

略谈县委集体领导

金 波 王 田 著

吉林人民出版社

內容簡介

這本書闡述了加強縣級黨組織的集體領導作用，說明了集體領導與個人負責、集體領導與羣眾路線相結合是發揮黨的集體領導作用的根本原則，是鞏固黨的統一、維護黨的團結和實現黨的正確領導的基本方法。同時說明開好縣委會議、充分發揚民主、展開批評與自我批評是實現集體領導的重要環節；健全黨委領導的一些制度，是實行集體領導的必要保證。

略談縣委集體領導 金波著
王田

吉林人民出版社出版 (長春市斯大林大街) 吉林省書刊出版業營業許可證出字第

長春新华印刷厂印刷 新華書店吉林省分店發行

开本：787×1092 印張：3/4 字數：17,000 印數：7,300

1957年3月第1版 1957年3月第1版第1次印刷

統一書號：3091·12 定價(6)：0.09元

335.41
C426

目 次

一、必須进一步提高对加强集体領導 重要意义的認識.....	(1)
二、認真貫彻执行集体領導和个人負責 相結合的原則.....	(7)
三、党的集体領導必須与群众路線相結合.....	(12)
四、开好县委员会議是加强集体領導 的重要环节.....	(17)
五、建立和健全必要的制度，是实行集体 領導原則的重要保証.....	(20)

一、必須進一步提高对加強集體 領導重要意义的認識

中国共产党领导和依靠广大的党员、人民群众，取得了偉大的社会主义建設和社会主义改造的胜利，这个胜利就是集体創造的結晶。当前我們党的任务，就是要團結全党，團結国内外一切可能團結的力量，为建設一个偉大的社会主义的中国而奋斗。由此可見，我們必須認真地貫彻执行党的集体領導原則。党的集体領導原則，是党的最高領導原則。这一原則是由中国共产党这个思想一致的共产主义者所組成的战斗堡壘产生的。我們党的組織原則是民主集中制，集体領導是民主集中制的基本問題之一。只有以馬克思列寧主义理論的科学基础和領導干部的广泛創造性为依据的集体經驗和集体智慧，才能保証对各項事业的正确領導，保証社会主义建設的順利前进。就是說，党在一切重大問題上，由适当的集体，而不是由个人決定，因为个人决定重大問題，是同共产党建党原則相違背的，是必然要犯錯誤的。只有实现集体领导制，才能正确地决定問題，才能充分地发挥多数人的积极性和創造性，才能不断地糾正錯誤和提高党的领导水平。因此，党的章程規定：“党的各級組織实行集体領導和个人負責相結合的原則，任何重大問題都由集体决定，同时使个人充分发挥应有的作用。”党的各級組織在决定一切重大的或有关群众生活利益的問題，都必須召集各該組織的全体領導成員，即党的委員会議来全面地深刻地討論和研究。實踐証明，也只有在集中大家的智慧和广泛地吸收党内外群众的知識和經驗的基础上，才能作出正确的决定。

