

姜  
濤  
著

管子新注

齊  
魯  
書  
社

管

姜涛 著

江苏工业学院图书馆  
藏书章

新注

齊魯書社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

管子新注/姜涛著. —济南: 齐鲁书社, 2006. 12

ISBN 7-5333-1748-3

I. 管... II. 姜... III. ①法家②管子—注释

IV. B226. 12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 135904 号

**管子新注**

姜涛著

齐鲁书社出版发行

(地址: 济南经九路胜利大街 39 号 邮编: 250001)

<http://www.qlss.com.cn>

E-mail: qlss@sdpres.com.cn

山东莱芜市华立印务有限公司印刷

880×1230 毫米 32 开本 18.75 印张 2 插页 500 千字

2006 年 12 月第 1 版 2006 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 7-5333-1748-3

H·62 定价: 40.00 元

## 序

六月下旬，我到加拿大探亲。八月初，在国外收到姜涛的电子邮件，告诉我《管子新注》即将出版的消息，并要我为这部四十多万字的“新注”写一篇序言。考虑到多年来与姜涛之间师生兼朋友的特殊关系，又曾经直接见证了“新注”成书的不易，我似乎没有理由拒绝姜涛的嘱托。九月回国后，匆匆翻阅了“新注”的清样，不禁回想起十多年来姜涛为研治《管子》所表现的坚韧、所付出的辛劳，更切实地感觉到自己确乎有一些该说的话要说。

上世纪 80 年代，我在山东大学中文系执教的同时，又被学校指派筹组新的“山东大学古籍研究所”。建所过程中，曾经得到过殷孟伦先生许多指点和帮助，由是与殷门几位研究生也就多了一些过从，我同姜涛的个人联系大约就始于此时。他的处事机敏、易于与人交往，兴趣广泛而喜欢谈天说地，都给我留下了鲜明的印象。当时，姜涛攻读的是训诂学专业，在孟伦先生的指导下，他一直把大量精力用于先秦两汉文献之原原本本地通读，又把《管子》与《吕氏春秋》作为精读的重点，这对于他古籍整理能力的提高起到了很好的奠基作用。

1989 年，姜涛从山东大学毕业，分配到山东省科学院，从事行政管理方面的工作。新的环境、新的条件，能否继续原先的专业活动，怎样把古籍的研习坚持下去，成为他必须面对的现实问题。令人欣慰的是，姜涛没有简单地把工作与治学完全对立起

来，而是经过思考和摸索，逐步在两者之间进行了一定的协调和相对合理的安排。一方面，他每天按时坐班，积极完成分管的行政事务（这方面姜涛表现得相当出色）；另一方面，则把许多“八小时以外”的时间，包括夜晚和节假日，坚持用于《管子》的研读，孜孜以求，乐在其中。大约自此时起，他已着手就《管子》原文一篇篇、一句句进行具体的校笺，并逐渐有了可观的积累。他多次到我的住处来，见面则往往要言及《管子》。我钦佩姜涛对某种理念的追求和坚持，也增加了对于他的更加全面的了解。

1991年春，姜涛被选派到嘉祥县去挂职锻炼，工作与生活条件显然与省级机关又有所不同。偶有消息传来，知道他在下面工作琐碎而繁忙，各种活动也往往带有不确定性；又听说他始终保持着乐观的情绪，抱有很高的热情，工作很有成绩等等。然而，多少出我意外的是，大约是这年岁末，姜涛来访时，竟一股脑拿出了题名《管子名言》的约十万字的书稿，要我帮助审理（此书删订后已于1991年12月由齐鲁书社出版）。我再次看到了姜涛为学的坚定与毅力，同时感觉他对于《管子》的研治兴趣已经越来越浓重起来。

近几年，姜涛被派到新的领导工作岗位，我们见面既少，彼此之间也久未作更多的交流。他对于《管子》的钻研一直并未止步，我是知道的。然而，岁月匆匆，在坚持承担诸多公务的客观条件下，他的这种“业余”《管子》研究能够延续到几时，究竟能否做出后续的成果，老实说，我从未敢寄予过高的奢望。因此，当我远处海外，蓦然获知《管子新注》即将出版的消息时，欣喜与兴奋之情，真是难以言喻。而对“新注”原稿初步阅读之后，进一步强烈感受到姜涛长达十多年的不懈追求，即将结出引人注目的硕果。

