之中,以待来春萌发。而且,植物都有生命,为了保持物种的延续,它们把自己的生命信息缩隐到了种子之中。虽然从种子身上我们看不到叶子的浓绿、看不到花朵的美丽、看不到茎干的茂盛,但是,种子却包含了成年植物的一切信息。而且,凡是种子,都有外壳,外壳虽然在一定程度上对种子萌芽不利,但它对种子的保护作用更重要。比如,当种子被动物吃掉时,有的由于外壳坚硬而使动物无法消化,从而能把生命保留下来。再如,有的“松塔”特别结实,它对松子进行了严严实实的包裹,只有在高温下“松塔”才会绽放,释放出种子。每当春天来临时,别的种子就会发芽,但是,松子却因又厚又硬的“松塔”而错过了一个又一个春天。但是,如果森林里发生一场火灾,当松树和其他树木被烧成了灰烬,其它植物的种子也已被烧毁时,松子的“松塔”被烧掉了,松子又因坚固的种皮保护而渡过了危机。这时的土地因为铺了厚厚一层的植物灰而营养非常丰富,再加上空间大,日光足,非常适宜种子萌发。再一个春天来临时,松子终于破土而出,这时,满山遍野就全是它的天下了。而且,有的种子的忍耐力还让人不由得顿生佩服感慨之心,1952年我国科学家在辽宁省新金县泡子屯地下泥炭层中发现了一些古莲子,用同位素碳14地质年龄方法测算,这些种子诞生于公元835－1095年之间,然而,这些在次年被种在了位于香山脚下的北京植物园中的种子,它们的发芽率居然高达90%以上。有的沙漠植物的坚韧能力更是让人称奇,沙漠里极旱缺水,这些植物便以种子的形式在耐心等待机会,一旦雨水来临,它们便能在下雨过后的短短几天之内就完成一次生命全程。

而对于动物来说,他们要成活生长、延年益寿,也多采取了韬光养晦之策。在动物之间的斗争中,除了少量百兽之王,大多数动物都处在生物链的中间位置。即使是百兽之王,它们也会和其他动物一样,遭受到大自然的威胁。对所有的动物而言,如果要活命,就必须躲避天敌,躲避恶劣的自然条件,这就需要忍耐,甚至巨大的忍耐。如果事事不忍,那么,它们要么早就葬身敌腹,要么早就魂归大地。比如,西瓜虫在遇到刺激时便缩成一团,好似一个小黑球,让敌人以为它根本不是个能吃的东西;变色龙在不同的环境下变成与环境近似的颜色,让其它动物看不清楚;刺猬在遇到强敌时会用刺把自己包起来,而不会张牙舞爪与敌人拼个你死我活;老鼠在遇到对手时会装死,然后寻机逃之夭夭;羚羊在遇

到危险时先飞快地跑开,直到安全地带;乌贼遇到攻击时便排出墨汁,趁机赶快溜掉。所以,为了活命,动物们普遍学会了韬光养晦。

然而,当动物们要向敌人下手时,多采取了先不打草惊蛇,等较有把握时再猛然攻击的办法,这也是韬光养晦。在电视片《动物世界》和其他有关自然的科教片中,我们常常能够看到食肉动物觅食的镜头。猫捉老鼠时往往要到靠近时才猛然追赶,有时还静静在老鼠洞口等上半天时间。鳄鱼在吃岸上动物时,并不先显身,而是先在水下悄悄靠近岸上的动物,当它认为距离足够近时,便猛然一跃,牙关紧咬住岸上动物的脖颈,而且,在这时,它并不急于一决雌雄,而是把动物拖向更利于它战斗的水中,这样,基本上就能够吃到一顿美餐了。狮子在追鹿或羊或其他小动物时也常常采取这个办法,因为这些小动物根本不是狮子的对手,但他们跑得非常快,所以狮子往往不敢在很远就发起冲锋,而是渐渐靠近,等非常接近或者无法再藏身时才进行冲锋。蛇在吃飞鸟时采取的也是这个战术,远远地,蛇发现了小鸟,但他不露身,而是悄悄窜到小鸟跟前,再猛冲过去,咬住小鸟不放。从这个角度看,蛇也知道不打草惊鸟的道理。而“呆若木鸡”这成语出处也告诉我们,要想把鸡训练成斗士,必然培养他们不急不躁、镇静专注的品格,这样的鸡看上去虽然像木头鸡一样,但其他鸡一看到它后就吓得赶快跑掉,不敢与它决斗,这鸡也就成了只会韬光养晦的鸡了。俗话还说:“咬人的狗不叫。”这也说明咬人的狗懂得韬光养晦。

