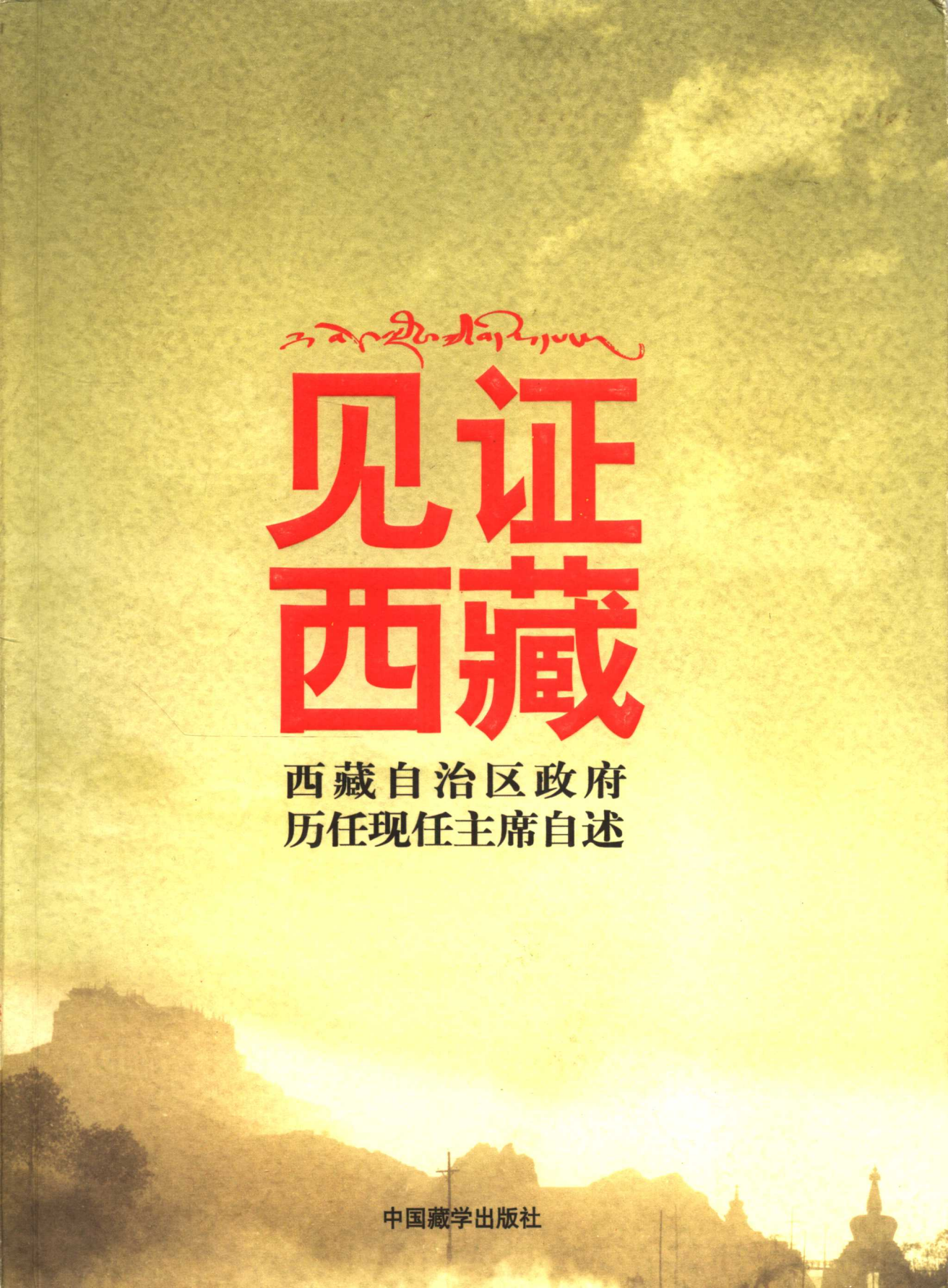




འཇམ་དཔལ་ལྷན་ཁྲིམས་

见证 西藏

西藏自治区政府
历任现任主席自述

中国藏学出版社

འདུན་པའི་ལོ་རྒྱུས་

见证 西藏

西藏自治区政府
历任现任主席自述

主编：拉巴平措

策划：毕华 廉湘民 张永发

中国藏学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

见证西藏：西藏自治区政府历任现任主席自述 /
阿沛·阿旺晋美等著. —北京：中国藏学出版社，2005
ISBN 7-80057-790-2

I. 见... II. 阿... III. 社会主义建设—成就—西藏
IV. D619.75

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 100696 号

见证西藏——西藏自治区政府历任现任主席自述

著者：阿沛·阿旺晋美等

责任编辑：马丽华 冯良

特约编辑：张小平

技术编辑：李建雄

封面设计：翟跃飞

装帧设计：谭德毅

制版：北京画中画印刷有限公司

出版发行：中国藏学出版社

社址：北京市北四环东路 131 号

邮编：100101

电话：010-64892902(发行部)

经销：各地新华书店

印刷：北京画中画印刷有限公司

版次：2005 年 8 月第 1 版第 1 次印刷

开本：787 毫米×1092 毫米 1/16

印张：18

字数：230 千

印数：5000 册

书号：ISBN-80057-790-2/K·107

定价：42.00 元

该书如有印装质量问题，请与本社发行部联系退换

目录

热 地

- 01 无微不至的倾情关怀 翻天覆地的伟大变化
——《见证西藏》代序言

阿沛·阿旺晋美

- 17 追忆西藏自治区筹备和成立过程

西藏的和平解放是历史发展的必然 /18

在西藏实现民族区域自治经历了曲折而漫长的道路 /22

用和平方式改革旧制度改造旧政权的勇敢尝试 /36

“六年不改”的方针是对西藏上层的一种让步，有重要意义 /39

发动武装叛乱加快了上层反动集团的灭亡 /40

