

和农村干部谈工作方法

楊 貴

河南人民出版社

前 言

河南人民出版社約我給农村干部写一本关于工作作风和工作方法方面的小册子，这对我說来，是件很吃力的事。虽然我常做农村工作，但究竟怎样运用毛澤东同志的思想方法和工作方法来做好工作，老实說，自己才正在学习摸索，很多問題还没有得到解决。但因出版社和其他同志的一再鼓励与支持，我就大胆地作了这个尝试。编写这本小册子，是試想根据党中央和毛主席有关工作方法的历次指示，就农村干部特别是公社、大队干部在工作中迫切需要解决的問題，写了八个題目，作为我学习毛主席著作的一点粗淺認識，以便和同志們在一起学习研究。

这里所写的八个問題，主要是关于工作作风和工作方法方面的問題，由于多从工作方法的角度談起，而又介紹了自己和周圍同志的一些实际体会，为了引起大家对工作方法問題的研究，书名就叫个“和农村干部談工作方法”吧。

由于所写的問題牽涉面很广，因而也只能就一些問題的主要方面作一些解釋和說明。初稿写成后，曾請和我在一起工作的同志帮我作了整理修改，又征求了生产大队一些同志的意見。尽管如此，由于受水平和時間的限制，錯誤还是不会少的。所談的問題，只能作为和同志們研究的意見，如能起到拋磚引玉的作用，也就是我的衷心希望。請讀者同志随时提出批評意見，以便加以修正。

作 者

一九六一年九月二十日

目 录

坚决按照党的政策办事	(3)
党的政策是党的生命	(3)
任务和政策、作风的一致性	(6)
正确执行党的政策	(10)
一切工作要从实际出发	(13)
要尊重客观实际	(13)
不能当客观的奴隶	(17)
反对主观主义	(20)
認真作好调查研究工作	(21)
调查研究应貫穿工作的始終	(22)
基层干部也必須调查研究	(25)
怎样进行调查研究	(27)
要善于走群众路綫	(31)
树立牢固的群众观点	(32)
遇事一定要同群众商量	(35)
以平等的态度对人	(38)
要有明确的阶级立場	(40)
掌握生产規律，正确指揮生产	(42)
农业生产也有它的規律	(42)
怎样寻找規律	(46)
一定按規律办事	(50)
充分发挥党的集体领导作用	(51)
集体领导是党的领导的最高原則	(51)

正确实行党的集体领导原则.....	(37)
同违背集体领导原则的思想行为作斗争.....	(62)
加强党的思想政治工作	(65)
政治是统帅、是灵魂.....	(65)
坚持政治挂帅与物质鼓励相结合的原则.....	(67)
对群众要进行耐心的细致的思想教育.....	(70)
认真学习才能做好工作	(74)
学习是一项严肃的政治任务.....	(74)
搬掉学习道路上的绊脚石.....	(76)
基层干部怎样学习.....	(78)

搞好革命工作，建設好社会主义，是我們每个共产党员和革命干部的强烈願望。究竟如何才能搞好工作呢？經驗証明，只有正确的路綫和正确的方針政策还不行，还必須有正确的工作方法。

我国是一个六亿五千万人口的大国，农村人口占百分之八十以上。在农村人民公社里，公社和大队干部，是我們党的工作的主要依靠。我們农村干部所处的崗位特別重要，肩負着建設社会主义新农村的繁重任务，担当着巩固和发展人民公社的重担，党的路綫和方針政策，要依靠我們去貫徹执行，党在农村的各項工作，要依靠我們来完成。过去，在党的亲切培养和教导下，許多同志忠心耿耿地为党工作，勤勤懇懇地为群众办事情，做出了巨大的成績。但是，随着我国社会主义建設事业的迅速发展，各項工作任务更加艰巨和繁重了，为了适应形势发展的要求，更好地完成党所交給我們的各項工作任务，因此，进一步提高我們农村干部的政策水平、思想水平和政治理論水平，不断改进領導方法和工作方法，就显得特別重要了。

