

浙江商业在前进

浙江省商业厅编

浙江人民出版社

編者的話

全省商业战綫上的广大职工，在各級党委的正确领导下，几年来認真地貫徹执行了党的鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，在社会主义劳动竞赛中，特別是在生产大跃进中，涌现出許多先进人物和先进單位，創造了大量的先进經驗和先进事迹。这些先进經驗和事迹，集中地反映出我們商业工作在政治挂帅、促进生产的基础上，从职工的思想認識到业务发展，都已出現了嶄新的面貌；标志着我們在支援生产跃进的过程中，同时也已掀起商业工作本身的跃进高潮。

为了今后在商业工作中进一步普遍深入地貫徹执行党的社会主义建設总路綫，发揚敢想、敢说、敢作、敢为的共产主义风格，保証实现“在党委的統一领导下，以政治为統帅，从生产出发，依靠羣众，协作各方，大买大卖，便利羣众，千方百计地支援工农业生产大跃进，滿足人民日益增長的需要”的基本任务，我們特就有关批发經驗，支持工业生产、另售供应、农副产品采購与結合合同、生产資料供应、仓儲运输保管、送貨下乡便利羣众、飲食服务性行业、加工企业等几方面，选集了一部分先进經驗和事迹，編成这本小冊子，供大家学习，以便互相促进，共同提高。

由于形势发展很快和掌握情况不充分，在选材方面可能有不少缺点，希望大家积极提出意見，以备再版时修改补充。

目 錄

編者的話

我們的工作是怎样躍進的？……………（ 1 ）

當年英雄 今日模範……………（ 10 ）

一切为了支援農業、一切为了便利群众……………（ 14 ）

支援地方工業大躍進……………（ 20 ）

工商协作 促進生產……………（ 24 ）

模範營業員洪志煥……………（ 27 ）

我是怎样為生產、為消費者服務的？……………（ 34 ）

由落后典型轉變為先進單位……………（ 39 ）

讓每個顧客高興而來滿意而去……………（ 44 ）

二十九個月不出差錯……………（ 46 ）

裘恆興七年不出差錯事故……………（ 49 ）

上東供銷社採購工作的經驗……………（ 51 ）

我們是怎样推行合同制度的？……………（ 54 ）

改進收購方法，支援山區生產……………（ 56 ）

我們超額完成了收茶任務……………（ 59 ）

怎样多快好省地完成黃麻收購任務……………（ 58 ）

新橋供銷社推廣新式農具工作的經驗……………（ 67 ）

帮助農民不断改進農具.....	(73)
積極为農業生產服务的俞秀湘同志.....	(75)
发动社会力量 支援農業生產.....	(77)
服务态度大躍進，千方百計为群眾.....	(80)
三年不霉一条烟.....	(85)
連續五年保持荣誉的人.....	(89)
三十二月不死猪.....	(93)
模范飼养員唐春香.....	(97)
我們怎样做到長途运输不爛菜？.....	(100)
完成运输計劃为国家節約費用.....	(103)
金华市消滅了購買副食品排隊的現象.....	(106)
我們全心全意为旅客服务.....	(110)
多快好省地办工厂的榜样.....	(115)
政治統帥業務 工作全面发展.....	(119)
乔司供銷社勤儉办企業的经验.....	(123)

我們的工作是怎樣躍進的？

平湖县商业局

我們平湖县商业系統的广大职工，在党和上級的正確領導下，通过整风，轉變了工作作风，大大发展了購銷业务，全面地均衡地完成了各項計劃。第一季度采購計劃完成百分之一百四十七点六六，零售計劃完成百分之一百二十二，利潤計劃完成百分之一百二十三点四六，費用水平比計劃降低百分之十六点七，比去年同期降低百分之十八点一六。四月份的成績尤为显著：零售計劃完成了百分之一百四十四点三，比去年同期增加一点零六倍，其中生产資料計劃完成百分之一百三十一，比去年同期增長二点四倍。全县推广了二千另六十六部双鋒犁，投入春耕的达到百分之九十八以上，犁田三万八千四百五十四亩。搞到土杂肥一百二十一万担。此外，还办了十一个工厂，五个畜牧場。

我們所以能在支援工农业生产大跃进中获得一定成就，并以全面均衡地完成各項計劃向全省兄弟單位提出友誼竞赛，首要原因，是党組在上級党的领导下，在企业中發揮了核心領導作用，認真做到以整风为綱来推动全面工作。

整风以前，在平湖县的商业部門中，也曾有过一股歪风邪气：右派分子散布对党不滿情緒，一部分政治上不坚定的分子受到影响，思想相当混乱，爭地位、鬧待遇，劳动紀律松弛，不愿意下乡。党組决心通过整风，使商业系統面貌来个彻底改变。由于領導态度坚决，规划周到，工作中很好运用了全面发动、重点掌握相結合的方法，羣众发动較為深透，大放大鳴很快就形成高

