第 1 计　糊涂是你的最好外衣

——鹰立如睡，虎行似病

糊涂处世，收敛智慧，让人认为你无能忽略你的存在，关键之时，不动声色先发制人，使人不知云里雾里。

人生在世，不应对什么事都斤斤计较，该糊涂时就糊涂，该聪明时就聪明，小事糊涂，不要小聪明，关键时刻，才表现出大智大谋。

沉默是金，大智若愚是智者的自保方式。无论才能有多高，要善于隐匿，即表面上看似没有，实则充满的境界。

□死不张口，闲不动手

中国古代的道家和儒家都主张“大智若愚”，而且要“守愚”。愚并非真愚，大智若愚的人给人的印象是：虚怀若谷，宽厚敦和，不露锋芒，甚至有点木讷。其实在“若愚”背后，隐含的是真正的智慧大聪明。大智若愚，这是兵家的

需要全本请访问 www.ertongbook.com

计谋，也是处世的方略。

古人以为做一个真正明智的人，察又有“好察非明，能察能不察之谓明”。什么叫“能不察”呢？就是在一群人中，唯有自己洞察了这件事的本质，而又偏偏有人不愿你把事实的真相说出来，于是只好装作不知，以免自己的智慧太过而遭不测。

春秋时，齐国有位智者叫隰斯弥。当时当权的大夫是田成子，颇有窃国之志。一次，田成子邀他谈话时，两人一起登临高台浏览景色，东西北三面平野广阔，风光尽收眼底，唯南面却有一片隰斯弥家的树林蓊蓊郁郁，挡住了他们的视线。隰斯弥在谈话结束后回到家里，立即叫家仆带上斧锯去砍树林。可是刚砍了几棵，他又叫仆人停手，赶快回家。家人望着他感到莫名其妙，问他为什么颠三倒四的？隰斯弥说：“国之野唯我家一片树林突兀而列，从田成子的表情看，他是不会高兴的，所以我回家来急急忙忙地想要砍掉。可是后来一转念，当时田成子并没有说过任何表示不满的话，相反倒十分的笼络我。田成子是一个非常有心计的人，他正野心勃勃要谋取国位，很怕有比他高明的人看穿他的心思。在这种情况，我如果把树砍了，就表明了我有知微察著的能力，那就会使他对我产生戒心。所以不砍树，表明不知道他的心思，就算有小罪而可避害；而砍了树，表明我能知人所不言，这个祸闯的可就太大啦！”

这是一种典型的自保之术，所谓“察见渊鱼者不祥”是也。如果过份地强调“事不关己，高高挂起”，它也自有其一定的合理性。尤其是作为有一定地位的领导者，对下属如果采取令人人自危的考察术，就必须审察有度。

唐太宗有一次为了审察手下的文官中是否有贪官污吏，悄悄地叫心腹拿了国库绢去试贿。有一个管宫门的官吏不知，受了一匹，立即被太宗抓起说要处死。于是裴矩就对太宗说，这种考察方法不义，是陷人于法。明明是你叫人去送给他的，反过来又说人家受贿，这不是用计害人吗？这样下去，将来还有谁敢上朝作官呢？太宗听了，自感无言以对，于是召集文武，宣布自己的过错，以安抚人心。所以古人说：洞察以为明者，常因明而生暗，说的就是精于察人而产生的副作用，即“好丑在心太明，则物不契，贤愚心太明，则人不亲，士君子须是内精明而外浑厚，使好丑而得其平，贤愚共受其益，才是生成的德。”这也可说是古人在辩证法上的“活学活用”了。所谓“大智若愚”就可作如是观吧。

□小事应愚，大事要明

人一生不应对什么事都斤斤计较，该糊涂时糊涂，该聪明时聪明。有句成语“吕端大事不糊涂”，说的正是小事装糊涂，不耍小聪明，而在关键时刻，才表现出大智大谋。

中国古代这样的大智若愚者是很多的，宋代宰相韩琦以品性端庄著称，遵循着得饶人处且饶人的生活准则，从来不曾因为有胆量而被人称许过，可是在下面两件事上的神通广大，这才是“真人不露相”的注脚。对于这样的老好人谁会防范呢？他因此而在无声无息中做了两件大事：

