



通俗小叢書

一个优秀的乡妇联主任

何 轶 編 写

湖北人民出版社

旧社会的小媳妇，新社会的主人翁

只要是到过麻城明山乡的人，都能听到很多称赞妇联主任姜延怀的话：“我们姜主任呀！真是个好主任。”“她呀不管做事、说话，都很关心人。受过苦的人，就是懂得苦人的心。”这些话一点也没有说错，姜延怀过去受的苦，真象大河的水、天上的星，数不完说不尽。

姜延怀的娘家住在明山乡姜家垸，家里很穷，父亲有病，弟妹3个，数她年纪最大。家里种的佃田，收入还不够交租。姜延怀刚满7岁的那一年，家里没有办法，就把她送到李家当童养媳。童养媳的生活真是苦不能言。不論风里、雨里、雪里，姜延怀都要放牛、拣柴、拾粪，象打长工一样。她每天吃的是婆婆剩下的“锅巴粥”，睡的是一把烂稻草，数九寒天，也只穿一条破小裤。头发蓬得象个黄毛毡子，

婆婆連把梳子也不給她用一下。有一点不如婆婆的意，不是打就是罵。她流的眼泪呀！簡直用缸都裝不完。好心的邻居唐太婆看着心痛，总是偷偷的把点粥給她吃，借把梳子給她梳梳头。

第三年的一个冬天，天正下着鵝毛大雪，塘里結了两三寸厚的冰，許多人穿着棉衣，烤着木炭火，还在喊冷。姜延怀却被婆婆逼着到河里去洗被单。她一出大門，被大北风吹得渾身发抖，雪花落在臉上，很快的就和眼泪一起結成了冰。才10岁的小女孩，怎么能洗得动一床被单呢？要洗不干淨，不但回家挨打受罵，就連一碗清粥也吃不到口。她只有脫掉破鞋，卷起单裤，下到水里去洗。等她洗完被子爬到岸上来时，嘴唇冻得发紫了，手脚也冻硬了。姜延怀在回家的路上想：“自己虽然吃了苦头，总算把被单洗干净了，这回婆婆總該喜欢吧！”誰知剛剛推开大門，婆婆就罵她，洗一床被单要这么长的时间，一定是貪玩去了，說着又要打她。这种不是人过的日子，姜延怀实在过不



雪天洗衣回家还挨打

下去了，就一口气跑回娘家。

娘家的生活也实在是苦，虽然姜延怀不再挨打受骂了，但是吃的却成了大问题。姜延怀的娘没法可想，只有抱着儿子，牵着女儿，带着延怀出外讨饭。到姜延怀13岁的时候，才到处挑柴卖。每天清早，姜延怀挑担柴跑几

十里路，到白果街上去卖。从上街轉到下街，卖得两三角錢，換回一升多米，一家5口过一天。要遇上卖柴的人多，柴卖不掉，又得受压受累的挑回来。人說黃連苦，姜延怀比黃連还要苦十分。

老話說：“受得苦中苦，方为人上人。”艰苦的生活，把姜延怀鍛炼得堅強了。解放后，全乡一开始組織乡农民协会，姜延怀就打破了地主、惡霸各式各样的謠言，第一个报名参加了农协会，还动员了自己的表妹也參加了。那时，她們俩人是第一次开农协会仅有的两个女会員。在土地改革运动中，由于她斗争坚决，大公无私，被群众推选为农协会的妇女組长。土地改革一結束，又被群众推选为閻長。当地的人都夸奖她说：“共产党来了，穷人翻了身，黃毛小媳妇当了主人翁。”

在党的教育下成长

1952年10月29日，姜延怀光荣的加入了偉大的中国共产党。她由一个被人看不起、受人



姜廷怀光荣的参加了中国共产党

虐待的童养媳，变为一个光荣的无产阶级的先锋战士，这是一个多么大的变化啊！

姜延怀刚参加工作时，大家都叫她“乡巴佬”。那时，她只知道上级叫她做什么就做什么，叫么样做就么样做。实干、苦干是个好手；要是叫她在人多的地方发个言、讲个话，那比上刀山还难。嘴巴没张开，心里就象打鼓一样，脸上红得象灌了血的，一句话也说不出。就是勉强说了几句，连她自己也不知说了些什么。所以每次开会，她总是往别人看不见的地方躲，生怕别人点她发言。有时布置一件工作，因为道理没有讲清，群众不听话，工作搞不开，任务完不成，她又急又气，一哭一场。但是在党的教育和培养下，姜延怀很快的克服了这些缺点，成为一个受群众爱戴的干部。

1952年冬天，姜延怀刚刚担任乡妇联主任，就负责修建阮家楼水库。一天深夜，刮着狂风，下着大雨，把民工的草棚也吹漏了。雨水从棚顶上直往下流，民工们被雨淋醒了，棉被也打湿了。这时姜延怀和一社的5个妇女在一起，在这种情况下，有的妇女抱怨说，不该来修水库；有的妇女提出来，被子总是打湿了