平叛改革民主建政为成立自治区奠定了坚实基础 /46

自治区正式成立是西藏社会发展进步的新起点 /49

天宝

61 西藏十二载 一生不了情

排除干扰，保障西藏的物资供应 /60

分管农牧业，千方百计地解决农牧民吃饭问题 /67

不搞无米之炊，调整工业企业结构 /73

坚定贯彻中央“休养生息”政策，力促农牧业再上新台阶 /75

走遍西藏山山水水，结下不解的西藏情缘 /81

我的一切都是党给的 /85

多杰才旦

91 我在西藏的三十五个春秋

走进西藏（1951～1956年） /91

从为师到出仕（1956～1979年） /97

改革开放的新时期（1980～1982年） /101

当选自治区主席（1983年） /105

进一步改革开放与全面建设（1984年） /109

回顾自治区成立二十年成就（1985年） /117

庆祝西藏自治区成立二十周年·难忘激情岁月（1985年） /129

137 多吉才让 经历八十年代

在自治区领导岗位上经历的几件大事

第一件大事是在西藏贯彻落实党的十一届三中全会的路线、方针和政策 /142

第二件大事是反对分裂，维护祖国统一 /149

第三件大事是“四十三项工程”的建设 /152

第四件大事是发展文化教育事业 /158

第五件大事是经历了西藏新的历史转折点 /161

167 江村罗布 西藏走上了快速发展的轨道

党教育培养我不断成长 /167

新时期西藏发展史上一次重大的历史转折 /170

亲切关怀 巨大鼓舞 /174

具有里程碑意义的第三次西藏工作座谈会 /176

反分裂斗争取得巨大胜利 /191

在寺庙开展爱国主义教育，依法加强对寺庙的管理 /197

经济社会发展取得了显著成就 /200

	列确
211	继往开来在世纪之交
	接受启蒙教育，在锻炼中成长 /211
	“两个基本”目标的实现和西藏农牧业的发展 /219
	“两有八零”目标的实现和西藏基础教育事业的发展 /228
	青藏铁路工程上马和西藏的基础设施建设 /235

	向巴平措
245	我与西藏共同成长
	伴随着新西藏的脚步 /245
	工作在山南地区 /250
	在拉萨市委书记岗位上 /255
	带领西藏人民奔小康 /263
	未来征程任重道远 /276