大家知道，党和毛主席在群众中具有无限崇高的威望，只要是党和毛主席的指示，群众都很願意听、願意干，党指向哪里，群众就奔向那里。群众越听党的話，我們就越得积极謹慎的給群众办事情。因为我們是党和毛主席的干部，是

人民忠实的勤务員，我們工作的好坏，对于发展生产，改善人民生活，加速社会主义建設的关系极大。在各项工作中，我們絕大部分同志都是满腔热情地想把工作做好。这种革命的干劲和朝气是十分可貴的。但是，作为一个革命者，只凭干劲和热情还很不夠，如果没有一个正确的思想方法和工作方法，要想把工作搞得既快又好，还是不可能的。正如毛主席教导我們的：“有了正确的方針政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生問題。”①

那么，正确的工作方法究竟是什么呢？簡單地說，就是要按照辯証唯物主义的原則办事。这就是說，我們做一切工作一定要按照客觀規律办事，必須从实际出发，重視調查研究，坚决走群众路綫。也就是要具体地貫徹执行毛澤东同志的“从群众中来，到群众中去；集中起来，坚持下去”的群众路綫的工作方法。

我們應該了解，思想方法和工作方法，二者是既有区别，而又有密切联系的。前者是指观察客觀情况，認識客觀事物的方法；后者是指处理实际工作，解决实际問題的方法。思想方法的正确与否，直接关系到工作方法的正确与錯誤，如果思想方法錯了，工作方法也必然是錯誤的。而正确的思想方法和工作方法，只有在正确的立場、观点指导下才能产生。这就是說，只有树立了无产阶级的世界观，站稳无产阶级的立場，才会有正确的思想方法和工作方法。因此，要提高思想方法和工作方法，根本問題是世界觀的改造問題。

① “毛澤东选集”第四卷，人民出版社1960年版，第1441頁。

坚决按照党的政策办事

正确执行党的政策，是党的各级组织和每个共产党员、革命干部头等重要的政治任务。那么，我们究竟怎样才能正确认识和执行好党的政策呢？

党的政策是党的生命

党的政策是我们进行一切工作的根据。有了正确的政策，全党才能有正确的行动，才能打倒敌人，团结群众，战胜困难，取得革命和建设的胜利。相反，如果没有正确的政策，或者虽然有了正确的政策，而不能正确地执行这些政策，就会给革命和社会主义建设造成损失。所以正确地执行党的政策，是关系到革命和建设成败的重大问题。

毛主席说：“政策和策略是党的生命”。从毛主席这一指示就足以说明政策的重要了。为什么政策这样重要呢？这是因为党的政策是我们一切革命和建设事业获得胜利的保证。不论是过去或者现在，我们所取得的一切大大小小的胜利，归根结底，都是党的路线和政策的胜利。我们知道，党的政策是我们进行一切工作的指南针，是实现党的领导的重要保证。我们党的一切政策，都是为了达到一个目的，就是依靠、动员和组织群众，完成每个时期的革命任务，实现群众自己解放自己的要求。大家常说，“千条万条，党的领导第一条”，而党的领导，主要是依靠党的正确政策来体现的。

我們的革命和建設事業，所以能夠取得一個又一個的偉大勝利，正是我們正確地執行了黨的政策的結果。無數的事實證明，哪個地方、哪項工作正確貫徹執行了黨的政策，那個地方、哪項工作就能夠做好；相反，如果離開或者違反了黨的政策，就會使革命和建設事業遭受損失，犯這樣或那樣的錯誤。我們常把政策比作航綫和軌道，就是這個道理。因此，我們必須牢固地樹立只有認真貫徹執行黨的政策，才能勝利地完成各項革命和建設任務的思想。

