

谷表信
著

耕耘

无悔

我们的播种和收获光有土壤和种子还不行，还得有着包容、无限真诚和深情的耕作与经营，还得有大量中耕、除草、施肥、剪枝，并且杀虫除病之类纷繁复杂、必不可少的工作可做……

湖南人民出版社



谷表信

著

耕耘

无悔

湖南人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

耕耘无悔/谷表信著. —长沙:湖南人民出版社,
2006.10

ISBN 7-5438-4560-1

I. 耕... II. 谷... III. 地区经济-经济发展-
研究报告-永兴县 IV. F127.644

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 126141 号

责任编辑:李 进
杜小念
装帧设计:杨丁丁

耕 耘 无 悔

谷表信 著

*

湖南人民出版社出版、发行

网址:<http://www.hnppp.com>

(长沙市营盘东路3号 邮编:410005)

湖南省新华书店经销 湖南汇龙印务有限公司印刷

2006年10月第1版第1次印刷

开本:787×1092 1/16 印张:23.75 插页:2

字数:385,000

ISBN7-5438-4560-1

D·733 定价:39.80元

谨以此书

献给我所深深敬仰和亲爱，抑或相为
驳难、参商的人。

永兴天秀阁落成 兼忆黄克诚公园建设

(2002年9月)

情思如海海同心，
火样秋华火样春。
长向高天擎浩气，
每从名阁揽风情。
龙山豹水因听籁，
虎地狮居最请君。
妙景通灵观世事，
楼台去后写精神。

注：1998年余主黄克诚公园建设于永兴城南虎形山。翌年再添天秀阁新景肇建公园左山。越三年阁成而余去职亦两载。



作者简介

谷表信，湖南省宜章县人，1949年9月生。1972年7月参加工作，郴州师专中文专科毕业，省委党校党政领导干部培训班完成本科学业。在宜章工作期间，曾当过中学教师，担任过县委秘书、乡党委书记、县委常委、宣传部长、办公室主任等职。1992年调任永兴县委副书记，1995年兼任县人大常委会主任，1997年转任县人民政府县长。2000年调任郴州市科技局（科委）党组书记、局长。

黄克诚公园



永兴县城全景图



工业从电力抓起
(1997年11月)



难忘公路建设的那些日子
(1998年11月)



金银冶炼必须提升
(1998年7月)



把旅游推出去
(1999年6月)



想起来还真有点历史感
(1998年11月)



常想沟通
(2000年5月)



给教育当后勤
(1997年10月)



驻足张家港
(1996年2月)



咱俩都一直跟着走
(2004年10月)



永兴我们还常游
(2002年7月)



自序

文字尚在整理就已写过一个序言，而其实后记也早就已经写定。整理过程思绪有了一些变化，又萌发重写一遍序言的想法，但一直不打算请别人来给说话——也不管自己已经是怎样的消歇和无助。我总觉得，像我这样既平平常常又越来越活得有些别扭的人，除了自己，别人恐怕什么话都不好说，兴许也未必能够说到心坎上，所以始终锁定：自己说自己！

这本书是为了我的一段永兴情怀而出的。文稿选的全是当年一些工作报告和讲话。而且限于体例和风格，同时也为了留下一点时空感，许多一般性的套话甚或赘语都没作太多的删削。这就简直像一种笨拙的“写真”，究竟不可以登大雅之堂：没有什么重要的发明、发现或是研究成果，也没有哪一篇评过什么“大奖”、登过哪级的刊物，得到过哪一位专家、学者、领导或名人的首肯。它们所承载的思想和工作构划，无论从当今科学发展观的要求，从严格的政治学、经济学、管理学，还是文人秀才们所尽善尽美勾画的领导学来要求，都是不无可诟之处的。至于文章的不入流，我更是很有自知之明，作为报告、讲话大多十分冗长，一些志不投、道不合的人早就啧啧有声。但它们毕竟是一种实实在在的存在，是我和我的同志们在过往岁月中的一种思考、一种期待，一种工作、履职乃至生存的方式——尽管我为之所奉献的是如此的绵薄，而