党的七届四中全会，特别是党的第八次全国代表大会以后，县委对健全党委制、加强党的集体领导都引起了很大的重视。根据吉林省怀德等九个县的检查情况来看，在这些县里，无论是从思想上和组织上，都做过多次的检查，使集体领导原则的制度得到了进一步的贯彻执行。许多重大问题都能够提交县委全体会议或常委会议上讨论决定，那种个人决定重大问题、独断专行的家长式的领导作风和分散主义思想倾向已经很少见到；县委核心领导的民主作风比过去有了很大的改善；一般地都能定期召开县委会议和常委会议。这是好的一方面。但另一方面，健全党委制，加强党的集体领导，也不是经过几次检查、批判，就能够完全把集体领导搞好，而必须不断地通过实践中的问题，教育大家提高思想认识，以加强集体领导。现在有些县委成员对加强党的集体领导的重要意义仍然认识不足。例如：有的同志对集体领导的认识存有片面的观点，主要表现在对集体领导与个人负责相结合，部门工作和中心工作的关系上。有的同志跟着中心工作跑，认为这样做才算关心全面工作，否则就是对全面工作不负责任，因此，就不能把部门工作结合起来。结果使部门工作受到损失。还有的同志認為：“做我的部门工作就等于关心全面工作。”这实际上是以此为借口而不过问党委的全面工作。当讨论中心工作或别的部门工作时，也不发言，甚至于认为是参加了“陪榜会”。这两种人的认识都是片面的，前者是只顾中心工作不管部门工作，而后者是只管部门工作不问全面工作。其结果都是有碍于党的集体领导原则的实现。也有的县委书记缺乏对各项工作做统一的组织安排，只强调中心任务，忽视了对其它工作的照顾。因此，中心工作与部门工作的矛盾，始终得不到很好的解决。还有些同志机械地来看集体领导和个人分工负责制，只看到集体的一面，没有

看到个人分工負責的一面。如有的同志說：“‘集体’这个字眼，就意味着所有的問題都必須由大家決定，凡是沒經大家討論決定的問題，事情不論大小都是違反集体領導原則。”正因为有这样一种認識，在工作中就不敢大胆的負責，事无巨細的都往會議上推，結果使集体領導陷于事务主义。这些同志否認了个人分工負責的作用，沒有認識到集体决定問題，是指的那些重大的和原則的問題，对于那些瑣碎小事和日常事务性工作，就應該由个人来处理，每个委員都應該按照党委的分工来大胆的負責处理这些問題。也有的同志对个人在集体中的作用缺乏正确的認識，主要表現出兩种傾向：一种是把个人的作用估計过高，不能正确地認識个人在集体領導中的作用，在討論决定問題时，总認為自己提出的意見正确，当个人意見被多数人贊同，或被归纳到結論中去时，就兴致勃勃、欣然自得；反之，当个人意見遭到同志們反对时就感到不痛快，甚至沉默寡言。这实质上是一种驕傲情緒，不能傾听別人的意見，总以为自己是对的，这是最容易破坏集体領導原則的，造成个人独斷專行的現象。另一种傾向是輕視个人的作用，对工作不积极鑽研，不願負責，在會議上也不能大胆的发言，特別是有的新选上的委員和候补委員，認為自己参加县委时间短或者是个候补委員，情況了解的少，提不提意見問題不大，在會議上就抱着“听、喝”的态度。不了解情况乱发言当然是不好，但有意見不提也是不对的。在党的會議上新老委員或者是候补委員，都有同样的发言权利，对有不同的看法，都可以提出爭論，經過爭論才能使問題更加明确，使决定更加正确。假若都观望起来，集体領導的制度就等于虛設，就会形成仍然是少数人决定重大問題。更严重的是还有个别县委書記推翻了县委決議。如有一个县，在一次县委会議上經討論决定提拔一名县委組織部副部

長，書記因事沒有參加縣委會議，回來後便表示不同意，結果就不加考慮地推翻了這個決定。象這些傾向，都是違反黨的集體領導原則的，都應該徹底批判和反對的。

由於存在着上述一些不正確的認識，致使黨的集體領導不能很好地貫徹。為了實現黨的集體領導，應該認真地學習黨章，聯繫自己，檢查當前在集體領導思想認識上和具體活動上存在的問題，端正這種錯誤認識，並向違反集體領導原則的現象作不調和的鬥爭。