的，不如索性把被子頂在头上跑回去；有的說，瞞睡也沒睡好，淋雨更加划不来。姜延懷看到婦女們凍得發抖，本想讓她們回去，後來一想：女同志回去了，男同志也提出要回去，那怎么办呢？大家都回去了，水庫就不能按時修起來，這就会影响來年的生產。不能這樣，一定要堅持下來。姜延懷一想到水庫，就下定了決心，連忙勸止大家說：“我們不能回去，我們回去了，男同志也會提出要回家的。大家都回家，水庫怎么办呢？影響明年生產不是鬧着玩的。再說，這麼大的風雨，深更半夜的回去，人會凍病的。不如找一块不漏雨的地方，用被子圍着坐起來，等明天再說。”組長曾華英也同意她的意見，婦女們被勸住了。姜延懷見這裡沒有問題了，就在自己頭上披了一件單衣，冒着狂風大雨，向男子住的地方跑去。等她回來時，只見幾個婦女愁着眉，翹着嘴，誰也不作聲。姜延懷一看，心里明白了。她想：大家情緒這樣低，明天要是晴天，怎樣有勁生產呢？于是她有意的說了句笑話，把大家逗笑了以後，就

信口編了一些故事，講給大家聽。大家情緒很快就轉變了，有說有笑。不大一小時就天亮了。

第二天，果然是一个大晴天。这天的任务是修水庫的核心牆。可是，核心牆內积了有尺把深的水，水上还結了一层厚厚的冰。呼呼叫的大北风，象刀子一样刺在人的臉上。民工們拿着鋤头，挑着箢子，誰也不干活，只是望了望姜延怀，又望了望冰，好象說：“天气这样冷，槽內結了冰，叫人么样能挑土呢？还是收工吧！”这些情况，姜延怀都看在眼里，心想：这是一个共产党员起模范带头作用的时候了。她赶快脫了鞋子，打开冰，跳到了水里。大声向大家說：“同志們，把鞋脫掉，穿上袜子，冰是不会把脚划破的，槽內的水馬上可以排出去。今天要是不做，一誤就是几百个工呀！”大家一看見她跳下了水，都很感动。只听一陣响声，好象戰場上响起了冲锋号，民工們热烈的干起来了。

姜主任破冰修水庫的事迹，很快的就傳开了。第二天，民工們虽然知道这天全乡只有他

們开工，不仅沒有怨言，相反更加积极了。在大家努力下，终于提前完成了修水库的任务。姜延怀也被大家评为一等修库模范，光荣的出席了县的劳动模范大会。

到最艰苦的地方去

明山二社是明山乡有名的一个落后社，每次参观评比，总是得白旗。当时群众作快板唱道：

明山二社好可怜！

一无党来二无团（社里没有一个党、团员），

生产搞得很不好，

支部对它不管闲。

姜延怀是乡总支委员，听到了群众的这些反映，就在总支委员会上提了出来。经过支委讨论，决定调她到二社工作，限期改变这个社的落后状况。姜延怀没有讨价还价，接受了这个任务。但是她一想起二社的干部和工作来，心里就有些害怕。因为二社的社员，对社里的

几个主要干部很不满意，他們編了首打油詩說：

社主任呀徐世文，开口就把命令行。

財經主任梁德招，提着烘籠到处跑。

生产主任袁文榜，开起会来与人吵。

妇女主任梁德英，开起会来不作声。

姜延怀一想到这些，睡也睡不着。想来想去不知怎样办才好，最后她想起了党經常教育她的話：“只有落后的工作，沒有落后的群众。只要紧紧的依靠群众，走群众路綫，事情是可以办好的。”第二天她就把行李搬到了二社。一到二社，姜延怀就召开了社管委会抓生产。經過和干部研究，采取了划片定点三包（包队、包生产、包任务）到底的办法，各負各人的責任。她自己和社妇女主任突击落后队。經過分工，任务一明确，干部的积极性就高起来了。姜延怀到了队，就带头和社員一道参加生产。干部作风轉变了，群众的生产积极性也起来了，可是这个社对有些干部还是有意見。姜延怀知道了，就采取和貧农社員談家常的方法，了解干部底細。結果发现生产主任袁文榜貪

污，并还挑撥社干部鬧不團結。~~姜廷懷~~了解了这些情況，就趕快把社干部召集攏來，開了一個生活會，要大家把問題擺出來，開展批評與自我批評。經過大家揭發，袁文榜私分了社里的2000斤麥子。這件事經總支批准，社員大會討論決定，撤銷了袁文榜的生產主任職務。并且還說服群眾退出了社里的小麥。退過這件事，使干部和社員受到了一次深刻的愛社教育。大家滿意了，生產也積極了，他們日日夜夜突擊積肥，插晚梗秧。姜廷懷沒有因為這些成績感到自滿，她心里想：現在干部、群眾的生產熱情是很高的，怎樣才能把這種熱情鞏固下來呢？她和大家商量，共同訂出了一項制度：干部3天碰一次頭，開一次生活會，好的表揚，差的批評。真是事在人為，在短短的20天內，明山二社就變了樣。鄉總支組織參觀評比的人，評明山二社有五好：底肥下得足；技術夠標準；田岸刮得光；社員出勤率高；禾苗生長好。於是明山二社由落後社評上了紅旗社，3個主任也都被批准入園了。

