第 1 计　三十年河东，三十年河西

—— 成就事业需要学会忍耐

总结经验，吸取教训，这其中也包括成功与失败的经验、教训。成功与失败相伴而生，有成功则有失败，有失败也就有成功。成败之忍的内涵是什么呢？一是努力争取成功。人是具有能动性的，所以应该在社会实践中总结自己和前人的经验教训，从中获取进退取舍、对答应变的正确方法，主动地遵循客观事物的发展规律办事，这样才能应付各种事变，取得成功。二是一旦失败，要能够经受住失败的考验，控制住危险和复杂的局面，尽力去维持现状，不能惊慌失措。失败者往往有这样的心理，一者由于已经处于败势，不敢拼死一搏，害怕再度失败，那就会束缚住自己的手脚，失去反败为胜的机会。再者是失败了，不服输，不冷静地分析失败的原因，急于反败为胜，结果贸然行

需要全本请访问 www.ertongbook.com

动，反而招来更大的失败。这都是不能忍败的表现。失败本身并不可怕，可怕的是失败之后丧失了继续奋斗下去的决心和勇气。面对失败，不能气馁，要总结经验，再图胜利。三是要能承受住胜利的欢乐。凡是胜利者，必定是经过千辛万苦、艰苦努力才最终成功。取得成功不容易，保持它就更难。这是因为成功之后的喜悦常使人陷于骄傲自满的境地，失去冷静的头脑，不能正确地看待自己，也不能正确地看待对手。那么这样一来，做事往往好大喜功，不可一世轻视对手，这是不能控制自己获得成功的喜悦，这样不忍成功，失败也会跟着来了。

不可以强自恃

依仗自己兵强将勇，而不知自我克制，以强自恃，轻视对手，这是兵家大忌，也是导致失败的根源之一。缺乏必胜的信心，也可能直接招致失败。成败之忍，首先在于积极努力争取成功，以防出现败局。

宋高宗绍兴十年，金主的四太子兀术率兵南下，前锋进逼颍河之滨的顺昌城，气势很盛。南宋名将刘锜奉命从涡口率部队赶到顺昌城迎敌。

当时，城内没有任何城防设施，部队缺乏胜利信心，将

领们多打算不战而退。刘锜立即召开军事会议，向将领们阐明守土有责的道理。指出仓促后撤，必然前后失据，被敌人所乘，以致全军覆灭，后撤只有死路一条。又指出顺昌城内储粮充足，只要积极备战，完全有把握打败金兀术。由于说理透彻，部队思想开始稳定下来。刘锜随即宣布，今后谁敢倡言不战而退，涣散军心，立斩不怠。全体将士受到震动。刘锜把自己的家属安排在一个寺庙里，围上大堆柴草，嘱咐属吏，如果一旦城破，即放火焚庙，全家自杀，决不落入敌人手中。接着，集中全城的门扉，修建城防工事；组织全城男女，参加各种战斗准备活动。又把城外居民迁入城内，城外房屋全部烧掉，做到坚壁清野。经过 6 天的加紧准备，进一步坚定了将士们杀敌立功的决心，顺昌城成了一座铁打的城池。

这时，金兀术的先锋韩常率领金兵来到城外 30 里的白沙窝下寨，准备次日攻城。刘锜接到情报，立即挑选 3000 精兵，利用夜色掩护，突袭金营。韩常原本没把顺昌守军放在眼里，且远道而来，人困马乏，放松了警戒，以致金兵在睡眼惺松中被宋军杀得七零八落，大败而逃。初战胜利，大长了宋军的士气，灭了金人的威风。

龙虎大王听了韩常战败，立即率金兵 3 万接应韩常，兵临顺昌城下。只见城门大开，没有鼓声，没有旗影，似乎一座空城。龙虎大王亲自来到城门窥探城内动态，因不明究竟，没敢进城。正犹豫不决的时候，城楼上忽然一声梆子响，万弩齐发，倾盆大雨一般向金兵射来。许多金兵中箭落马，龙虎大王险些中箭，拨马就逃。金兵见主帅一跑，纷纷逃命。此时，刘锜率大军冲出城来，猛扑溃退中的金兵，消