当然,从人的自然性这个角度讲,人类在幼年时期也就懂得了在与大自然相处时需要韬光养晦。人虽然能够改造自然,但在自然面前,人们必须学会尊重自然,这样才能利用好自然资源,真正实现人类的最大利益。比如我国古代大禹治水的故事:大禹的父亲鲧治水时,采用的是与自然直接对抗即只堵不疏的办法,结果,治水九年而水患不息,自己也被舜治罪致死。禹治水时,吸取了其父的教训,顺应自然规律,采用以疏为主的办法,结果最终治好了水患。如今,随着科学技术的高度发展,生产力飞速进步,人们越来越意识到了这样一个问题:如果急功近利地过度开发自然资源,污染环境,到头来必会受到大自然的惩罚,落个得不偿失的下场。吃过亏后,今天的发达国家都特别注意环保。直至如今,在大的自然灾难面前,人们还是采取了躲避而不是强斗的办法。比如,我们很小的时候,大人和书本以及媒体就告诉我们,打雷的时候不要在树底下避雨,因为我们斗不过雷电。高大建筑物都装有避雷针,也是用来躲避而不是迎战的。同样的道

理，当地震、海啸发生的时候，我们也主要用躲避的办法。还有一些像火灾、水灾等大的灾难，在它们面前，人类虽然要与它们斗争，但还有一条原则就是，抗洪救火时要学会保护自己。

人类在早年捕获猎物时，像其他食肉动物一样，也学会了韬光养晦的办法。直至今天，小孩子在抓知了、捉青蛙时用的是这个路子；人们打苍蝇、打蚊子、打蟑螂、打老鼠时用的也是这个办法。

当然，人与人之间的打斗也是如此。在打斗时，聪明的一方往往不会横冲直撞，而是躲避强势，耗敌实力，蓄势待机，突然发力，击败对手，这就是韬光养晦。毛泽东曾用《水浒传》第九回“林冲棒打洪教头”的例子说明战略退却的重要性：“谁人不知，两个拳师放对，聪明的拳师往往退让一步，而蠢人则气势汹汹，劈头就使出全副本领，结果却往往被退让者打倒。《水浒传》上的洪教头，在柴进家中要打林冲，连唤几个‘来’‘来’‘来’，结果是退让的林冲看出洪教头的破绽，一脚踢翻了洪教头。”

所以，千万年的历史告诉我们，凡是在自然界的斗争中生存下来的物种，都是经过物竞天择、优胜劣汰留下来的胜利者，它们都“懂得”韬光养晦、适应环境的道理，并非常善于运用韬光养晦的策略。韬光养晦是物竞天择的定律，韬光养晦是优胜劣汰的守则。

立身处世的绝招，治国经邦的妙策

人是社会的人，人要在社会上立足、生活、干事业，这一切，皆离不开韬光养晦。

如果不会韬光养晦，在与人相处时，你任何策略也不讲究，想说什么就说什么，想做什么就做什么，其它一概不管，只凭自己随心所欲、为所欲为，那么，你将处处碰壁、处处为难，你会变成孤家寡人，无人理睬。人们通常讲的相处的艺术，就是这个道理。比如，你对张三有意见，你要提，那么需要一定的方法，采取委婉的方式等等，这样才能达到你善意的目的。现实中，很多人都知道用委婉的办法更容易达到目的，人们也都在自觉或不自觉地使用它。这就是韬光养晦的作用。

