

欲变化气质
须先立坚卓之志



曾国藩传世经典

【清】曾国藩原著 中国三峡出版社

曾国藩

处世
宝典

挺经

解读



凡人才高下，视其志趣。卑者安流俗庸陋之规，而日趋污下；

高者慕往哲隆盛之轨，而日即高明。贤否智慧，所由区矣。

古人患难忧虞之际，正是德业长进之时，其功在于胸怀坦夷，其效在于身体健康。

圣贤之所以为圣贤，佛家之所以成佛，所争皆在大难磨练之日，将此心放得实，养得灵，有活泼之胸襟，有坦荡之意境，则身体虽有外感，必不至于内伤。

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩挺经解读 / 唐汉主编. — 北京: 中国三峡出版社,
2000.6

(曾国藩传世经典)

ISBN 7-80099-434-1

I. 曾… II. 唐… III. 曾国藩—日记—注释 IV. Z429.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 15424 号

中国三峡出版社出版发行

(北京市海淀区太平路 23 号院)

北京诚信伟业印刷有限公司 新华书店经销

2004 年 9 月第 2 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

开本: 850 × 1168 毫米 1/32 印张: 168

字数: 4000 千字 印数: 1000 册

ISBN 7-80099-434-1/C · 35

全套定价: 392.00 元(全十四册)

本卷定价: 56.00 元(全二册)

《曾国藩传世经典》编委会

主 编：唐 汉

副主编：张 辉 史 平

编 委：郑远星 王凤玲 王 涛

李红旗 吴长安 李晓明

王继善 司徒慧 刘玉铭

序 言

曾国藩是中国近代史地位显赫而又最有争议的一位人物，其生前身后，毁誉参半。他既有“中兴第一名臣”、“时代功臣”、“盖世英雄”的美称，又有“汉奸”、“卖国贼”、“曾剃头”的恶名。

清政府在他去世以后誉其为“忠诚体国”、“古今完人”，他的门生故吏更是把他称为“德比诸葛，功过萧、曹，文章无愧韩、欧，实为近百年来难得的圣贤”。

研究曾国藩的人，会发现一个秘密：

曾国藩其实是一个才质很一般的人，其智商系数肯定低于120。然而，就是这样一位“拙诚”、“平庸”的人，竟成为中国近代史上的“乱世名臣”、“官场楷模”、“中兴第一人”。

依照记载，对照曾国藩的遗像，按照曾国藩相人的方法，曾国藩的长相，“首大面正，额阔且高，眼三角有棱，目皆平如直线，髭髯甚多”，其貌不美，其容也并非卧龙凤雏之像。

由曾国藩的智力学识、容貌体格，来注释曾国藩的个性，无以名之，只好用挺经的“挺”字，来代表曾国藩的个性，似乎最为妥当。曾自言：“从古帝王将相，无人不由自强自立

做出。即为圣贤者，亦各有自立自强之道，故能独立不惧。余往年至京，好与有大名大位者为仇，亦未始无挺然特立，不畏强敌之意。”此言此语，正是湖南强人性格的自画像。

纵观曾国藩一生，历尽波劫，九死一生，唯有“挺”字，恰是其生活写照：

曾国藩京师三挺：批评政治，一挺也；批评军事，二挺也；批评咸丰，三挺也。

曾国藩军中六挺：靖港之战，一挺也；田家镇之战，二挺也；湖口之战，三挺也；安庆之战，四挺也；祁门之战，五挺也；南京之战，六挺也。

曾国藩总督三挺：裁撤湘军，一挺也；自强运动，二挺也；天津教案，三挺也。

曾国藩的一生，凭借一个“挺”字，困厄中求出路，在苦斗中寻胜机，终于获得最后的成功。

“困心横虑，正是磨练英雄玉汝于成。李申夫尝谓余恒气从不说出，‘一味忍耐，徐图自强’，因引谚曰：‘好汉打脱牙，和血吞。’此二语，是余生平咬牙坚挺之诀。余庚戌辛亥间，为京师权贵所唾骂；癸丑甲寅，为长沙所唾骂；乙卯丙辰，为江西所唾骂；以及岳州之败，靖港之败，湖口之败，盖打脱牙之时多矣，无一次不和血吞之。”