我們還應該了解，我們黨的各項政策都是為了實現黨的政治目的而制定的。我們的黨是中國工人階級的政黨，我們的政治目的是為了在我國建設好社會主義和在將來實現共產主義，我們的路綫和方針、政策，就是根據黨的这个總目的而來的。根據黨的这个總目的，在各個不同的歷史時期中，我們黨曾先後制定了民主革命、社會主義革命和社會主義建設三條總路綫，並在這三條總路綫的原則指導下，制定了許多具體政策。這些具體政策，都是圍繞總的革命任務，依據每個時期階級鬥爭形勢的發展，社會生產力的發展水平和羣眾的覺悟程度，為了完成和實現黨在各個時期的總任務和總政策而制定的。因此，當我們在貫徹執行黨的各項具體政策的時候，決不能離開黨的總路綫和總政策，離開了它，就會在政治上迷失方向，工作左右搖擺，使自己成為一個不清醒的革命者。當前我們黨所制定的各項政策，就是為了實現黨的社會主義建設總路綫而制定的。為了把我國建設成為一個現代工業、現代農業和現代科學文化的強大的社會主義國家，以及在將來實現我們的遠大理想，我們就必須高舉黨的社會主義建設總路綫的旗幟，認真貫徹執行黨所制定的一系

列的方針政策。

为什么党的政策有这么大的威力呢？因为党的政策是党中央和毛主席根据馬克思列宁主义的普遍真理結合我国的实际情况制定的，它是馬克思列宁主义普遍真理与我国革命和建設的实践相結合的产物。因而党的政策是人民群众的要求和意志的集中表现，它高度地体现着国家、集体和个人三者利益的正确結合。我們党的一切政策都是既考虑到群众的长远利益，又考虑到群众的眼前利益；既考虑到整体利益，又考虑到局部利益；既考虑到集体利益，又考虑到个人利益。所以，党的各項政策，一經向群众宣傳貫徹，就为广大群众所拥护，从而产生巨大的力量。在現阶段，我們党为农村人民公社制定了从所有制到生产、分配等方面一系列的政策，这些政策既符合农村生产力的发展水平和群众的覺悟水平，又有利于人民公社的巩固和发展。党的政策中明确地規定了哪些准許搞，哪些不准許搞，哪些今天就要做，哪些明天才能做。作为一个农村工作干部——人民群众利益的代表者，如果不明确党的政策提倡做什么，允許做什么和反对做什么，使自己的一切言論和行动，都符合党的政策，那么想为人民服务得好是根本不可能的。

党的領導主要是依靠党的政策来实现的，而党的政策，又是依靠我們大家来貫徹执行的。同志們不是常說要听党的話，党指向哪里，就奔向那里嗎？那么我們就應該坚决按照党的政策办事，任何自觉或不自觉地違背党的政策的行为，都是錯誤的，都会犯这样或那样的錯誤，都是阶级覺悟不高的表现。因此，我們必須树立牢固的政策观念，坚决执行党的政策，只有这样，才能做好革命工作。

任务和政策、作风的一致性

毛主席一再教导我們，必須把是不是正确貫徹执行党的政策，作为判断我們工作做得好还是坏，正确还是錯誤的标准。正确的政策，还必须正确的态度和作风去执行，才能發揮它的威力，不然它的威力就發揮不出来。大家知道，任务、政策和作风三者是密切結合的，这是我們共产党人在长期的革命斗争中积累起来的一条很重要的經驗。这就是說，要实现党的任务，必須有正确的政策，而优良的工作作风，又是貫徹政策实现任务的一个最重要的保証。

有些同志认为，在具体工作中，要执行政策，就不好完成任务；要完成任务，就不能执行政策。还有的同志认为完成任务是对党負責，只要完成任务，違反点政策也不要紧。这些把政策和任务对立起来的看法和說法都是錯誤的。

