

# 继续大跃进的许昌烤烟

趙天适著

农业出版社

# 惊天大跃进的庐昌鸡翅

惊天大跃进

## 內容提要

作者通过自己在领导許昌县烤烟生产工作中的实际体会，生动地叙述党怎样领导人民公社取得全县烤烟生产的繼續大跃进。文章自始至終表現了各级领导干部在前进的道路上克服困难的革命乐观情绪，以及全县人民在战胜各种保守思想和自然灾害，取得丰收后的欢乐心情。同时对增产技术关键也作了扼要的叙述。本书可供各地领导同志和业务干部参考。

### 繼續大跃进的許昌烤烟

赵天适著

\*  
农业出版社出版

(北京西总布胡同 7 号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第 106 号

新华书店上海发行所发行 各地新华书店經售  
上海华新日历印刷厂印刷

\*

787×1092毫米 1/32 • 1 1/8印張 • 25,000 字

1960年1月第1版

1960年1月上海第1次印刷

印數：1—1,600 冊 定價：(9)0.14 元

統一書號：16141·813 59.12、京四

## 前 言

~~人民社力量大~~ 什么困难都不怕  
~~战胜灾害烟丰收~~ 玉收歌声震东亚

河南許昌县位于河南中部，紧靠京汉铁路，地势平坦，土壤结构疏松，适合种烟。一九五九年共种烟二十万亩，全部是春烟。品种多是大壑把、抵字101、許杂一号、許杂二号、大柳叶等，全是优良品种。

一九五九年許昌县的广大群众在党的正确领导下，在一九五八年史无前例的烟叶大丰收的基础上，一九五九年，意气风发，斗志昂扬，以冲天的革命干劲，更加百倍的艰苦努力，充分发挥了人民公社的优越性，克服很多困难，战胜了一切自然灾害，终于获得了空前未有的烟叶大丰收。烟棵平均五、六尺高，最高的有一丈余高。每棵平均三十二至四十二片叶子，最多有五十片。叶片大而厚，无病害，到处都呈现着望无边际的金黄烟海。我县一九五九年烤烟生产的特点是：育苗早、栽的早、管理早、熟的早、烤的早（均比往年提前二十至三十天时间）。尚集人民公社俎庄大队在五月二十九日就开始收烤了，比往年提前了四十天。一般在八月底就基本烤完头茬烟，比往年提前一个多月。全县十九万六千亩烟田，共收烤烟叶八千八百五十九万二千斤，平均亩产四百五十二斤，较一九五八年总产量上升百分之八十点八，单产增长百分之六十八点六。其中二桂烟十八万一千亩，平均亩产五百十七斤。全县出现了四百斤以上的大队。

八十一一个千斤以上的高产田五千四百七十二亩半，二千斤以上的二百七十八点七七亩。如尚集公社俎庄大队的九亩書記县长試驗田亩产二千零三斤，何街公社賀庄大队的十六亩四級書記試驗田，每亩产一千六百五十四斤。并且由于烤烟技术的提高，烤房的改革，消灭了青黑烟，质量普遍提高了两个等級。上等烟預計能超过去年的两三倍还多，中等烟也大大有所增加，而下等烟則比往年减少三、四倍之多。真是：“遍地烟香誘人喜，处处金色耀目眩”。人人見了都会精神振奋，心情舒暢。所以群众哼唱了很多快板、詩歌来頌揚烟叶大丰收：“人民公社力量强，样样庄稼都漂亮。特別今年烟叶好，棵高叶多有份量。到处呈現烟丰收，烤烟全是好质量。进村烟香迷人醉，炕炕出来一把黃（全黃的意思）。丰收歌唱毛主席，丰收功归共产党”。

为什么能够比去年大跃进产量还高呢？能是没有灾害嗎？不！旱灾，虫灾比往年严重，还有雹灾。我們体会：在这种严重的灾害襲击下，能够取得烟叶大丰收，最主要的有两条：一是党的領導决心强，二是人民公社力量大。群众也有八句詩可以說明：“领导依靠党，技术靠現場；創造找群众，困难公社擋；钻研靠試驗，經驗大推广；丰收靠措施，前进靠思想。”