潮，几天內貼出大字报一万余張。放鳴中，極大部分羣众給党和工作提了許多有益的意見，但是毒草也趁機大長特長，敌对階級分子甚至公然喊出：“我恨共产党”，“有怨报怨，有仇报仇”，牛鬼蛇神猖狂一时。

在这种情况下，党组冷靜地全面地分析了职工思想的基本傾向，即进一步放手发动羣众，对右派分子的进攻展开反击，由于准备充分，辯論有力，右派謬論很快即被駁得体无完肤，广大职工也从中得到一次深刻教育，分清界綫，进一步端正了政治方向。

取得反右派斗争胜利后，就轉入整改阶段。根据边整边改的精神，一方面，对羣众已經提出的意見，分別作出处理，能改的马上就改，如为了克服过去工作中脱离实际、脱离羣众的缺点，領導同志就亲自帶头，深入农村基层当营业员、种試驗田，了解羣众需要，及时解决問題；另一方面，进一步发动羣众提意見，找原因，討論改进办法。羣众看到领导作风有了显著轉变，勁头更大，找出过去工作中存在的主要問題之一，是机构臃腫、人浮于事，并提出整改方案。于是我們就在整改中，进行了精簡机构，下放干部的工作，下放了三十五名干部到农村和基层。

由于在下放干部的过程中进行了一系列教育，干部积极性又提高了一步，各部門紛紛提出挑应战，要求多做工作，增加任务。在医院不肯出院的，也主动出院要求工作。有时为了完成紧要工作，搞到三更半夜，也沒有人叫苦。就在广大职工干劲步步高漲的这种情况下，为了支援生产大跃进，我們召开了全县生产資料活动分子會議，学习形势，展开大放鳴，辯論“供销社如何为农业生产大跃进服务”問題，批判了各种右傾保守思想，再次修訂了生产資料計劃。會議結束的第二天，正是大年初一，也沒有一個人肯休息，新仓区社馬上組織干部雇了一只海船下海去探肥，黃山区社全体干部抬了双铧犁敲鑼打鼓下乡宣傳，城郊和新

埭区社連夜挖河泥、积阴溝水，第二天送到农业社去拜 年。趁着这股热潮，党組又领导全体职工展开“双反”“双比”运动，并以生活資料站庫存迷信品黃千紙十万余元为典型，发动大家辯論“供銷社究竟为誰服务”等問題，狠狠地批判了各种資本主义經營思想，再次修訂了生产資料計劃，一直提高到比去年增加二倍。干部紛紛跃出櫃台，四出組織貨源，上山下海，到处找土杂肥，县社领导也亲自率領干部下乡，推广双铧犁。就在这种跃进高潮逐步形成，各項工作全面展开的基础上，我們向全省提出了友誼挑战。

挑战以后不久，全省开始了国营公司和合作社机构合并，党組就在整頓队伍、加强团結的同时，再次加强了党对企业的领导，以支援生产大跃进为中心，在党組統一领导下，把全部工作分成政治工作、計劃执行、土杂肥、双铧犁、工业、市場管理及日常业务等六条战綫，并立即組織六十三个采購員，四出組織貨源，同时在内部繼續深入发动羣众，把任务貫徹到店，指标貫徹到人，做到“时时有指标，事事有指标”。一面又召开了手工业联社、供銷社的协作會議，向手工业联社明确表示：只要是大跃进需要的新式工具，生产什么供銷社就保證推銷什么，生产多少，就收購多少，并尽量滿足手工业社对竹、鉄等原料的要求。手工业联社也在会上表示：“农业生产大跃进需要什么，就生产什么，需要多少就生产多少”；双方當場簽訂了二十三万元的新式农具产銷合同。

就这样，依靠着党在企业中领导力量的加强，以整风为綫，使全体职工逐步明确服务方向，鼓足干劲的基础上，开始了我們商业工作的大跃进。由此，我們深深体会到：要使我們的事业适应着形势的要求大跃进，首先必須要用政治来领导业务。下面再談談我們工作发展中的几个主要方面：