姜延怀完成改造这个落后社的任务以后，还是回到一社工作。她走的那天，二社的社干和社員，都怀着依依不舍的心情，直把她送到一社。

部門工作与中心一路走

姜延怀是全乡的妇联主任，她主要是搞妇女工作。但是她总是結合中心工作来搞妇女工作。她經常这样講：“中心和部門一路走，部門是为中心服务的。抓住中心，結合部門，中心工作和部門工作是可以一齐作好的。”姜延怀不仅是这样說了，而且也这样做了。

1957年，全乡小麦出現了很多三类苗。乡总支提出了“集中一切力量，突击消灭三类苗，力爭平衡增产”的号召。可是消灭三类苗最大的困难，就是缺乏速性肥料。姜延怀心里想：积肥是当前的中心工作，如何把部門工作跟上去，发动妇女来完成这一項任务呢？三个臭皮匠，頂个諸葛亮，她就在六社找了几个妇女来座谈。有的妇女說：“时间紧，任务大，这个

事情怕不好完成。”有的妇女硬說完成不了，理由是沒有肥可积。六社妇女主任涂万珍却提出了一个意見，說：“发动妇女开展清洁卫生积肥运动，来个大清洗。”姜延怀認為这个办法很好，就和支部一研究，一个“十洗”运动就在六社开展了。十洗就是洗头、洗衣、洗被、洗床柜、洗鍋灶、洗香案、洗坛罐、洗樓板、洗窗門、洗阴沟。当天下午，姜延怀召集全乡妇女干部，到六社来开現場会，大大表扬了涂万珍的倡议，并用算增产賬、算收入賬、算清洁卫生好处賬的办法，說明开展“十洗”的好处。妇女发动起来了，3天内全乡就积水粪9610担，解决了320亩三类苗的肥料問題。在參觀評比时，指导組獎給了这个乡一面“卫生积肥好”的红旗，还作了一首快板集獎她們：

妇女真正行，
十洗已証明；
下年增了产，
功劳簿上記头名！

妇女們也作了一首快板表揚姜延怀：

妇女主任好心才，
十项运动搞起来；
又得红旗又增产，
社员个个唱延怀。

姜延怀看到大家表扬她，也作了一首快板：

延怀本无能，
中心业务一齐行。
万珍提倡议，
支部有决心。
姐姐妹妹努力，
光荣应该属你们。

先做个样子给他们看

麦子丰收了，姜延怀动员大家按照新技术种花生。男社员梁在端在会上说：“姜主任，你只知道说，4寸的棵、6寸的行呀！下足底肥呀！处理种子呀！你也不懂个技术，你晓得到底要怎么样种。”这时开会的人，都瞪着眼睛望着她。这一来弄得姜延怀脸通红，下不了台，就

生气的命令說：“你为什么这样保守？这是上級說的。我說的你得照我的做，錯了我負責。”会就这样不欢的散了。人都走光了，姜延怀却坐在那里想开了，“这些人是不是存心出我的丑呢？”“保守思想真值得整一下”。“技术措施沒貫彻下去，任务完不成，还当众出了一場丑”。想着、想着，她的眼泪直在眼眶内打轉。后来她又想：哭有什么用，大家提的意見未必都不对，我就是不懂技术。党不經常說过，要学习生产、参加生产、领导生产嗎？大家思想不通，我就先做个样子給他們看。姜延怀想到这里，擦了擦眼睛，就走出了会場。

她找了技术指导站的干部黃德凤，又找了70多岁的老农梁在凤，向他們請教和学习。第二天一清早，她就邀着社妇女主任姜宏秀，牵着牛、驮着犁下畈去了。她們選擇了一块1亩5分中等土質的花生地，第一次打破全乡种花生不犁地只挖墙脚的老习惯，亲自掌犁深耕起来了。姜延怀本来会犁地，这次却因为一鼓作气，只注意深耕，一下子犁到了7寸深。等她們犁完



姜延怀亲自掌犁深耕

丁地一看，地面上却是厚厚的一层死土，肥土统统给翻到底下去了。这一下可把她們急坏了，这样的死土，怎么能长好庄稼呢？兩人一商量：吃了早飯就把耙駁來，把土耙細，再来犁一道，把好土翻起来。她們回到家，剛剛拿上飯吃，姜宏秀看見姜延怀很愁悶，好象在想什么心思。姜宏秀忍不住的說：“姜主任，不怕，犁两道不比犁一道强嗎？多加点肥料，保