

智慧
谋略
文库

智慧谋略 历代官场



中国戏剧出版社

• 智慧谋略文库 •

历代官场智慧谋略

牛牧风 主编

中国戏剧出版社

图书在版编目(CIP)数据

智慧谋略文库/牛牧风主编. —北京:中国戏剧出版社, 2005. 11
ISBN 7-104-02306-2

I. 智… II. 牛… III. 谋略—通俗读物 IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 133116 号

智慧谋略文库

责任编辑:张榕 李宝云

责任出版:冯志强

出版发行:中国戏剧出版社

社 址:北京市海淀区紫竹院路 116 号嘉豪国际中心 A 座 10 层

邮政编码:100089

电 话:84042552(发行部)

传 真:84002504(发行部)

电子信箱:fxb@xj.sina.net(发行部)

经 销:全国新华书店

印 刷:北京海德印务有限公司

开 本:850mm×1168mm 1/32

印 张:76

字 数:1500 千字

版 次:2005 年 11 月 北京第 1 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 7-104-02306-2/C·218

定 价:236.00 元(全八册)

版权所有 违者必究

目 录

一、先秦篇	(1)
文王借朽骨示仁德	(1)
郑桓公灭郃	(1)
齐桓公重用管仲	(2)
东郭牙察言观色	(3)
管仲知人善任	(4)
秦穆公重用贤士	(4)
晋文公退避三舍	(5)
司马侯苦谏晋平公	(6)
晋厉公咎由自取	(8)
楚庄王保武士	(8)
伍子胥劝吴王攻郢	(9)
勾践计使吴王丧志	(10)
智伯计送大钟	(11)
赵魏韩三家灭智伯	(11)
魏文侯选相	(12)
商鞅变法	(13)
司马错劝秦灭蜀	(15)

◇历代官场智慧谋略◇

齐威王明察行赏罚	(16)
蔺相如顾全大局	(17)
苏秦合纵六国的谋略	(18)
齐滑王与尹文论政	(19)
燕昭王招揽贤士	(20)
孟轲劝齐王	(21)
张仪离间齐楚	(23)
王翦释始皇疑	(24)
二、秦汉篇	(26)
赵高指鹿为马	(26)
刘邦置酒论兴亡	(27)
项羽无谋失天下	(28)
张良献计毁栈道	(31)
韩信出谋渡陈仓	(32)
巧封功臣安天下	(33)
陈平智除诸吕	(34)
东方朔智见汉武帝	(37)
昭帝临朝辨忠奸	(38)
司马相如夫妇“诈”财	(40)
赵充国计抚边疆	(42)
王莽立女为后设圈套	(43)
刘秀烧信定人心	(45)
邓禹晋献良谋	(46)
耿恭掘井破重围	(47)
虞诩勤政治武都	(48)
李郃预测风云变	(49)

贤妻子智劝丈夫	(50)
三、三国篇	(52)
曹操凿地设奇兵	(52)
吕布辕门射戟	(53)
刘备一言斩吕布	(54)
邓艾识破姜维之计	(55)
张辽威震东吴兵	(56)
刘备远讨夺西蜀	(57)
曹操用诈退之计袭取阳平关	(59)
程昱兵少反得安	(60)
孙权满宠斗心机	(60)
明帝深知司马懿之才	(61)
贾诩为张绣出谋划策	(62)
庞统为刘备夺蜀献计	(63)
董卓巧计突重围	(63)
袁绍凭借游说得冀州	(64)
英雄所见略同	(65)
诸葛恪佯称进攻青徐二州	(66)
互斗心智战狄道	(67)
司马昭声东击西大败蜀军	(69)
贾诩谈攻伐吴蜀	(70)
董昭上疏救魏兵	(70)
孙策设计骗张勋	(71)
刘晔智高出上策	(72)
司马昭疑人而用	(73)
诸葛亮激将说孙权	(74)

◇历代官场智慧谋略◇

周瑜密使苦肉计	(76)
四、西晋南北朝篇	(80)
宇文邕智勇灭北齐	(80)
司马昭立嗣	(81)
杜预设计走张政	(82)
用机关石、王斗富	(83)
贾南风逞奸废太子	(84)
鞭主救主	(85)
淝水一战晋胜秦	(86)
刘裕“谦恭”夺帝位	(87)
杜坦谈史说文帝	(88)
垣崇祖借水守寿春	(89)
刘坦平叛	(91)
高欢智获六镇兵	(92)
高洋韬晦登帝位	(93)
魏孝文帝迁都	(94)
孝明帝受骗杀元怿	(96)
宇文泰死里逃生	(97)
杨愔不听劝阻遭暗算	(98)
造谣言杀掉斛律光	(100)
韦孝宽一封假信安边境	(101)
五、隋唐五代篇	(103)
高颖智献灭陈计	(103)
杨广装模作样讨欢心	(104)
牛弘善理家务事	(105)
李渊父子计除隐患	(106)

