

注意工作方法

上海市出版革命组

毛主席语录

我们不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法问题。我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎说一顿。

毛主席语录

领导工作不仅要决定方针政策，
还要制定正确的工作方法。有了正确
的方针政策，如果在工作方法上疏忽
了，还是要发生问题。

目 录

注意工作方法	《人民日报》社论(1)
精简会议 减少兼职	《人民日报》评论员(5)

搞好带头人的思想革命化	丁元功(7)
-------------------	--------

当好活学活用毛泽东思想的带头人

.....某部支左人员	方新华(13)
-------------	---------

抓好带头人的思想工作	上海市机电一局 葛明华(16)
------------------	-----------------

抓好典型	甘为民(19)
------------	---------

抓点,要抓少抓好	解放军某部 柯先文(25)
----------------	---------------

要抓“闯”出来的典型	解放军某部 史 亨(28)
------------------	---------------

第一把手要掌握第一手材料

.....河南省太康县马头公社	学 青(31)
-----------------	---------

要下去蹲点	东海舰队 左 盾(33)
-------------	--------------

先做好三分之一的人的工作	田达 红兵(36)
--------------------	-----------

要先抓好三分之一	姬 凌 汪林平(39)
----------------	-------------

先抓好三分之一	冯 豹(42)
---------------	---------

要考虑到全局	浦江红(45)
--------------	---------

越忙越要走群众路线

.....河南省枣强县肖张公社贫下中农评论组	(48)
------------------------	------

要考虑到群众	六三三三部队	战疆红(51)
领导要和群众直接见面	东海舰队	左 盾(54)
切实办好毛泽东思想学习班	上海市轻工业局	张永康(57)
经常开好讲用会	政治干事	李 东(59)
开会要少而精	解放军某部	居宏起(61)
一切工作都要留有余地	复旦大学	傅战戟(64)
既要紧张 又要从容	上海无线电二十六厂	吉传仁(67)
要忙在点子上		申界河(69)
一定要过细		龚 斌(72)
自觉地做过细的工作	驻北京航空学院工人、 解放军毛泽东思想宣传队	祝航兵(75)

注意工作方法

《人民日报》社论

党的“九大”以后，全国形势发展很好，很快。

在伟大领袖毛主席“团结起来，争取更大的胜利”的伟大号召下，全国各族人民更紧密地团结在以毛主席为首、林副主席为副的党中央周围。为了进一步巩固无产阶级专政，斗、批、改的群众运动正在深入发展，社会主义革命竞赛正在蓬勃兴起。一个社会主义革命和社会主义建设的新高潮出现了！

形势的发展，要求各级党组织和各级革命委员会更加注意工作方法。

毛主席教导我们：“领导工作不仅要决定方针政策，还要制定正确的工作方法。有了正确的方针政策，如果在工作方法上疏忽了，还是要发生问题。”

毛主席又教导我们：“我们不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法问题。我们的任务是过河，但是没有桥或没有船就不能过。不解决桥或船的问题，过河就是一句空话。不解决方法问题，任务也只是瞎

说一顿。”

毛主席从来十分重视工作方法问题。在革命发展的每一个历史时期，毛主席向全党提出新的战斗任务的时候，都要求我们注意工作方法。在党的“九大”和九届一中全会上，毛主席向全党发出了新的战斗号召，也提醒我们要注意工作方法。毛主席说：“要过细地做工作。要过细，粗枝大叶不行，粗枝大叶往往搞错。”

当前，我们要注意些什么工作方法呢？

一、抓好带头人的思想工作。一个省，要抓好几千万人的思想工作，首先要抓几千万人的带头人的思想工作，抓领导班子的革命化。要认真地、坚持地抓好领导班子活学活用毛泽东思想，坚定地执行毛主席的无产阶级革命路线，落实毛主席提出的一系列政策，用毛泽东思想统帅一切。一个县，一个工厂，一个公社，也是如此。

二、抓点。领导要通过抓点取得第一手材料，指导运动。抓点要抓好，面不要太宽，集中精力打歼灭战。下去的同志，要弄清楚政策。政策要交代清楚。领导同志要点面结合，把面上的问题带到点上去研究，把点上的经验拿到面上去推广。