《管子》是我国古老的先秦名著，是周秦子书中最为重要的几部基本元典之一。其书带有总集性质，所论广泛涉及春秋战国

时代的政治、经济、文化、军事等方方面面，不仅保存了极为丰富的学术史、文化史资料，而且反映了儒、道、法、农、阴阳等诸多学派之间的对立与交流，弥足珍贵。然而，由于全书内容庞杂，年代久远，流传中复遭窜乱，自西汉刘向“定著为八十六篇”之后，李唐以前缺失已有十篇之多，所余各篇，亦难以确指撰作的年代，文字的错乱比比皆是，虽经历代学者的校勘、整理，迄今存在的疑难依然甚多，不易研读。《管子新注》在踵武前贤的基础上，力求推出一部体现当代学术发展、适应现实需要的《管子》的新注本，很有意义。

《管子新注》是今存《管子》七十六篇的一个全注本，可供读者对于这部先秦要籍的全面观照和系统阅读。原书篇章繁多，涉及甚广，异说纷纭，而“新注”主要以文字训诂为基础，以申解文句、贯通篇意为重点，力求简明扼要，不蔓不枝；一些文献的借鉴和问题的考校，注意取其精要，避免繁征博引、治丝益棼；所作各篇“解题”，短者数十字，多者百余言，也能够做到提纲挈领，明白易解；凡此，都展现了本书重要的风格特点，表明这将是一部读者层面较宽、比较易于索解的《管子》新注本。

姜涛是训诂学专业的研究生毕业，经过名师的指点，他对《管子》的整理、注释，重视科学性与规范性，追求较高的学术品位。首先，他早自研究工作的初始阶段，就十分重视版本的辨别，视之为宏大工程的重要奠基。做校笺，他选定了传世较早也相对完整的《四部丛刊》所收涵芬楼影宋杨忱本作为底本；做新注，他则选用了校勘精、流传广的浙江书局二十二子本为底本，又细心校以其他善本，从而使得原书文字校改有所遵循，避免了一般通俗注本常见的那种人云亦云的弊病。其次，他对于全书体例的把握、条目的选列、注文的释义，都能统观兼顾，持严谨的态度。特别值得提出的是：全书所释字义、词义，大抵比较平实、稳妥，不以追求奇险为尚（这显然适应了满足一般读者的现

实需要)；对于为数可观的通用字、假借字，均留心一一标出(以求读者对古文的准确理解)；至于重要词语的校改，则在诠释文义之后，进一步提出佐证、注明文献根据。这些方面，都能够体现出本书的质量，显示了著者的用心和识见。另外，“新注”书末所附的“主要参考书目”，计收明人著作 6 种，清人著作 25 种，近、现代人著作 10 种，当代著作 52 种，日人著作 2 种，总共 95 种之多，所知《管子》研究的重要论著，相当全面地备列于此，对于读者深入研究《管子》，也能够指示途径，提供了难得的参考。

“新注”的正式出版，标志着姜涛多年《管子》整理工作的告一段落，也为他对这部先秦要籍之更进一步的研究构筑起新的平台。在今后的学术道路上，相信姜涛能够继续有所作为，开拓更多，我有这样的期待，也有这样的信心。

