

財政貿易工作叢書之二

全民集資办工业

中共湖北省委財貿部編



湖北人民出版社

全民集資办工业

中共湖北省委財貿部編

湖北人民出版社出版（武汉解放大道552号）

武汉市书刊出版业营业許可証新出字第1号

新華書店武漢發行所發行

新文印刷廠印刷

87×5642毫米开·8印張·15,000字

1958年6月第1版

1958年6月第1次印刷

印数：1—10,000

統一书号：T4106.93

定 价：(5)0.07元

目 录

序言.....	1
天門新桥乡发动群众儲蓄集資办工业的經驗.....	4
群策群力，集資办工业.....	12
均川勤儉成风气，儲蓄余額翻三番.....	15

序 言

——解决地方工业资金的一条途径——

小小工厂， 处处开花。

就地取材， 白手起家。

在不久的日子里，一个遍地开花、春色满园的地方工业网便要形成，劳动人民宏伟的理想——社会主义工业化和农业现代化的瑰丽前景，将迅速地呈现在我们这个时代的面前。

我省地方工业总产值预计在1962年就要赶上或超过农业总产值（1957年本省农业总产值40亿元，地方工业总产值21亿元；1962年农业总产值104亿元，地方工业总产值130亿元）。工业生产的飞跃发展，要求更多的人力、物力、财力去支援；只有如此才能保证工业扩大再生产的需要。

工业生产需要的基建投资、机器设备、劳动工具以及生产原料的购置，没有资金是办不到的。所以资金的多少，对工业建设发展的速度是有一定影响的。我省地方工业的建设资金，从1958年到1962年，即国家第二个五年计划期间，初步估计需要投资50亿元到70亿元，才能为五年内地方工业总产值增长5.5倍提供必要的保证。第二个五年计划期间，地方工业的投资，如果和第一个五年计划期间工业的基本建设投资1亿600多万元比较，大约增加50倍到70倍。

这一笔巨大的资金从哪里来呢？目前存在着两条路綫或者说两种方法：一种方法是自力更生，依靠群众集资；另一种方

法是伸手向上要錢，依靠國家投資。這兩條路綫、兩種方法所產生的結果各不相同。前者會使我們的工業速度迅速增長，達到預期的發展水平；后者必然會使我們的工業發展規劃成為虛無飄渺的遠景，甚至完全落空！

現在有人懷疑，這樣龐大的資金問題，在我們這個不到3 000萬人口的省份里，能不能解決呢？我們的答复是肯定的。這個問題，雖然有困難，但是我們有辦法解決！

我們解決地方工業資金問題的办法是很多的，其中主要的有四個方面：一是地方財政自籌（工商稅、農業稅和中央下放企業分成等），二是地方工業的內部積累，三是調動農業社和手工業社公積金，特別是農業社的公共積累，四是發動群眾集資。由於工農業生產的飛躍發展，這四個方面資金的潛力，是“取之不尽，用之不竭”的。因此，對於解決地方工業建設資金的問題，我們是樂觀的和有信心的。雖然在實際工作中可能碰到不少困難，但是，只要我們依靠黨的領導，依靠群眾辦事，兢兢業業地工作，不論任何困難都是可以克服的；那些缺乏信心的悲觀論調，是毫無根據的。

關於發動群眾集資辦工業，天門縣新橋鄉就是一個良好的榜樣。這個鄉只有3 015戶人家，不到一個月的時間，群眾集資辦工業的長期存款就達16萬多元，平均每戶存款53元。這個生動的事實，證明了群眾的力量是無窮的。毛主席早在1956年就指出：“發動社員投資，解決合作社生產資金不足的困難，是完全可能的。”（中國農村社會主義高潮，中冊517頁）毛主席在當時提出發動社員投資，是為了解決合作社生產資金的困難問題；這個歷史性的指示，在今天對於發動農業社員集資辦工業，同樣是適用的。仍然富有現實意義。

大家知道，天門新橋鄉是個棉麥兩收的經濟作物地區，

人民生活一般是比較富裕，但新橋鄉的自然條件並不是什麼“得天獨厚”，和新橋鄉具有同等經濟條件的鄉，全省大約有1200多個，那麼，現在問題的焦點是：既然天門新橋鄉能夠發動群眾儲蓄集資16萬多元辦工業，難道說和新橋鄉具有同等經濟條件的地方就辦不到嗎？如果全省這些鄉的儲蓄集資辦工業的存款都能夠達到新橋鄉的水平，那麼就可以每年為地方工業建設提供大量的資金，不斷地滿足地方建設資金的需要。