在处理生活中的事情时，也必须学会韬光养晦。比如，求爱就是这样。男孩如何追一个你喜欢的女孩，女孩又如何追一位你钟情的男孩呢？每个人都有自己的做法。但是，你绝不能要求见你第一面的女孩当天就做你的新娘，不能在时机不成熟时就贸然求爱，那样结果往往适得其反。比如，马克思向燕妮求婚是这样的：当马克思和燕妮感情非常好时，一天，马克思告诉燕妮：我要和一位姑娘结婚了，你想不想看看她的照片？燕妮深爱着马克思，她听到马克思这样说，感到非常伤心，但还是强忍悲痛地对马克思说“祝你幸福”，并愿意看看马克思爱上的到底是一位什么样的姑娘。当马克思给了燕妮一个盒子并说照片就在盒子里面时，燕妮接过盒子就跑开了。当燕妮非常伤心、非常好奇地打开盒子时，发现里面只有一面镜子。这时，她笑了，原来，马克思说的那个姑娘的照片就是镜子里的燕妮。马克思求爱的方式一直被人们传为佳话。而列宁向克鲁普斯卡娅求婚时是这样的：当列宁与克鲁普斯卡娅的感情已经到了非常成熟的时候，列宁是这样求爱的：“克鲁普斯卡娅，嫁给我吧。”而克鲁普斯卡娅则回应道：“那我有什么办法呢！”列宁这样的求爱方式也很好。这些求爱方式或者委婉含蓄，欲擒故纵；或者瓜熟蒂落，水到渠成，都很好。但是，你绝不能像鲁迅笔下的阿Q那样，当阿Q感到他应该有个女人时，对正在和他聊天的吴妈说：“我和你困觉！我和你困觉！”你如果这样，其结果可能比阿Q的下场还要糟。

如果你要干一番大事业，那么，你也必须学会韬光养晦。事业的成功需要很多因素。它需要你潜下心来学习、工作，需要奋斗；它需要你能够处理好人际关系；它需要你有一定的策略。比如，你要成为科学家，那么，你必须通过学习、思考、工作才能走向成功。事实上，有许多科学家一生都是默默无闻的。如果过早居功自傲，总是认为自己已经功成名就，将来即使不努力也会有出息的，那么，这样的人往往会真的一事无成。我国古代有名的《伤仲永》讲的就是这个道理。再如，人的精力总是有限的，因此，你不能贪图在每一方面都有成就，那样，就有可能因分散了精力而最后一事无成，人们讲的“有所为，有所不为”就是这个道理。所以，要想事业有成，必须韬光养晦。

社会是由人组成的，社会如同人生，如何能把一个集体带领好，如何能把一个国家治理好，这是作为领导者必须具备的能力，当然了，同样也离不开韬光养晦。

无论是多么大的一个组织，如果要想有所发展，那么，这个集体的成员必须

具备勤劳、团结等基本的素质，而这是轻浮浅薄的人做不到的。小到家庭的致富，中到企业的成功、事业单位的高效，大到国家的强盛，莫能离开韬光养晦。

在商业竞争中，无论是国内的行业竞争，还是国际贸易的竞争，也都需要一定的谋略。比如在商业谈判中，你绝对不能把底线透露给别人，如果没有韬光养晦的修养，你很难做好。

政治斗争最讲策略，如何战胜政敌，凝聚人心，这是每一位从政者应该具备的素质。在国内要实行改革，那必须首先做好宣传，让人民大众有个接受过程。要与外国谈判，那也必须讲究谈判的艺术，不能让步的绝不让步，但在一定条件下，该让步的还要让步。毛泽东提出的“有理有利有节”的原则也体现了韬光养晦的精神。

为了治安，国家的公安机关需要与犯罪分子进行斗争。那么，抓捕罪犯就必须讲究韬光养晦的策略。虽然警笛能给人以震慑，但是，如果抓任何罪犯时都大张旗鼓地进行，那么，不难想像，罪犯早就跑了，与其说是抓罪犯，还不如说是给罪犯通风报信。当然，没有一个公安机关会这样干。不但如此，警察还常常身着便装，甚至更进一步派人当卧底。再如，解救人质时，也多采用软办法。这些都是韬光养晦。