我这里所记录的又是如此的“浅薄”。基层工作嘛，天高地远、不着边际，或是希图天衣无缝、完美无缺，哪有那么便宜！说到整理，对我来说也就算是一种总结，一种反思，同时也想以此给历史提供一点记忆和见证，给县域经济和农村经济的研究者们提供一点资料，给有志农村改革和发展的时贤、后俊留下一点可资参考的借鉴，并借以比较客观地解读世间许许多多的事情之所以发生、发展和变化的由来。而所有这些，人们并不十分清楚，任何的“组织”也未必真要和真能弄个清楚，作为个人，我也并没有非要人们、要“组织”一定得清楚的必要。但历史不能不清楚；党的永葆青春，国家的长治久安，作为党对自己偌大一支干部队伍和对一地工作的把握不能不清楚；而作为一个真正有使命感和责任感的共产党员，对自己的组织、领导以及自己所处历史的走向也不能一点不清楚。一统而言之，这就是我之所以不舍昼夜，不揣简陋，决意要将如此不成样子的文字居然也堂而皇之拿出来的最大理由！

我在永兴整整工作8年。人生有限而又有幸。正值盛年在一个地方工作8年之久，并且无论从生命的意义还是从功利的角度，我都曾经付出相当的代价，以至心身疲惫、心力交瘁，这就难免对一个地方产生某种私淑之情，甚至自恋的成分：我为之非常地珍惜那么一段宝贵的岁月和年华。8年间，在我所主管的工作中，就经济文化建设来说，长期坚持以奔小康总揽农村工作全局，坚持集贸市场、工业小区同小康街、小康村的“三位一体”建设，注重小康建设的村级整体推进和整个农村的协调发展；长期坚持以深化改革，转变增长方式，调整经济结构为契机，把发展乡镇企业和个体私营经济提到县域经济主战场的位置来突破和注重重点行业的管理；长期坚持以建设新型县域工业和现代农业为取向，有效推进采煤、冶炼、烟花鞭炮等主要传统产业的提质升级和以优质稻、优质果、优质畜禽开发为主体的“一优两高”农业框架的形成，加速支柱产业培育和农业产业化建设；以及随后主持政府全面工作，大刀阔斧推进县城建设、公路建设、乡镇工业小区和农村小城镇建设，推进农田基本建设、小水电建设和冰糖橙种植、药材开发及旅游业的开发，对中小学布局和农村医疗体系建设进行战略性的调整，对文学艺术工作者队伍进行高层面的培育和组织等等，都曾经成为全县经济建设名传一时的开创性工作，并将发挥长期的作用。其中特别是县城建设、乡镇工业小区建设、鲁永高等级公路建设和以便江游览为核心品牌的旅游业开发，历史已经表明，它们