必須指出，發動群眾儲蓄集資辦工業，也同樣的存在着兩條路綫：一條是貫徹勤儉辦社、勤儉持家、節約儲蓄，堅持自願原則，在群眾自覺的基礎上發動投資；另外一條路綫是簡單從事，硬性攤派，不願進行艱苦的說服教育工作，其結果是脫離群眾，得不償失。天門縣新橋鄉的經驗證明，第一條路綫是正確的，第二條路綫則是完全錯誤的。我們應當善於接受歷史教訓，走新橋鄉的道路，讓新橋鄉的經驗在全省農村裡開花結果吧！

中共湖北省委財貿部部長 胡廣恩

1958年5月

天門新桥乡发动群众 儲蓄集資办工业的經驗

一个庄严的号召

党中央和毛主席提出的“全党办工业、全民办工业、各级办工业”的庄严号召，以及实现农村电气化、农业机械化、肥料化学化的宏伟规划，已经变成了天门县新桥乡每个人的实际行动，产生了巨大的物质力量。一个声势浩大的节约集資办工厂的高潮迅速地席卷全乡。在短短的一个多月里，新桥乡的儲蓄存款工作，由儲蓄备荒跨进到了儲蓄集資办工业的新阶段。这个乡的3015户人家最近由短期存款户，发展为长期（两三年）存款户后，存款额已经达到163500元，平均每户长期存款53元。不仅如此，他们还訂了一年的存款规划，预计到1958年底，全乡工业建设长期存款将达到86.9万元，平均每户存款286元。

是不是因为新桥乡特别富庶、农民特别有钱、因而自发地形成了这种群众集資办工厂的高潮呢？不，绝对不是的。与新桥乡的条件大体相同的乡村，在湖北省的江汉平原和山地何止千百个？到目前为止，还没有一个乡能够赶上新桥乡的儲蓄存款工作。这究竟是什么原因呢？

重溫历史教訓

新桥乡近几年来，曾经有过一段令人不愉快的日子。1956

年夏季，那里发生了严重的夏荒。元月份，全乡有80%的农户生活困难，要贷款，要粮食；有的不出工，个别的还闹退社。生产情绪十分低落。后来经过乡、社党支部大力组织群众搞副业，又从信用社发放8000元贷款，才算勉强渡过了这次夏荒。

1955年，各种秋收作物在新桥乡都获得了丰收。可是，1956年反而发生了夏荒，这是什么原因呢？乡党支部经过反复研究，找出了答案：因为平日很少对群众进行勤俭持家的教育，在抓生产的同时，没有帮助群众安排生活，在丰收的时候，忘记了以丰补歉，因此，浪费现象很严重。

早在1954年，新桥乡人民就尝试过遭水成灾的苦头。1955年秋季丰收以后，群众收入增加了，不少农民、甚至有些乡社干部也认为1954年吃了苦，1955年就应该多享受点，日子过好一点。所以，大吃、大喝、请客、送礼、比阔气、讲排场的风气盛行一时，不少社干部买了皮鞋、手表等高级商品，根据粗略的估算，全乡1955年秋收后约浪费10.5万元，平均每户浪费34元。而这些浪费大都是因为生活上的挥霍造成的。真是“丰年忘了歉年苦，饱时不知饿时饥”。到第二年春天，群众手里的余钱差不多花光了，再碰上夏收作物减产，夏荒就成定局了。

党支部接受了这一沉痛的教训。合作化高涨以后，又带了一个秋季丰收，这时，支部便紧紧抓住勤俭持家的教育，加强了信用合作社的组织宣传工作。秋收分配后，在乡支部的统一领导下，全党动手，发动群众节约储蓄，到年底，信用社存款余额已增加到24.7万元，平均每户存款82元，全乡有60%的农户存了款。这是新桥乡经济面貌新的转折点。

举整风之纲，张勤俭之目

如果说动员群众把余钱存在信用社里并不是十分困难的

話，而要让节约简朴的新风气代替挥霍浪费的旧习气，却不是一件很容易的事情。新桥乡1956年秋季的节约储蓄工作，虽然获得了很大的成绩；但是还不能与大力发展生产的要求相适应。而且这些成绩的获得还没有巩固的思想作基础。