同志們天天在做工作，不論工作崗位和工作性質如何，都是在完成一定的任务。認真地完成党交給我們的各項任务，是每个共产党员和革命干部的起碼条件，也是我們光荣的責任和义务。完成任务是指什么呢？簡單說来，就是在一定的時間內，要做些什么事情，达到什么要求。任务完成得好与坏，是要看实际效果怎么样，还要看是不是符合党的政策。我們做工作如果离开了党的政策，只片面地強調完成任务，那么，一定不会有好的效果，甚至把好事办成坏事。我們常說，單純的任务观点不对，就因为它只注意時間和数量要求，而不考虑質量，不考虑貫徹执行党的政策。无数事实証明，执行政策既是檢查任务完成得好坏的标准，又是完成各項任务的保証。任何工作只要是离开了党的政策，就一定要

損害人民群众的利益，甚至造成群众的埋怨和不满，这是对党对人民不負責任的表现。我們必須不折不扣地执行党的政策，只有这样，才能更好地完成各项工作任务。但是，我們每个革命干部的思想作风、工作方法如何，对正确执行政策，順利完成各项任务关系极大。这就是說，如果没有对党无限忠誠，对群众高度負責，实事求是，坚决走群众路綫的工作作风，要正确执行政策，順利完成各项任务是不可能的。当然，如果不积极地去完成工作任务，不执行党的政策，也就談不上正确的工作作风和工作方法。

我們在农村工作中，常遇見有两种不同的工作方法：一种是各项工作都从正确贯彻执行党的政策入手，来领导群众生产，发动和組織群众性的生产运动，这是一条正确的方法。一种是不从贯彻执行政策入手，不去千方百计地調动群众的生产积极性，而是單純的在那里发号施令，天天开会，要表格，打电话，要汇报，这是一种不正确的方法，这是主观主义的作风。前一种是发动群众，是組織群众性的运动；后一种不是发动群众，不是群众运动，而是“运动”群众。所以，这是工作中两条不同的路綫。我們要正确地领导生产，正确地指导工作，就要坚决反对后一种方法，贯彻正确的工作路綫。

实事求是，按照实际情况办事，是我們党一贯提倡的工作作风。

在工作中，我們不管是执行那項政策，或者在确定工作方針时，都不能盲目，要从实际情况出发，盲目去做是最容易吃亏的，对党的事业危害是很大的。有人认为，盲目乱干也有干对的时候，这种認識是錯誤的。三国时候諸葛亮曾說

过空城計，事后有人贊揚他，他說：“这是在无奈何情况下的盲动，切忌再用。”我們如果在工作中不执行党的政策，或者不根据实际情况办事，任意蛮干胡来，其結果必然是：“盲人騎瞎馬，夜半臨深池。”这种情况是非常危險的。一切从实际出发，不調查就沒有发言权，必須成为全党干部的思想行动的首要准則。毛主席說：“按照实际情况决定工作方針，这是一切共产党员所必須牢牢記住的最基本的工作方法。我們所犯的錯誤，研究其发生的原因，都是由于我們离开了当时当地的实际情况，主观地决定自己的工作方針。这一点，应当引为全体同志的教訓。”①

在执行政策上，必須实事求是，我們既要強調原則性，又要注意为了实现原則性的灵活性，使原則性和灵活性紧密結合起来。毛主席曾經講过：“我們的原則性必須是坚定的，我們也要有为了实现原則性的一切許可的和必需的灵活性。”②那么，我們在执行政策上，为什么要強調原則性呢？因为我們党所确定的政策，都是代表广大人民群众的利益，都是我国革命和建設的客觀規律的反映。因此，能不能严肃地对待党的政策，是对每个革命干部組織性和紀律性的考驗。在严肃地对待党的政策上，我們既要反对單純地把政策当作調动群众积极性的手段，認為只要一經貫徹，群众发动起来了，就不一定再百分之百按照政策办事了；也要反对在执行政策中断章取义，任意曲解党的政策，根据自己的需要甚至根据自己的利益去選擇政策，揀合心意的貫徹，不