三、抓三分之一。由点到面也不能一下子铺开，要全面规划，先抓好三分之一，再及其余。有了三分之一，就会有三分之二，乃至更多。

四、要考虑到全局。一切工作都要从“备战、备荒、为人民”这个战略思想出发，用这个观点观察一切，检查一切，落实一切。这就是全局观念。各行各业都要突出无产阶级政治，注意研究形势，注意思想动向，把全局观念和本单位的工作结合起来。没有全局观念的工作，就是单纯业务观点。

五、要考虑到群众。我们决定问题，处理问题，关系到广大群众。要同群众商量，听取各种意见，重大问题要经过群众讨论，得到群众的同意和支持。

六、领导和群众直接见面。这是无产阶级文化大革命中普遍采用的革命的工作方法。不要圈子搞得那么小，不要仅仅满足于层层听汇报。要生活在人民群众之中，向群众学习，同群众一起，把毛主席、党中央的方针政策贯彻到底。

七、办好毛泽东思想学习班。各种类型的毛泽东思想学习班，要有的放矢，带着问题办。办就要办好，切切实实解决问题。

八、开讲用会。群众中有很多用毛泽东思想解决问题的好经验，组织他们自己讲，既具体，又生动，最有说服力。

九、少而精。会议、文件、表报要大大精简。不要整天泡在会里，埋在文件堆里。要提倡开短会、写短文章，新闻报道也要简明扼要。

十、留有余地。打仗要有预备队，过日子要有储

备，一切工作都要留有必要的余地。不留一点地，容易使自己被动。

十一、劳逸结合。既要紧张，又要从容。劲越大，越要关心群众生活。

十二、讲究实效。要埋头苦干，扎扎实实。忙要忙在点子上，要解决实际问题。不要做表面文章，不要搞烦琐哲学。

工作方法问题，也是思想方法问题，世界问题。只要你做工作，总要采用某种方法，不是正法，就是错误的方法。毛主席倡导的工作方法，路线的方法，理论联系实际的方法，唯物辩证法。这种工作方法是同官僚主义、主观主义、形式主义的工作方法相对立的。

在无产阶级文化大革命中，毛主席历来倡导马克思列宁主义的工作方法，被越来越多的新老掌握，大大地提高了广大革命干部的领导水平。违背毛泽东同志的工作方法，在我们某些同志身上，还是经常地表现出来。我们一定要遵照毛主席教导，讲究工作方法，认真学习毛主席关于领导工作方法的许多指示，把各级党组织和各级革命委员会的领导水平提高一步，更好地落实毛主席的阶级政策，更好地实现党的“九大”提出的各项任务。

（原载一九六九年十一月五日《人民日报》）

精简会议 减少兼职

《人民日报》评论员

一位读者来信，说到会议过多、兼职过多的问题，值得注意，并且必须认真研究，加以解决。

党的“九大”期间，我们伟大领袖毛主席谈到新成立的委员会的基层同志时，谆谆教导说：“要注意他们不要脱离群众，不要脱产，又要工作。”

目前，全国千百万干部和群众代表，遵循毛主席教导，战斗在群众革命斗争的第一线，积极参加集体劳动，在革命化的道路上迈出了新的一步。

但是，也有一些干部和群众代表，还浮在上面，脱离群众。一个重要原因，就是他们的会议过多，兼职过多。

例如，有个地方，今年九月十日前后，公社干部同时到省、地、县参加十个会议，公社革委会成了空架。基层干部说：“上边千条线，一齐往下灌，忙得我团团转。”有个群众代表身兼市、县、社、队四级的任务，今年一至十月，光参加会议的时间就占半年

以上。这个同志自进入革委会以来，基本上没有参加劳动。有人说他“在外面名声大了，在本地威信低了”。

兼职过多，会议过多，整天泡在会议里，不深入实际，不参加劳动，就必然脱离群众，助长官僚主义作风，越来越不了解群众的思想，听不到群众的呼声，看不到阶级斗争和生产斗争的新动向、新问题。

当然，必要的会还是要开的，但是，“**必须注意每次会议时间不可太长，会议次数不可太频繁，不可沉溺于细小问题的讨论**”。能合并开的就不要分别开，可以到下面开的就不要在上面开。会议形式要新颖、活泼，不要一开会就是开幕词、大报告、讨论、总结那一套死板的程序。

对于群众代表来说，要减少他们的会议，也要减少他们的兼职，一般最好只兼一、两职，才能使他们从日常事务和会议中解脱出来，使他们永远生活在群众之中，劳动在群众之中，扎根在群众之中。只有这样，他们才能代表群众，真正成为各级领导机关联系群众的桥梁。