灭了敌人的大量有生力量。龙虎大王到城外 20 里的东村才收住脚，立下营寨休整，清点部队，发现 3 万人只剩下不到 2 万了。那些原本是被迫投降的宋兵，不愿为金兀术卖命，溃退中多半当了逃兵。偏偏这天晚上，天降大雨，雷电交加，金兵是惊弓之鸟，惶惶不安。正在这时，刘锜挑选了 500 名壮士，组成敢死队，每人手拿锋利的短柄大刀，口含哨子，偷偷摸进金营，专杀留长辫子的金兵。闪电一亮，哨子一叫，他们就一跃而起，猛打猛杀。闪电一灭，便静伏不动。金兵死伤一片，活着的早吓得魂不附体，在极度恐怖中互相乱杀。天黑雨大，从伸手不见五指的午夜，一直杀到天明，一看，全是自家人，活着的已所剩无几。而 500 壮士早已安然回城，没有一人伤亡。第二次的巨大胜利，使全军将士对刘锜的智勇，钦佩得五体投地，视刘锜为神不可测的天人。大家相信，只要听刘太尉指挥，没有打不赢的仗。

第二天，远道而来的金军，在营帐中静静地休息，宋军却忙着在颍河上架设浮桥。当天三座桥架设完毕，刘锜一方面派人在河岸草地里和浅水边撒上毒药，一方面派人通知兀术明早渡河决战。

第三天，兀术统率金军过桥，来到顺昌城下布阵。当时正值盛夏，天气酷热，北方兵不习惯南方气候。金军见城门紧关，毫无动静，有人便到河边饮水，战马也到河边饮水吃草，不一会儿毒性发作，人仰马翻，还没开始打仗，便垮了大半。金兀术还不知道已经中计，穿着绣花白战袍，骑着高大的白马，四处督导，不停地呵斥。刘锜躲在城楼里看得清清楚楚。眼见兀术忙了一整天，已经人困马乏，部队极度疲劳，战士一副病态，刘锜便立即派遣精兵出城西门，用大斧

冲击兀术的拐子马，几个回合就冲垮了金人的阵脚。双方奋力拼搏，难解难分，一时定不了胜负。兀术忙着出来亲自督战。刘锜高呼“射人先射马，擒贼先擒王”，亲率一军从南门杀出城来，直向兀术冲去。兀术的卫队猝不及防，见宋军来时如暴风疾雨，一时慌了手脚，簇拥着兀术掉头逃窜。金军见主帅跑了，顿时大乱，宋军倾城而出，杀得金人溃不成军。偏偏天气突变，大雨滂沱，道路上一片泥泞。金兀术的部队因中毒、受伤、劳累，沿途不断减员，倒毙的人马到处都是。四太子马不停蹄，一直逃回汴京去，几十万大军化为乌有，这便是历史上著名的“顺昌大捷”。

□不可恃强而骄

明末李自成由一个成功者变成一个失败者的教训是相当深刻的。成功之后应该怎么做，他并不懂，所以放松部下，不再谨慎行事，使浴血奋战夺得的政权很快丢失了。

明朝崇祯 10 年 3 月 19 日，李自成率领大顺农民军开进北京城。京城百姓夹道欢迎，崇祯帝吊死在煤山。

队伍进城之后，李自成这个当年的驿站马夫，立马承天门前，抚今追昔，感慨万千。他多年征战，终于获得了胜利，一股自豪之情涌上心头。

李自成安排好崇祯皇帝的遗体和其他善后工作，就忙着进行稳定京师人心和安定社会秩序的工作。他首先向民众发布公告：大顺天子三年不征，一民不杀。市民听之无不欢欣鼓舞，奔走相告。同时他也注意到自己部队中的纪律问题，严禁士兵侵扰百姓。有两个士兵因为抢了前门地区铺中的绸

需要全本请访问 www.ertongbook.com

缎，被立即正法，并将他们的手足钉在前门左栅栏上，以儆效尤。

对于明朝的那些罪恶昭著的皇亲国戚、大僚和专权的宦官则严惩不贷，入城第三天就处死了成国公朱纯臣，两天以后，又斩罪官 200余人，对于中小官员，凡有投报的则酌情使用。不几天，北京城就恢复了正常的秩序，百姓安居，商贾乐业，一片和睦繁荣的气象。

大好的形势，使不少农民起义军的领袖们开始自我陶醉了，也随之产生了骄傲轻敌的思想，以为只要举行了皇帝即位典礼，表明天命归顺，天下就可以领诏而定。在京的文武官员都忙于筹备皇帝即位典礼。