都使永兴的知名度、外向度和厚重度，一同发生了根本的转变。

早有党的伟人和哲人说过：共产党人好比种子，人民好比土壤，党的每一颗真正优秀的“种子”是应该种到哪里就在哪里生根、开花和结果的。然而我却还要不无几分迁阔地说：我们的播种和收获光有土壤和种子还不行，还得有着包容无限真诚和深情的耕作与经营，还得有大量中耕、除草、施肥、剪枝，并且杀虫除病之类纷繁复杂、必不可少的工作要做，而我们各级的组织领导者应当就是那起早贪黑、辛勤劳作的老农和园丁。但老农和园丁并非人人能当、人人愿当，在这个世俗的社会里，大有并不想着亲事耕作，并不真想去当那个脸上晒得黝黑、手上长满老茧，专和蓝天、白云、泥土打交道的“老农”“园丁”，却偏是老在想着收获，想着攫取果实的人。这就是我之所以不避繁冗，还要叨念这么一长串本来不值得挂怀的话题，想来为历史做点诠释的原因。我由之真心地期望人间再多一点正直、公道和真实，人们视感中的某些幻觉和长期被人歪曲得面目全非的那些东西应该还它以本来的面目，而毫无用意地为表白自己在那些日子做了什么什么。因为，个人始终是渺小而有限的，如同任何一个普通的组织者和管理者一样，在我的周围还有不少为着党和人民的事业而披肝沥胆的忠诚同志，在我的背后还有将近2万人的永兴共产党员，还有60多万人的广大永兴人民。恰恰相反，诚如开头所说，我只是在自己面对人生还想作点深入考察和体悟的时候，由此引发一种回眸和反观：当年芸芸众生之中，自己尽管占的只是从来既被人们看重又不被人们看重的那样一个位置，但毕竟多了一份忧国忧民、图强思变的责任，这就得问：那一丝丝如金似玉的时光、如月如水的年华，你可到底有没有白过？而现在，时过境迁、尘埃落定，一切都成为过眼烟云，唯有青山不老，皓月依旧当空，如若不自糊涂，那就还当再问：当年所做那一桩桩一件件事情又到底有多少当做或是不当做的？除此以外，我还进一步地想到：人世间任何一项的发展和进步都是在前人的基础上建立起来的，而任何一项的发展和进步都总得有一个破题，我所做的一切则正是在前人基础上的一种破题，在后人接力之前的一串梦想。我只是在那里经历了一种过程，实现了一个阶段，完成了一些破题，担负了一份历史的责任，而当今天的永兴在我们的基础上实现更大的发展甚至飞跃的时候，我当由衷地表示高兴！

说到这里，我要非常郑重地申明：我由衷地感谢在那些日子和我同舟共济、并肩战斗过来的我们革命队伍中最优秀的那些同志；由衷感谢曾经



为我的工作提供无限支持、帮助，尽管默默无闻但又是最值得记忆和珍贵的我所最亲爱的同志；由衷感谢所有曾经给我以关心、支持和鼓励，包括精神的道义的、认识的和不认识的无数可亲可敬的同志。我也由衷地感谢所有有关的领导、专家和学者的工作或研究成果给了我以莫大的教益和启迪，相信他们都会因了自己的思想和智慧在一个实际工作者这里能够得以传承和弘扬而倍感亲切和欣慰。县域经济，特别县域农村经济的发展是一个极为重要而又极不稳定、极不成熟的领域。高层的同志掌握了理论和政策，但缺乏真切的实际体验，大领导、大学者谈农村经济，总难免让人有种凭“文头”“笔头”说话和隔靴搔痒、不着实处的感觉。基层的同志掌握大量的第一手材料，但缺乏必要的理论准备和政策素养，而且农村经济整个地说来目前还缺乏比较精确的统计评估和量化分析，统计与研究都还没有建立起一种完备的体系和成熟的业务，因而，基层同志谈基层，也就难免有种凭“锄头”或“眉头”说话，甚至跟着上面喊话的尴尬。再是，关于县域农村经济发展的动力机制问题，我以为目前也还存在很大的不健全。中国广大的农村远还没有走向市场，推动农村经济的发展，经济手段、市场机制所能发挥的作用还很有限、还远远地不够；政策起动、领导投入在这一领域所要发挥的作用还很大，且还要持续相当长的时间。因此，农村的发展和进步、繁荣和稳定，很大程度还处在一种市场“胚胎”、法治“襁褓”和人治“暮年”的阶段。这就自然要回到广大基层领导者们的思想作风、道德情操和能力素质建设这一我党执政兴国的永恒命题。而这一切，目前却都还很不尽如人意，队伍还很不整齐，结构还很不合理，在他们身上所折射的动力机制也还很有问题。因此，我为自己还留下许多未知的、不完备的以及某些难脱大气候、大背景影响和一厢情愿、书生意气的东西而感到困惑和不安。但政治生涯如同人的生命是一种不可逆转的运行历程，我也就只能把多少的困惑都留给后人来回答，把再大的不安都留给后起之秀来弥补和在不安之中求“所安”了。是为序。