无微不至的倾情关怀 翻天覆地的伟大变化

——《见证西藏》代序言

热 地

1965年9月1日，西藏自治区正式成立。这对维护祖国统一、增进民族团结，对促进西藏政治、经济、社会、文化的全面发展，对改善人民群众物质文化生活水平等各个方面，都具有重大历史意义：它标志着西藏人民民主政权的完全建立，标志着民族区域自治制度在西藏的全面实行，标志着西藏经济社会各项事业的全面发展，标志着中国共产党的统一战线政策和民族宗教政策在西藏全面落实，标志着祖国的统一、民族的团结得到进一步巩固，标志着西藏各族人民从此走上了建设社会主义新西藏的康庄大道。所以，西藏自治区的成立，不仅在西藏历史上具有里程碑的意义，而且在中华民族发展史上也具有特殊重要的意义。

40年来，西藏在社会主义祖国大家庭中，在中国共产党的领导下，政治、经济、文化、社会等各方面发生了翻天覆地的巨大变化，各项事业取得了举世瞩目的伟大成就。饮水思源，西藏能有今天的繁荣和

发展，是中央关心和全国人民支援的结果。我们党的三代领导集体和以胡锦涛同志为总书记的党中央历来都十分关心西藏人民，高度重视西藏工作。我作为新、旧西藏社会伟大变迁的见证人之一，亲身经历、切身感受到了中央对西藏各族人民无微不至的关怀和特殊照顾。

以毛泽东为代表的中央第一代领导集体领导西藏各族人民获得了翻身解放，建立了人民当家作主的新西藏

毛泽东、周恩来、刘少奇、朱德、邓小平等老一辈无产阶级革命家在西藏革命和建设的各个历史时期，做出了一系列英明重大的决策，为西藏社会划时代的进步、为西藏人民的解放和幸福倾注了满腔心血，做出了不可磨灭的历史性贡献。毛主席领导了进军西藏、和平解放、平息叛乱、民主改革、建立自治区的各项工作。

早在新中国成立伊始，毛主席就提出了“解放西藏宜早不宜迟”的重大战略思想。1951年5月23日，中央人民政府和西藏地方政府在北京签订《关于和平解放西藏办法的协议》（即十七条协议），西藏实现了和平解放。协议签订的当天，毛主席语重心长地对进藏部队领导指出：“在西藏考虑任何问题，首先要想到民族和宗教问题这两件事，一切工作必须慎重稳进。”实践证明，毛主席的这一重要指示，成为西藏工作长期的根本指导方针。在实现协议过程中，毛主席根据西藏实际，做出了一系列英明决策，确立了党在西藏统一战线工作的基本原则、主要任务，并具体指导进藏部队的各项工作，指示进藏部队“一面进军，一面修路”，确定了“进军西藏，不吃地方”的方针。

1954年9月，毛主席向在北京出席第一届全国人民代表大会的十世班禅和十四世达赖提议：我建议成立（西藏）自治区，实行民族区域自治，可不可以先成立一个筹备机构，为成立自治区做准备。1956年西藏自治区筹备委员会成立，毛泽东、刘少奇、周恩来等中央领导都发来贺电，陈毅元帅率领中央代表团驱车数千里，亲自到拉萨祝

贺。毛主席在贺电中说：“我热忱的希望各阶层人民在你们的领导下更加团结进步，在发展西藏政治、经济和文化事业上获得更大的成就”，并亲笔题词：“祝贺西藏自治区筹备委员会的成立”。自治区筹备委员会的建立，为西藏自治区的正式成立，作了思想、组织、制度上的准备。