历尽劫波，以坚韧劲挺的无畏精神而成“天下之大功”的曾国藩，对“挺”有深刻的理解，“挺”乃中华民族文化传统儒法道释的精华融合：

早年京师为官，曾国藩研习儒学的内圣外王，相信“仁”

者无敌于天下。以仁爱、友和、谦恭的态度到处送帖子、拜老师，获得穆彰阿等权贵人物的青睐提携；广交了一批在学术观点和思想感情上比较接近的“友党”，如罗泽南、李鸿章、郭嵩焘、江忠源、刘蓉等人。

当曾国藩以“守孝”侍郎的身分办团练、募湘勇镇压农民暴动之时，他改弦易辙，祭起“法”家的严刑峻法，挺身而出，杀无赦，俨然是当代法家之最。

然而，硬挺的结果是，连战连败，两次投水自杀不遂。朝廷对他时冷时热，忽信忽疑。同僚们对其“究小事，认死理”的作风极度不满。曾国藩似乎到了山穷水尽之地。

天无绝人之路。父亲的死，使曾国藩有了节制守孝，暂时解脱的机会，一年的时间，曾国藩痛定思痛，解剖批判自我。再次出山，曾国藩的“挺经”中融入了老庄“刚柔相济”的真谛：无为而治的根本是顺势而为，顺势而为的基础是蓄势增智。因此，天京之役有了“愚于近人，独服曾文正，现其收拾洪、杨一役，完满无缺”（毛泽东语）的大结局。

曾国藩不愧是“乱世名臣、官场楷模”。《挺经》做为那个时代的精粹，内中即有儒家的“内敛”，法家的“赏罚”，也有道家的“阴阳”。曾国藩自己也承认：“吾学以禹墨为体，庄老为用。”

《挺经》是曾国藩临终前的一部“压案之作”，用李鸿章的话说，是“精通造化，守身用世的秘诀”（《庚子西狩丛谈》）。

曾国藩自己则说：“天下事在局外呐喊议论，总是无益，必须躬自入局，挺膺负责，乃有成事之可冀！”可见曾国藩

注重实干精神，倡导躬亲实践。贯穿《挺经》全书的主题也正是这种主动、积极、参与的精神。

让我们以曾国藩的一句联语作为本书序言的结束，也以此语与新世纪的中国人共勉。

“养活一团春意思，撑起两根穷骨头。”

编 者

目 录

卷一：自强自立

- 一、坚挺 6
- 挺膺负责，成事第一 2
- 二、立志 12
- 欲化气质，须先立坚卓之志 12
- 三、慎独 25
- 人生第一自强之道 25
- 四、明强 35
- 担当大事，全在明强二字 35
- 五、用世 49
- 学以致用，经世济国 49
- 六、坚忍 58
- 不怨不尤。勿妄勿助 58

卷二：玉汝于成

- 一、拙诚 85
- 戒惧惕厉以挽回时事 85

- 二、虚心
——恭敬厚藏，身为鼎镇 103
- 三、勤廉
——俭可以养廉，勤可以生明 122
- 四、学问
——凡物加倍磨治，皆能变换本质 154
- 五、推诚
——以自立为体，以推为用 168
- 六、雅量
——言足以兴默足以容 188
- 七、知耻
——人所以稍顾体面，冀人之敬重也 204
- 八、知悔
——动心忍性，知悔无咎 209
- 九、知足
——群子处顺境，兢兢焉常觉天之厚我 219
- 十、四戒
——人宜抑然自下，一味忠信笃敬 231
- 十一、仁爱
——人能求仁，则万物同春 243