在军事斗争中，更要讲究韬光养晦。军事上讲究“养兵千日，用兵一时。”“平时多流汗，战时少流血。”这千日的养兵、平时的流汗便是典型的韬光养晦。战时的休整为什么那么重要，也是在韬光养晦。在每一次开战前，攻方都企图造成突然性，那么，突然性绝离不开韬光养晦。二战中日军袭击珍珠港，德军闪击波兰、攻打苏联，虽然当时的日本和德国是反动的，但因为他们运用了韬光养晦，所以开始时，都取得了骄人的战绩。当然，其它许许多多小战斗也是如此。而如果都像宋襄公那样，摆好了阵势非要等敌人过河来之后才开战，那便必败无疑。孙子说：“能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近。”等等。总而言之，从一定意义上说，军事斗争其实就是如何正确运用韬光养晦的一门学问。

弱者崛起的法宝，强者不衰的秘诀

无论是自然界，还是人类社会，自从诞生了生命之后，斗争就一直进行并从

未间断过，弱肉强食的规律直至如今也没有从根本上得到改变。从现在已有的情况判断，这一规律在我们能够想象的未来时间范围内可能还将得到持续。所以，对于人类来说，无论从个体还是从集体还是从整体的角度讲，我们都希望自己不是弱者，而是强者。

很简单的道理，弱者既不会自然而然地随着时间的推移而成为强者，强者也不会因为曾经强大就永远强大。所以，弱者要依靠自己的奋斗崛起而成为强者，强者要保持自己强盛的地位不衰，都需要不断地努力才行。剖析一下自古以来强弱对比发展变化的原因，你就会发现，无论是弱者奋起强大，还是强者昌盛不败，都需要韬光养晦。

韩信是中国古代汉朝重要的开国功臣，是中国历史上伟大的军事家、战略家、统帅和军事理论家，他由弱而强，由强而亡的故事很多人耳熟能详。他成也萧何，败也萧何的故事令人感慨不已。

韩信出身平民，少年时代非常穷困，他虽有大志，但既未被推选为官吏，又无经商谋生之道，常常依靠别人糊口度日，许多人都讨厌他。他在一个亭长家里长期吃闲饭，几个月后，亭长妻子就不给他饭吃了。被逼无奈的韩信又在城下钓鱼，一个冲洗丝絮的老妇见他饿得可怜，就给他饭吃，一连几十天都是这样。当韩信向这位老大娘表示："吾必有以重报母"时，老妇很生气，斥责韩信：大丈夫不能自食其力，我只是可怜你才给你吃食，难道是希图报答吗？韩信有大志，经常身携刀剑，一天，淮阴屠户中有个年轻人想侮辱韩信，说："虽长大，好带刀剑，怯耳。"并当众侮辱他说："能死，刺我；不能，出胯下。"韩信注视了对方良久，慢慢低下身来，从他的胯裆下爬了出去。街上的人都耻笑韩信，认为他是个怯懦之人。由此显然可以看出，当时的韩信是多么的弱小。然而，正是这个弱小的韩信，由于懂得韬光养晦的策略，因此，他能忍受寄人篱下之屈，它能忍受胯下之辱。后来，终于在刘邦军中成就了他的奇功伟业，成就了一代军事天才。

在刘邦拜韩信为将后，刘邦问韩信有何定国安邦的良策。韩信问："同您东向而争天下的不是项羽吗？那大王自己估计一下，论兵力的英勇、强悍、精良，同项羽比谁高谁下？"刘邦沉默良久，认为不如项王。韩信再拜，赞同地说："不仅大王，就连我也觉得你不如项王。……"虽说这是谈及国家大事，为刘邦出谋划策，但是，这样的话让刘邦感到不舒服。在刘邦听了韩信的深谋远略并采纳了他的建议后，取得了节节胜利。在韩信平定齐国后，他派人向刘邦上书说："齐伪诈多

需要全本请访问 www.ertongbook.com