

格·克·斯魯什涅夫

社会主义农业企业 组织与计划讲义

上册

中国人民大学出版社



社会主义农业企业 组织与计划讲义

上册

苏联专家格·克·斯鲁什涅夫讲稿

方群译

Г. К. СЛУЖНЕВ
ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ СОЦИАЛИС-
ТИЧЕСКИХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ПРЕДПРИЯТИЙ

本書根据苏联專家格·克·斯魯什涅夫在中国人民大学
講課所用之講義譯出，已經作者修改

社会主义農業企業組織与計劃講義

上 册

苏联專家格·克·斯魯什涅夫講稿
方 群 譯

*

中国人民大学出版社出版

(北京廠橋西大街胡同28號)

北京市書刊出版業營業許可証出字第 071 号

中国人民大学印刷厂印刷

新 華 書 店 發 行

*

書号: 1771—Ⅰ 开本: 850×1168 1/32 印張: 13 $\frac{1}{2}$ 插頁2

字數: 324,000 冊數: 1—2186(479+57+1650)

1957年9月第1版

1957年9月第1次印刷

定價(6): 1.30元

目 录

第一章 社会主义农业企业组织与计划学的对象 和任务	1—19
第二章 集体农庄的组织原理与经济原理	20—39
第三章 集体农庄的内部计划	40—89
第一节 集体农庄计划工作原理	40
第二节 集体农庄的远景计划	55
第三节 集体农庄的年度计划	66
第四章 集体农庄的劳动组织与劳动报酬	90—132
第一节 集体农庄的劳动组织	90
第二节 集体农庄的劳动报酬	111
第五章 集体农庄公有经济的多部门发展和各部门的 正确配合	133—147
第六章 集体农庄种植业部门的组织	148—229
第一节 各部门的组织、轮作的制定与实施办法	148
第二节 轮作地的规划	163
第三节 种植业部门生产过程的组织	182
第七章 集体农庄畜牧业部门的组织	230—327
第一节 畜牧场的组织原理	230
第二节 增加畜产品生产的途径	261
第三节 集体农庄畜牧业的劳动组织与劳动报酬	284
第八章 饲料生产及利用的组织	328—364

第九章	集体农庄产品和貨幣收入的分配	365—382
第十章	集体农庄的財務	383—399
第十一章	集体农庄的事務管理	400—413
第十二章	集体农庄經濟活动分析	414—427
参考書目录		428—430

第一章 社会主义农业企业组织与 计划学的对象和任务

一 社会主义农业企业组织与计划学 的对象与方法

I 客 体

“社会主义农业企业组织与计划学”是在确立了社会主义农业体系之后，在集体农庄、机器拖拉机站和国营农场的大规模机械化生产的基础上产生的。这些企业（集体农庄、机器拖拉机站和国营农场）是新的农业组织形式，这里没有生产工具和生产资料的私有制，没有人剥削人的现象。

伟大的十月社会主义革命以前，苏联约有2,400万个小型和极小型的个体农户，其中贫农占65%，中农占20%，其他15%是农村资产阶级——富农。目前，在全国代替了个体农户和地主经济的是87,500个集体农庄、9,009个机器拖拉机站和5,134个国营农场。

由此可见，作为国民经济部门的农业，是由各个集体农庄、机器拖拉机站和国营农场所组成的。这些企业借以建立的基础，是生产资料社会主义公有制，是没有剥削的有组织的社会劳动，即集体劳动。所有这些企业，都是农业中社会生产的基层环节，是社会生产的组织形式，它们同国民经济构成统一体，受国民经济的一般发展规律的支配。由此可见，“社会主义农业企业组织与计划学”的客体，就是集体农庄、机器拖拉机站和国营农场。