董治安于山东大学南园宿舍

2006 年 9 月 15 日

## 目 录

|             |       |
|-------------|-------|
| 序 .....     | (1)   |
| 牧民第一 .....  | (1)   |
| 形势第二 .....  | (6)   |
| 权修第三 .....  | (13)  |
| 立政第四 .....  | (22)  |
| 乘马第五 .....  | (32)  |
| 七法第六 .....  | (43)  |
| 版法第七 .....  | (52)  |
| 幼官第八 .....  | (55)  |
| 幼官图第九 ..... | (66)  |
| 五辅第十 .....  | (72)  |
| 宙合第十一 ..... | (80)  |
| 枢言第十二 ..... | (92)  |
| 八观第十三 ..... | (106) |
| 法禁第十四 ..... | (116) |
| 重令第十五 ..... | (122) |
| 法法第十六 ..... | (129) |
| 兵法第十七 ..... | (145) |
| 大匡第十八 ..... | (152) |
| 中匡第十九 ..... | (170) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 小匡第二十 .....     | (174) |
| 王言第二十一(亡) ..... | (195) |
| 霸形第二十二 .....    | (195) |
| 霸言第二十三 .....    | (201) |
| 问第二十四 .....     | (210) |
| 谋失第二十五(亡) ..... | (217) |
| 戒第二十六 .....     | (217) |
| 地图第二十七 .....    | (224) |
| 参患第二十八 .....    | (226) |
| 制分第二十九 .....    | (229) |
| 君臣上第三十 .....    | (231) |
| 君臣下第三十一 .....   | (241) |
| 小称第三十二 .....    | (254) |
| 四称第三十三 .....    | (259) |
| 正言第三十四(亡) ..... | (263) |
| 侈靡第三十五 .....    | (263) |
| 心术上第三十六 .....   | (289) |
| 心术下第三十七 .....   | (298) |
| 白心第三十八 .....    | (302) |
| 水地第三十九 .....    | (311) |
| 四时第四十 .....     | (316) |
| 五行第四十一 .....    | (322) |
| 势第四十二 .....     | (328) |
| 正第四十三 .....     | (332) |
| 九变第四十四 .....    | (334) |
| 任法第四十五 .....    | (335) |
| 明法第四十六 .....    | (342) |
| 正世第四十七 .....    | (345) |

|                  |       |
|------------------|-------|
| 治国第四十八 .....     | (349) |
| 内业第四十九 .....     | (353) |
| 封禅第五十 .....      | (362) |
| 小问第五十一 .....     | (364) |
| 七臣七主第五十二 .....   | (375) |
| 禁藏第五十三 .....     | (382) |
| 入国第五十四 .....     | (391) |
| 九守第五十五 .....     | (395) |
| 桓公问第五十六 .....    | (398) |
| 度地第五十七 .....     | (400) |
| 地员第五十八 .....     | (407) |
| 弟子职第五十九 .....    | (420) |
| 言昭第六十(亡) .....   | (424) |
| 修身第六十一(亡) .....  | (424) |
| 问霸第六十二(亡) .....  | (424) |
| 牧民解第六十三(亡) ..... | (424) |
| 形势解第六十四 .....    | (425) |
| 立政九败解第六十五 .....  | (442) |
| 版法解第六十六 .....    | (445) |
| 明法解第六十七 .....    | (452) |
| 臣乘马第六十八 .....    | (463) |
| 乘马数第六十九 .....    | (466) |
| 问乘马第七十(亡) .....  | (469) |
| 事语第七十一 .....     | (469) |
| 海王第七十二 .....     | (472) |
| 国蓄第七十三 .....     | (475) |
| 山国轨第七十四 .....    | (484) |
| 山权数第七十五 .....    | (492) |

|                  |           |
|------------------|-----------|
| 山至数第七十六 .....    | (500)     |
| 地数第七十七 .....     | (511)     |
| 揆度第七十八 .....     | (516)     |
| 国准第七十九 .....     | (526)     |
| 轻重甲第八十 .....     | (528)     |
| 轻重乙第八十一 .....    | (544)     |
| 轻重丙第八十二(亡) ..... | (556)     |
| 轻重丁第八十三 .....    | (556)     |
| 轻重戊第八十四 .....    | (570)     |
| 轻重己第八十五 .....    | (578)     |
| 轻重庚第八十六(亡) ..... | (583)     |
| <br>主要参考书目 ..... | <br>(584) |
| 后记 .....         | (589)     |

## 牧民第一

### 〔解题〕

本篇论述的是统治管理人民的基本方法。共分五部分：一是总论治国理民之道（国颂），二是提出礼、义、廉、耻四条治理国家的根本纲领（四维），三是行政顺民心的四个方面（四顺），四是治理国家和人民的十一种方法（十一经），五是管理宗族百姓的五条基本法则（六亲五法）。

