生存智慧丛书

刚柔相济

殷涵 著

中国·吉林
延边大学出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

责任编辑:金永彪
责任校对:杨　波
封面设计:翟树成

生存智慧丛书——刚柔相济
殷　涵　著

延边大学出版社出版发行
(吉林省延吉市公园路 105 号)
北京市北林印刷厂印刷

开本:850×1168 毫米　1/32　印张:12.5
字数:250 千字　印数:5000 册
2001 年 3 月第 2 版第 1 次印刷

ISBN 7-5634-1175-5/G·147
(全四册共 79.20 元)定价:19.80 元

前　　言

刚柔相济曾是多少历尽苍桑磨难、踏遍人间险恶的涉世老手信守的人生格言，而又有多少人真正能领悟蕴寓其中的深刻道理呢？

春秋人燕离，瘦骨伶仃，面容憔悴，宛如病夫，但他却是极负盛名的击剑高手。无数雄壮有力名噪江湖的剑客不须一二回合，便会在他面前人仆剑落。

何以致此，实际上原因并不复杂。

燕离有一段很耐人回味的话：有气力的人，全想以刚胜人，我力不如人，就得靠刚柔相济之智巧。我自知力不如人，就不想必胜于他们。我必须首先自卫而免害，时时以哀哀之心待之，死中求活，待机而发，故不求胜而自胜。

燕离的聪明完全来自于他对自身条件的清醒认识，他如果只想以刚胜人，恐怕练上一辈子也赶不上一个天生神力的壮汉，所以其赖以取胜的法宝只有以柔克刚。

以柔克刚，水滴石穿；

柔忍有术，生存妙道。

刚中有柔，圆通无碍；

刚柔相济

柔中有刚，绵里藏针。

人行于世，没有永恒的强者，也没有永恒的弱者。人不能固执己见，但也不能软弱无力。即通常所说的刚柔相济，就能以弱胜强，以柔克刚。普天之下，再没有什么东西比水更柔弱的了，攻克最坚强的东西，却没有什么可以胜过水，这就是常说的“水滴石穿”之理。

以柔克刚是智慧的、成功的处世之道。曾国藩说过：“做人的道理，刚柔互用，不可偏废。太柔就会萎靡，太刚就会折断。……”

真正的积极人生，应该有刚柔相济的智慧。既有勇猛斗士的武力，更有沉静蕴慧的平和。

以刚制柔，先称老子后称臣；以柔克刚，先为小人后为君，刚柔相济，人生赢面最大，绵里藏针，才能笑到最后。这本《刚柔相济》将是你走向成功的智慧宝典。

第一章　以柔克刚　水滴石穿

“以柔克刚”语出诸葛亮《将苑·将刚》：“善将者，其刚不可折，其柔不可卷，故以弱制强，以柔制刚。”这是一种避开敌之锋芒，用温和的手段取胜的计谋。不固执己见，温和、柔顺但不软弱无力，即通常所说的刚柔相济，才能以弱胜强，以柔克刚。

“以柔克刚”是孙子兵法中的一招。“以柔克刚”是制服一个大发脾气的人最好的办法。对方愈是发怒，愈发镇定温和；愈是紧张的场合，愈应保持冷静头脑。这样，你才能发觉对方因兴奋过度而显露的种种弱点，而一一加以击破。

这就好比瓦沟里淌下的流水，一点一滴地落在刚硬的巨石上，最初还未见得有什么不同，久而久之，巨石就会出现漏洞，这就是滴水所爆发出的威力，不可阻挡啊！

“以柔克刚”它不是以硬碰硬，以刚克刚，它体现在特定的场合和特定的人物的

需要全本请访问 www.ertongbook.com

迂回。好比走路,经常可以遇到各种障碍,对横在面前的大石头,是搬开它?绕着走?还是爬过去?只有权衡比较,才能得出结论。

“以柔克刚”是智慧的、成功的为人、处世、用兵之道。

小事要宽容,惩与赦要平衡。倘若用刚强去克制柔弱,就好比怀抱着柴禾去救火,哪有不败事的道理?