当宋英宗刚死的时候，朝臣急忙召太子进宫，太子还没到，英宗的手又动一下，宰相曾公亮吓了一跳，急忙告诉宰相韩琦，想停下来不再去召太子进宫。韩琦拒绝说：“先帝

要是再活过来，就是一位太上皇。”韩琦越发催促人们召太子，从而避免了权力之争。

担任入内都知职务的任守忠这个人很奸邪，反复无常，秘密探听东西宫的情况，在皇帝和太后间进行离间。有一天韩琦出了一道空头敕书，参政欧阳修已经签了字，参政赵概感到很为难，不知怎么办才好，欧阳修说：“只要写出来，韩公一定有自己的说法。”韩琦坐在政事堂，用未经中书省而直接下达的文书把任守忠传来，让他站在庭中，指责他说：“你的罪过应当判死刑，现在贬官为蕲州团练副使，由蕲州发置。”韩琦拿出了空头敕书填写上，派使臣当天就把任守忠押走了。

要是换上另外的爱耍弄权术的人，任守忠会轻易就范吗？显然不会，因为他也相信一贯诚实的韩琦的说法，不会怀疑其中有诈。这样韩琦轻易除去了蠹虫，而仍然不失忠厚。所以大智若愚实在是一种人生的最高修养，也是一种人生大谋略。大智若愚的人总有更多的成功的机会。

南朝梁人羊侃，字祖忻，泰山梁父人。开始做北朝魏国的泰山太守。他的祖父羊规曾经是宋高祖的祭酒从事，所以羊侃想回到南方来。归途中，走到涟口这个地方，大摆宴席。有个人名叫张孺才，喝醉了，在船上失了火，烧了 70 多艘船，烧掉金银财物不可计数。羊侃听说了，根本不挂在心上，还是要大家继续喝酒。孺才既惭愧，又恐惧，就逃跑了。羊侃派人去安慰他，并把他找回来，仍然像从前一样对待他。后来羊侃回到南朝，做了梁武帝的军司马。

晋代人裴遐在东平将军周馥的家里作客。裴遐和人下棋，周馥的司马劝酒，裴遐正玩在兴头上，所以递过来的酒

没有及时喝。司马很生气，以为轻慢了他，就顺手拖了裴遐一下，结果把裴遐拖倒在地。在旁边的人都吓了一跳，以为这种难堪是难以忍受的。谁知裴遐慢慢爬起来，坐到座位上，举止不变，表情安详，若无其事地继续下棋。王衍后来问裴遐，当时为什么表情没有什么改变，裴遐回答说：“仅仅是因为我当时糊涂。”

大智若愚，从一个角度来说，也可理解为小事愚，大事明。对于人来说是一种很高的修养。所谓愚，并非自我欺骗，或自我麻醉，而是有意糊涂。该糊涂的时候，就不要顾忌自己的面子、自己的学识、自己的地位、自己的权势，一定要糊涂；而该聪明、清醒的时候，则一定要聪明。由聪明而转糊涂，由糊涂而转聪明，则必左右逢源，不为烦恼所扰，不为人事所累，这样你也必会有一个幸福、快乐、成功的人生。

□糊涂于外，巧诚于中

古人云：“鹰立如睡，虎行似病，正是他攫鸟噬人的法术。”故“君子要聪明不露，才化不逞，才有任重道远的力量。”这大概可以形象地诠释这句话的具体涵义。一般地说来，人性都是喜直厚恶机巧的，而胸有大志的人，要达到自己的目的，没有机巧权变，又绝对不行。尤其是当他所处的环境并不如人意时，那就更要既弄机巧权变，又不能为人所厌恶，所以就有了鹰立虎行如睡似病藏巧用晦的各种处世应变的方法。曹丕以哭胜曹植的美文是一个例子，安禄山作杨贵妃的儿子也是一个例子。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