凡有地牧民者，务在四时，守在仓廩<sup>①</sup>。国多财则远者来，地辟举则民留处<sup>②</sup>。仓廩实则知礼节，衣食足则知荣辱<sup>③</sup>。上服度则六亲固，四维张则君令行<sup>④</sup>。故省刑之要，在禁文巧<sup>⑤</sup>；守国之度，在饰四维<sup>⑥</sup>；顺民之经，在明鬼神、祇山川、敬宗庙、恭祖旧<sup>⑦</sup>。不务天时则财不生，不务地利则仓廩不盈。野芜旷则民乃荒，上无量则民乃妄<sup>⑧</sup>。文巧不禁则民乃淫，不障两原则刑乃繁<sup>⑨</sup>。不明鬼神则陋民不悟，不祇山川则威令不闻，不敬宗庙则民乃上校，不恭祖旧则孝悌不备<sup>⑩</sup>。四维不张，国乃灭亡。

右国颂

### 〔注释〕

①有地牧民者：拥有土地并统治人民的人。牧：牧养，这里指统治、治

理。务：致力。四时：指春耕、夏耘、秋收、冬藏四季农事。守：保持。仓廩：指粮食。古时藏谷者称仓，藏米者称廩。

②地辟举：土地开辟充分。辟：开辟。举：尽、全。留处：停留安居。

③这两句的意思是：粮仓充实，人们才会讲究礼仪等级，丰衣足食，人们才能懂得光荣耻辱。

④服度：遵守制度。服：行。六亲：父、母、兄、弟、妻、子。四维：指礼、义、廉、耻。维：绳索，引申为纲领。张：伸张。这两句的意思是：统治者遵守法度，亲戚六族才会亲和稳固；礼、义、廉、耻四大纲领伸张发扬，君主法令才能得以推行。

⑤要：关键。禁文巧：禁止生产和使用奢侈物品。文巧：指只供装饰或玩赏而无实用价值的器物。

⑥守国之度：巩固国家的原则。饰：通“飭”，修治、整顿。

⑦顺民之经：教育训导人民的根本方法。顺：通“训”。经：常规。明：尊。祗：读音 zhī，敬。祖旧：宗亲旧臣。

⑧芜：荒芜。旷：废弃。荒：懒惰懈怠。“荒”原本为“菅”，据戴望说校改。量：限度。这两句的意思是：田地荒废，人们就会懒散懈怠；统治者贪欲无度，人民就会越轨妄为。

⑨淫：放纵，过度。障：堵塞。“障”原本为“璋”，据俞樾说校改。两原：指“民乃妄”和“民乃淫”的两个根源，即统治者贪欲无度、不禁文巧。

⑩陋民：小民。悟：觉悟。闻：传播。校：通“较”，对抗。孝悌：善事父母为孝，善事兄长为悌。备：具备。

国有四维，一维绝则倾，二维绝则危，三维绝则覆，四维绝则灭<sup>①</sup>。倾可正也，危可安也，覆可起也，灭不可复错也<sup>②</sup>。何谓四维？一曰礼，二曰义，三曰廉，四曰耻。礼不逾节，义不自进，廉不蔽恶，耻不从枉<sup>③</sup>。故不逾节则上位安，不自进则民无巧诈，不蔽恶则行自全，不从枉则邪事不生<sup>④</sup>。

### 右四维

### 〔注释〕

①以上五句的意思是：维系国家政权有四维，一维断绝则国家倾斜，二

维断绝则国家动乱，三维断绝则国家垮台，四维断绝则国家灭亡。②正：纠正。复错：挽救。复：再，重。错：同“措”，安置。③逾节：超越等级规范。自进：不通过推荐而自己投机钻营。蔽恶：掩盖过错。从枉：干坏事。枉：曲、邪。④上位：统治者的职位。行自全：品行自然完美。