作为本門科学的客体的各种农業企業，具有共同之点，也具有不同之点。它們的共同之点是：集体农庄、机器拖拉机站和国营农場都是沒有剝削的社会主义企業。这些企業都建立在国有土地上，使用的都是公有（国有或合作社所有）的生产資料和这些企業工作者的集体劳动。这些企業的收入是社会主义的（全民的或合作社的）财产。劳动报酬都是取决于每个工作者投入的劳动的数量与質量。

三种企業之間的不同点是：

国营农場是徹底的社会主义类型的国营企業，其土地、生产資料以及全部产品均屬国家所有。国营农場工作者，按照与其他国营企業同样的原則領取工資。在国营农場中，国家是全权主人，从这一点看，国营农場及其由此决定的一切方面，是与工業中的任何工厂沒有絲毫区别的。

机器拖拉机站也是徹底的社会主义类型的国营企業。机器拖拉机站的生产資料与国营农場的生产資料一样，是屬於国家的，因而是全民的财产。机器拖拉机站不同于国营农場的某些特点，在于生产实践活动的形式。比如：（1）国营农場的生产資料在国营农場的土地上使用，而机器拖拉机站用自己的机器和农具在集体农庄的土地上工作（虽然这些土地也是屬於国家的）；（2）国营农場中农产品生产方面的一切工作，都靠国营农場自己的机器和劳动力来进行，而机器拖拉机站，除去用本站的力量和生产資料完成工作之外，一部分工作（一般是較小的一部分）是靠所服务的集体农庄的力量和生产資料来完成的；（3）国营农場得到它所生产的全部产品，而机器拖拉机站为集体农庄完成工作之后，并不为此直接得到任何产品。集体农庄按机器拖拉机站所开的帳單將应付給它的实物报酬，直接送交国家採購組織，貨幣报酬則直接上繳国家銀行；（4）国营农場的全部生产費都在本場發生和調节，而机器拖拉机站的生产費只能在集体农庄的一部

分工作中發生和調節。

集体农庄是合作社企業。它的生产資料(牲畜、建筑物、工具和設備)根据集体农庄合作社所有制屬於該集体所有。在集体农庄中,除公有經濟外,还有集体农户个人所有的副業經濟,个人所有的經濟規模必須符合农业劳动組合章程的規定。本农庄庄員和机器拖拉机站生产工人的劳动报酬,是按照他們所完成之劳动日数从公有經濟的收入中支付給他們的。农庄的产品、财产和貨幣收入,都由农庄庄員們自己来支配。

由此可見,表明各种企業之間的区别的最重要的标志,是生产資料和所生产的产品归誰所有。集体农庄、机器拖拉机站和国营农場之間的其他一些特点,都导源于生产資料和所生产产品归誰所有这个問題。

这就要求我們在处理农业企業中的組織問題和生产問題时,要随时注意到各种社会主义农业企業之間的区别。因此,也就有必要分別按照企業形式研究“社会主义农业企業組織与計劃学”。这門科学的客体是集体农庄、机器拖拉机站和国营农場;与此相适应,教学大綱也要分为三个部分:(1)集体农庄的組織;(2)机器拖拉机站的組織;(3)国营农場的組織。

I 对象

由于实现了农业集体化,組織了机器拖拉机站和国营农場,社会主义体系成为农业中以及整个国民經济中独占統治的經濟体系。

随着大规模社会主义生产的建立,农业的整个技术基础發生了根本的变化。复杂的現代化农业技术装备(拖拉机、联合收割机、汽車和其他复杂的农业机具)的出現,代替了原始的生产工具(各种木犁和木耙)。这就是說,在建立完全新型的社会主义企業的同时,这些企

業的新的技术基础也形成了。

社会主义經濟体系的独占統治，使農業經濟科学也發生了巨大的变化。与社会主义政治經濟学有了發展的同时，还产生了许多具有自己的特点和研究对象的新的經濟科学，其中包括農業經濟与計劃，社会主义農業企業組織。