还有一种正面的“拙行”。如唐初的重臣李勣，本是李密的部下。而在当初起兵时，李密与李渊父子势力之间，是勾心斗角的两部，只是李密后来被王世充打败，他才随故主投于李渊父子的麾下。此时天下大势已趋明朗，李勣懂得只有取得李渊父子的绝对信任才有前途。于是他安排了这样的行动：把他“东至于海，南至于江，西至汝州，北至魏郡”的所据郡县地理人口图派人送到关中，当着李渊的面献给李密。说既然李密已决心投降，那我所据有的土地人口就应随主人归降，由主人献出去，否则自献就是自为己功、以邀富贵而属“利主之败”的不道德行为。李渊在一旁听了，十分的感慨，认为李勣能如此尽忠故主，必是一个忠臣。

李勣归唐后，很快得到了李渊的重用，但是李密降唐后心怀怨恨，不久竟又反唐，事未果而“伏诛”。按理说，一般的人到了这个时候，避嫌犹恐过晚，但李勣却公然上书，奏请由他去收葬李密（唯其“公然”才更添他的“高风亮节”，假设偷偷摸摸，则可能会有相反的效果），“服衰经，与旧僚吏将士葬密于黎山之南，坟高七仞，释服散”。说起来，这纯粹是做给活人看的，李密已死，晓得什么？表面看这似乎有碍于唐天子的面子，是李勣的一种愚忠，实际李勣早已料到这一举动将收到以前献土地人口同样的神效。果然“朝野义之”，公推他是仁至义尽的君子。从此李勣更得朝野推重，恩及三世。

李勣采取的是一种“负负得正”的心理效应，迎合了人们一般不信任直接对己的甜言蜜语，而相信一个人与他人相处时表现出来的品质——即侧面观察的结果。尤其是迎合了人们一般普遍地喜爱那脱离于常人最易表现的忘恩负义、趋

吉避凶、奸诈易为的人性弱点而表现出来的具有丈夫气概的认同心理，看似直冲之直，实则大有深意，是“藏巧于拙”成功处世的典型。

李白有一句耐人寻味的诗：“大贤虎变愚不测，当年颇似寻常人”。则揭示了另一种意义上的保藏用晦的处世法。这是指在一些特殊的场合中，人要有猛虎伏林、蛟龙沉潭那样的伸屈变化之胸怀，让人难以预测，而自己则可在此期间从容行事。元末的朱元璋在攻占了南京后，因为群雄并峙，为了避免因崭露头角而成为众矢之的，他采取了耆老朱升的建议，以“高筑墙，广积粮，缓称王”的策略赢得了逐个击破的时间与力量，在众人的眼皮底下暗渡陈仓，最后一并群雄当上了大明皇帝。

以上所述，都是一些典型人物的典型事例。不过对于一般的普通人，古人也认为应该有包藏、凝重的胸怀与气度。有一句名言曰：取象于钱，外圆内方。古钱币的圆形方孔，大家都是知道的。为人处事，就要像这钱一样，“边缘”要圆活，要能随机而变，但“内心”要守得住，有自己的目的和原则。例如对周围的环境、人物，假如有看不惯处，不必棱角太露，过于显出自己的与众不同。“处世不必与俗同，亦不宜与欲异，作事不必令人喜，亦不可令人憎”，既可以保全气节，也可以保护自己。

□真龙潜于深水

《三国演义》中有一段“曹操煮酒论英雄”的故事。当时刘备落难投靠曹操，曹操很真诚地接待了刘备。刘备住在

许都，在衣带诏签名后，为防曹操谋害，就在后园种菜，亲自浇灌，以此迷惑曹操，放松对自己的注视。

一日，曹操约刘备入府饮酒，谈起以龙状人，议起谁为世之英雄。刘备点遍袁术、袁绍、刘表、孙策、刘璋、张绣、张鲁、韩遂，均被曹操一一贬低。曹操指出英雄的标准——“胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志。”刘备问“谁人当之？”曹操点破自己与刘备是英雄后，刘备吓得把匙箸也丢落了地下，恰好当时大雨将至，雷声大作。刘备从容俯拾匙箸，并说“一震之威，乃至于此。”巧妙地将自己的惶乱掩饰过去。从而也避免了一场劫数。刘备在煮酒论英雄的对答中是非常聪明的。