乡支部冷静地认识了这点，决定抓住整风之纲，对干部和群众进一步加强勤俭持家的教育。在整风运动中，运用了抓两头、带中间的方法，表扬了勤俭节约的好人好事，批判了挥霍浪费的坏典型。全乡14个农业社，共找出了124个好典型和77个坏典型，然后组织群众进行对比，展开辩论。照耀社主任刘福官本是一个贫农出身的干部，1956年秋季全家收入920元，钱到手后，就买了手表、皮鞋、床单……等。小孩过生日请了七、八桌客，过年时又大办年货，一共浪费370多元。到1957年春天，又伸手向社里借支20元，向贫农合作基金借支40元，来解决生活困难。刘福官的行为，给群众的印象很不好，大家喊他是“公子”“乜哥”（专事吃喝的少爷）。支部抓住这个典型，在全县、全乡的整风大会上，狠狠地进行了批判。刘福官开始认清了自己的错误，转变了思想；干部和群众也受到了教育。

对于好的典型，则采取实地参观、现身说法等办法进行宣传、表扬，组织群众学习。78岁的王九媽，是一个闻名全乡的勤俭节约模范。她虽然无依无靠，但不要社里“五保”，一年做了98个劳动日，加上种菜、养鸡等副业收入，除去维持生活外，年底还在信用社存款68元。乡支部将王九媽勤俭持家的模范事迹通过图片进行展览，王九媽勤俭的美德很快就在全乡传开了。庆丰社社员总结了王九媽的“三好”——生产好、节约好、储蓄好；检查了自己的“两不好”——生产不够好、家务安排不好。参观的群众当场作了一首赞歌：“勤俭模范王九媽，每年存款六十八，回去一定下决心，带动大家学九媽。”通过参观，群众受到了

启发，全乡信用社存款很快就增加了24 000多元。

经过整风运动，新桥乡由好吃、爱穿的旧习气一变而为勤儉持家的新风尚了。

既要领导好生产，又要会安排生活

“增产是搖錢树，节约是聚宝盆”，乡支部和信用合作社经过了几年的工作以后，深刻地体会到仅仅組織群众发展生产，解决生产上的困难，只是問題的一个方面（这是主要的、基本的）；要想使全乡人民改善生活，还必須在发展生产的同时，帮助群众精打細算地安排生活，勤儉持家，节约儲蓄，用群众的力量，开辟资源，进一步扩大再生产。因此，从1957年春天起，乡、社成立了增产节约委员会，队成立了增产节约小组，从而有組織、有领导的帮助群众安排生产和生活。

新桥乡的经验証明：教育群众勤儉持家，首先需要干部带头，以身作則。新桥乡的9个干部，人人儲蓄，月月存款，两年来沒有借支过一分錢。全乡生产队长以上的社干共392人，也做到了每户平均存款229元，比全乡平均存款額高16%。干部作风的轉变，对群众的影响很大。在这个基础上，节约委员会根据群众的切身利益，提出了一些生动的口号，很容易为群众所接受。如“一天积一把，十年买匹馬”“丰年莫忘歉年苦，随时莫忘餓时飢”……。同时，节约委员会和共青团、妇联組織在乡党支部的統一领导下，加强了对群众进行勤儉持家的教育，經常召开“做事戶”（婚喪喜庆、修建房屋等）會議，帮助他們精打細算，1957年全乡原有“做事戶”433戶，計劃用錢11万余元；经过节约委员会进行教育以后，“做事戶”减少到257戶，节约开支46 000多元。庆丰社社員郭想芝原来要求結婚时坐花轎，做10套新衣，請10桌客；经过教育后，花轎不坐了，新衣也不做

了，只花了几块钱举行了简单的婚礼。原来打算过生日大请其客的人，也不请了；准备借钱造房子的人，也打消了这个念头。

今年，党支部帮助群众安排生活的方法又有了进一步的发展。在制定生产规划、推行“一年早知道”的同时，又发动群众制定了节约储蓄计划，让群众有计划地安排生活和费用开支。根据群众制定的规划，到1958年底，全乡居民的存款将达到259万多元，平均每户存款854元，比1957年底再增加3.3倍。

现在，新桥乡的人民都懂得节约储蓄对国家、对自己都有利。新合社社员胡述洪家大、口阔，一个半劳动力养活全家7口人，还存了500元的工业建设长期存款和40元的活期存款。他常对人说：“一人一个，十人一选，滴水成河，滴粒成箩，大家都存钱就可以支援工业化，这是对国家有功；钱存多了，每年得几十元利息，吃油盐都用不了，这是对自己有利。”群众还编了一首顺口溜，互相动员存款：