恩格斯在“反杜林論”中写道，每一門科学都要闡明自己在事物与知識总的体系中所占的地位，亦即要为自己的研究对象下定义。科学对象的定义愈正确，就愈能够为这一門科学确切地規定它应研究的客观实际現象的范围，因而从事該門科学的人們也就愈加易于掌握他們所要研究的对象。

社会主义政治經濟学是以整个社会主义社会作为研究客体的科学。在这門科学中研究人們的社会生产关系。政治經濟学研究“社会主义的經濟規律，即社会主义社会的产生及其向共产主义的高級阶段繼續發展的規律”^①。

社会主义諸客观經濟規律在農業中的特殊表现形式及具体运用，由農業經濟学来研究。

農業經濟学研究的客体，是作为苏联国民經济部門的社会主义農業。農業經濟学依据社会主义政治經濟学得出的結論，就社会生产所有要素(生产、分配、交換和消費——个人消費和生产性消費)的总体研究農業發展的規律性，研究農業經濟問題(包括谷物業、技术作物、蔬菜作物、其他农作物和各种畜产品的生产与分配方面的問題)，并分別就全国各經济区研究在各个農業部門中实现共产党和苏維埃政府經濟政策的方法。

“社会主义農業企業組織与計劃学”和“農業經濟学”不同，它的

^① “政治經濟学教科書”，上册，人民出版社1956年版，第6頁。

客体不是一个完整的国民经济部門，而是具体的社会主义农业企业：集体农庄、机器拖拉机站和国营农场。

“社会主义农业企业组织与计划学”研究：

(1) 社会主义经济规律在集体农庄、机器拖拉机站和国营农场中的作用和表现形式。在不同社会形式的农业企业中，各个经济规律的表现是不相同的。例如国民经济有计划按比例发展的规律在集体农庄中的作用，不同于在机器拖拉机站和国营农场中的作用。在国营农场中采用工资这一个经济范畴，而集体农庄庄员的劳动报酬却采取另外的形式。

(2) 研究编制各部门及整个企业的生产计划的方法，研究企业各部门的正确配合和确定生产方针的问题。

(3) 研究利用土地这一最重要的生产资料的最经济的方法，以期从每公顷土地上得到最多的产品，而耗费最少的劳动和资金。

(4) 研究计算与合理使用技术装备和其他生产资料以及劳动力的方法。

(5) 研究集体农庄、机器拖拉机站和国营农场中合理组织劳动、正确挑选和配备干部的方式和方法；研究实行分工以及实行劳动专门化的方式和方法；研究企业中提高劳动生产率的方法。

(6) 研究对工作者实行物质鼓励的、更进步的方法，以保证工作者对于扩大公共生产和提高企业的收益发生物质兴趣。

按劳分配的规律以及同价值规律有关的一些经济杠杆的运用，对增加工作者关心其劳动成果的物质兴趣具有很大的意义。

(7) 研究企业内部社会主义积累的方法和合理使用货币资金的方法。

(8) 研究如何依靠正确挑选、配备和培养干部，广泛吸收普通工作人员和专家拟定合理经营措施以及贯彻经济核算制、调度制和其

他管理原則，以便正確領導和管理企業的方法。

各个集体农庄、机器拖拉机站和国营农场的生产組織水平、收入情况、劳动生产率以及生产資料利用率等等都是不同的。所以研究先进企业的經濟，研究先进企业采用的农业技术与飼养技术的方法，合理組織各个生产过程的方法以及提高企业收入的方法，乃是“社会主义农业企业組織与计划学”的極其重要的任务。

赫魯曉夫同志在1953年苏共中央九月全会上所作报告中說：“領導农业首先是要研究、总结和推广先进經驗和科学成就。”^①同时應該永远牢记，运用先进經驗，并不只是普遍宣傳，而是要用适宜的方式改进操作技术与生产組織，教直接生产者提高劳动生产率、提高农作物單位面积产量和畜牧业产品率以及更好地利用现代化机器技术装备的方法。