刘备藏而不露，人前不夸张、显炫、吹牛、自大、装聋作哑不把自己算进“英雄”之列。这办法是很让人放心的。他的种菜、他的数英雄，至少在表面上收敛了自己的行为。一个人在世上，气焰是不能过于张扬的。

孔子年轻的时候，曾经受教于老子。当时老子曾对他讲：“良贾深藏若虚；君子盛德，容貌若愚。”即善于作生意的商人，总是隐藏其宝货，不令人轻易见之；而君子之人，品德高尚，容貌却显得愚笨。其深意是告诫人们，过分炫耀自己的能力，将欲望或精力不加节制地滥用，是毫无益处的。

中国旧时的店铺里，是不陈列贵重的货物的，店主总是把它们收藏起来。只有遇到有钱又识货的人，才告诉他们好东西在里面。倘若随便将上等商品摆放在明面上，岂有贼不惦记之理。不仅是商品，人的才能也是如此。欲话说“满招损，谦受益”，才华出众而又喜欢自我炫耀的人，必然会招



“难得糊涂”是既可免去不必要的人事纠纷、又能保持人格纯静的妙方。

致别人的反感，所以，吃大亏而不自知。所以，无论才能有多高，都要善于隐匿，即表面上看似没有，实则充满。

第 2 计　聪明反被聪明误

——机关算尽太聪明，反误了卿卿性命

糊涂处世，能息弥事端，力挽狂澜。过于执着，仅仅是能出事、滋事、扰事、闹事，被卷于漩涡之中，抛于险浪之巅。

直面现实，要学笑容可掬的大肚弥勒佛，笑天下可笑之人，容天下难容之事。

人必须放弃执着心，看淡、看开。退一步海阔天空。

□向糊涂名人学习

清代文学家、书画家郑板桥，刻有一枚图章，上面刻的是四个篆字：“难得糊涂”。所谓“难得糊涂”实际上是清楚不过了。正因为他看得太明白、太清楚、太透彻，却又对个中缘由无法解释，倘若解释了，更生烦恼，于是便装起糊涂，寻求逃遁之术。

现实人生确实有许多事不能太认真，太较劲。特别是涉及到人际关系，错综复杂，盘根错节，太认真，不是扯着胳

膊，就是动了筋骨，越搞越复杂，越搅越乱乎。顺其自然，装一次糊涂，不丧失原则和人格；或为了公众为了长远，哪怕暂时忍一忍，受点委屈，也值得，心中有数（树），就不是荒山。有时候，事情逼到了那个份上，就玩一次智慧，表面上给他个“模糊数学”，让他丈二和尚摸不着头脑，也是“难得糊涂”。评职、晋级时，某候选人向你面授机宜，讨你



世上的众人往往为了蝇头小利争吵不休，与之相反，郑板桥的处世名言是：“聪明难，糊涂也难”；“难得糊涂”。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

个“民意”，你明知道他不够格儿，可又不好当面扫他的兴，这时候你该怎么办？不哼不哈，或嘻嘻哈哈，划“○”时再较真，不失原则；人格哪，似乎也不失，当事人问到了，坦诚指出他不够格儿的地方，不问，顺其便。“通俗读物是糊涂”是既可免去不必要的人事纠纷，又能保持人格纯净的妙方。

“难得糊涂”作为“牢骚气”，原本就是由“不公平”而发的。世道不公，人事不公，待遇不公，要想铲除种种不公，又不可能，或自己无能，那就只能祭起这面“糊涂主义”的旗帜，为自己遮盖起心中的不平。假如能像济公那样任人说他疯笑他癫，而他本人则毫不介意，照样酒肉穿肠过，“哪有不平哪有我”，专捡达官显贵“开涮”，专替穷苦人、弱者寻公道，我行我素，自得其乐。这种癫狂，半醒半醉，亦醉亦醒，也不失为一种“糊涂”。这种糊涂真正是“参”透、“悟”透了。所以当你直面现实，要学笑容可掬的大肚弥勒佛，“笑天下可笑之人，容天下难容之事”那就会进入一种超然的境界。