今年增了产， 户户要存款；
切莫浪费钱， 为的是来年。

拖拉机的吸引力

1958年3月，一个令人心花怒放的消息在新桥乡传开了：社社要办工厂，社社要买拖拉机，县里要办化肥厂，这是多么振奋人心的事啊！用化学肥料和机器耕种，获得高额丰产的事实，早已在新桥乡农民心里开了花。他们深深懂得，买机器、办工厂，正是为了发展农业生产，增加收入；减轻人们繁重的体力劳动，提高劳动效率。因此，新桥乡人民日夜盼望着在农业上使用化学肥料、机器耕耘的愿望，已经不是遥远的幻想了。

这时，党支部对全乡人民提出了一个新的战斗口号：

勤俭持家要经常， 节约存款办工厂；

今年实现机械化，新桥农村大变样。

响亮的战斗口号武装了群众，全乡人民压制不住他们内心的喜悦，70%以上的农民拿出了自己的存款，转作建工厂的資金。張角农业社干部李中祥从历年来积蓄的1130元中拿出了1100元转作定期五年的建厂存款；乡妇联主任夏月英自报转长期存款1000元，三年不取；曾家社和庆丰社的团支部书记；把家里准备做房子的木料也卖了，转存800元定期存款；60多岁的孤老婆婆汪其英，听说社里要买拖拉机，也把50元活期储蓄转为五年定期存款，并自报秋后再存150元。这种支援建厂的动人事例，真是举不胜举。

当然，也有一小部分人对于全民集资办工业的意义认识不足。他们认为，实现农业机械化是一件十分遥远的事情，要靠国家拿钱才行，与群众的关系不大；还有少数人怕集资“归公”，不属于自己的了。为了解除这些错误认识与思想顾虑，支部采取了“算、看、辩”的方法。“算”，就是算大账，比较工业化（工厂化、机械化）的好处，向群众宣传拖拉机耕地的效率（1天120亩）比普通犁（1天3亩）快39倍；化学肥料的肥效（1斤肥3斤粮）比一般土肥的肥效（1担肥1斤粮）更不知要高出几百倍了。有的农业社还帮助群众算了几笔账：工厂化、机械化的规划账，节省劳力账，增加生产、增加收入账。“看”，包括三个方面，一是到田里看步犁、双铧犁和拖拉机耕的几块不同的地，群众一致认为用拖拉机耕地是“麦子长得深，野麦无一根”，真正达到了多快好省。二是以社为单位，举办农业机械和有关图片的展览，组织群众参观。三是组织群众看业余剧团演出的“歌唱化肥厂”“歌唱机械化”“存款八大好处”。这“三看”，对群众的教育很大，有些人当场就表示甘愿“不穿新袜、新衣，也要存款买机器”。在“算、看”的基础上，又进行“辩”，他们辩

論了“早工业化好还是晚工业化好”“是坐等国家办工业好,还是群众自己集资办工业好”等問題。五明农业社富裕中农陈詩登会后不服气,将自己在信用社的100元活期存款全部取走了,而且还发牢騷說:“么鬼机械化、工厂化,还不是要搞我們几个錢!”群众知道这件事情后,与他展开了热烈的辯論,經過摆事实,講道理,陈詩登终于省悟过来了,又将取回来的存款,全部轉作工业建設的长期存款。

經過“算、看、辯”,原来对集资办工业有誤解的人,大都轉變了态度。全乡很快地掀起了一个亲串亲、邻串邻、知心人串知心人存款办工业的高潮。庆丰社老上中农陈启州經過知心人的串連以后,把积存了3年的150元現金和96斤銅元全部拿出来作为建厂資金。他很有风趣地說:“田地用机耕,年年把产增,人人都有勁,我还不动心!”友爱农业社社員胡先祥原来只打算轉长期存款15元,經過串連发动后,他激动地說:“我不能光看‘行情’,沒有行动,”便从150元存款中拿出140元轉存了。經過这样充分的发动,在短短的一个多月中,全乡人民集聚起来办工业的資金共达到163500元,平均每戶53元,占同时期信用社存款总额的72%。按照群众訂的计划,到年底,全乡人民的工业建設长期存款将达到86.9万元,平均每戶286元。如果說,新桥人民付出了十分的勤劳和节儉,那么,他們已經取得了二十分的代价,并且将要获得四十分的收成。

一个多月来,他們用自己的力量开办了14个顆粒肥料厂,14个农具修配車間,初步实现了社社工厂化;又購買了2部动力机,2部脫粒机,并从群众长期存款中拿出12万元,作为支援县里兴建化肥工厂的資金。到年底,全乡将陸續买回万能拖拉机40部,中型拖拉机9部,动力脫粒机14部,磨面机14部,抽水机6部;在初步实现社社工厂化的基础上,新建碾米厂7个,