敢捅“马蜂窝”

孔子所说的“听其言而观其行”,是指观察和了解一个人,要看对方的言行是否一致。实际上,仅仅就听其言方面来说,也是大有学问的。孟子读诗提倡“知人论世”,其实,听一个人的言论也要像读诗一样,即也要“知人”。明代哲学家吕坤提出了“凡听言,先要知言者人品,又要知言者意向,又要知言者见识,又要知言者气质,则听不爽矣”。指出了听言要先知其人的四个方面,即知人品,知意向,知见识,知气质,这样才会听得没有差错。事实上如果真做到先了解这四个方面,再与这个人实际行动相互印证,那么就可以完全不为对方的妙语连珠而蒙骗,不为对方的伪装假象所迷惑。

孔祥熙是堂堂国府要员,财政部长,又是蒋介石的连襟,上上下下对他都是唯命是从,谁敢说个不字?但是,有一个人居然在大庭广众之下当面质问孔祥熙:“你们财政部上上下下,以万国储蓄会、中法储蓄会的名义发行彩票,在用投机赌博形式搜刮民财的肮脏勾当中,到底捞到多少油水?”问得孔祥熙瞠目结舌,结结巴巴道:“我是孔夫子的后代,我不贪污!”惹得在场人员哄堂大笑。

这个敢于使孔祥熙当众出丑的人就是马寅初。

马寅初有一句名言:“一个人,言人之言者易;言人之所欲言者难;而言人之所不能言者,就更难了!”他自己就是言人不能言者,敢于直言犯上。

卢沟桥一声炮响,日寇大举进犯中国。逃难的人群带着

满身的血迹泪痕来到“大后方”重庆。人们看透了国民党的黑暗腐败,却敢怒不敢言。这时,马寅初在重庆实验剧院公开讲演。他身穿蓝布长衫,头戴草帽,衣着非常朴素,象一位老成敦厚的民间老人一样。他一开口,一腔义愤便如火似地喷射出来:

“如今国难当头,人民大众是有钱的出钱,有力的出力,浴血奋战;但是那些豪门权贵,却趁机大发国难财。前方吃紧,后方紧吃;前方流血抗战,后方平和满贯。真是天良丧尽,丧尽天良!英国有句俗话:一个人站起来要像一个人。而今天,有的却是人不像人,鬼不像鬼!他们利用国难,把自己养得肥肥的。要抗战,便要这帮人拿出钱来!”会上,马老正式提出要向蒋、宋、孔、陈四大家族征收战时财产税的问题。这一倡议,博得听众雷鸣般的掌声。人们知道四大家族权重心黑,马寅初这样直言是冒着生命危险的。会后,青年们自动地挽起臂膀围成人墙,护送马寅初回到他的住地张家花园,队伍长达一里多地。

国民党对于这个刚直不阿的人,真是如同芒刺在背。干掉他吧,担心他的声望高,影响大;留下他吧,又厌恶他毫不留情地揭露他们的隐私。于是,便开始了收买、利诱、恫吓、威胁。

国府以委员长蒋介石的名义请他赴宴,派人奉上名片。马寅初对来人说:“委员长是军事长官,我是个文职,文职不去拜见军方!再说,我给委员长讲过课,他是我的学生。学生不来拜见老师,倒叫老师去拜见学生,岂有此理!他如真有话要说,叫他来找我!”

蒋介石一计不行又施一计。不久,他派人来对马寅初说:

“委员长说了,您是他的老前辈,既是老师,又是浙江同乡。当此国难期间,应当是风雨同舟,齐心合力。现在战时的财政很紊乱,委员长请马先生出来收拾残局,推荐您任财政部长,或者是中央银行行长。”马寅初听了沉吟片刻,直率地说:“你们想弄个官位把我的嘴巴子封上,办不到!在北京大学时,我们就响应蔡校长的号召,参加过讲德会,讲好不做官,不当议员!”