由此可見，“社会主义农业企业組織与计划学”的对象，簡短地說，就是研究集体农庄、机器拖拉机站和国营农场中計劃、組織、經營的規律性和正确方法，从而保證正确組織整个企业和每个部門；研究以各种方法組織生产过程的經濟效果，也即按各种方法把劳动与生产資料互相配合起来的經濟效果；研究集体农庄、机器拖拉机站和国营农场各种管理方法的經濟效果。

“社会主义农业企业組織与计划学”，在作結論和提出建議时，除依靠政治經濟学和农业經濟学之外，还依靠生物科学、农业技术科学、飼养技术科学和工程科学。企业組織学者，如果不深入了解农用植物和动物的本性；不掌握生物学、农业化学、耕作学、种植学、飼养学、獸医学、其他技术科学和專門科学的基本知識，就不能有把握地获得农作物丰收、加速牲畜的繁殖及其产品率的提高，也不能有效地

^① “关于进一步發展苏联农业的措施”，人民出版社1954年版，第133頁。

利用現有复杂技术装备和实现社会主义的基本經營原則。

Ⅱ. 本門科学研究的方式和方法

“社会主义农业企业組織与计划学”运用各門經濟科学共同运用的唯物辯証法。这門科学运用唯物辯証法的内容如下：

(1) 認為社会主义农业企业是一个統一的整体，企业內的各部門和各部分是有机联系、相互依存的。每个企业都是和整个国民經济以及农业部門相互联系着的。

認識各种現象相互联系相互依存的关系，有助于揭示农业企业組織方面的規律性：各个部門、各种作物以及各种牲畜的配合；土地、生产資料和劳动力数量之間的比例关系；飼料基地与畜牧业發展之間的相互关系；生产規模和財力以及与其他部門間的相互关系。

(2) 馬克思列宁主义的認識論的辯証法，作为研究各种問題或各种現象的指导方法，是以理論与实践不可分割的联系，以科学与实践活动的密切联系为基础的。脱离实践、脱离事实的理論，是死的理論，它不能真实地反映实际。仔細的研究和調查事实，是进行經济研究工作的重要条件。

列宁曾教导我們說：“生活、实践的观点，应该是認識論的首先的和基本的观点。它必然地要到达唯物主义，而把大学教授的煩瑣哲学的無限妄想抛在一边。当然，在这里不可忘記：实践标准實質上决不能完全地确証或駁倒人的任何表象。”^①

(3) 社会主义农业企业本身以及在這些企业中进行的农产品生产，永远处于变化和發展状态。这就要求我們不要把作为研究客体的

① 列宁：“唯物主义与經驗批判主义”，人民出版社1956年版，第135頁。

企業看成是停滯的和永遠不變化的社會生產形式，而要看成是在整個社會主義建設過程中隨時都在變化的社會生產形式。例如：（一）由共耕社向農業勞動組合的逐漸過渡；（二）由片面的農業生產向多部門綜合性農業生產的過渡；從簡陋的技術裝備向現代化的複雜技術裝備的過渡；從使用個別機器到綜合機械化以及在農業生產中採用電力的過渡；從落後的農業制度到廣泛採用新的高產作物品種和高產牲畜品種的先進農業制度。

“社會主義農業企業組織與計劃學”廣泛應用下述方法：

a. 統計方法：用以研究企業的商品率、收入、單位面積產量、畜牧業產品率以及每100公頃農業用地的產品出產量等普遍的現象。從統計和經濟方面分析大量的材料，對於找出某些規律和作出某些結論是有很大益處的。

6. 專題研究方法：用以在數年的長時間內研究集體農莊、機器拖拉機站和國營農場個別方面的活動。

b. 計算分析研究法：企業內各種平衡表的分析法，試驗研究法（用以研究有關企業財務狀況、勞動定額和勞動組織的問題等）。

在國營農場和集體農莊中，應廣泛採用試驗研究法；通過試驗來檢驗農作物豐產和提高畜牧業產品率方面的各種主要因素，檢驗各種農藝和飼養措施的成效，在生產中檢驗新的勞動組織與勞動報酬形式，檢驗改善後的生產機械化與電氣化方法，檢驗各種育肥和牧肥類型的經濟效果等等。