軋花厂14个，农具修配厂1个，沼气发电站3个；并且再向县化肥厂投資18万元。实现这个规划，全年将可节省122万个劳动日，每亩田可以增加36个劳动力进行精耕細作，这对于农业生产，将是一个大大的促进。

新桥乡人民之所以有这种英雄豪迈的气魄和儉朴的作风，因为他们懂得“涓涓之水，可以成渠”的道理，并且知道这是一条通往社会主义的幸福渠！现在，新桥乡的人民正唱着跃进之歌，向社会主义的新农村挺进：

人人勤儉要經常，	戶戶存款理应当，
支援农业現代化，	“鉄馬”奔騰踊进庄，
社社自己办工厂，	夜明珠內放光芒，
新桥三年大变样，	幸福生活乐洋洋。

土地是新桥人民最好的琴，小小的工厂是它的每一个琴鍵，他们用勤劳做双手，彈出了这个时代最美丽的歌声。

群策群力，集資办工业

“勤儉持家立新風，
此鎮不與別鎮同，
家家戶戶有存款，
支援建設立大功！”

這是松滋縣人民委員會組織全縣儲蓄參觀代表團在老城的留言。事情是這樣的：在全黨、全民辦工業的號召下，老城鎮1239個職工和897戶居民在3天內出現了家家訂計劃，戶戶有存款的新創舉，存款金額10300元。有力地支援了地方工業的生產。並取得了如下三點經驗：

黨委領導，全民動員

老城鎮委為了使城鎮更好地支援農業生產大躍進，決定今年開辦四個工廠（化肥廠、農具合作工廠、洗紗廠、電燈廠）。要辦工業，就需要資金；資金從哪兒來呢？經過鎮黨委的反复研究，決定將發動群眾儲蓄存款作為籌措資金的重要來源之一。並專門召開了各單位負責人會議，作出三條決定：（1）各單位動員職工變借支戶為余錢戶、變空白戶（未存款的）為存款戶；（2）各單位將節約儲蓄列為對幹部政治思想教育的内容之一；（3）領導帶頭，制定節約儲蓄計劃、由黨內到黨外、先幹部後群眾、層層貫徹，發動職工居民制定節約儲蓄計劃。這一決定被全鎮第三屆人民代表大會正式通過，要求幹部、職

工每人全年平均存款70元，居民每戶平均存款20元。本會還向全鎮人民提出了明確的奮鬥目標和響亮的戰鬥口號：

學宋埠，趕均川，
人人都節約，
事事要勤儉。
儲蓄存款翻四番，
年底保證到十萬(元)。
要讓老城變新城，
成為勤儉模範鎮。

人民群眾作出的決議，指導了人們的行動。全民集資辦工業的高潮就在老城鎮掀起來了。

抓先進，帶一般

在組織貫徹鎮人民代表大會的決議中，選擇了一街第十組為重點，大力開展勤儉持家的教育，發動全組20多戶，家家制訂節約存款計劃，並組織了4個節約小組，提出每天每戶節約2—5分錢參加儲蓄的倡議，結果全街167戶分別組成了22個居民節約儲蓄小組，13個商業節約儲蓄小組，3個手工業節約儲蓄小組，存款金額達2830元。加上農業社的214戶，共制訂出全年節約儲蓄計劃41180元，認購公債839元。同時，還組織了勤儉持家展覽會，用圖片和實物介紹了許多勤儉持家的典型事例，全鎮4000多人進行了參觀，進一步激發了群眾節約儲蓄、集資辦工業的熱情，很多人表示要以參加儲蓄的實際行動支援4個工廠的建立。鎮上的半包養戶林婆婆過去政府每月給她三塊錢救濟，還吵着嫌少了；現在拉住黨支部書記的手說：“我要多想辦法謀生活，再不要政府負擔了，爭取也能參加儲蓄，支援辦工廠。”農具社社員黃永仁過去經常缺勤，每天喝酒，現在

也表示要“不缺勤、少喝酒、多儲蓄”。民办小学的少先队员們也自动組成了節約小組，利用放学回家的時間，拾玻璃渣、杂骨、破布，将卖来的錢参加儲蓄。

改进工作，便利群众

党委統一布署儲蓄存款后，銀行工作也及时跟上来了。他們取消了“三八”制，实行早開門、晚关門，大力向群众宣傳“六办”——早来早办、晚来晚办、吃飯时放下碗筷办、不愿来的上門去办、儲蓄优先办、大小金額都办。营业所主任和會計、出納根据群众存取款的习惯，分工包干，定时流动服务，送款上門。群众滿意地說：“銀行整改很彻底，我們存款、取款也方便了！”