“那么,请马先生买些美钞吧!政府批给你一笔外汇,这可是一本万利的生意呀!”来人说。“不,不!这种猪狗生意我不做!我不去发这个国难财!”来人悻悻而回。

不久,马寅初收到一封装有子弹的恐吓信。信中说:“如果你敢再开口,就叫你尝尝这种‘卫生球’的滋味。”但是,正义的脊梁是压不弯的,愤怒的嘴巴是封不住的。马寅初《论战时筹款的三大办法》的报告,再次极大地震动了国统区。

马寅初的报告以大量确凿无疑的材料和精辟入理的分析,畅快淋漓地揭露了蒋宋孔陈四大家族的倒行逆施。他愤愤不平地用手杖拄着地板说:“他们用租税、公债和通货膨胀三种办法,刮尽了天下的民脂民膏,甚至连他们子子孙孙的棺材钱都捞足了,哪里还管老百姓的死活?”

接着,马寅初怒不可遏地注视着台下说:“我知道,在人群里就有特务,他们的枪口也许正在对着我呢!要开枪,你们就冲着我的胸膛开吧!我已经六十多岁了,今天我死了,也不算短寿。记得谭嗣同先生说过:‘未有变法而不流血的,今日请自嗣同始。’我马某敢效嗣同先生,可以毫不惭愧地说,我自横刀向天笑!朋友们,我这次讲演之后,很可能没有机会再出来公开演讲了!因此,我特地把妻子儿女都带来。如果我遭毒

手,也让他们知道我是怎么死的,从而把我今天的话,当作赠给他们的一笔遗产。”

果然,不出一个月,马寅初被捕了。不过,为了掩盖民众的视听,冠以“遣送马寅初上前方调查经济”的美名。马寅初先在宪兵团长家里关了一夜,第二天被押回重庆大学校园,逼他办理移交商学院院长职务的手续。

师生们闻讯纷纷前来给马寅初送别。马老抓住时机,再次侃侃而谈,历数四大家族伤天害理、祸国殃民的罪恶。师生们为他报以热烈的掌声。押解马寅初的宪兵团长凶相毕露,强迫马寅初立即离开。人们自动排成两行夹路的人墙。马寅初留恋地望着大家,含笑挥手告别。当他走到银行系主任丁教授的面前时,把一本英文书递给他,说:“征收战时财产税并不是我马寅初的发明!对于发国难财的抽其财产税,外国早已有之!我走之后,希望你们继续研究这个问题!”这时一直压抑的人群中,已经有人禁不住放声大哭起来。第二天,重庆《新民报》以《马寅初昨天挥泪离重大》为题,报道了这少有的场面。

马寅初被囚在贵州的息烽,后又转到上饶集中营。由于江西沦陷转到桂林,广西沦陷又回四川。他虽然无法在公众场合再讲演,但他直言犯上,敢言人不敢言的气概,教育和激励着千百万人起来反抗国民党的腐败统治。

因此说,我们的为人,首先要涵融一种清纯刚强浩大的气概,然后全力以赴去完成这样的气概。这种气概像巍巍高大的泰山,像平燕千里的草原,像滔滔滚滚的长江,像汪洋无际的大海。要让万世后代的俊杰,闻其风如见其人,无不敬仰。

想当英雄豪杰,必须具备那种“当今天下,除了我还有谁”

的超然气概，并具备“举世赞颂他不加劝告，举世非议他不加阻拦”和“人言不足以顾虑，天地不足以害怕，祖宗不足以效法，是非不足以凭借，成败不足以吝惜，生死不足以计较”的气概。首先具有大彻大悟，次为有大功大力，再用以孕育涵养在胸中的浩然之气做基础，才会是不鸣则已，一鸣惊人，不飞则已，一飞冲天的气度。

风物宜长放眼量

为人处事，得失之间不可不明鉴，利弊两端不可不权衡。在战争中，为了长远利益，不可斤斤计较于眼前的一兵一卒之失而坐失良机，也不可只盯着眼前的蝇头小利而因小失大。

1936 年 12 月 12 日，张学良、杨虎城在多次苦谏蒋介石停止内战，一致抗战不成的情况下，发动西安事变，扣留蒋介石及随行国民党的军政大员。

事变发生后，张学良立即致电中共中央，说：吾等为中华民族及抗日前途利益计，不顾一世，今已将蒋等扣留，迫其释放爱国分子，改组联合政府。兄等有何高见，速复。

当日，毛泽东、周恩来复电张学良，告诉他：“恩来拟来西安与兄协商尔后大计。”