## 目 景

### 前言

领导的方法和经验.....	5
一、书记挂帅，政治领先，汲取教训，发挥经验 .....	5
二、大搞试验田，破除迷信树标兵 .....	6
三、依靠群众摸出规律，分析形势改变战略 .....	6
四、建立专业队伍，专人管理与大协作相结合 .....	7
五、抓特点，添措施，大搞划方管理 .....	8
六、根据不断革命论，当好烟叶侦察兵 .....	9
七、大评比，大检查，互相学习，定期交锋 .....	10
八、大开现场会，推广先进经验 .....	10
战胜灾害确保丰收的措施 .....	12
一、广开水源，战胜干旱 .....	12
二、连战连捷，消灭虫灾 .....	14
三、猛攻丰收烘烤关，质量增长翻一番 .....	15
栽培管理和加工的技术 .....	17
一、育苗头一关，早抓莫迟延，抓好十个字，才能突破关 .....	17
二、移栽很重要，切莫忽略掉，抓好五个字，改掉老一套 .....	21
三、管理是三关，关系大增产，抓好七个字，丰收就能保 .....	23
四、烘烤是末关，增产增收全在它 .....	27
五、分级巧安排，提前超额完成售烟任务 .....	35



## 领导的方法和经验

**一、書記挂帅，政治领先，記取教訓，發揮經驗** 許昌县是个主要产烟县，每年种烟占总土地面积的五分之一弱，但烟叶的产值却占全年农业总收入的百分之五十到六十还强。但是在一九五八年以前无专人领导烟叶生产。在整个生产季节中，从县到队的各级干部，都是互换频繁，情况不摸底，一旦遇到偶然灾害的侵襲，沒有防备，受损失很大，产量、质量均受影响。自去年烤烟大丰收以来，县委已深刻体会到专业队的重要性，为此，县委决定各级领导烟叶生产的干部不准更换。全县的烤烟生产就由都管、都不管的局面，变为有专人常年负责了。这样的好处是：加强了责任感，考虑問題主动全面，既能钻研技术又能积累经验。真是“書記不下馬，政治老领先；技术当参谋，关键抓在前；生产到收购，五关全抓完（育苗、移栽、管理、熏烤、出售）；专业永不变，全面紅又专”。群众反映說：“这真是烤烟生产的王牌大軍”。現在从县到社、队的各级领导烤烟生产的干部和农民技术員，都立了雄心大志，把钻研烤烟生产問題当作一生事业。为了使今年搞的更好，县委决定：由县到生产队均是書記挂帅，县、乡除第一書記外，还要确定两个書記具体抓烤烟生产，这样可上下开金，不致耽誤管理季节，在领导力量比去年增强的情况下，同时又每八亩地固定一个技术員，四亩地一个专业劳力，全县組成了五万余人的强大的烟叶专业大军。在：“一手抓粮，一手抓烟，从上到下，統一思想，統一行动，統筹兼顾，全面丰收”的方針下，奋勇前进，夺取烟叶的丰收。

**二、大搞試驗田，破除迷信树标兵** 在大跃进的一九五八年，干部在試驗田內获得了不少的生产知識，丰富了领导內容，尝到搞試驗田的甜味。实践証明凡是有試驗田的地区，生产搞的都好，群众干劲也高。因为試驗田确实是生产上的标兵，是攻保守、立先进、破迷信的万宝如意囊。很多基层干部称赞試驗田說：“搞好試驗田，生产好领导，办法也多了，老出新套套；苦悶解决了，党的決議实在好。”而在沒有搞試驗田以前，领导一般化，群众批評干部非常尖銳。說：“干部来回跑，生产不领导，开会一张嘴，还是老一套；你要报告，我就睡觉；虽然沒听，我都知道。光批评保守，你（指干部）也不会搞。”因此生产搞的不太热火。