1958年，毛主席敏锐地发现，西藏上层少数分裂主义分子有发动武装叛乱的可能，及时指出：“要准备对付那里可能发生的叛乱”，“只要西藏反动派敢于发动全面叛乱，那里的人民就可以早日获得解放，毫无疑问。”1959年3月10日，西藏上层少数分裂主义分子发动武装叛乱，中央果断决定平息叛乱，同时进行民主改革。3月28日，周总理发布国务院命令，解散西藏地方政府，责成西藏自治区筹备委员会行使西藏地方政府职权。5月7日，毛主席对班禅大师和阿沛副主席说：“民主改革是西藏人民的根本利益所在，希望你们多做工作，搞好民主改革，早日把西藏变成繁荣昌盛的新西藏。”通过民主改革，彻底推翻了政教合一的封建农奴制度，西藏人民才得以翻身解放、当家作主，实现了西藏社会制度的伟大历史性跨越。

在党中央的英明领导和及时有力的指导下，在以十世班禅大师与全国政协副主席阿沛·阿旺晋美、帕巴拉·格列朗杰同志为代表的西藏爱国进步力量和西藏广大人民群众的努力下，1965年9月西藏自治区正式成立。西藏各族人民从此在党的民族区域自治政策的沐浴下，走上了建设社会主义新西藏的康庄大道。

毛主席、周总理等老一辈革命家都非常重视培养民族干部。毛主席早就指出：“要彻底解决民族问题，完全孤立民族反动派，没有大批从少数民族出身的共产主义干部，是不可能的。”在做出和平解放西藏的决策时，毛主席就要求西南局、西北局训练藏族干部。西藏自治区筹备委员会成立后，周总理向在西藏工作的汉族干部提出：“你们要大量培养藏族干部，自治区筹备委员会的工作，必须依靠本民族的干部才能做好。”

西藏很多到北京学习、参观的干部都受到过毛主席、周总理的接见，聆听过他们的教诲。我在北京中央政法干校学习期间，1961年的一天，毛主席在人民大会堂亲切接见了我们这些来自边疆少数民族地区的代表和学生。我曾两次聆听过周总理的教导。第一次是1968年7月，为了筹备西藏自治区革命委员会，中央把西藏的领导同志和一部分群众组织的代表请到北京办培训班，我当时是那曲一个群众组织的代表，也随其他同志一起到北京学习。在人民大会堂一次周总理亲自主持的学习汇报会上，我发言说：“我们大家都是革命群众，不应该势不两立，没有理由不团结、不联合，今后应当加强团结。”周总理插话说：“热地同志的发言很好，他说的对呀，风格很高嘛！”总理当时的音容笑貌在我心中留下深刻印象，我从周总理的话语中深深体会到，顾大局，讲团结是我们党的优良传统，必须在我们这一代人中继续发扬光大。三十多年来，无论遇到多大的坎坷和挫折，无论碰到多么不顺心的事情，我都把周总理的教导当成座右铭，顾全大局，维护团结，不计个人得失。第二次是1972年中央在北京召开“批林整风汇报会”。我作为西藏青年干部代表参会，亲耳聆听周恩来总理讲述中国共产党建党以来的历史和中国革命的艰难历程。周总理一连讲了几个晚上，他一边讲，一边不断地做自我批评，哪件事情，哪个问题自己处理得不妥，有教训，毛泽东主席又是怎样正确把握。周总理讲得既深刻实在，又亲切感人。周总理在讲党史中所体现出的高风亮节、坦荡胸怀，更是让我钦佩之至，终生受益。时至今日，周总理手拿放大镜，一边看着资料，一边讲解的亲切感人的形象，仍然时常浮现在我的脑海中。

许许多多西藏民族干部和我一样，都受到过毛主席、周总理等老一辈无产阶级革命家的亲切关怀，是在进藏汉族干部手把手的培养下成长起来的。

邓小平同志作为中央第二代领导集体的核心，提出了检验西藏工作标准的著名论断

小平同志作为中央第二代领导集体的核心，在西藏和平解放初期，直接领导和参与了进军西藏、和平解放的各项工作，为中央解决西藏问题，提出了许多重大的意见和建议，产生了深远的影响。小平同志对进藏部队的领导同志说：“西藏是一个少数民族地区，政治、经济、文化等方面都有其特殊性，政策性很强，解决西藏问题多靠政治，政策问题极为重要，要靠政策走路，靠政策吃饭”，并提出了“进军西藏政治重于军事，补给重于战斗”的重要原则。