15 日清晨，周恩来带领罗瑞卿、许建国、张子华、童小鹏等 18 人，骑上骏马，冒着纷飞的大雪，赶去肤施（今陕西延安）。周恩来后来在党内一次会上回忆说：开始我们去，是想看一看情况，我去的时候觉得使命是这样的。

到肤施后，17 日下午周恩来乘张学良派来的飞机到西

需要全本请访问 www.ertongbook.com

安,飞行途中,随机来迎接的刘鼎向周恩来汇报了西安事变的情况。这时候周恩来的想法是:共产党要多做工作,不要使事变酿成更大的内战,而要努力促成抗日民族统一战线的形成。

周恩来到西安金家巷张学良公馆时,已经是下午六点多钟。他住在东楼的三层楼上,当晚就同张学良举行会谈。

周恩来在与张学良将军的会谈中,具体分析了国内外形势,以及西安事变的性质、前途和处理方针;对张、杨的爱国热忱给予充分肯定。同时指出:这次事变是一件震惊中外的大事,但是这跟革命战争和群众暴力不同,而是采取武装要求的形式。现在的蒋介石,既不同于十月革命后的沙皇尼古拉,又不同于滑铁卢战役后的拿破仑。沙皇尼古拉是经过群众暴动被推翻的;拿破仑是经过战争全军覆没后被流放的。这次捉蒋是出其不意,乘其不备,他的实力还原封不动地保留在那里。且在共产党的抗日民族统一战线政策和全国抗日运动高潮的推动下,他的广大官兵的抗日思想,日渐增长,从各方面考虑,对蒋介石的处置极需慎重。接着,周恩来同志又分析了西安事变可能有两种截然不同的前途:如果能说服蒋介石停止内战,一致抗日,就会使中国免于被日寇灭亡,争取一个好的前途。如果宣布他的罪状,交付人民审判,最后把他杀掉,这样不仅不能停止内战,还会引起更大规模的内战;不仅不能抗日,而且还会给日本帝国主义造成进一步灭亡中国的便利条件,这就使中国的前途更坏。历史的责任要求我们争取中国走向一个更好的前途。这样就要力争说服蒋介石,只要他答应停止内战、一致抗日的条件,就释放他回去。蒋介石实际还统治着中国的大部分地区,迫使他走上抗日的道路,拥护他做全国抗日的领袖,有利于发动全面的民族解放战争。

周恩来同志从大局出发,权衡利害得失,透彻、精辟的分析,紧紧地抓住了张学良的心。张学良虽然主张和平解决,但仅仅是一个笼统的认识,并没有想得那样深远,现在对事变的前途看得更清楚了,对逼蒋抗日的信念更坚定了。他们亲切地交谈到深夜,研究了同蒋介石谈判的条件,对付亲日派的军事部署,以及如何统一部下思想等许多重大方针问题和具体办法。张学良对共产党抗日救国的诚意十分感动,对周恩来同志的大公无私的政治品质和卓越才能更是钦佩。他感到有周恩来同志在西安,就有了依靠。当天晚上,周恩来给毛泽东和中共中央发电报,提出了"答应保蒋安全是可以的,但声明如南京进兵挑起内战,则蒋安全无望。"

18日,周恩来同杨虎城会见,杨虎城表示同意周恩来和张学良的主张。这天,周恩来又给毛泽东和中共中央去电报说:"南京亲日派目的在造成内战,不在救蒋。""蒋态度开始表示强硬,现亦转取调和,企图求得恢复自由。"中共中央连接周恩来的两电后,在18日给南京国民党中央发了电报,说:"蒋介石在此被禁,完全是因为蒋氏不肯接受抗日主张,不肯放弃攘外必先安内的错误政策所致。"提出了"实现孙中山先生的三大政策"等主张。还说:"本党相信,如贵党能实现上项全国人民的要求,不但国家民族从此得救,即蒋氏的安全自由当亦不成问题。"19日,中共中央向党内发出指示:"主张南京与西安间的团结在抗日的基础上,和平解决。"同一天,也向国民党、国民政府通电主张和平解决。