此时以宰相自居的牛金星，则往来拜客，遍请同乡好友，迎来送往好不热闹，俨然是一副太平宰相的样子。其他官员也效法而行，骄傲自满情绪抬头了。

以刘宗敏为首的武官则忙于追赃助饷，在京城的相官按官位大小，摊派饷银，多者 10万，少者数千，如有不交者，则严刑拷打。追赃风从北京波及各地，追赃范围竟扩大到幕僚小吏以至于商人，手段也日益残酷。各地官绅富户，如受汤火之苦，人人自危。李自成发现此事，认为各级义军首领，置军国大事于不顾，只为钱财，一味地专事追赃，对大顺政权有害，于是下令，凡在押官僚不论是否交足银饷，一律释放。这样北京的追赃风有所收剑，但各地却还在变本加厉地进行。

义军部分首领的胡作非为，直接影响了军纪，士兵中违律现象，时有发生，而对他们的惩处却远没有刚人城时对抢绸缎的士兵那样严厉了。大将刘宗敏则自恃功高，把持军

务，大力追赃。李自成虽然生活俭朴，但是却以帝王自居，深居内宫，脱离士兵，对部下的所作所为也不像以前那么清楚了。

这时，已经答应归顺李自成的明宁远总兵吴三桂等重要将领，正带领部众向京师进发。行至半途，吴三桂得知义军在京大肆追赃，严刑拷打众官，自己的老父也受酷刑将死，爱妾陈圆圆又被刘宗敏强占，于是大怒叛变，率部众回师东退。

吴三桂重占山海关后，以“为君父复仇”为名，出卖民族利益，要求清统治集团出兵，联合进攻北京农民起义军。此时李自成得知吴三桂叛变，急召文武官员商议，本拟派刘宗敏、李过率军收复山海关，但此时的二将，志得意满，耽乐已深，毫无斗志，不得已才下令亲征。

李自成对久怀入侵关内之心的清统治集团本来就缺乏必要的警惕，这次则根本没考虑到吴三桂会勾结清军共同来犯，李自成只率领 8 万兵马贸然出城，结果仓皇败退。

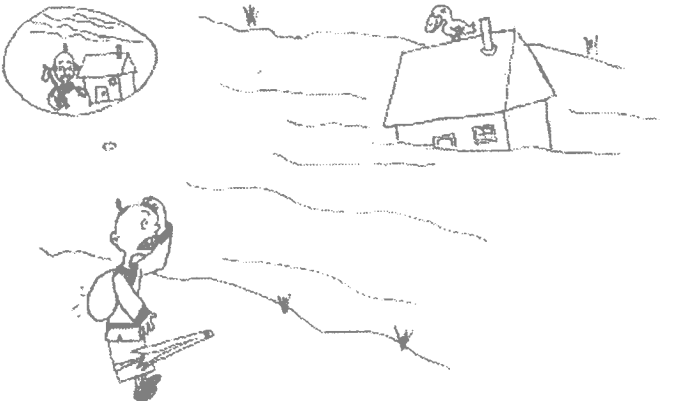
李自成退回北京以后，清军跟踪而至，李自成命令刘宗敏、李过、唐通等将率兵抗击，再次大败，刘宗敏负伤逃回。而此时北京周围的地主武装也纷纷组织起来，袭击农民军。而义军内部因为认识不统一，不少将领贪图安逸，主张退回关中，李自成匆忙称帝之后，率军西退，最后以失败告终。

刚刚取得胜利，就被这一点点胜利冲昏了头脑，最终导致了自己的失败，所以成功与失败之间，往往只有一步之差。忍败不易，忍受胜利、成功的喜悦，冷静行事就更难了。

□胜而不骄，败而不馁

成功和失败是可以相互转换的。取得了胜利，要善于保持，要忍受住由于胜利带来的喜悦，不能失去冷静，否则恃成而骄，失败也会接踵而至。

东晋建元 8 年，前秦王苻坚在统一了北方后，以其弟苻融率步骑兵 25 万为前锋，自率步兵 60 万，骑兵 27 万，水陆并进，开始了对东晋的大举进攻。苻坚自鸣得意地说：“我这么多的人马，即使把马鞭子投在江里，也能叫江水断流！”在前秦的攻击下，徐州、英城相继攻陷。苻融的前锋又很快攻下了寿阳，东晋的形势十万火急！



三十年河东，三十年河西。同样，
成功和失败是可以互相转换的。

前秦大军压境，东晋政权内部矛盾重重。王公大臣各保其势，不敢出战。晋孝武帝司马曜如坐针毡，建武将军谢玄果断请战。司马曜大喜，拜谢玄为前锋，都督徐、兖、青三州诸军事。