□禅者要你放弃执著心

执著与糊涂正好背道而驰。禅，尤其禁止执著心。

有一则轶事，即在告诫人们执著心是多么愚蠢的事情。

那是马祖和尚和南岳和尚正在修行的一天，南岳和尚来拜访马祖和尚说：

“马祖,你最近在做什么?”

“我每天都在坐禅。”

“哦,原来如此!你坐禅的目的是什么?”

“当然为了成佛呀!”

坐禅是为了观照真正的我，而悟道成佛，这是一般人对坐禅的认识，马祖也这么认为，因此才去坐禅。

可是，南岳和尚一听到马祖的话，竟然拿来一枚瓦片，默默地磨了起来，过了许久，觉得不可思议的马祖便开口问？

“你究竟想干什么啊?”

南岳平静地回答“:你没有看到我在磨瓦吗?”

“你磨瓦做什么?”

“做镜子。”

“大师,瓦片是没法磨成镜子的。”

“马祖啊,坐禅也不能成佛的。”

南岳和尚用瓦片不能磨成镜子的道理来告诉马祖，坐禅也不能成佛的原因，这段对话的内容看似骗小孩子，有点滑稽，实际上意义深远。

如前所述，一般人都认为坐禅是悟道成佛的惟一方法。因此在修行时，非常重视坐禅，主张彻底地去做。不过，南岳看到马祖天天坐禅的生活，却予以否定的评价。

为什么呢？南岳言外之意是想告诉马祖，他过分执著坐禅的形式和手段。虽然坐禅很有意义，可是如果被坐禅束缚，心的自由就会受到制约、控制，也就无法悟道成佛了。因此，坐禅虽然是禅最重视的，一旦过分执著其中，反而需要予以否定了。

如此这般，以禅的立场来看，执著必须全被否定，否则一旦陷入执著，就什么东西都得不到了。

换言之，人们常常执著一些东西过日子，可是一旦持有执著的心情，就无法真正自由地生活，也无法用禅性的想法来谋求自我实现。

那么，如果过分执著一件事，会变成什么样子呢？一位大学考试失利的青年，被母亲带来见日本的关大彻和尚。这位青年为了进入一流大学就读，从小就努力用功，可是一流大学的围墙太厚，他连连失败，结果便想吃安眠药自杀。

青年的脑袋瓜里面，因为有不入一流大学宁可去死的想法，所以思考便陷入执著。考取一流大学是他人生目标，只要能争取，万事都可一帆风顺。总之，他太过于执著要进一流大学的想法，所以在经过几次的挑战失败后，由于自己无法超越这层障壁，因此只好选择死亡。

执著心往往会使自己的视野狭窄，其实进入一流大学并不是人生的全部，如果不这样想，自己很多坚强的想法都会一一失去，走上极端以后，就会像这青年一样，选择自杀的方法，以否定自我。那是因为执著心，使自己的心硬化起来的缘故。

所以人必须放弃执著心，看淡、看开，退一步海阔开空嘛。

□成心谋人反害己

其实，聪明是一笔财富，关键在于怎么使用：财富可以使人过得很好，也可能使人毁掉。真正聪明的人会使用自己的聪明，那主要是深藏不露，或者不到刀刃上，不到火候时不要轻易使用，一定要貌似浑厚，让人家不眼红你。耍小聪

明往往是招灾引祸的根源，无论做什么事，都不能需小聪明。

“赔了夫人又折兵”的典故，讽喻那些设计整人整不到，反而贴了老本的人。

周瑜是庐江舒城人，与孙权的哥哥孙策同年，交情甚密，结为昆仲。周瑜人生得靓，资质风流，仪容秀丽，才学也无人可比。在曹操屯兵百万虎视长江沿岸的形势下，东吴议降者甚众，军心涣散，如非脱颖出了周公瑾，东吴早归属曹操了。