一九五九年从县到生产队的各级干部，都搞有試驗田，一般都是三十亩左右。試驗田的內容，不是光搞生产，而是根据烟叶生产上的五大环节进行試驗，所以能够創造和推广一些先进东西。如对烟苗发黃的原因，移栽中的流水作业法；管理中的挂刺刀，深锄、抗旱、澆水、治虫、留二茬的技术及留过冬烟、裁烟权等的試驗；烤烟中的好省烤烟法，放大天地窗，破除丰产烟烤不好的迷信，消灭了青黑烟的办法和售烟中的快速分級法等，都取得了一些經驗，并在生产中予以运用，从而解决了一系列的困难問題，确保了烟叶的丰产丰收。賀庄大队群众反映說：“这个办法真正好，技术員，不用学，試驗田咋着咱咋着。”我們搞試驗田的目的是为了破迷信树标兵。通过試驗找出克服困难的办法和学习推广外地的先进經驗。所以干部、群众都很爱試驗田。

**三、依靠群众摸出規律，分析形势改变战略** 按照許昌县各种作物生产的具体情况，县委反复研究了烟叶生产的特点，找到了单产不能提高的症結是在于晚烟面积过大，烟叶的移栽和收烤与夏收夏种、秋耕秋种挤在一起，劳动力調配不开，常常顾此失彼。因此在取得了群众同意后，决定全部改种早烟。因烟叶是

一种季节性强、技术性复杂的作物，既怕旱、又怕涝，既生虫、又生病，稍有疏忽大意，就遭损失不小。在一九五八年以前，都是栽种面积大，收获面积少。加上品种多，成熟不一致，既费劳力，又烤不好烟的质量，生产总是提不高。如一九五六和一九五七年，于庄公社胡徐大队因先栽烟而种晚了豆子、玉米、红薯，结果豆子才长六至八寸高，玉米很少结棒子，红薯也长不好，产量也不高，劳力还忙的不可开交；苏桥和桂村人民公社，往往在十一月间才收烤完烟叶，误了种麦季节，又影响了小麦产量。一九五九年改种早烟后，由于移栽和收烤都提早了，就解决烟粮争劳力的矛盾。烟田和粮田的管理质量有了显著的提高，不仅烟叶长的好，而且豆子、玉米、红薯等都比往年有了显著的提高。如河街人民公社王庄大队（过去灾村）的三百亩豆，群众估计亩产四百多斤。蒋李集公社圪塔大队的大豆王有丈二高，每棵有五百到七百角。榆林公社胡庄大队的麦穗谷子十三亩，亩产三百一十五斤，超过一九五七年亩产七十斤的三、四倍，超过一九五八年一百六十斤的一倍。因此群众对改变耕作制度的措施非常满意，称赞说：“党的领导好，耕作改变了；烟叶保丰收，全面照顾到，今后再种烟，晚烟定不搞。”

**四、建立专业队伍，专人管理和大协作相结合** 烤烟是一种最费工和季节性最严格的作物。而且与其他作物不同，从种到收天天得有人管理，否则就要出毛病。实际经验证明“五天不管，一年难赶”。尚集公社宋庄大队试验过二亩，各种措施不少，就是时间晚了五天，而产量就比早五天的相差很多。晚五天的烟亩产一百八十七斤，而早五天的烟亩产二百四十斤。因此要想获得大面积的平衡丰产，在每个管理环节上必须有充足的人，保证各项措施的及时执行，不能延误到五至七天以后。根据目前烤烟生产情况每亩由种到收，再加上出售就需要一百二十多个工，其中生产