谢玄和叔父谢石及刘牢之等率北府兵 8 万人迎击秦军。他决定要采取先发制人的策略，在秦军没有集中的时候，挫败秦军前锋，激发东晋军士气。谢玄命令骁勇善战的将军刘牢之率领精兵 5000 人直捣洛涧，命令胡彬带领 5000 人增援寿阳；自己与谢石率大军阻击苻坚。刘牢之在怀远大败秦军，斩杀敌将梁成，歼灭前秦军 1.5 万人，缴获大批粮草器械，首战告捷。

但增援寿阳的胡彬军受挫，只好退守硖石，并写信向谢玄求援。可是，书信被前秦截获。苻坚见信后，误以为东晋军已经不堪一击，便留大军于项城，自率轻骑兵 8000 人，赶到寿阳与苻融会合。

苻坚没有对战争的全局作综合的分析，刚刚获得了一点小小的成功，就未能克制自己的骄傲之心，轻敌妄动，忍耐不住成功带来的喜悦，被这种情感冲昏了头脑，失败也就不远了。此时的苻坚还没有认识到不忍成功的严重性。

他又派东晋降将朱序到晋营来劝降。朱序原为梁州刺史，镇守襄阳，襄阳被秦军攻破，兵败被俘，但他心向东晋。朱序到了晋营，便把秦军的虚实全部告诉谢玄等人。

谢玄授计朱序说：“如果秦军退据淝水西岸，等待聚齐才进攻；那么，敌众我寡，我难以取胜。我们决定主动寻找战机，速战速决。你回去后，利用秦军军心涣散，动摇他们的军心；针对大部分汉人心向东晋的思想，鼓励他们率部投

诚，做个内应，至少不抵抗晋军。”

朱序表示说：“襄阳被俘，变革投降，深负朝廷重恩，肝肠寸断，无日不思报效祖国，岂能甘受异族奴役，这次若能为朝廷、为将军尽点绵薄之力，实在是万幸。我一定不辜负将军的厚望，依计行事，打败秦军！”

谢玄送走朱序，命令谢石、刘牢之等率得胜之师占据淝水东岸。苻坚占据淝水西岸，两军夹淝水列阵。

为了迅速有效地歼灭秦军，谢玄提出了在淝水西岸与秦军决战的方案。刘牢之反对说：“西岸决战，必然失败的原因有三：一是我军在渡河中间，受到敌军袭击，必然失败；二是背水列阵，前有强敌，后无退路，必然失败；三是秦军力十倍于我，我军孤立无援，必然失败！”

谢玄果断地说：“西岸决战，取胜是有把握的，秦军中大部分汉人心向晋朝，一部分被迫作战的羌、羯族人也不愿替秦军卖命，一旦打起来，他们会临阵逃脱。更兼有朱序把军队置于险地，可以鼓舞将士的士气，我的主意已定，听我指挥就是了!”

随后谢玄派使者去对苻坚说：“对方隔淝水而战，打起仗来不方便，请秦军在淝水西岸稍作退却，晋军愿到淝水西岸与秦军决一死战。”苻坚的部下说：“应该把晋军阻在淝水东岸，等我军云集后，再渡河消灭晋军，这才是万全之策。”

苻坚求胜心切，企图乘晋军半渡时，下令猛攻，全歼晋军于淝水之中，于是下令撤退。可是，秦军士卒一下子不明白撤退的意图，误认为前军失败了，便盲目地骚动起来。朱序见时机成熟，在军中大声呼喊：“秦军失败了！秦军失败了！”秦军顿时大乱。秦军中愿意作战的氐族人很少，其他

族人都不愿作战，带头逃跑。大部分一旦混乱，再也制止不住。不少汉人在朱序的策动下，又兵变倒戈。

谢玄率领晋军，趁势迅速渡水进攻。秦军主将苻融亲自出马，想去阻止后退的秦军，结果坐骑被挤倒，为晋军所杀。秦军大败，奔逃溃散，自相践踏，投水而死的不计其数，淝水为之断流，苻坚也中了流矢，单骑北逃。他在路上听到风声鹤唳都以为是晋军追来了。

苻坚由于过去自信，轻信自己几十万人能够消灭东晋，而且一开始也确实获得了一些胜利，他就自得起来，不忍成功，失败也就紧随着而来。

□暴怒时需要冷静

忽必烈慧眼识人，至元 2 年他任命 10 余岁的安童为中书省右丞相，这是蒙古历史上最年轻的一位丞相。

安童是赫赫有名的木华犁的四世孙。出身于功臣、官宦之家的安童，身上没有一点纨绔子弟那种华而不实的习气。他喜欢读书，善于思考，常以历史上的豪杰和智者激励自己。这个来自大草原的武将后代，对读书、治国的兴趣，远在骑马挺枪、开弓射箭之上。