隨著社會主義建設和社會主義改造的深入，黨組織所擔負的任務是艱巨而繁重的，而且許多工作任務對於我們來說都是生疏的。因此，各級黨的組織為了適應這一新的客觀情況的要求，並保證在工作中領導的正確性，就必須加強黨的集體領導。只有實行集體領導，才能正確地決定問題和處理問題，防止主觀主義和片面觀點。任何一個領導幹部，儘管他怎樣有知識有經驗，當他在考慮決定問題時，總不免要受他個人的工作、思想水平以及所掌握的情況的限制。如有一個縣在1956年春天的一次縣委會議上，討論關於開改水田問題，委員們的意見是要開改五千垧，而書記卻提出開改一萬垧，最後因意見堅持不下，書記還是提出要堅持開改八千到一萬垧，結果僅開改四千九百垧水田，事實證明大家的意見是對的。問題很清楚，因為黨委的成員是包括黨的事業的各个方面活動分子，他們和廣大群眾有著密切的聯繫，對實際工作情況的了解程度是較為深刻的。在討論決定問題時，他們能從各方面提出不同的見解，這就便於估計到一切正面和反面的意見，從而就能集中全體領導幹部的知識和經驗來正確地決定問題，使黨的決定符合於實際工作的要求，避免片面性和錯誤。我國有一句老話：“三個臭皮匠，賽過諸葛亮。”這個比喻的涵義是說，儘管每個人的知識是怎樣的

淺薄，但他們在決定問題時，能够充分發揮集體的智慧，把大家的意見集中起來，就可以得出全面和正確的結論，就可以少犯和不犯錯誤。任何一個再聰明和有怎樣高深學問、丰富經驗的人，如果是個人決定重要問題，必然要受本身客觀條件的限制而發生錯誤，個人的智慧總是遠遠不如集體的智慧。

集體領導是增強和鞏固黨的團結的重要保證。黨的團結是革命取得勝利的根本條件。在黨章的總綱上寫着：“黨的團結和統一，是黨的生命，是黨的力量的所在。經常注意維護黨的團結，鞏固黨的統一，是每一個黨員的神聖職責。”中國新民主主義革命就是依靠了以毛澤東同志為首的党中央的統一領導和全黨的團結一致，團結全國人民，共同努力而取得了勝利。在當前社會主義革命階段，在中國要建成社會主義社會，實現社會主義社會這一艱巨而偉大的任務，是需要千百萬勞動人民群眾和廣大黨員干部的努力，是需要更加進一步地鞏固黨在馬克思列寧主義基礎上的堅固團結。但是，增強和鞏固黨的團結的重要保證，關鍵又在於嚴格地遵守黨的集體領導的原則。黨是按照民主集中制的原則建立起來的，黨是有嚴密組織和嚴格紀律的戰鬥隊伍，全體黨員在思想統一的基礎上，都要參加一個黨的組織，自覺地遵守黨的紀律，執行黨的決議，在黨的統一領導下進行工作；黨的各級組織都實行集體領導制度，集體討論問題，每個黨員都關心集體、服從集體，這樣就保證了黨的團結和統一。如果不實行集體領導，而是個人決定問題，那就会各自發號施令，各行其事，那就会分裂黨的團結和統一，使黨喪失戰鬥力。黨章上清楚地寫着：“在黨內不容許有違反黨的政治路線和組織原則的行為，不容許有分裂黨、進行小組織活動、向黨闖獨立性、把個人放在黨的集體領導之上的行為。”這一點，從貫徹黨的七屆四中全會決議，粉碎高崗、饒漱石反黨聯盟

的事件中，使我們有了更进一步的認識。事實證明，反黨野心家為了達到他們的目的，曾竭力破壞黨的集體領導原則，降低黨的領導作用，散布個人崇拜的惡習，以達到他們的自我吹噓、互相拉攏、壓制民主、壓制批評，結成宗派和反黨集團來從政治上腐蝕和瓦解我們的黨。因此，我們為了維護黨的團結，不給反黨野心家以可乘之機，就必須嚴格地遵守黨的集體領導原則。