政之所兴，在顺民心<sup>①</sup>；政之所废，在逆民心。民恶忧劳，我佚乐之<sup>②</sup>；民恶贫贱，我富贵之；民恶危坠，我存安之<sup>③</sup>；民恶灭绝，我生育之<sup>④</sup>。能佚乐之，则民为之忧劳<sup>⑤</sup>；能富贵之，则民为之贫贱；能存安之，则民为之危坠；能生育之，则民为之灭绝。故刑罚不足以畏其意，杀戮不足以服其心<sup>⑥</sup>。故刑罚繁而意不恐，则令不行矣<sup>⑦</sup>；杀戮众而心不服，则上位危矣。故从其四欲，则远者自亲<sup>⑧</sup>；行其四恶，则近者叛之<sup>⑨</sup>。故知予之为取者，政之宝也<sup>⑩</sup>。

#### 右四顺

#### 〔注释〕

①政：政策法令。兴：兴起，推行。②恶：读音 wù，厌恶。忧劳：忧愁劳苦。佚乐之：使人民安逸快乐。③危坠：危险灾难。存安之：使人民生存安定。④灭绝：灭亡，断绝后代。生育之：使人民生育繁衍。

⑤这两句的意思是：能使人民安逸快乐，人民才能与你一起承担忧愁和劳苦。⑥这两句的意思是：所以说，只靠刑罚，不足以使人民畏惧；单凭杀戮，不足以使人民心服。⑦刑罚繁而意不恐：刑罚繁多但人民并不害怕。⑧四欲：指“逸乐”、“富贵”、“存安”、“生育”。⑨四恶：指“忧劳”、“贫贱”、“危坠”、“灭绝”。⑩这两句的意思是：所以懂得“给予就是为了取得”这个道理，是治国的法宝。

错国于不倾之地，积于不涸之仓，藏于不竭之府，

下令于流水之原，使民于不争之官，明必死之路，开必得之门，不为不可成，不求不可得，不处不可久，不行不可复<sup>①</sup>。错国于不倾之地者，授有德也<sup>②</sup>；积于不涸之仓者，务五谷也<sup>③</sup>；藏于不竭之府者，养桑麻育六畜也<sup>④</sup>；下令于流水之原者，令顺民心也；使民于不争之官者，使各为其所长也<sup>⑤</sup>；明必死之路者，严刑罚也；开必得之门者，信庆赏也<sup>⑥</sup>；不为不可成者，量民力也<sup>⑦</sup>；不求不可得者，不强民以其所恶也<sup>⑧</sup>；不处不可久者，不偷取一时也<sup>⑨</sup>；不行不可复者，不欺其民也。故授有德则国安，务五谷则食足，养桑麻育六畜则民富，令顺民心则威令行，使民各为其所长则用备<sup>⑩</sup>，严刑罚则民远邪<sup>⑪</sup>，信庆赏则民轻难<sup>⑫</sup>，量民力则事无不成，不强民以其所恶则诈伪不生，不偷取一时则民无怨心，不欺其民则下亲其上。

### 右十一经

#### [注释]

①错：同“措”，安置。涸：干枯。府：府库，贮存财物的地方。流水之原：喻指事情的源头、根本。官：指职业、行业。必死：犯罪必以死严惩。必得：立功必以赏鼓励。复：重复，再。以上十一句的意思是：把国家政权置于稳固的基础之上，将粮食积蓄在不枯竭的粮仓内，把钱财储存在用之不尽的府库里，把政令制定在人民最关心的根本问题上，将人民安置在互不争夺的行业中，向人民指明犯罪必死的道路，敞开立功必赏的大门，不做不能成功的事情，不追求得不到的东西，不要停留在不能长久停留的地方，不要做不能重复和持续的事情。 ②有德：指有德能的人。 ③务五谷：致力于粮食生产。 ④养：种植。育：繁殖。 ⑤使各为其所长：让人民各自从事他们所擅长的职业。 ⑥信庆赏：以庆赏为信。信：讲信

用。庆赏：奖赏。 ⑦量民力：根据人民的负担能力行事。 ⑧不强民以其所恶：不强迫人民去干他们所厌恶的事情。 ⑨偷取一时：贪图眼前的利益。偷：苟且。“时”原本为“世”，据张佩纶说校改。 ⑩用备：各种供使用的物品齐全。 ⑪远邪：远离邪恶的人和事。 ⑫轻难：把危难看得很轻，意即不怕危难。