改革开放以来，小平同志更是十分关心西藏的各项工作。1987年小平同志在会见美国前总统卡特时，提出了检验西藏工作标准的著名论断。他说：“在西藏，衡量民族政策的标准，关键是看怎样对西藏人民有利，怎样才能使西藏很快发展起来，在中国四个现代化建设中走进前列。”这不仅是衡量西藏工作的重要标准，也是衡量我国民族工作的重要标准。1980年、1984年，中央先后召开了两次西藏工作座谈会，即第一次、第二次西藏工作座谈会。这两次会议，结合西藏实际，结合改革开放的新形势，深入研究了西藏工作的特殊性，提出了拨乱反正、加快经济发展、努力改善人民生活的西藏工作主要任务，采取了许多旨在促进西藏发展进步的行之有效的措施。

我第一次见到小平同志是在1975年。当时，我在中央党校中央读书班学习。那一年，小平同志重新出来工作后，大张旗鼓地抓各项工作的整顿，7月4日在人民大会堂与中央读书班学员座谈并讲话。这个讲话后来以《加强党的领导、整顿党的作风》为题收入《邓小平文选》。这一重要讲话为此后拨乱反正，结束“文革”动乱，为正本清源，重新恢复马克思主义的思想路线、正确确立党的政治路线，实现全党工作重点转移，奠定了重要的思想基础。听完邓小平同志的讲话后，我非常激动，会后与顾秀莲、郝建秀等同学认真核对笔记，当晚就打电话向时任自治区党委第一书记的任荣同志作了汇报。任荣同志当即表

示，这个讲话很重要，能否马上寄来邓小平同志讲话的书面稿。小平同志的这次讲话，对我此后的工作、生活一直产生着重要影响。

1989年、1991年，小平同志先后接见过我两次，详细地询问了许多西藏的情况。1989年，我到北京参加国庆四十周年庆祝活动，10月1日晚，在天安门城楼上，小平同志亲切接见了我们，我代表西藏人民向小平同志问候，祝愿小平同志健康长寿。当时的情景，中国摄影家协会副主席杨绍明、中央警卫局副局长孙勇拍了一张珍贵的照片。1991年夏，我到北戴河看望小平同志，谈话结束后，小平同志让我下海和他一起游泳，我向他报告说我不会游，小平同志亲切地说：“没得关系，学嘛。”通过小平同志的这两次接见，我感到他老人家十分关心西藏的工作、西藏的人民，十分关心民族干部的成长，使我深受鼓舞。

江泽民同志为核心的第三代领导集体谱写了西藏工作 “一个转折点，两座里程碑”的新篇章

江泽民同志情系西藏，为西藏的稳定和发展倾注了极大的心血，形成了一整套党在新时期的治藏方略。

江泽民同志当选为党的总书记不久，1989年10月19日，亲自主持召开中央政治局常委会议，专门听取了当时的自治区党委书记胡锦涛同志以及我和多吉才让同志的汇报。胡锦涛同志亲自起草的汇报提纲，引起了中央的高度重视。原定会议只开一个上午，后来江泽民同志说：“西藏工作很重要，今天的会议涉及许多重大问题，我们要好好研究一下，下午继续开”，结果整整开了一天，所有中央政治局常委都发表了意见。会议批准了自治区党委的汇报提纲，形成了《中央政治局常委讨论西藏工作纪要》（也就是中央关于西藏工作的十条意见），对西藏工作的成绩和问题、干部队伍建设、依靠对象、民族宗教工作、经济建设、边防建设、拉萨骚乱的性质和对策等重大问题，做了系统、科学、精辟的分析，提出了符合西藏实际，鲜明、正确的

指导意见。中央这次会议，对于纠正西藏工作一度在认识和实践出现的偏差，确立正确的方向、方针和政策，对于统一思想、安定人心、稳定局势、增强团结、发展经济、改善人民群众物质文化生活，起了关键的作用，实现了西藏工作的历史性转折。