集體領導是充分發揚黨內外群眾的革命積極性和主動性的重要關鍵，對於調動黨內外積極因素來建設社會主義是有着莫大的意義。共產黨員和人民群眾的革命積極性和主動性是我們黨堅強有力和不可戰勝的重要因素。任何一件革命工作的完成，都是和黨內外廣大群眾的積極努力分不開的。我們黨的一切方針、政策和決定，儘管怎樣正確，如果沒有共產黨員和人民群眾的擁護和堅持到底的鬥爭，都是無法實現的。所以我們的一切都要依靠取決於黨內外群眾的革命積極性和主動性。但是，如果不實行集體領導的原則，不把党的领导放在民主集中制的基礎上，那麼要發揮黨內外群眾的革命積極性和主動性是不可能的。

集體領導對於培養和提高黨的幹部也有很重要的意義。自從1956年各縣開過黨代表大會以後，縣委的核心組織和成員日趨健全，並且建立和健全了常務委員會。縣委的成員一般地都增加了三分之一或一半，書記增加到三、四名。毫無疑問，這為今后加強黨的集體領導奠定了組織基礎。這是由於貫徹執行了集體領導的原則。一方面它使黨組織的每個領導成員無例外地把自己的知識和經驗投入集體的事業；另一方面，集體領導實際上又是取長補短互相學習的制度，吸收別人的知識和經驗來補充自己的不足。集體領導還有互相策勉、集體監督的重大作用。這種監督對於每個幹部的進步都是不可缺少的。遵守黨的集體

領導的原則，就要開展經常性的批評和自我批評，經常地用忠于黨和全心全意為人民服務的精神教育干部；同時集體領導本身又是一種集體主義的鍛煉，它鍛煉我們的干部成為自覺地使個人的意見服從集體意旨的集體主義者。集體領導就是這樣教育和鍛煉着黨的干部，使之迅速地進步，幫助黨培養出大批政治上成熟、品質優良、具有實際工作能力的各級領導干部。

二、認真貫徹執行集體領導和个人 負責相結合的原則

集體領導和個人負責相結合的制度，是黨領導完成各項工作任務的極其重要的保證。在一切重大問題上經過集體領導的討論和決定後，必須要有明確分工負責貫徹執行，才能使黨的決議或決定付諸實現，才能充分發揮每個黨委成員應有的作用。列寧曾經教導我們說：“我們須要個人負責制，正如討論基本問題要黨委制一樣，為了及時解決問題，為了不推脫責任，我們同樣需要個人負責制，個人處理問題。”由此可以看出，黨委在處理問題時，必須要分清歸誰負責，必須克服那種對問題的處理模稜兩可、似是而非以及由此產生的不負責任的現象。集體領導和個人負責，兩者不可偏廢，實行黨的集體領導制度，就可以有效地防止個人的獨斷獨行、家長式的領導作風。在實行集體領導的同時，實行個人負責的制度，就可以使個人的智慧作用和集體的智慧作用相結合。如果集體領導不與個人負責相結合，那就是一種形式主義的、無人負責的集體領導，就會形成是一種完全限於會議泥坑中的“集體領導”。

實現集體領導和個人負責相結合的制度，首先必須消除

錯誤認識。党的七届四中全会以后，那种破坏集体領導的行为和个人决定重大問題的現象已經大大減少；但是有些地方又出現另一种极端，这就是把集体領導和个人負責对立了起来，認為凡是經過集体討論決定的問題，出了錯由大家負責，个人可以不負責，于是書記和委員不敢負責个人应尽的職責，形成了凡事必“集体”，个人对工作謹小慎微，逢事推到党委会上，使党的领导机关陷入了事务主义的泥坑，也使党委会議开得过多过長，糾纏了很多不應該提到党委会議上来討論決定的問題。如有的县將“五一”节組織球賽、科普的办公費和兵役局的修廁所等一些瑣事都提交县委会議討論。这种情形，显然也是削弱了个人分工負責的作用，它不仅使集体領導作用庸俗化，而且会造成工作中无人負責的現象。邓小平同志在修改党章的報告中指出：“我們主張巩固集体領導，这并不是为了降低个人的作用，相反，个人的作用只有通过集体，才能得到正确的發揮，而集体領導，也必須同个人負責相結合。沒有个人分工負責，我們就不可能进行任何复杂的工作，就將陷入无人負責的灾难中。在任何一个組織中，不仅需要分工負責，而且需要有入負总責。沒有小組長，一个小組也不能行动，这难道不是人所共知的常識嗎？”因此，集体領導和个人負責是不可分离地联系着的，兩者必須紧密地結合起来，才能正确而有效地发挥集体領導的作用。