卷三：挺立不惧

- 一、精明
——矫枉过正，不拘于迂腐之说 253

二、严明	
——法立令行，整齐严肃	269
三、峻法	
——一意残忍，冀回颓风于万一	285
四、佛逆	
——借人之拂逆，磨砺我之德性	303
五、高位	
——有福不可享尽，有势不可使尽	325
六、求才	
——求人自辅，须知人才至难	341

卷四：莫悔侃尤

一、奇正	
——用兵须知主客奇正	376
二、肃杀	
——兵事宜惨戚，不宜欢欣	396
三、诡道	
——兵不厌诈，兵家之大道也	408
四、刚柔	
——刚柔之道，在乎阴阳消长	422
五、谨慎	
——终身履冰，人生之大要	431

附：曾国藩家书

家教篇(1-105).....	450
处事篇(1-101).....	558
从政篇(1-34).....	658

附录附录 四章

078	五章
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株
090	杀株

卷一

自强自立

一、坚挺

——挺膺负责，成事第一

■原文

一家子，有老翁请了贵客，要留他在家午餐。早间就吩咐儿子前往市上备办肴蔬果品，日已过已，尚未还家。老翁心慌意急，亲至窗口看望，见离家不远，儿子挑着菜担，在水塍上与不得过。老翁赶上前，婉语曰：“老哥，我家中有客，待此具餐。请你往水田里稍避一步，待他过来，你老哥也可过去，岂不是两便么？”其人曰：“你叫我下水，怎么他下不得呢？”老翁曰：“他身子矮小，水田里恐怕担子浸着湿，坏了食物；你老哥身子高长些，可以不至于沾水。因为这个理由，所以请你避让的。”其人曰：“你这担内，不过是蔬菜果品，就是浸湿，也还可将就用的，我担中都是京广贵货，万一着水，便是一丈不值。这担子身份不同，安能叫我避让？”老翁

见抵说不过，乃挺身就近曰：“来，来！然则如此办理，待我老头儿下了水田，你老将货担交与我，我顶在头上，请你空身从我儿旁岔过，再将担子奉还，何如？”当既俯身解袜脱屣。其人见老翁如此，作意不过，曰：“既老丈如此费事，我就下了水田，让你担过去。”当即下田避让。他只挺了一挺，一场争竞就此消解。这便是“挺经”中开宗明义的第一条。

——引自《曾文正公全集》

■解读

有一家人，家中的老翁请来了一位贵客，并要把他留在家中吃午饭。一大早，老翁就吩咐自己的儿子前去集市上准备蔬菜果品。但是，时间已经过已了，他的儿子却仍未回来。老翁心里很着急，就亲自到窗口去眺望，看到在离家不远的地方，他的儿子挑着菜担，在一条水塍上与一个挑京货担子的人面对面站着，彼此都不肯相让，就在那儿都站着不动。老翁赶上前去，好言相劝道：“老哥，我家中有客人，正等着这些东西做餐，请你往水田里让一让，让他过来，你老哥也就可以过去，这岂不是对两个人都方便吗？”那个人说：“你让我下水，他怎么不下呢？”老翁说：“他个子矮，下到水田里怕担子里的东西被水浸坏了；你老哥个子比他高，下到水田里不至于碰到水。正因为这个原因，所以请你让一下。”那个人说：“你的担子里不过是些蔬菜果品，即使浸湿了，将就着还可以吃；我的担子里挑着的可都是京广贵货，万一沾了水，就一钱不值了。

我的担子比你的贵重，怎么能让我让道呢？”老翁看到无法说服他，便挺身过去说：“来，来！那么这么办吧，让我老头儿下到水田里，你把货担子交给我，我把它顶在头上，让你空着身子从我儿子身旁过去，我再把货担子交给你，怎么样？”说完立即脱下鞋袜。那个人见老翁这么做，心里过意不去，说：“既然老丈这么费事，我就下到水田里，让你把担子挑过去。”说完立即下到水田里让路。他就只这么挺了一挺，就化解了一场争执。这就是“挺经”的第一条。