① “毛澤东选集”第四卷，人民出版社1960年版，第1306頁。

② “毛澤东选集”第四卷，人民出版社1960年版，第1437頁。

合心意的就不貫徹。这样做对党的工作危害很大。比如說，在当前違反“三級所有，队为基础”的政策，不执行按劳分配的原則行不行呢？当然不行。因为那样就会影响群众的生产积极性，不利于发展生产。因此，必須坚决貫徹执行当前党对农村人民公社的这些政策，这就是执行政策的原則性。为什么我們在执行政策上又要注意灵活性呢？这就是要我們在具体貫徹政策中，必須从实际出发，这是由于我們的国家很大，情况复杂，地区与地区之間的条件不同，所以在貫徹政策和解决問題的方法上，就不能強調一律，如果強調一律，就会犯主观主义的錯誤。这样，有同志問：有些政策在貫徹执行的时候，群众有不同意見咋办？这就需要我們了解和分析一下原因是什么？如果由于客观形势的发展和变化，需要根据新的情况和問題，对党的政策作某些修改或补充，对我們的革命和社会主义建設有利，我們就應該积极地向領導机关反映，同时提出我們的意見；如果这些意見不正确，我們可以向他們进行耐心的說服教育。这样做完全是对党对群众負責的表现。这就是說，上級的指示、政策和規定，下級必須坚决貫徹执行，但在执行当中，有行不通的地方，可以向上級报告，在上級領導沒有研究答复以前，下級必須还按原規定办事，絕不允许既不請示报告，又不認真貫徹执行的自由主义态度来对待党的政策，更不允许借口“情况特殊”“群众不通”等来不执行党的政策。所以，要保証党的政策的貫徹，就必须克服这两种錯誤的态度，不这样，政策是貫徹不好的。

正确执行党的政策

究竟怎样正确执行党的政策呢？根据平时工作的体会，必须注意以下问题：

第一、要学习好党的政策。要想执行好党的政策，就必须首先学好党的政策。只有学习好政策，才能领会政策的精神实质，弄清各项政策的来龙去脉。在提高对政策的认识以后，对政策学好了，想通了，然后执行起来才有力，也才能执行得好。

党历来主张在执行政策的时候，必须首先要搞清楚为什么我们要采取这个政策，而不采取别的政策？这个政策是依据什么制定的？它的基本出发点是什么？执行这个政策有什么好处？不执行这个政策有什么坏处？究竟怎样才能执行好等等。只要这些道理都弄通了，贯彻执行政策就自觉了。对政策粗粗糙糙的认识，是执行不好政策的一个重要原因。比如说，人民公社在现阶段为什么要实行“三级所有，队为基础”的制度呢？为什么要实行评工记分、等价交换、按劳分配、多劳多得的原则呢？这些都需要我们认真地进行研究和学习，在思想上把它理解透。当我们真正了解到“三级所有，队为基础”是我国农村人民公社现阶段的根本制度，以及实现这一制度对于发展生产力，对于巩固和发展人民公社的作用时，我们就会坚决地贯彻执行这一政策。

有些同志借口工作忙，任务紧，没有时间学习，或者认为掌握政策是上级的事，咱只完成任务就行了，这些认识都是不对的。我们是党在农村各项政策的具体执行者，工作越忙，任务越紧，就越需要学习。如果不认真学习党的政策，

必然是任务不明，方向不清，办法不多，群众发动不起来，任务按时完不成，手忙脚乱。只有学习好党的政策，才能使我們认清形势，明确任务，熟悉政策，方法对头。因此在任务更加紧迫、繁重的情况下，必須認真改进工作方法，更加努力地学习党的方针政策。