有人認為，集体領導和个人負責的意义好領会，具体問題的处理不易划清。当然，在实际工作中是会遇到哪些問題由集体討論決定，哪些問題由个人負責处理一时弄不清的情形。但是，只要党委委员都能够从思想上正确地理解了集体領導和个人負責相結合的意义，以真正对党的工作負責的态度，遵循着党委的決議或决定的精神，一般地說可以使問題得到圓滿的解

決。即或由於個人思想水平所限，在個人負責解決的問題中稍有偏差，也不致因此造成嚴重的錯誤。至於哪些問題需要集體討論，哪些問題需要由個人負責處理，這是很難而且也不可能把它清清楚楚地劃出個界限，或者用制度把它規定起來。因為問題的大小是不斷在變化發展着的，今天是個小問題，明天也許就成了一個大問題，在這個地區是個小問題甚至於不成問題，而在另一個地區也許是個大問題。就防洪救災這一問題來說，有的縣被洪水沖沒了成千上萬頃農田和若干民房，農民群眾的生活受到嚴重的威脅，農業生產合作社也处在不鞏固的狀態中，這誰也不能說是個小問題，而且構成了極大的迫切需要解決的問題。可是在另外一個地區卻沒有受水災。當然也應該警惕和預防，但不能說是個大問題。可見前者和後者的情況就完全不同。事實的答覆是：在同一個時期里，在不同的地區，由於工作基礎和自然環境等情況的不同，反映出來的重大問題也會有所不同。因此，要能把這些錯綜複雜的工作規定成由誰決定的具體制度，是做不到的，也是不客觀的。但是為了使工作有秩序地進行，也可大體上做一些原則規定。

黨委書記是黨的委員會和常委會的領導核心，在黨的集體領導中他負有比委員更重大更全面的責任。書記的重要職責，就是要善於組織和安排黨委會的全盤工作，充分地發揮委員的積極性；書記按照黨委會議的決議或決定的精神，有責任督促檢查各方面工作的執行情況，並及時地幫助研究改進工作中的問題。按照黨章規定的精神，書記有處理日常工作的職責。黨委書記在委員會內和委員之間雖然有分工上的不同，但這不能說成領導者與被領導者，上下級的關係。這是因為黨的委員會是由黨代表大會選舉出來的集體領導機關，黨委會的每個委員（包括書記），對選舉他們的黨組織有同樣的權利，在黨的委員會議

上，可以自由的发表自己的意見和主張，这是每个党委委员所应履行的职责。党委会所必须服从的上级，是选举它的代表大会和上级党的领导机关。因此，党委会讨论决定任何问题，都必须严格地遵守少数服从多数的原则，任何一个委员的意见如果得到大多数的赞同，都可以成为党委会的决议。相反，如果大多数人认为不正确，那么，即是这个意见是书记提出来的，也不能作为委员会的决议。党委会的决议或决定必须是在集中了绝大多数委员的智慧和意见基础上制定的，这种决议或决定，全体党委委员都必须严格地贯彻执行；同时无论是书记的和委员的工作都必须接受党委会的监督和检查。党委副书记是书记的助手，并且也同样有对全面工作的领导责任，应当积极地主动地进行工作，要经常地同书记、委员取得密切联系，克服那种“只管一面，不管全面”的思想。有的副书记单纯地认为书记未发挥自己的作用，因而在工作上消极被动，指哪做哪，见到书记工作上有缺点也不及时地提出来，这样就会削弱党的领导干部的作用。