李靖速战萧铣·····	(107)
李渊智克霍邑·····	(108)
萧翼施计获真迹·····	(109)
李世民设计除太子·····	(111)
长孙后含蓄讽喻 唐太宗转怒为喜·····	(113)
武则天移尸嫁祸争宠高宗·····	(114)
李林甫暗箭伤人夺相位·····	(116)
李光弼智守太原·····	(117)
安禄山哗众取宠得信用·····	(119)
郭子仪声东击西败吐蕃·····	(121)
李光弼一箭双雕降二将·····	(121)
赵和“钓鱼”·····	(123)
唐朝的“政治联姻”·····	(124)
赵匡胤扬长避短·····	(126)
王彦章出奇制胜·····	(127)
萧太后诱敌有术·····	(128)
六、北宋篇 ·····	(130)
宋太祖杯酒释兵权·····	(130)
聪明的曹玮·····	(132)
曹彬用计约束诸将·····	(133)
杨业智守雁门关·····	(134)
献粮诈降大败敌兵·····	(136)
宋太宗不杀李继迁之母·····	(138)
张咏智平事端·····	(139)
丁谓用智巧施工·····	(140)
元昊受激得贤才·····	(141)

◇历代官场智慧谋略◇

元昊周旋有度·····	(142)
钟世衡借刀杀人·····	(143)
理挫契丹使者·····	(145)
狄青奇袭昆仑关·····	(146)
吕夷简智去监军·····	(147)
韩亿的巧妙回答·····	(148)
王雱的机智·····	(149)
钟世衡施美人计·····	(150)
陈瓘的应变措施·····	(151)
杨朴劝谏女真成大业·····	(152)
包龙图智断合同案·····	(153)
七、南宋篇·····	(156)
岳飞施计废刘豫·····	(156)
宗泽惊退金兀术·····	(157)
韩世忠讨平刘忠·····	(158)
张俊用计稳定边将·····	(159)
魏胜巧制如意呈·····	(160)
刘光世铸钱退金兵·····	(160)
宋高宗受骗吃瓜·····	(161)
秦桧重掌相权·····	(162)
张俊不用善谋兵败富平·····	(163)
杨存中智取藕塘·····	(164)
刘锜激将守城·····	(165)
吴玠严法激军心·····	(166)
樊(烦)恼自取·····	(167)
洪迈奖惩严明治官军·····	(168)

刘宰智断窃钗案·····	(169)
毕再遇巧解楚州围·····	(170)
铁木真死里逃生·····	(171)
石抹也先骗取东京城·····	(173)
刘锜智用竹筒计·····	(174)
陈垓施计除恶霸·····	(175)
孟珙惊退蒙古军·····	(176)
八、元明篇 ·····	(177)
铁木真激将胜强敌·····	(177)
塔塔儿假手金国除劲敌·····	(179)
燕铁木儿胜上都军·····	(180)
忽必烈识破离间计·····	(181)
伯彦绕道取郢州·····	(182)
伯颜将计就计·····	(183)
哈喇哈孙除逆·····	(184)
朱元璋计阻元军·····	(186)
朱元璋诈降破敌·····	(187)
朱元璋计杀赵普胜·····	(189)
铁铉诈降保济南·····	(190)
朱棣攻心胜南军·····	(191)
王振挟嫌诬陷薛瑄·····	(192)
朱宸濠先发制人谋帝位·····	(195)
杨廷和瞒天过海安朝政·····	(196)
俞大猷计歼倭寇·····	(197)
海瑞智斗鄢懋卿·····	(198)
戚继光智平倭寇·····	(200)