12月22日,宋美龄、宋子文来到西安,在蒋的授意下,由宋氏兄妹代表他与西安方面正式谈判。谈判从12月23日开始,周恩来同志作为中共全权代表参加了谈判。

张学良、杨虎城和周恩来经过同宋子文、宋美龄谈判后，达成了六项协议：1．明令中央入关之部队于25日起调出潼关，从本日起，如再有内战发生，当由蒋介石个人负责。2．停止内战，集中国力，一致对外。3．改组政府，集中各方人才，容纳抗日主张。4．改变外交政策，实行联合一切同情中国民族解放之国家。5．释放上海及各地被捕领袖，即下令办理。6．西北各省军、政统由张、杨两将军负责。蒋介石接受了谈判达成的协议，宋子文承诺保证实行。

24日晚上，周恩来由宋氏兄妹陪同，会见了蒋介石，周恩来向蒋说明我党抗日救国的政策及西安方面的意图，指出目前的形势是非抗日无以图存，非团结无以救国，坚持内战，自速其亡。

25日下午张学良亲自送蒋回南京，谁知蒋背信弃义，将张学良监禁起来，并组阁军事法庭审判张学良。

西安事变和平解决后，周恩来作为中共的首席谈判代表为促成国共两党合作的正式建立，从1937年2月起，历时7个月，不辞劳苦，奔走于西安、杭州、庐山和南京之间，同国民党进行了5次谈判。经过周恩来的艰苦努力，并在当时客观形势的推动下，于1937年8月18日，红军改编为国民革命军第八路军，设立总指挥部，朱德、彭德怀为正、副总指挥，下辖3个师。9月22日，国民党中央通讯社发表《中共中央为公布国共合作宣言》。23日，蒋介石发表谈话，确认了中国共产党在全国的合法地位。经过半年多的艰难曲折的谈判，终于达成了国共合作，全国抗日民族统一战线正式形成了。

周恩来总理和平解决西安事变，认真分析问题的利弊，权衡事情的得失，是大政治家的眼光。既能着眼于当前的客观

实际，又能顾及到长远的大局和利益。

无数历史事实证明：像周恩来那样权利弊得失，然后再作去留取舍，则可立于不败之地；否则，动辄吃亏上当，碰得头破血流。

“戏”要大家唱

“圣人的谋略属于阴，所以称为神。而成功又属于阳，所以称为明。阴谋诡计，不是神鬼则难以测度。大家只知道他取胜，而不知道取胜的方法，所以叫做神。功成事就，彰显昭然，使天下人都看到他的功绩，都敬仰他的德行，所以叫做明。这就是以阴济阳，因阳至阴的方法。”这段话是鬼谷子说的，如果将它用之于实践，就更见它的神妙。蔡锷将军能安全地摆脱袁世凯的控制及至组织发动讨袁战争，也正是他深谙了此中的精髓。

1913年7月，孙中山发动“二次革命”，兴兵讨袁。革命党人电约蔡锷同时起事。但当时蔡锷还对袁世凯抱有幻想，不愿加入此举。此次讨袁失败后，一些革命党人纷纷向他投奔。蔡锷爱才心切，委用者大有人在，终引起袁世凯的猜忌和不满。第二年，袁世凯写信给蔡锷，佯称调他到湖南任都督。催他赴京接受任命。蔡锷信以为真，带着家眷赴京。谁知，入京后，袁世凯不让他出外赴任，要他留京任职，企图以高官厚禄和繁忙事务将这位威名远扬的将军困住。