1990年7月，江泽民同志不顾高原缺氧，专程到西藏视察指导工作。这次视察原本是安排只到拉萨，但江泽民同志说，不仅要去拉萨，而且要到牧区去，要到农牧民当中去，还要到后藏日喀则去一下，不去不行。江泽民同志深入到农村牧区、厂矿企业、机关学校、公安武警政法战线和驻藏部队，所到之处，详细听取各方面的汇报，掌握第一手材料，并对西藏各方面的工作做出了一系列重要指示，极大地鼓舞了西藏党政军警民。1993年9月，江泽民同志在广州主持召开中南、西南十省区汇报会，在听取了陈奎元同志和我关于西藏工作及请求中央尽快召开第三次西藏工作座谈会的汇报后，当即表示同意召开第三次西藏工作座谈会。经过充分准备，中央第三次西藏工作座谈会于1994年7月20日至23日在北京召开。所有在京的中央政治局常委和党中央、国务院其他领导同志，国家机关有关部委负责同志，各省、市、区党委、政府负责同志和西藏的八十多位领导干部参加了会议。江泽民、李鹏、李瑞环同志在这次会议上的讲话以及会议形成的文件，为西藏深入地开展反分裂斗争、维护社会稳定，为加快发展经济、文化和各项社会事业，为不断改善人民群众的物质文化生活，为党的建设和干部队伍建设指明了方向，确定了明确的方针政策，并给予强有力的支持与保障。这次会议从战略全局的高度重视和研究西藏工作，并号召全国支援西藏，制定了新时期西藏工作的指导方针。中央第三次西藏工作座谈会是新时期西藏工作重要的里程碑，从此掀开了西藏社会长期稳定、经济高速发展、人民生活水平不断提高的新篇章。

进入新世纪，面对新的形势和任务，在做出西部大开发战略决策的同时，江泽民同志又于2001年6月25日至27日主持召开了第四次



西藏工作座谈会。这次会议明确了新世纪初西藏工作的指导思想和主要任务，制定了相关政策措施，确定了西藏跨越式发展的目标，加大了对口援藏力度，为在新世纪推动西藏经济从加快发展到跨越式发展，社会局势从基本稳定到长治久安提供了组织、思想和政策上的保证，是新时期西藏工作的又一个里程碑。

西藏是目前全国惟一还没有通铁路的省区。毛主席、周总理、邓小平同志等老一辈革命家都十分关心进藏铁路的建设，筹划已久，做出过一系列重要的指示，倾注了大量的心血。西藏自治区历届领导为修建进藏铁路奔走呼吁了几十年，比如原自治区党委书记阴法唐同志就曾向邓小平同志等党中央、国务院领导汇报过多次。有关部门和专家对青藏铁路进行了长达半个多世纪的研究和论证。以江泽民同志为核心的第三代领导集体，把青藏铁路的开工建设摆上重要议事日程。我记得2000年10月10日下午，在十五届五中全会分组讨论时，江泽民同志来到我们组。我在发言时说，中央做出的西部大开发的战略决策很英明、很正确。但在西部大开发前期项目中，无论是“西气东输”还是“西电东送”等重大国家项目，都辐射不到西藏，因此希望中央能够尽快考虑进藏铁路建设。当时的铁道部傅志寰部长也在我们这个组，江泽民同志当时就向他了解有关情况，并让铁道部尽快给中央写一份报告。仅隔一个月，11月10日深夜，江泽民同志在铁道部关于修建进藏铁路的汇报上，做了长达三页纸的重要批示，指出“应下决心尽快开工修建进藏铁路。这是我们进入新世纪应该作出的一个大决策。”2001年1月2日，为落实江泽民同志重要批示精神，国务院总理办公会议专门研究了青藏铁路建设的问题。朱镕基同志指出，现在修青藏铁路的时机成熟了，条件已经具备了，应当付诸实施。

胡锦涛同志考察青藏铁路时，作出了“建设世界一流高原铁路”的重要指示。温家宝同志今年5月1日视察青藏铁路建设工地时，明确提出：“努力把青藏铁路建成世界一流高原铁路，并要管好、用好这条铁路”，“要把青藏铁路建设成为一流工程、精品工程、优质工