是一百个工。按一个人只能管二亩烟計算，有的生产队除了专业队就沒啥人搞别的农活了（因种烟面积很大）。而烤烟实际又需要这么多工，怎么办？就是全县生产上必須解决的矛盾。因此县委就根据各种农作物管理上季节性要求的不同、技术性要求的不同和費工多少的不同等因素与公社基层干部商量。分出輕重緩急，排出先后，采取了“平时专业管，关键总动员”的办法，安排了全县的劳力。如烟叶育苗时专业队泡籽、下籽，但在間苗时則全体动手，以利幼苗发育；其他深翻平整土地，大搞园田化，向大田內移栽、封根培土、施追肥、澆水、采叶、上烟、防治病虫等，都是定标准，定任务，全力以赴，限期突击完成。并且在管理的程序上都是先烟叶，后粮食，再其他（因粮食适时管理季节一般是十天半月）。一般是烟叶专业队根据生产需要或发现問題时可向生产队要人，由生产队统一安排农活。于庄公社大张大队经过这样安排后不但烟叶长的好，而且豆、谷子、紅薯等其他作物也很好，在极其严重的干旱威胁下不但沒有旱死，而且比往年还好。豆子长了三尺多高。由于农活排开了，生产秩序也不乱了。現在一提抗旱、施肥，群众都不約而同的先走到了烟叶地，干完之后才管粮食作物，先急后緩，已成了习惯。这确是生产上的战略战术問題，誰若不根据这个特点，不抓这个規律，誰就会事倍功半，就会受减产的损失。群众反映說：生产搞得好的是“党的领导，干部决心，方向明确，办法对头，措施得当。”但是也必須指出：每段管理比任何一年都快、都好，主要是發揮了人民公社的威力。解决了劳力不足的矛盾，保証了烤烟平衡发展，是許昌县一九五九年烤烟大丰收的根本原因之一。

**五、抓特点，抓措施，大搞划方管理** 县委在分析了人民公社化后的生产形势后，經過和群众研究，对如何领导生产的问题，决定采取了划大方管理生产的办法。因为生产关系改变了，

生产管理方式也要相应的改变才行。当县委作出決議后，各乡（社）队很快完成了划大方的规划，烟田都按輪作制划成了若干大方，联成了大片。最小的方有百亩以上，最大的是千亩之多的块，許多片又联成了更大的竞赛区。全县十一个公社，共联成五个竞赛区，若干个万亩方、千亩片、百亩区、十亩块，形成了大方套小方、方方有試驗的形势。人的分配是：方方有帅，片片有将，块块有兵。做到了行行有人管，人人有事干。为使竞赛区真正能达到大面积丰收的目的，我們又制訂了三种制度：（1）定期竞赛評比制度；（2）包工負責奖惩制度；（3）执行技术操作規程制度。每当抓住关键推广先进技术时是：卫星田指揮丰产方，丰产方带动一般田，丰产方一动百方动，号令一响全出动。这样作的好处是：既便于集中力量加强領導，又便于及时交流經驗推广先进技术；既利管理又利竞赛；既利检查評比又利品种规划，既能成熟一致烤好质量又能适合大烤房需要。并且容易发现問題及时解决，达到平衡发展的目的。河街公社叶庄生产队和賀庄是一个竞赛区。叶庄生产队看見賀庄已栽一百多亩的时候，干部就回村发动群众鼓足干劲力争上游，一連三天，一气栽完了三百二十亩烟。这时賀庄大队也栽的提劲了，都是很快的結束了栽培任务。所以广大干群都很滿意的說：“今年真算摟住啦。”

**六、根据不断革命論，当好烟叶侦察兵** 一切事物天天在不断的变化着，所以在前进道路上，就会出現很多內在矛盾和困难，就必须不断的解决矛盾，使矛盾統一，促使事物不断前进。当然烟叶生产同样也不断出現矛盾，解决矛盾，才能使烟叶生产不断前进。县委根据这个道理，不断的深入下层，及时的解决阻碍烟叶生产的問題：如育苗期間的气候反常，幼苗发黃的問題；移栽的成活率問題；施肥、澆水、深锄、挂刺刀、留二茬烟等技术問題。特别是在物資不能保証供应的情况下，創造了大炕和好省炕

烟法。从而解决了出青黑烟的問題，保証了烟叶质量。就整个生产的发展情况看，經常会出现不平衡、平衡、再不平衡、再平衡……的不断循環現象。领导必須不断的善于觀察問題，学会当侦察兵。及时采取有力有效措施，促使烟叶生产不断前进，从一个生产高潮到另一个生产高潮。