以家为乡，乡不可为也<sup>①</sup>；以乡为国，国不可为也<sup>②</sup>；以国为天下，天下不可为也。以家为家，以乡为乡，以国为国，以天下为天下。毋曰不同生，远者不听<sup>③</sup>；毋曰不同乡，远者不行<sup>④</sup>；毋曰不同国，远者不从<sup>⑤</sup>。如地如天，何私何亲<sup>⑥</sup>？如月如日，唯君之节<sup>⑦</sup>。

御民之辔，在上之所贵<sup>⑧</sup>；道民之门，在上之所先<sup>⑨</sup>；召民之路，在上之所好恶<sup>⑩</sup>。故君求之则臣得之，君嗜之则臣食之，君好之则臣服之，君恶之则臣匿之<sup>⑪</sup>。毋蔽汝恶，毋异汝度，贤者将不汝助<sup>⑫</sup>。言室满室，言堂满堂，是谓圣王<sup>⑬</sup>。城郭沟渠不足以固守，兵甲强力不足以应敌，博地多财不足以有众<sup>⑭</sup>。唯有道者能备患于未形也，故祸不萌<sup>⑮</sup>。

天下不患无臣，患无君以使之<sup>⑯</sup>；天下不患无财，患无人以分之。故知时者可立以为长，无私者可置以为政，审于时而察于用，而能备官者，可奉以为君也<sup>⑰</sup>。缓者后于事，吝于财者失所亲，信小人者失士<sup>⑱</sup>。

### 右六亲五法

#### 〔注释〕

①为：从事，治理。这两句的意思是：用治理家的办法去治理乡，乡一定治理不好。 ②国：国都。 ③同生：同属一个宗族。“生”通

“姓”。这两句的意思是：对于关系疏远的人的意见，不要因为不是同姓宗族就不听取。④行：实行。⑤从：听从。⑥这两句的意思是：要像天地生育万物那样无私，哪里有什么亲近偏爱呢？⑦这两句的意思是：要像日月普照一切那样无偏，这才是君主的原则啊！⑧御：驾驭，引申为统治。辔：马的缰绳，这里指关键。贵：崇尚，重视。这两句的意思是：统治人民的关键，在于君主重视什么。⑨道：通“导”，引导。门：门路。上之所先：统治者提倡什么。先：以……为先。⑩召：招引。路：途径。上之所好恶：统治者爱好和讨厌什么。⑪嗜：嗜好，特别喜欢。服：实行。匿：躲避。以上四句的意思是：君主想要的，臣下也想得到；君主喜欢的，臣下也想尝尝；君主爱好的，臣下也想去干；君主厌恶的，臣下也想逃避。⑫以上三句的意思是：不要掩盖你的错误，不要更改你的法度，否则，贤能的人就不会帮助你。⑬“言室满室，言堂满堂”：在室内讲话，要让全室的人都听到；在堂内讲话，要让满堂的人都听到。比喻君主说话办事要公开。⑭城郭沟渠：城墙和护城河，指防御工事。城郭：古代内城叫城，外城叫郭。兵甲强力：武器装备和军队。兵甲：兵器、盔甲。强力：指强有力的军队。有众：拥有人民。⑮备患于未形：防患于未然。备：防备。形：出现。萌：萌发。⑯患：担心，害怕。使：役使。⑰知时：把握事物发展的趋势。时：时势。长：读音 zhǎng，官长。置：安置，任用。政：同“正”，长官。审于时：能审时度势。审：观察、研究。察于用：明白怎样使用财物。察：明了，通晓。备官：任用调配官吏。备：安置。⑱吝：同“吝”。以上三句的意思是：反应慢的人就会落后于形势，吝惜财物的人就会失去亲信，宠信小人的人就会失掉有才能的人。

## 形 势 第 二

### 〔解题〕

本篇又名《山高》，取首句为题。《史记·管晏列传》：“太史