精简会议，减少兼职，改进机关工作，是关系到落实毛主席关于**干部参加集体生产劳动和联系群众**的指示的重要问题，是实现领导班子革命化的重要问题。各级领导机关应当认真对待，切实解决。

（原载一九六九年十二月十日《人民日报》）

搞好带头人的思想革命化

丁元功

领导班子就是政权。革命委员会成立之后，要做好广大群众的思想工作，首先要搞好带头人的思想工作，抓好领导班子的思想革命化。这是保证搞好战备，搞好各项斗、批、改的根本问题，是进一步巩固无产阶级专政的根本问题。伟大领袖毛主席教导我们：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”有一个用毛泽东思想武装起来的坚强的革命化的领导班子，才能经受住任何国内国际阶级斗争的考验，反侵略战争的考验，自然灾害的考验，党内斗争的考验，保证我们党和国家永不变色。

无产阶级文化大革命中，我们在辽宁省本溪县支左，把搞好带头人的思想革命化，作为我们工作中最重要的任务。我们和县革委会的同志深深体会到：抓好领导班子思想革命化，必须正确处理四个关系，即抓带头人的思想革命化和抓群众思想革命化的关系，工作中带头干和思想上带头“化”的关系，当带头人和当小学生的关系，带头人自己学和帮助群众学的关系。

一、带头人要带领群众搞好思想革命化，就要带头搞好自身思想革命化。有一段时间，县革委会有个别领导成员号

召群众学习毛主席著作多，自己学得少；要求群众思想革命化严，自己改造思想差。这种现象，实际上反映了我们的一些领导干部，对搞好自身思想革命化与抓好群众思想革命化的关系缺乏正确的认识。

毛主席指出：“领导一定要走在运动的前面，不要落在它的后面”，“共产党员的先锋作用和模范作用是十分重要的”。我们和革委会成员一起，反复学习了毛主席的教导，并举办了有贫下中农和革命群众参加的毛泽东思想学习班，进行开门整风，广泛听取群众的批评和接受群众的帮助，检查自己思想革命化的情况。

通过学习，大家认识到，革委会领导成员是代表群众来掌权的，应当做群众的带头人。领导干部带头搞好自身思想革命化，是最实际的号召，最好的榜样；只有带头占领思想革命化的“制高点”，抓群众的思想革命化才有发言权和指导权，才能使群众的思想革命化的程度不断提高。革委会有一位领导成员，有一次到一个活学活用毛主席著作先进单位去总结经验，由于自己思想革命化不够，他只看到物质上的成果，看不到人的精神面貌的变化，没有总结出经验。后来，他带着这个问题，学习毛主席著作，从主观上找到原因，加强了自身思想革命化，才对那个单位的先进经验有了比较深刻的认识。他深有体会地说：“千重要，万重要，带头活学活用毛泽东思想，搞好自身思想革命化最重要。”

二、思想上要带头“化”，工作中才能正确地带头干，才能坚持正确的政治方向，抓在要害上。革委会有个别领导成员曾认为，只要工作做好了，思想革命化也就差不多了，有时借口工作忙，不参加学习毛主席著作和斗私批修的活动，用带头干

工作来代替带头搞思想革命化。他们虽然也抓阶级斗争，头脑里的阶级斗争观念却很淡薄，有时就抓不住要害。只带头干而不带头“化”，在掌权中必然不能很好地按毛泽东思想办事。

我们和革委会领导成员一起，活学活用毛主席著作，改造世界观，不断提高思想革命化的自觉性，用带头“化”统帅带头干。革委会有个领导成员，在落实政策工作中，辛辛苦苦跑了好多单位，发现了不少问题，但由于头脑里有“‘左’比右保险”的思想，一些干部和群众也受了这种思想的影响，因此，尽管开了多次会，一堆“老大难”问题仍然解决不了。后来，革委会成员和他一起用毛泽东思想进行具体分析，从下面的“老大难”看到了领导思想上的“老大难”，根本原因就是领导干部没有在带头搞好思想革命化上狠下功夫。从此，他发扬理论联系实际的革命学风，落实政策时，首先亮出自己的活思想，带头斗私批修，排除障碍。他这样做，教育和带动了下面的干部和群众，许多“老大难”问题都迎刃而解。