在研究企業生產與經濟活動的某些指標時，採用分類法是很重要的。按照企業規模、勞動生產率水平，肥料、機器和勞動力的利用率，農作物單位面積產量和畜牧業產品率，每100公頃農業用地上的出產量、貨幣收入和實物收入以及其他生產指標將集體農莊、機器拖拉機站和國營農場分類，具有巨大的科學意義和認識論的意義。

二 社会主义農業企業組織与计划学的任务

研究“社会主义農業企業組織学”，决不能脱离一定的社会經濟形态。馬克思列宁主义教导我們說，科学的社会必要性，决定于一定生产方式的發展，决定于一定的生产关系。这門科学發展的历史証明，它一直是为統治階級服务的。

在資本主义制度下，農業企業組織学为資本主义壟断集团、地主階級和富农法麦尔經濟的利益服务，在那里，生产服从于唯一的原則——謀取最大限度的利潤。

馬克思指出：“資本主义生产的直接目的，不是商品的生产，而是剩余价值的生产，在它的發展形态上，是利潤的生产；不是生产物的生产，只是剩余生产物的生产。”^①

因此，早在資本主义社会中形成起来的農業組織学，也是追逐同一目的的。

在資本主义企業中，科学知識和技术被用来找寻掠夺土地肥力及加强剝削雇佣工人的方法，而不是用来寻找提高肥力和合理組織劳动的方法。在那里，農業生产的方針，各部門的配合，土地、劳动力和技术装备的利用，農業技术、飼养技术以及其他科学的运用，都是由最大限度的利潤这一个原則所决定的。按照資產階級科学观点，資本主义企業的生产組織只不过是謀取利潤与贏利的对象。

在社会主义制度下，由于生产工具和生产資料的公有制的存在，生产关系業已基本上和生产力性質相适应，这就决定了社会主义再

① 馬克思：“剩余价值学說史”，第2卷，下册，三联書店1949年版，第665頁。

生产的内容根本不同于资本主义再生产。在社会主义制度的条件下，社会生产的动力、社会生产的目的和达到这一目的的手段是与资本主义完全相反的。

1902年，列宁在“俄国社会民主工党纲领草案”中指出，进行社会生产将是“……为了保证社会全体成员的完全幸福和各方面的自由发展”^①。

苏联的集体农庄、机器拖拉机站和国营农场的使命，是完成国民经济计划向它们提出的生产农产品以最大限度地满足劳动者物质文化需要的任务。

使农业原料的生产达到很高的水平，以保证生产食品和大众消费品的工业的需要，乃是苏维埃国家活动的主要目的。

苏维埃国家每个新的发展阶段，都向农业提出新的任务，科学也应该为完成这些任务服务。在第十九次党代表大会的决议中写道，农业部门的主要任务，仍然是提高农作物单位面积产量，增加公有牲畜头数并大大地提高其产品率；同时，进一步巩固与发展集体农庄公有经济，在农业中采用先进技术与农艺科学的基础上改进机器拖拉机站与国营农场工作，以提高农牧业总产量和商品产量。

“社会主义农业企业组织与计划学”，曾经研究了在集体农庄、机器拖拉机站和国营农场中合理组织生产和经营管理的方法，以便使每个农业企业都能完成党向农业提出的主要任务。

在苏联共产党第二十次代表大会的指示中写道：“苏联发展国民经济第六个五年计划的主要任务是：在优先发展重工业、不断改进技术和提高劳动生产率的基础上，保证进一步大力发展国民经济的各个部门，急速发展农业生产，并在这个基础上大大提高苏联人民的物