◇ 历代官场智慧谋略 ◇

王都督居奇纳降·····	(201)
魏忠贤断章取义·····	(203)
张献忠智取襄阳·····	(204)
李自成智胜孙传庭·····	(205)
贾秀才助友贱屋·····	(207)
九、清朝篇 ·····	(209)
皇太极反间除劲敌·····	(209)
少年皇帝除权奸·····	(211)
运筹帷幄平“三藩”·····	(214)
何义门巧释“老头子”·····	(216)
岳钟琪乔装斩敌使·····	(217)
保成审“皇孙”·····	(219)
曹振鏞明褒暗贬阮元·····	(222)
和珅计陷尹壮图·····	(223)
肃顺智救左宗棠·····	(225)
慈禧挟天子以令诸侯·····	(226)
曾国藩的用人术·····	(228)
曾纪泽力挽国权·····	(230)
杨秀清洞奸察伪·····	(232)
张之洞、刘坤一抗朝命反得自保 ·····	(233)
李莲英谄谀固宠多术·····	(234)
洪秀全自编神话谋起义·····	(236)

一、先秦篇

文王借朽骨示仁德

周文王派人挖池塘，挖出一具尸骨，官吏把此事禀告文王，文王说：“重新安葬他。”官吏说：“这具尸骨是没有主的。”文王说：“拥有天下的人是天下之主，拥有一国的人是一国之主。现在难道我不是他的主人吗？”于是让官吏用衣棺把那具尸骨改葬在别处。

天下人听说这件事说：“文王真贤明啊！连死人的尸骨都受到他的恩泽，更何况活着的人呢？”

文王的智谋在于如何借用一具朽骨表示自己的仁德，以取信于天下。

郑桓公灭郕

春秋时，郑国桓公想灭掉郕国（今河南密县东北）以扩大自己的势力范围。为了使这件事顺利成功，他想出了一条

计策。

郑桓公先秘密派人到郅国去了解情况，列出郅国主要文臣武将的名单，然后便在都城外高筑起祭坛，公开了这份名单。他杀鸡宰猪，在隆重的仪式中宣布，一旦攻下郅国，名单上的这些文臣武将都将得到高等官爵。他还信誓旦旦地说，他将永不负约。

郅国的国君很快就知道了这件事。吃惊之余，他怀疑自己的臣下有叛国之心，便把那些主要文臣武将都抓起来杀掉了。郅君的愚蠢行为造成了国内的混乱，而郑桓公则抓住时机乘虚而入，一举灭掉了郅国。

齐桓公重用管仲

春秋时，齐桓公得到管仲后，做什么事情都非常容易，桓公因为得到管仲这样的贤人，所以办什么事情都很放心。

一次，主管官吏向齐桓公请示事情，桓公说：“把这件事情告诉仲父去。”主管官吏又请示事情，桓公说：“告诉仲父去。”这种情况连续了三次。

桓公的近臣说：“第一次请示，说让去找仲父，第二次请示，又说让去找仲父。这样看来，当君主太容易啦！”桓公说：“我没有得到仲父时很难，已经得到仲父之后，为什么不容易呢？”

近臣无话回答了。

桓公知人善任，是他得成霸业的根本。

东郭牙察言观色

齐桓公与管仲谋划攻打莒国，谋划的事尚未公布就被国人知道了，桓公感到很奇怪，问这是什么原因呢？管仲说：“国内一定有聪明睿智的人。”桓公说：“那天说话时有一个向上张望的服役的人，我料想大概就是这个人吧！”于是就命令那天服役的人再来服役，不许别人替代。

过了会儿，那天服役的名叫东郭牙的人来了。管仲说：“这人一定是那个把消息传出去的人了。”于是就派礼宾官员领他上来，管仲和他分宾主在台阶上站定。管仲说：“传播攻打莒国消息的人是你吧？”东郭牙回答说：“是的。”管仲说：“我没有说过攻打莒国的话，你为什么要传播攻打莒国的消息呢？”东郭牙回答说：“我听说君子善于谋划，小人善于揣测，我是私下里揣测出来的。”管仲说：“你根据什么揣测出来的？”东郭牙回答说：“我听说君子有三种神色：面露喜悦之色，这是欣赏钟鼓等乐器时的神色，面带清冷安静之色，这是居丧时的神色；怒气冲冲，手足挥动，这是要用兵打仗的神色。那天我望见您在台上怒气冲冲，手足挥动，这就是要用兵打仗的神色。您的嘴张开了，没有闭上，这表明您所说的是‘莒’。您举起胳膊指点，被指的正是莒国。我私下考虑，诸侯当中不肯归服齐国的，大概只有莒国了吧？因此我就传播了攻打莒国的消息。”