**七、大評比，大檢查，互相學習，定期交鋒** 在烟叶生产的每个环节上，根据具体情况不断提出評比竞赛条件，預先公布，定期評比，达到互相学习的目的，也是使大面积获得平衡发展的最好办法。为此，县委不斷的提出社与社、队与队、方与方、块与块、組与組、人与人的竞赛条件，定期交鋒。社与社十天至半月一評比。队与队五至七天一評比，以推动生产。为使增产运动开展的更猛烈、更实在些，还必須組織力量，不断检查。办法是：大检查（人多時間长）与小检查相結合，常检查和突击检查相結合。县委經常組織有关部门一百三十人，分成十一个組，不断深入下层检查。各公社也組織了五次检查，并学习了县曾采用过的書記帶書記的检查方法，认真检查两头，发现好的經驗立即表扬推广，发现問題立即解决，通过对比，教育干部。因此这样的检查，也是評比，也是检查，也是学习，也是促进，大家感覺很解决問題。同时通过检查評比，各级领导都心中有数，便于加强领导，达到落后的很快赶上先进，使生产从不平衡发展到平衡。

**八、大开現場会，推广先进經驗** 現場会是理論結合实践的現實會議，是树标兵破除迷信的會議；也是先进技术最易为群众所接受的好方法；所以必須大开常开。共开了二十七次現場會議，并大力組織互相參觀。因为好經驗是从四面八方来的，单靠一个点作出很多先进事情来是很不容易的，也是很难的。办法那里先进，到那里开会。以田間為會場，以生产实际為內容，边看、边开、邊討論、邊对照、邊計劃回去怎样推广先进經驗的办法。总

起來說是采用了看、干、辦的方法推廣了技術。就是：不會干、就來看、你不通、大家辦、搞通了、回去干。因此效果極大。

## 战胜灾害确保丰收的措施

**一、广开水源，战胜干旱** 烟叶和别的作物不同，需要水分很多。栽时水多成活率就高，栽后浇水，生长旺盛，叶片增长的快而大，组织细致，品质良好。否则，就长的慢，不能增产。这是一九五八年大跃进的经验之一；也是许昌县人民破除烟怕水浇迷信的第一年。一九五九年在烟长到三尺高的时候，旱象就出现了，正午时叶子发皱，个别严重的打了筒，有的就停止了生长。全县的抗旱战斗，也普遍开展起来。事情是这样：在河卫人民公社的、贺庄大队（县委重点），发现烟叶生长不快，经检查发觉是根部发育不良，土壤板结，不能满足烟叶对水分的大量需要，所以停止生长，决定浇水。但这时还有不少老年农民不相信，说地有墒，不旱等等。由于县委第一书记杜俊林同志一面向群众耐心讲道理，一面带头搞试验，深锄后大量浇水，浇后再松土。这样根部发育了，扎出了很多新根。三天后比不浇的长六寸多。于是组织群众看、辩。群众一看，保守者认输了。过去强调说什么井太深啦，水源不足啦，河里水少不济事啦，人忙无空啦，水利工具不足再做也来不及啦，机器没有油不能开啦，地不平流水不快啦，烟见水会生病啦等等形形色色的保守借口都一一迎刃而解。水不足的有人挖井了，庄前边的河水由干部带领群众也闸起来了，坑水都利用了，人力也安排开了，机器没油自己也会烧木炭代替了，一年没响过的煤汽机也响起来了，不到一天时间，抗旱浇烟的热潮沸腾起来了。这时河街人民公社党委决定在贺庄开现场会，组织