忽必烈每天处理完公务后，常与安童交谈。安童年龄虽然不大，由于勤奋好学，留心时务，对忽必烈提出的话题总能有问必答，显示出他渊博的知识和独立的见解。因此，深得忽必烈的赏识。

中统 4 年春，忽必烈经过三年血战，最终战胜阿里不哥这位与他争夺蒙古汗位的对手。阿里不哥及其追随者 1000

需要全本请访问 www.ertongbook.com

多人，被当作反叛集团而受到拘捕。对于如何处置这些人，忽必烈心中很矛盾，因为人数太多，关系也十分复杂。他一时难以决定，便找来安童，征询意见。

安童反问忽必烈：“大汗，依您之见将如何处置这些人呢？”

忽必烈很干脆地说：“把这些人统统五马分尸，方解我心头之恨！你想，他们如果好好地追随我，我会亏待他们吗？但他们偏偏要助纣为虐，跟着阿里不哥与我血战三年，使我多少爱将丧身沙场。我不杀他们，如何能告慰那些将士们的在天之灵？不过，说实话，牵连的人也太多了，要真的全部处死，将来必然造成更大的仇恨情绪，我也有点担心。”

安童对忽必烈说：“现在杀死他们只是举手之劳的事。不过，人总是各为其主的，他们在和林（蒙古旧都）时，阿里不哥是大汗，作为部下哪有敢不为大汗效命的？再说，他们对大汗家族的事务也不清楚。谁不想跟着一个主子建功立业，显姓扬名？如果阿里不哥打败了您，他们不也都成了功臣？”

忽必烈全神贯注地听着。安童看了看他，接着说：“您得了天下，坐稳了汗位，整个蒙古人都是您的子民了，手心是肉，手背也是肉。眼下正是需要用人之时，这些人都是我们同胞中的精英，在他们认错之后赦免他们，浩荡皇恩自然会使他们感激涕零。以后让他们效命疆场，他们对您还能不报效吗？这样您还向更多的人显示了您的宽广胸襟。如果您不肯宽怒他们，杀死千余人对我们确也无多大损失，以私怨杀人的名声落在您的头上，失去人心，以后又怎么去安抚那些尚未归附的人呢？因此，无论从哪一方面说，都应该给这

些人一次新生的机会。”

安童一席话，说得忽必烈豁然开朗。他深为感慨地说：“你如此年轻，便能通观全局，考虑得如此深远，道理又说得这么透彻，实在令人高兴。”

忽必烈采纳了安童的意见，仅杀了几个首恶者，其他的人一律免罪释放。这样，因汗位之争而分裂的蒙古又重新聚在一起，得以同心协力，迅速南下中原，取代南宋朝廷，建立了君临天下的新王朝。

第 2 计　能屈能伸是汉子

——面对挫折更需忍耐

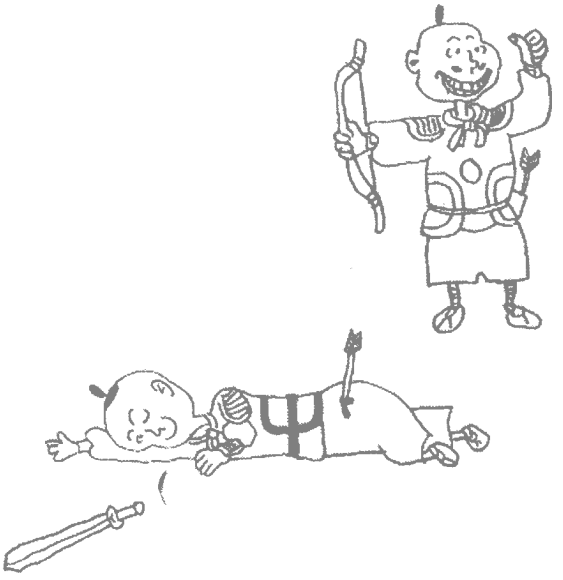
人的一生之中，不可能什么事情都是一帆风顺的，总会遇到各种各样的困难、挫折，无论是来自自身的，还是来自外界的，都在所难免。能不能忍受一时的不顺利，这就要看你是否有雄心壮志。一个真正想成就一番事业的人，志在高远，不以一时一事的顺利和阻碍为念，也不会为一时的成败所困扰。面对挫折，必然会发奋图强，艰苦奋斗，去实现自己的理想，成就功业，这是一种积极的人生态度。困难正是磨炼人意志的最好时机，只有经受了困难挫折考验的人，才能成大事。