作 者

2006年元月8日·郴州



目 录

自序 / 1

永兴正在腾飞 / 1

一切从永兴的实际出发，一切为着永兴的长远发展 / 4

为着永兴事业的长远发展和现在就要有一个更快的发展 / 7

在监督和参与的进程中创新人大工作的局面 / 12

跨越千回百折，抓好千家万户，以超常规举措推动我县个体私营经济
大船驶向持续、快速、健康发展的新航道 / 17

依山傍水，淘金挖银，做好山地经济开发大文章 / 30

再认识，再升温，再发动，努力把我县农村奔小康工作推上新的阶段
/ 46

把农村奔小康工作的着力点放到村一级 / 59

基层工作软不得，拖不得，马虎不得 / 63

把乡镇企业和个体私营经济提到县域经济主战场的位置来抓 / 66

学校在于发挥优势，办出特色 / 75



坚持层次领导，加强宏观调控，建设开拓进取、高效廉明的政务工作系统 / 80

建设一流队伍，创造一流工作 / 92

明确目标，突出重点，促进我县农业和农村工作再上新台阶 / 97

以人为本，铸造精神，为振兴我县工业经济而努力奋斗 / 110

举全县之力，毕三五年之功，为切实推进我县城镇建设的大跨度发展而努力奋斗 / 123

着眼工作的本质推进和经济的本质发展 / 138

开一届政风，创百年伟业 / 144

统一思想，真抓实干，全面开创我县国民经济和社会发展的新局面 / 167

解放思想，加大力度，掀起我县个体私营经济发展的新浪潮 / 185

请长风，呼圣雨，听惊雷，迅猛推进我县乡镇企业和个体私营经济的蓬勃发展 / 200

认清形势，真抓实干，扎扎实实做好今年的农业和农村工作 / 211

抓整体推进，促提质升级 / 219

创造新业绩，迎接新世纪，努力实现我县经济总量和经济质量的历史性飞跃 / 240

放开视野，拼搏实干，出色担负起发展我县农村经济的历史重任 / 263

跳出小农思维模式，构建经济腾飞跑道，以超常规的气魄和举措翻开我县公路建设史的崭新一页 / 276

团结鼓劲，砺志创新，开创我县文学艺术空前繁荣的新纪元 / 289

开辟新境地，拥抱新世纪 / 296

奔向新世纪，再创新辉煌 / 300

举世纪眼光，谋跨越发展 / 306

务实开拓，登高望远，努力构筑永兴经济社会跨越式发展的崭新格局 / 328

“家粮”“皇粮”都得靠我们自己种 / 349

无悔耕耘 / 353

历史的责任 / 358

我常以尽心尽力为永兴经济文化建设提供一个较好的发展环境自勉
/ 360

能够做点事，心里就坦然 / 362

为文附雅，怡然自乐 / 364

附录：永兴一位老教育工作者写给谷表信的信及《天秀阁》词、曲
/ 366

后记 / 370

永兴正在腾飞

——在‘2000 便江游览节暨经贸洽谈会’ 开幕式上的致词

(2000 年 6 月 6 日)

今天，在我们和着时代步伐，胜利迈向 21 世纪的时候，2000 年中国永兴便江游览节暨经贸洽谈会胜利开幕了！这是一个喜庆的时刻，我们在传统端午节欢聚于便江之滨；这是一个欢乐的时刻，我们将一起分享大自然美丽风光的无限恩赐；这是一个希望的时刻，我们将为着共同的发展寻求真诚的合作。在这个美好的历史性时刻，我谨代表永兴县党政军群各级领导和 63 万热情好客的永兴人民，向各位远道而来的同志和朋友，向所有为永兴的繁荣与进步给予关心、支持的人们，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

永兴，地扼五岭、峰联衡岳、秀接潇湘，是一个历史悠久的文明古邑。自西汉高祖五年设置便县以来，这片悠远神奇的土地，伴随着历史长烟，已经走过两千多年风云激荡的沧桑岁月，演绎过无数美丽动人的故事和传说。在这里，有远古神农尝百草、三国时杰出军事家诸葛亮屯兵、唐代大文学家韩愈驻足挥毫泼墨、著名地理学家徐霞客探幽览胜、大思想家王船山游历唱和的无数人文胜迹。在这片民风淳朴的土地上，孕育了一代又一代勤劳勇敢的人民，也孕育了在共和国蓝空闪烁光芒的群