却说刘备没了甘夫人，周瑜知道了这个消息，心生一计，要孙权把妹妹嫁与刘备，让刘备来入赘，然后把刘备幽



真正聪明的人。

囚在狱中，却使人去讨荆州换刘备。等讨得荆州，再对付刘备。遂派吕范为媒人，往荆州说合。不想诸葛亮听到消息，猜定是周瑜的计谋，遂让刘备应允。并让赵子龙保护刘备，临行前授与三个锦囊，内藏三条妙计。东吴那边，孙权之母听得消息，见了刘备一表人才，却真心实意要把女儿许配与他。周瑜和孙权不想此事弄假成真，又不敢公开囚禁和杀害刘备。刘备劝娘子去荆州，娘子应允，于是二人商定去江边祭祖，乘机逃离东吴。周瑜派兵追赶，却被娘子挡了回去。正当周瑜准备孤注一掷时，却见诸葛亮早在岸边等候，刘备等已登了船，往荆州而去。岸上乱箭射来，却是去的远了。刘备的兵望着急急追来的吴兵，大叫“周郎妙计安天下，赔了夫人又折兵!”

周瑜自恃胜券在握，不想遇到了诸葛高。这“赔了夫人又折兵”，实际上正是周瑜聪明反被聪明误的结果。俗语说：“偷鸡不成反蚀把米”，也正是说明耍小聪明不但得不到，最终结果还要做赔本生意，落人耻笑。

《红楼梦》中的王熙凤也算是文学作品中“聪明反被聪明误”的典型。凤姐在贾府算是一个巾帼英雄了，她想尽多种办法，使用种种计谋，想使贾府兴起来，或者至少维持着大家的局面。然而她的努力，她的鞠躬尽瘁，却换来贾府上下的不满，最终还落得个悲惨的结局。应了书中对她的判词：“机关算尽太聪明，反误了卿卿性命。”

好算计人的小人，无不以为自己聪明、妙算，但因为用心险恶，都维持不了长久。既要整人，又不便明言，这就注定了败局。设的计见不了人，是奸计；奸计不得人心，天人共愤，自己虽精心谋划，却未免心虚，有一丝透露，就心惊

肉跳。且再秘密的事，也还有透风的墙，人家一旦知道了，也就“夫人”赔了“兵”也折了。一个时时处事显露精明的人，不会取得别人的信任、同情和爱护、栽培，因此不会取得真正的、伟大的成功。

《庄子》里有这样一则寓言：庄周到雕陵的栗园里游玩，走近篱笆，忽然看见一只一只怪异的鹊从南方飞来，翅膀有七尺宽，眼睛直径有一寸长，碰着庄周的额角飞过去，停在栗树林中。庄子说：“这是什么鸟呀！翅膀大而不能远飞，眼睛大而目光迟钝。”于是提起衣裳，快步走过去，拿着弹弓窥伺它的动静。这时，忽见一蝉儿，正得树叶荫蔽，而忘了自身；就在这刹那，有只螳螂借着树叶掩蔽着，伸出臂来一举捕住蝉儿，螳螂意在捕蝉，见有所得而显露自己的形迹；恰巧这只怪鹊乘他捕蝉的时候，攫食螳螂，怪鹊见利而不觉自己性命的危险。庄周见了不觉心惊，警惕着说：“唉！物与物互相累害，这是由于两类之间互相招引贪图所致！”想到这里紧上弹弓，回头就跑。恰在此时，看守果园的人以为他偷栗子，便追逐着痛骂他。

所谓“螳螂捕蝉，黄雀在后”，这个有名的典故就是从这则寓言出来的。由这则寓言引申出一个结论：成心谋算他物，就会招引别物来谋害自己。

因而，唯有泯除心计，才能免于卷入物物竞争的循环斗争中。

需要全本请访问 www.ertongbook.com