^① “列宁全集”，第6卷，俄文第4版，第12页。

質福利和文化水平。”^①

在代表大会通过的指示中規定：到1960年，谷物总收获量要达到18,000万吨（110亿普特），五年內子棉产量提高56%，亞麻纖維提高35%，甜菜提高54%，馬鈴薯提高85%，蔬菜提高120%，肉类提高100%，牛奶提高95%，蛋类提高154%，羊毛提高82%。特別注意作为整个农業生产的基础的谷物業的發展。完成这个农業生产計劃，就能够根本改进供应居民粮食和供应輕工業、食品工業和其他工業农产原料的工作，并能够在全国建立必要的粮食与原料儲备，大大改善勞動者的物質狀況。

“社会主义农業企業組織与計劃学”的使命，是要运用社会主义基本經營原則——在耗費最少的物質資料和劳动的条件下生产出最多的产品——来探求有助于完成增产农产品指标的、合理的、有科学根据的方法与途徑。

因而，扩大各种农产品的生产規模，增加每100公頃土地的农产品出产量，并降低單位产品的生产耗費，乃是“社会主义农業企業組織与計劃学”的迫切任务。

除去增加产品生产和降低产品成本之外，本門科学还負有下述使命，即从組織上与經濟上促进集体农庄和国营农場的巩固，提高企業的收益，帮助領導干部和專家更快地摸索出他們所需要的組織与生产方面的經驗。

为保证把谷物产量增加到110亿普特，应当大力提高所有播种地的單位面积产量，提高單位面积产量的基础是：实行先进的农作制度和广泛运用科学成就及先进集体农庄、机器拖拉机站和国营农場的經驗。必須切实执行党关于减少收获时的損失的指示，在我国欧洲地

^① “苏联共产党第二十次代表大会关于1956—1960年苏联發展国民經济第六个五年計劃的指示”，人民出版社1956年版，第6—7頁。

区，保証使帶穗谷物的收获期限不得超过10个工作日，在西伯利亞和远东地区不得超过7—8个工作日；同时应广泛采用業已肯定了谷物分段收获法。今后还应繼續在哈薩克斯坦、西伯利亞、烏拉尔和我國其他地区中开垦生荒地和熟荒地；扩大玉蜀黍播种面积并提高其單位面积产量，广泛采用杂交种子播种。

为完成面临的任务，除增加谷物生产外，还必须保証增加技术作物、蔬菜 and 馬鈴薯的生产，用一切办法發展集体农庄和国营农場的果树和葡萄栽培業。

扩大棉花、甜菜、纖維亞麻和其他技术作物生产以及扩大蔬菜和馬鈴薯生产的方法，应当是采用先进农业技术、用高产优良种子播种、施用矿物質肥料和有机肥料、提高栽培工作的机械化水平，以便提高單位面积产量；同时还应该大力扩大栽培条件良好地区中的技术作物播种面积。

为了提高蔬菜的單位面积产量，除采用先进农业技术和提高机械化水平外，重要的是根据蔬菜对土壤肥力及水分状况的生物要求，把蔬菜集中配置在水泛地及其他适宜的土地上。

除大田生产之外，畜牧业也是集体农庄和国营农場的主要生产部門。發展畜牧业，对于完成迅速发展农业的任务具有特別巨大的作用。不管是供应居民的食品（肉类、牛奶、动物油、干酪、蛋类等），还是供应消费品生产工業部門各种重要农产原料（羊毛、皮革和纖維等），都在極大程度上依赖于畜牧業的發展速度和規模。

扩大肉类生产的主要途徑，應該是大力發展养猪業，使猪肉在肉类总产量中所占的比重提高到50%。在扩大肉类生产的工作中，經濟上最合算的鮮肉用和醃肉用猪的育肥应起很大的作用。

除养猪業之外，应广泛發展草原地区的肉产养牛業。目前在这些地区中这种养牛業是不很发达的。应消除向国家交售不肥的牛羊和