1915年5月，卖国贼袁世凯接受了日本灭亡中国的“二十一条”，蔡锷非常生气，在参议院慷慨激昂地发表了一个多

小时的演说,力主拒绝丧权辱国的“二十一条”,又制定秘密作战计划,上书袁世凯,希望袁世凯回心转意,以国家和民族的命运为重,采纳他的意见。

不料,这更激起了袁世凯对他的敌视观念。袁世凯派侦探严加监视,把他变相软禁起来。蔡锷将军对此忧心如焚,终日坐卧不安。最后,竟然想出了一条为世人叹为观止的脱身“妙计”。

北京城有一位孤高多才又有爱国之心的艺妓,名叫小凤仙。平日里她眼观六路,耳听八方,审时度势,察言观色,看出了蔡锷寻欢作乐的外表下掩饰和深藏着忧民之心。她决定助他一臂之力,帮他早日脱身以赴国难。她公开与蔡锷结为生死之交,引起满城风雨。一时间,蔡锷竟被人称为“风流将军”。接着,蔡锷又委托袁世凯的谋士梁士诒,以重金购买别墅,声称准备“金屋藏娇”。人们又见他挥金如土,购置大宗名人字画、古玩金石,往往汽车满载而归。

侦探及时将这些情况报告给袁世凯,认为蔡锷已胸无大志,正醉心于声色犬马之中。但老奸巨猾的袁世凯对他仍抱有戒备之心,于是指使爪牙拿着一份拥护帝制的“题名录”进行试探。蔡锷知其用心,毫不犹豫地在“题名录”上写了“赞成”二字,并主动代表云南全省军界人士给袁世凯上“劝进书”。袁世凯见了这些,心里多少也有点甜蜜蜜、乐滋滋的味道。

正是在这些烟幕的掩护下,蔡锷每周带着小凤仙去天津,会见梁启超,同主张共和的反袁势力密商大计。他精心筹划着,袁世凯一旦称帝,云南便立即宣布独立。

由于他与京、津反袁势力联络频繁,与西南军政人士密电

甚多,终于被袁世凯的鹰犬探出了蛛丝马迹。袁世凯立即秘密派人闯入蔡宅,翻箱倒柜,检查了所有信函电报。由于蔡锷对此早有准备,结果一无所获。但蔡锷却借此大做文章,愤然提出责问、抗议,逼得袁世凯不得不枪毙了几个肇事的爪牙以堵人耳目。

这时,蔡锷清楚地知道,京城再也不能逗留下去了。蔡母、蔡夫人及子女都在袁世凯的眼皮底下,这等于是人质。深夜 ,蔡锷与夫人进一步密商脱身大计。蔡夫人通情达理,深明大义,对蔡锷的“ 妙计 ”深表同情和支持。含泪答应“ 唱 ”一出“ 双簧 ”。

第二天,蔡府便按计闹翻了天,蔡夫人一反常态,大骂蔡锷“ 道德败坏 ”,“ 留恋妓院 ”,抛妻弃子,有辱门风,蔡锷“ 气愤 ”不过,拔拳便打。蔡夫人一气之下,竟把蔡锷重金购来的瓷器、古玩、镜屏等砸个粉碎。蔡锷友人和左邻右舍闻讯无不大惊失色,立即赶来相劝。此时,只见两人手脸血迹斑斑,器皿碎屑满地皆是。后经调解,蔡锷愿出赡养费数万,决定与夫人“ 离婚 ”。蔡母也表示了对儿子的行为“ 不满 ”,与蔡夫人及子女一起,当即收拾行李,嚎啕大哭,离开了京城回云南老家。结果,京城各报都争相报道了“ 风流将军 ”的离婚秘闻。袁世凯看了略略松了口气,说:“ 松坡家事尚不得了,哪还顾得上国事 !”

这年 11 月 11 日,蔡锷化了装,乘坐一辆骡车,从西便门出城,直奔天津。12 月初,蔡锷又乘日本商船“ 山东丸 ”东渡。

以后,从日本乘船经上海转台湾、香港,再从越南境内进入云南。他历经千辛万苦终于抵达昆明,并立即组织发动讨袁战争。

需要全本请访问 www.ertongbook.com