这个故事，说明东郭牙不靠耳朵就能听得懂别人的话，能在无声之中有所听闻，管仲的智谋在于能在无形之中有所

察见。

管仲知人善任

春秋时，管子为了辅佐齐桓公成就霸业，向桓公推荐了5个人。

管子向桓公禀报说：“开垦田地，扩大城邑，开辟土地，种植谷物，充分利用地力，我不如卫国人宁速，应当让他负责农业生产。迎接宾客，熟悉升降、辞让、进退等各种礼仪，我不如隰朋，请让他主管礼宾。早入朝，晚退朝，敢于触怒国君，忠心谏诤，不躲避死亡，不看重富贵，我不如东郭牙，请让他当大谏臣。在广阔的原野上作战，战车整齐行进而不错乱，士兵不退却，一击鼓进军，指挥三军，我不如王子城父，请让他当大司马。断案恰当，不杀无辜的人，不冤屈没有罪的人，我不如弦章，请让他主管刑律。如果您想治国强兵，那么这5个人就足够了，您要想成就霸王之业，那么有我在这里。”桓公说：“好。”接受了管子的意见，就让5个人都担任了那些官职。

过了十年，桓公多次盟会诸侯，使天下完全得到匡正，这些都是靠了管子和5个贤人的才能。

秦穆公重用贤士

春秋时，虞国大夫百里奚，在虞国灭亡时逃出来，被晋

国俘虏，作为陪嫁之臣送入秦国，在秦国喂牛。后出走又被楚国抓到，秦穆公用5张羊皮把他赎回来。大夫公孙枝得到百里奚以后，很喜欢他，觉得是个人才，就又把他推荐给秦穆公，过了三天，请求委任他官职。

秦穆公说：“用5张羊皮买了他来却委任他官职，恐怕要被天下耻笑吧！”公孙枝回答说：“信任贤人而任用他，这是君主的英明；让位给贤人而自己甘居贤人之下，这是臣子的忠诚。君主是英明的君主，臣子是忠诚的臣子，他如果真的贤德，国内都将顺服，敌国都将畏惧，谁还会说闲话耻笑呢？”

于是穆公任用百里奚。百里奚被重用后，出谋划策很得当，做事情很成功，帮助穆公建立了霸业。

秦穆公接受了公孙枝的建议，重用了地位卑下的百里奚，表现了他的雄才大略。

晋文公退避三舍

晋文公重耳在外流亡时，曾经路过楚国。当时楚成王以礼相待，热情招待了他，使重耳非常感激。为了表示德义，重耳说，日后如果晋国和楚国的军队要打仗，晋国军队情愿退避三舍（90里）地作为报答。

晋文公五年（公元前633年），因为宋国背离了楚国与晋国结盟，所以楚国派军队去攻打宋国和晋国，晋与楚的军队在城濮交战。楚国军队摆开阵势之后，晋文公为了信守道义，命令晋国军队先退却30里表示回避。楚国的统帅子五

放弃对宋国的包围，而去追赶晋国的军队。晋国军吏纷纷请求说：“以国君您的地位，却回避楚军的一个小小将领，这是耻辱。再说楚国军队已经被打得疲劳不堪了，必然要失败。为什么要退却呢？”

晋大夫子犯说：“各位忘记了国君在楚国时受到的好处吗？我听说，在战斗中，有理士气就高涨饱满，军队就壮盛；无理士气就会低落，军队就容易疲惫。如果我方做到以国君回避君子，它还不撤退，那楚军也就理亏了。到那时我们再攻打它，也合乎道义。”

于是率领军队退却 90 里以回避楚国军队。楚国其他将帅打算停止进攻，子玉不同意。进军一直到城濮，晋楚两军终于爆发战斗，结果楚军被打得大败。

这是中国历史上著名的城濮之战。重耳退避三舍，既实现了他先前许下的诺言，也表现了重耳善于以道义来勉励士气的智谋。

司马侯苦谏晋平公

春秋时，“弭兵之会”后，由晋国和楚国平分霸权。公元前 538 年春天，楚国想得到更多的霸权，于是，楚灵王派楚国大夫椒举出使晋国。

椒举来到晋国传达楚王的命令说：“楚国一年来多难，晋国如果四方边境没有什么忧患，想借晋国的光，请求能有更多的诸侯拥护楚国。”晋平公打算拒绝这个要求。

司马侯说：“不行。楚王做事过分的时候，上天也许是