■原文

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽随微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无我，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣。亦尚思少致君功，以求万一之效耳。

■解读

细思古人修身工夫，其成效特别显著的大约有四方面：慎

于独处，则心胸安泰；端恭谨慎，则身体强健；追求仁义，则人们敬慕热爱；正心诚意，则神灵钦敬。慎独，就是说遏禁私欲，连非常微小的方面也不放过，循理而行，时时如此，内省而无愧，成以心泰。主敬，就是说仪容整齐严肃，内心思虑专一，端恭不懈，所以说身体强健。求仁，就是从本体上讲，有爱民惜物之怀，大公无私，故得人悦。思诚，就是说内心忠贞无二，言语笃实无欺，以至诚感应万物，所以神钦。如果真能达到上述四方面的修身功夫，效验自然而至。我虽然年纪衰迈，但还想讲求此修身之功夫，以求得万一之效。

【评析】

世间有两种最为令人仰慕的人物：一是英雄，一是圣贤；英雄的成就在于功业，圣贤的成就则在于品德。“圣人者，人伦之至也”，一个人品德修养到了完美无缺的境地便是圣贤。因此，任何人都可以成为圣贤，只要他肯下学习修养的功夫，但未必能够人人都成为英雄，因为英雄需要天赋的气魄、血性和品格等。

曾国藩不是英雄，却足以以贤者自居。他并没有优异的天赋，但他的修养足以令几百年来众多的人高高敬仰。因而有人说：“五百年来，以儒生立功德言垂不朽者，王守仁一人，曾国藩一人而已”，此乃确切之评。

曾国藩是中国哲学（儒家为主）传统熔铸的典型人物，在家书里面，他说：“读书所以明理，明理所以作人。”他这样认识了，也这样笃行了，更进而以此去教子弟、勉朋友。他在家书中告诉诸弟说：“今人都将‘学’字看错了，若细读‘贤贤

易色’一章，则知绝大学问即在家庭日用之间，于孝悌两字上尽一分便是一分学，尽十分便是十分学。今人读书皆为科名起见，于孝悌伦纪之大反似与书不相关；殊不知书上所载的，作文时所代圣贤说的，无非要明白这个道理，若果事事做得，即笔下说不出何妨？若事事不能做，并有亏于伦纪之大，即文章说得好，亦只算个名教中之罪人。”

在答刘孟容书里，曾国藩说：“凡仆之所志，其大者养欲行仁义于天下，使凡物各得其分；其小者则欲寡过于身，行道于妻子，立不悖之言以垂教于宗教乡党。”这实在是明达精辟之言，实令一百余年后的我们，读之也颇为慨叹。

曾国藩说：处世“以能立能达为体，以不怨不尤为用。立者发愤自强，站得住也；达者，办事圆融，行得通也。”

宋汉擢认为：曾公所标举的处世态度，我们应该奉为圭臬。曾国藩以为遇事应“不问收获，但务耕耘”，凡事只看应该做不应该做，如果应该做时便认真做去，百折不挠，不必预计成败利害。这与董仲舒所说：“正其谊不谋其利，明道不计其功”的道理相合。孔子的“知其不可而为之”便是这精神的表理。

关于“挺经”的第一条，理解起来委实不易，因为很难说清曾国藩的本意所在。若说“挑京货担子的”好，那么他最终不是让了吗？那么意在树立老翁吗？似乎也没什么可以值得称道的。那么，曾国藩的用意究竟是什么呢？我们来看当有这么两种理解。一种是长篇小说《曾国藩》中的理解：

每天早晚两次正餐，曾国藩常和幕僚们一起吃饭。席上，国事、兵事谈得很少，大多谈学问文章、野史轶事，甚至街谈巷议。这一天早上，两江总督衙门餐厅里，曾国藩又和幕僚们一起有说有笑地吃早饭。