《周易·乾·象》中有“天行健，君子以自强不息”的话，是说天道运行强健不息，君子也应该积极奋发向上，永不停息才对，《孟子·告子下》中那一段尽人皆知的“天将

降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能”的话，也很好地总结了如何才能走向成功彼岸的道理。

□面对挫折，忍屈求全

面对挫折、打击、磨难，应该是沉着应对，不能被这些



能屈能伸才能做大丈夫。

困难所压倒。忍受挫折的一种方法是发奋图强，准备东山再起，而不可由此沉沦。

范睢是战国时魏国人，著名的策士。他擅长辩论，多谋善断，而且胸怀大志，有意开拓一番事业。但是，他出身寒微，无人替他向最高权力阶层引荐，不得已只能先在魏国中大夫须贾的府中任事。

一次，须贾奉魏王之命出使齐国，范睢作为随从一同前往。齐国国君齐襄王早已知道范睢有雄辩之才，因此，范睢到了齐后，齐襄王便差人携金 10 斤及美酒赠与范睢，以表示他对智士的敬意。范睢对此深表谢意，却未敢接受齐襄王的赠礼，想不到还是招来了须贾的怀疑。须贾执意认为，齐襄王送礼给范睢，是因为他出卖了魏国的机密。

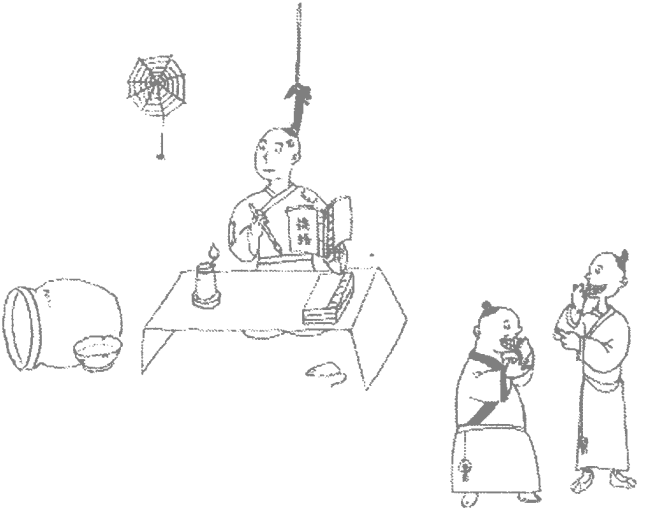
须贾回国之后，将“范睢受金”的事上告给魏国的相国魏齐。魏齐不辨真假，也不作调查，便动大刑惩罚范睢。范睢在重刑之下，肋骨被打断，牙齿脱落。他蒙冤受屈，申辩不得，只好装死以求免祸。范睢已“死”，魏齐让人用一张破席卷起他的“尸体”，放在厕所之中；然后指使宴会上的宾客，相继便溺加以糟蹋，并说这是警告大家以后不得卖国求荣。

这可真是飞来横祸。这么大的打击，几乎使范睢一命呜呼，而且遭受到别人这样的污辱，为了保全自己，范睢忍受了这一切难以忍受的摧残和折磨。

范睢平白无故地受了这么一场肌肤之苦和情志之辱，一腔效命魏国的热忱化作了灰烬。他决计离开魏国，另谋一处显身扬名的地方。为了脱身，范睢许诺厕所的守者，如能放他逃出去，日后必当重谢。守者利用魏齐醉后神志不清，故

趁乱请示了一下，诡称将范雎的“尸体”抛向野外，借此将他放了出去。范雎在一个叫郑安平的朋友帮助下逃亡隐匿起来，并改名为张禄。

就在范雎忍辱求全、隐身民间的时候，秦国一个叫王稽的使节来到魏国。秦国此时国力强盛，且虎视眈眈，有兼并六国的雄心。郑安平得知秦使王稽来到魏国，便扮成吏卒去侍奉王稽，目的是想寻找机会向他推荐范雎。一天，王稽在下榻的馆舍向郑安平打听，魏国有没有愿意与他一块西去秦国的贤才智士，郑安平见问，便不失时机地向王稽陈说范雎的才干。王稽当下决定于日暮时分，在馆舍与范雎见面。



天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，方成大器。

需要全本请访问 www.ertongbook.com