程。”目前，青藏铁路正在顺利建设，火车进藏指日可待。

江泽民同志对西藏各族人民有着深厚感情。在九届人大一次会议上，江泽民同志参加西藏代表团讨论时，满怀深情地对大家说：“西藏是我脑海里经常想起、经常思考的一个地方，花费了相当多的精力，在我整个工作日程中占有重要位置。”他曾多次对我说：“我非常惦记西藏人民、西藏的事业。你们把西藏的工作做好了，中央就可以腾出更多精力办好全国其他的大事。一定要把西藏的事情办好，全国就这么一个西藏嘛。要全国支援西藏。”“办好西藏的事情，你们的责任重大。”

以胡锦涛同志为总书记的党中央，为构建和谐西藏，推动西藏小康社会建设而倾注大量心血

胡锦涛同志与西藏有着不解的情缘。1988年12月，胡锦涛同志在西藏骚乱闹事不断、情况格外复杂、干部群众思想混乱、西藏工作难度最大的时期，临危受命担任自治区党委书记。当时，达赖集团在西方反华势力的支持怂恿下，在拉萨不断制造大规模的骚乱闹事，使机关不能正常上班、学校不能正常上课、商店不能正常营业、工厂不能正常生产，严重破坏了西藏安定团结的政治局面和正常的生产生活秩序。

胡锦涛同志十分信任、紧紧依靠、充分发挥民族干部的作用。针对复杂多变的形势，他明确提出，西藏工作要坚持一手抓经济建设和改革开放，一手抓稳定局势和反分裂斗争。针对当时干部群众思想混乱的情况，他提出了“多换思想少换人”的重要原则。他鲜明提出了“四个理直气壮”的要求，即：理直气壮地宣传西藏是祖国领土不可分割的一部分；理直气壮地宣传民主改革以来特别是党的十一届三中全会以来西藏经济文化和社会发展方面取得的伟大成就；理直气壮地宣传中国共产党和人民解放军的伟大历史功绩；理直气壮地宣传西藏

只有在中国共产党的领导下走社会主义道路，才有光明的前途。这对于统一党内外思想，引导教育群众，增强人民群众对党和政府的信任和向心力，产生了重大的影响。

胡锦涛同志主持西藏工作期间，就特别重视从战略和全局高度谋划西藏的稳定和发展。早在1990年召开的西藏自治区第四次党代会上，就提出了“以经济建设为中心，紧紧抓住稳定局势和发展经济两件大事，确保西藏社会的长治久安，确保经济持续、稳定、协调发展，确保人民群众生活水平有明显提高”的西藏工作指导思想。这一指导思想被1994年召开的中央第三次西藏工作座谈会确定为新时期西藏工作指导方针。

胡锦涛同志到中央工作后，仍然十分重视西藏工作，他把对西藏各族人民的一片深情，体现在对西藏工作的具体指导上。党中央召开的第三、第四次西藏工作座谈会和以江泽民同志为核心的第三代领导集体的治藏方略，也都渗透着胡锦涛同志的经验、智慧和心血。他还特别重视西藏农牧区生产的发展和农牧民群众生活的改善。随着对口援藏工作的不断深入，胡锦涛同志强调指出：“援藏项目应突出改善农牧区生产生活条件，改善农牧民生产生活这个重点”，并强调：“从中央来讲，大力支持西藏，而且号召全国有关省市支援西藏，这实际上就是一种宏观调控。这就是作为一个政治任务，就是中央政府来宏观调控。”

胡锦涛同志始终牵挂着西藏的每一项发展变化。在今年召开的十届全国人大三次会议上，胡锦涛同志参加西藏代表团讨论时，动情地对大家说：“这些年，每次人大会议期间，我都作为西藏团的代表同大家一起审议、讨论，听了大家介绍西藏经济社会发展发生的变化，感到十分高兴。”“今年是西藏自治区成立四十周年，这是西藏各族人民政治生活中的一件大事。中央对此高度重视，中央政治局常委会专门讨论了西藏自治区今年的四十大庆的活动问题。西藏各级党委和政府要按照中央的决策和部署，从西藏实际出发，带领各族干部群众抓