第二、把政策交給群众。因为党的政策是集中了群众的意志，又反过来指导群众的实践。党的各项政策的贯彻执行，必須依靠广大群众的自觉行动。群众了解了党的政策，就有了方向，就能夠全力以赴。应该懂得，我們党所领导的一切事业，都是人民群众自己的事业，人民群众自己的事业，必須依靠人民群众自己动手。所以，必須把党的政策交給群众。政策敢不敢让群众了解清楚，这是我們共产党人和一切反动統治者的根本区别点之一。一切反动統治者，由于他們是反人民的，所以他們对人民群众采取了愚民政策，他們的政策就不敢叫群众知道。为什么呢？因为反动統治者的利益和人民群众的利益是根本对立的，所以他們不敢让群众知道。如果是让群众知道了，群众就要反对他。我們党向来主張把政策原原本本地交給群众，不仅让群众知道政策，而且还要让群众明白政策的实质，用政策来发动群众，調动群众的积极性，使广大群众和我們一起共同贯彻执行党的政策，完成革命工作任务。正因为我們所提出的任务、政策，是代表广大人民群众利益的，所以我們的政策，讲得越透，就越能提高群众的觉悟；群众越了解政策，就会越拥护我們。毛主席說：“在我們一些地方的领导机关中，有的人认为，党的政策只要领导人知道就行，不需要让群众知道。这是我們

的有些工作不能做好的基本原因之一。”^①所以無論如何要把党的政策原原本本地交給群众。要反復地耐心地逐字逐句地把党的政策講給群众听，既要講清政策的內容，又要根据本地的实际情况，講明执行政策的步驟和方法。只有把党的政策交給了群众，群众心齐了，一切事情就好办了。我們要把政策交給群众，率領群众一道來貫徹党的政策，同时通过群众的实践來考驗和丰富党的政策，这是毛澤东同志一向提倡的馬克思列宁主义的领导方法。我們党在已往的任何时期都是这样做的，今后我們也永远要这样做。

第三、政策兌現。这是推动政策深入貫徹的重要問題之一。这就是要我們在貫徹政策的时候，一面宣傳，一面实践，以保証政策的落实兌現。只有政策兌現了，才能使群众相信政策，才能更好地調动广大群众的革命热情和生产积极性。大家知道，是不是認真地貫徹执行党的政策，是考驗每个革命干部是否忠于党、忠于人民革命事业的标志。我們每个同志，如果能夠在开始做某一項工作的时候，就用党的政策衡量一下，这一工作应不应该做，采用什么方法来做？使工作計劃符合党的政策；在工作进行当中，又能以党的政策，不断地檢查自己的工作有无违背政策的地方，以保証政策的落实兌現；在工作告一段落之后，再以党的政策总结檢查工作，吸取經驗教訓，这样就能夠把工作做好。

每个党员和革命干部，都应该成为执行政策的表率。要严肃負責，办事公道，不自私本位，不徇私舞弊，不特殊，以自己的模范行动來影响和带动群众，保証党的方針政策的正确貫徹。

^①“毛澤东选集”第四卷，人民出版社1960年版，第1317頁。

一切工作要从实际出发

我們的革命工作，总的來說，包括階級斗争和生产斗争两个方面。进行这两个方面的斗争，就叫做改造世界。在改造世界的斗争中，人們看問題、办事情，总要有个出发点。出发点有两种：一种是从主观願望出发；一种是从客观实际出发。我們党从来都主張从客观实际出发，反对从主观願望出发。在实际工作中能不能从实际出发，不仅是一个工作作风和工作方法問題，而且是一个关系到世界觀的根本問題。怎样从实际出发呢？

要尊重客观实际

实际就是客观存在的事物。客观存在的事物，你承认它也好，不承认它也好，它总是在那里存在着，并且按照自身固有的規律运动和变化，并不因为你不承认它，它就消失了。

那么，怎样来尊重实际呢？就是我們办每一件事情，做每一项工作，都要考虑实际情况怎么样，看一看時間、地方、条件。因为一切事物都是依時間、地方和条件为轉移的。我們种地，种什么，什么時間种，都是按照春、夏、秋、冬四季二十四节来确定的。你不能把夏天当冬天，也不能把冬天当夏天，你在冬天种谷子肯定是没有收成的。所以，一切事物都依時間、地方和条件为轉移，这就是辯証唯物主义的根本觀點。