參觀。由乡党委書記祝守才同志、張建忠同志亲自帶領各生產隊的書記，帶動頭實際操作，邊講道理，邊學技術，會議開的快，又解決問題。會後很多隊的支書說：“今天是書記帶書記，學些好本事；會里開不長，回去能辦事”。從此抗旱的熱火燃燒遍了全鄉的每個角落。當賀莊掀起抗旱澆灌的熱潮後，縣委也在該莊召開了現場會。會後各社自動的組織了成千上萬的人來往參觀不絕。就這樣不斷的抓先進，開現場會，依靠公社組織參觀，一浪接一浪，此起彼伏的波浪式的掀起了全縣的抗旱高潮。在領導群眾抗旱中我們的体会是：領導必須站在運動的最前列，才能指導運動，運動才能有聲有色。為了使運動開展的更好更全面更生動有力，領導還需要到工作最艱苦的地方去，要繼續深入發現問題，解決問題，才能使運動直線上升，不會冷下來。在抗旱運動中縣委第一書記又深入到縣境西北部的丘陵崗地的桂村鄉（是許昌縣最高的地方，海拔一百八十多米），幫助公社基層干部研究辦法，帶著干部學走群眾路線、遇事和群眾商量的工作方法，使千群同心同德，克服困難，共謀大事。結果在該鄉展开了“百車（水車）會師”、“五龍鬧崗”、“工具不足，相互支援”的抗旱運動。如宋莊大隊開始引水上崗，但勞力工具不足，艾莊黨支書就親自領着八十五名社員，帶上工具前來支援。終於把水引到坡度二里多長的崗上；當艾莊畜力不足時，宋莊大隊就支援艾莊十頭牲口。就這樣的團結一致，互相協作，向干旱大進軍，終於使水源最缺乏的崗地也展开了日夜不分的抗旱高潮。桂村公社黨委書記寧永魁同志下決心說：“烟地不滿墒，書記不下崗”。同時英勇的桂村鄉人民也提出豪邁的战斗口號：“鼓足干勁，力爭上游，喝令水向崗上流；百日無雨保丰收，氣死東海老龍王”。在全縣的抗旱運動中，充分顯示了人民公社的優越性。隊隊互相支援，社社互相幫助，解決了人力、物力不足的困難，充分發揮了提水工具的效率；合理利用

了水源。崗地，一連提了五台澆到最高的地方，群众称之为謂“五龍鬧崗”；平地大搞群井集流，使水源像小河一样地涌进烟地，群众称之为謂“百車會師”。这样作工效高，又省水，质量又好。很多群众在抗旱时哼着小曲說：“人民公社是万能，井水变河像条龙；百日无雨烟茂盛，降伏旱妖保丰收，单等十月国庆节，俺要报喜毛主席”。因此在抗旱运动中我們又进一步体会适时澆水对烟叶丰收的重要性。

一九五九年的烟叶比大跃进的一九五八年还好得多，确实是与全县人民全力以赴，突击抗旱分不开的。

**二、連戰連捷，消灭虫灾** 在抗旱的同时，六月底烟田又普遍发生了蚜虫。但是由于县委当好了侦察兵，在蚜虫刚发生时就察觉了。本着治早、治少、治了的方針，县委先在賀庄大队做了防蚜的試点工作，效果很大。两天內賀庄大队的四百一十亩烟田的蚜虫就消灭得一干二淨了。于是立即就在賀庄为全县各公社訓練了一百二十个灭蚜技术員。采用土洋結合，全力围剿的办法，在全县范围内大排陣勢，大战了三天，将蚜虫全部彻底消灭干淨了。但是接着又来了青虫，每株最多的有二十多条，最少的有两三条。被害的規律是：无权的虫少，权多的虫多，打頂晚的虫多。青虫对烟叶丰产形成了极大的威胁。群众的思想很混乱，有人认为抗旱忙，沒有人，有人认为专业队就可以治虫了。县委抓住这些思想，提出了辯論題目：(1)抗旱的目的是什么？(2)有虫不治能否达到丰收的目的？(3)虫不治能否自动灭亡？群众經過辯論，澄清了思想，明白了輕重緩急和火速治虫的重要性，提出“虫不灭清、决不收兵”的口号。在抗旱的同时，采取了早晨傍晚全力突击治虫，白天黑夜大力抗旱。在人力的調配上是：半劳力、附带劳力和小孩坚守治虫陣地，整强劳力仍为抗旱大軍，在早晚支援治虫。治法上采用户捉和药械相結合。实行逐人逐行分片包干，