党委书记既然是委员会的领导核心，他应在党员群众中享有很高的威信，但这种威信的建立，不能靠自己的表面地方，而是靠忠于党的思想、精湛的业务知识，为人民服务的无私精神，以及同党员群众的密切联系。有了这些成熟的条件，才能真正在党员群众中建立起来威信，如果不具备这些条件也就不能成为一个名副其实的领导者。列宁曾经指出，共产党员争取在群众中的领导作用和巩固自己的威信，是靠“……自己的毅力，自己的思想影响，当然不是靠自己的称号和官衔……”所以做一个党的领导者，必须谦逊诚恳、兢兢业业和以刻苦钻研的精神进行工作，才能真正的在群众中树立起威信，才能受到群众的拥护，才能在集体领导中起到核心作用。

为使集体领导和个人分工负责相结合的制度贯彻执行得更好，除了从思想认识上明确以外，县委成员在集体领导下，对各方面工作还应该有明确的分工。现在的分工形式，大致有以下几种：

第一种是书记的分工：将全县工作划分为农业、财经、党群、文教卫生、政法五个大的方面，由书记和副书记分工负责。书记着重负责农业并全面工作，其它方面由副书记分工负责，多数县是采取这种分工形式；也有的县委书记仅负责全面工作，不具体负责哪一方面工作；还有的书记和副书记除按方面分工负责外，为使书记和副书记都能够掌握农村工作情况，书记和副书记共管农村工作。

第二种是常委委员的分工：这种分工一般地也是将工作划成几大方面，由常委委员分别负责。

第三种是书记和委员双重分工，除书记和副书记按方面分工外，委员也做了分工。

这几种分工形式，究竟哪一种形式好，适于工作要求，还有待进一步研究和改进。根据几个县的调查研究的情况看，一般地都認為书记和副书记负责各方面工作較合适，其余常委委员和委员除负责自己所在部門工作外，不应当再另外分工负责其它部門的工作。实践証明了有的县由常委委员的部长来兼管其它部門的工作，特別是将那些有委员的部門工作都兼管起来，是不够合适的，容易流于形式和造成部門之間工作的不协调現象。但无论采取哪种分工负责的形式，都必須防止使分工形成“分兵把口”，不能使各方面工作及时地统一集中起来。为了便于及时集中统一各方面工作的领导，根据党章規定的精神，在书记和副书记較多的县，可設置书记处。为了更好地及时地处理日常工作，还可建立书记集体办公的制度。

三、党的集体領導必須与羣众 路綫相結合

党的集体領導制度是党的群众路綫在党的生活中的反映。集体領導必須建立在群众路綫的基础上，这样才是健全的集体領導，才能保証党的领导的正确。邓小平同志在党的第八次全国代表大会上关于修改党的章程的报告中指出：“只有联系群众的集体領導，才符合于民主集中制原則，才便于尽量减少犯錯誤的机会。”就是說，党的集体領導不能只是几个党委委员，党委委员仅是集体領導力量的一部分，而不是集体領導力量的源泉，真正的集体領導力量的源泉，是广大党员的智慧和經驗。如果我們每个党委成員不能从思想認識上树立这样一个正确的觀点，那將会使集体領導脱离群众，也不免要犯主观主义和官僚主义的錯誤。

集体領導所以必須与群众路綫相結合，这是因为群众路綫是我們党的优良傳統，是党完成各項工作行之有效的方法。群众路綫，就是說，在一方面，它認為人民群众必須自己解放自己；党的全部任务就是全心全意地为人民群众服务；党对于人民群众的领导作用，就是正确地給人民群众指出斗争的方向，帮助人民群众自己动手，爭取和創造自己的幸福生活。因此，党必須密切联系群众和依靠群众，而不能脱离群众，不能站在群众之上；每一个党员必須养成为人民服务、向群众負責、遇事同群众商量和群众同甘共苦的工作作风。在另一方面，它認為党的领导工作能否保持正确，决定于它能否采取“从群众中来，到群众中去”的方法。按照毛泽东同志所起草的党中央