从这件事中，大家深刻地认识到，只抓带头干，不抓带头“化”，带头人的思想革命化搞不好，热情再高，干劲再大，也收不到良好的效果。只有用带头“化”统帅带头干，才有明确的方向，持久的干劲，才能正确理解和执行党的政策，坚决贯彻执行毛主席的无产阶级革命路线。

三、当好群众的小学生，才能当好群众的带头人。县革委会成立后，有的领导成员不注意向群众学习，关起门来搞思想革命化。他们认为，自己是群众选出来的，是当然的带头人，革命化主要靠自己搞，对群众主要是带的问题。这种看法，实际上是把自己置于群众之上，否认了依靠群众搞好带头人的

思想革命化的必要性。

毛主席教导我们：“群众是真正的英雄”，“要作好先生，首先要作好学生”。要教育群众，就要受群众的教育。我们和革委会成员一起办毛泽东思想学习班，学习毛主席的教导，回忆个人成长进步的道路，斗骄傲防落后，摆正自己和群众的位置，处理好带和学的关系。无数事实说明，个人的成长进步离不开毛泽东思想的哺育，离不开革命群众的帮助。什么时候虚心当群众的小学生，思想革命化水平就能很快提高；什么时候不注意向群众学习，进步就慢，甚至会犯错误。

革命群众是推动领导班子思想革命化的强大动力。为了依靠和发动群众促进领导干部搞好思想革命化，革委会先后四次开门整风，请群众来提意见，介绍思想革命化的经验。革委会领导成员还六次带着问题，到群众中去办学习班，并步行二十多里，到辽宁省活学活用毛泽东思想先进集体——碱厂堡大队去学习。革委会领导成员老老实实向群众学习，群众也更关心革委会领导成员的思想改造。朴堡大队有两个老贫农看到革委会有的群众代表坐车多，走路少，蹲机关多，参加劳动少，就主动到革委会来提意见说：“走路少了，腿脚就发软，劳动少了，思想就要变啊！”革委会领导成员受到很大的教育。

革委会领导成员从实践中深刻地认识到，广大革命群众活学活用毛泽东思想的自觉性比自己强，思想革命化的步子迈得比自己快，形势在发展，群众在前进，如果以当然的带头人自居，肯定带不了头，会落后于群众，落后于形势的发展。只有带头恭恭敬敬做群众的小学生，不断从群众中吸取思想革命化的营养，加快自身思想革命化，才能不辜负党和毛主席的

培养,当好思想革命化的带头人。

四、带头人自己学好毛泽东思想,才能把活学活用毛泽东思想的群众运动坚持下去。林副主席指示我们:“革命委员会的工作,千头万绪,必须抓根本,必须把活学活用毛泽东思想,放在各项工作的首位,用毛泽东思想统帅一切。”领导班子搞好思想革命化,最主要的是在掌权用权的过程中,在率领人民群众进行革命斗争中,把活学活用毛主席著作放在第一位,带头用毛泽东思想指导自己的思想和行动。

在实现领导班子思想革命化的过程中,革委会成员不断提高学习毛主席著作的自觉性,和群众一起坚持“天天读”,开讲用会,带头斗私批修,用自己的学习心得,辅导群众活学活用毛主席著作,用自己思想革命化的行动,影响和带动群众的思想革命化。这就形成了领导带群众,群众促领导,上级带下级,下级促上级的生动局面。在革委会领导成员的带动下,全县活学活用毛泽东思想的群众运动深入发展,毛泽东思想空前大普及,广大革命群众思想革命化水平迅速提高,许多人成为省、市、县活学活用毛泽东思想积极分子。县革委会也成为辽宁省活学活用毛泽东思想的一个先进集体。群众满意地说:“咱们革委会既是思想革命化的指挥部,又是思想革命化的先进榜样。”领导班子和广大群众的思想革命化,推动了各条战线的斗、批、改,促进了生产的飞跃,迅速改变了全县的落后面貌。

毛主席指出:“我们已经取得了伟大的胜利。但是,失败的阶级还要挣扎。这些人还在,这个阶级还在。所以,我们不能说最后的胜利。”巩固无产阶级专政的斗争是长期的,搞好带头人的思想革命化也是长期的。我们一定遵照毛主席的教

导,不断提高继续革命的觉悟,坚持参加集体生产劳动,用自己的思想革命化,推动革委会领导成员的思想革命化,为巩固无产阶级专政再立新功。

(本文作者为中国人民解放军沈阳部队某部支左人员)

(原载《红旗》杂志一九六九年第十二期)