“关于領導方法的決定”的話來說，就是將群众的意見（分散的不系統的意見）集中起來（經過研究，化為集中的系統的意見），又到群众中去作宣傳解釋，化為群众的意見，使群众坚持下去，見之于行动，并在群众行动中考驗这些意見是否正确。然后再从群众中集中起来，再到群众中坚持下去。如此无限循环，一次比一次更正确、更生动、更丰富。党的群众路綫和集体領導是密切相關不可分割的，集体領導就是要保証党的群众路綫貫彻执行得更好，就是要使每个党委成員都通过一定的工作，联系广大党员群众和积极分子，倾听他們的意見和要求，使党委的领导更加实际、正确，不断地改进与提高党委的领导水平。

現在我們在貫徹执行集体領導与群众路綫相結合的原則上是存在着不少問題的。如有的党委在討論决定重大問題之前，往往是缺乏虛心地倾听广大党员的意見和要求，而机械地套用上級的指示和方針、政策，結果做出了不切合实际的决定或決議。有些党委所决定的問題，甚至是帶有全面性的重大問題，也有較严重的偏差和脱离客觀实际情况的現象。如在农业合作化后，有不少县委制定的农业增产指标和打井、修堤、推广新农具、推广苞米一埯双株等规划，都脱离了实际客觀条件的基础。因此，不但不能使规划成为鼓舞广大农民群众积极搞好生产的方向，却起了消极作用，給广大农民群众造成了不少人力、物力的損失。有的县动员成千上万的群众打井，結果有百分之七、八十成了廢品。群众反映：“合作化是好，大规划受不了。”以及說苞米一埯双株为“一埯双枯”和“絕种”苞米。同时在貫徹执行党委的决定或決議时，不是对党员用說服教育的方法，而是硬貫硬行，把党委的决定或決議看成是十分完整无缺的东西。

有人認為一切重大問題的決定，只要是經過了黨委委員作了集體研究的決定，就不会有偏差和錯誤了，就對來自黨員群眾的意見和呼聲不加理睬，甚至有的給扣上一個“不認真執行黨委決議”的帽子。這種情形，很明顯地說明是脫離群眾的集體領導。

党的领导作风要与群众路线相结合，首先党委委员本身在思想和举动上要以身作则做群众的表率。否则就会脱离群众，难以巩固党委领导的威信，破坏了党的组织原则。有的党委委员是做不到这点的。如有个县的党委委员，当选了党委委员后，向家里人說：“这回我可和过去不同了，选上了县委委员，还准备叫我当县长，全县的重大問題都由我們党委委员决定……。”他家里人就把这番話向外面宣揚出去了。群众反映极坏，說：“当个县委委员有什么了不起！”又例如，據說某县的一位党委書記到商店里买东西，营业員照顧得稍迟了一点，就态度蛮横地斥責了一通。还有一个县的县长（党委委员）因医生給他看病迟到了一时，就把医生的药包子扔出屋外。这些問題在群众中造成了极坏的影响，严重地脱离了人民群众。象这种党性极薄弱、思想不健康、作风不淳朴的党委委员，怎么能作党的领导呢！怎么能实现党的正确领导呢！必須坚决地向这种不良的倾向作斗争。

集体領導沒有很好地与群众路线结合起来，原因很多，而最根本的原因，是有些同志缺乏相信群众和依靠群众的智慧和力量做好工作的观点。有的领导干部往往过高地估計了自己的力量，低估了群众的力量。馬克思列宁主义者認為，党无论如何坚强，它总是人民群众的一部分，部分不可能代替全体的行为和作用；党要成为万能，就只能和群众联系起来，依靠着群众，依靠着这个无穷无尽的力量源泉。毛主席在党的第八次全国代