（一）加强生产资料的收購和供應工作

四月份我們供应生产資料的实績比去年同期增加了二倍四，其中在本地採購到的生产資料，有新式农具三用水車、車子、土造起重機、空中吊車、双軌运泥机、漁网式挖泥机、土杠杆、万能磨粉机、鉄木銑等四千余件，小农具有九万多件，加上其他地方貨源，价值共达三十二万元；向外地採購到的生产資料，包括大量的动力机、飼料、肥料、插秧机等农业机器，以及荷蘭牛等，价值共达四十八万五千元。为了做好生产資料供应工作，新埭区生产資料商店，曾通宵供应新工具和毛竹，半夜二点把毛竹送到农业社去，实现了县委提出的“一夜开河新工具化”；秀溪供銷站，白天帮助农民使用双铧犁，晚上还要下社去訂生产資料合同，只兩天兩夜，就帮助周圍六个农业社訂出规划，供应生产資料二万一千元；出外組織貨源的同志，奔波全国各地，不分日夜，翻山越嶺，吃干粮，睡牛棚，諸如此类的动人事迹更是說不尽。

为了加强生产資料工作，我們坚决抽出百分之八十的行政人員，連原有生产資料干部，組成一支三百人的大軍，分头包干全县二百十九个农业社。他們既是生产資料的連絡員、調查新需要的調研員、推广双铧犁的技术員和其他新式农具的宣傳員，又是帮助党委貫徹中心工作的駐社社員。他們在农业社內通过“五排”：排生产活动，排新的技术措施，排需要的生产資料，排需要的時間，排資金，帮助农业社制訂和貫徹生产資料规划。因为有了这一批基层力量，所以在全县商业干部减少三分之一以上的情况下，我們完成的生产資料供应任务，却比上一年扩大了二点四倍以上，并基本上做到全县生产資料供应的合同化。

（二）踏大海登荒山 大搞土雜肥

为了滿足肥料供应，我們全体干部冒着大雪严寒，下大海，

登荒山，出生入死地搞到一百二十一万担土杂肥（自然担）。这项工作主要有三个方面：（1）今年二月間，我們听說离海八十华里的劈开山上鳥蛋很多，就組織了青年探肥队去勘探鳥糞。当地农民傳說：“船老大好当，横盤洋难过”，“进横盤要四吐，先吐飯，后吐水，吐完血，还吐糞”，探肥队也沒被危險和困难吓倒，接連三次下海勘探，歷經惊濤駭浪，风雪雨寒，終于取得鳥糞爛草的样品。样品經過化驗，証明肥效很高，每百斤相当十五斤硫酸銨和十斤过磷酸鈣，就在县委支持下，組織了千人大軍，由商业局五十五个干部率領下海开发，动員二千多条小船，参加轉运，后来省委又派来三百匹馬力炮艇一艘，海船六百吨，帮助我們日夜运输。前后共挖了鳥糞等肥料二十余万担（相当化肥五万担，白河泥一亿担），为农民降低成本約六十九万元，以每斤化肥可增产四斤粮食計算，可增产粮食二千万斤。除了劈开山，我們又找到了淘罗山，勘探了大金山、外普山等十三个荒島，掌握了大批肥源。（2）在本县城乡找到工厂下脚、阴溝泥、陈泥、糞糠灰、烟囪灰、牛羊雞兔欄基等土杂肥十余种，組織小商贩、居民和农民挖掘，前后共挖了六十七万余担；另外还到上海等地組織到烟囪灰等土杂肥四百八十担。（3）干部自己参加积肥，共积河泥、垃圾等三十三万五千担，平均每人五百五十担以上。全县干部經常有百分之八十以上参加这一工作，有的同志白天沒空，就在晚上干，有的同志晚上要結帳，就在白天干。干部搞积肥，不但直接支援了农业生产大跃进，也使机关里出現了劳动光荣的新风气。

（三）推广双铧犁

全县現已推广双铧犁二千另六十六部，有九个乡已基本实现双铧犁化，占全县总乡数的二分之一。

就客觀条件說，我們平湖推广双铧犁的条件是比較差的。主

要困难，一是耕牛少；一是春花面积大，翻耕時間很短促。针对这种情况，我們就在全县抽出二百五十多名干部，由县委統一領導，投入双鋒犁工作。在推广双鋒犁中，我們主要抓住“宣傳”、“技术訓練”和“修配”三个环节。

为了恢复双鋒犁的名譽，除了通过各种會議、广播、报纸、黑板报、印发宣傳材料等方法进行宣傳外，我們还組織了二十名艺人，下到田头、工地和茶館进行說唱；电影放映前、戏剧开演前，也都要先来上一段宣傳双鋒犁的短片或短剧，街头閑牆也到处是牆报、口号、标語和宣傳画。由于宣傳声势浩大，現在已基本做到人人都知双鋒犁，人人爭学双鋒犁。原来要退犁的民丰社，不但要回了原来要求退的犁，还再买了八部；大乔乡各农业社并組織数百人抬犁上街游行，表示决心。此外我們还組織現場參觀，就地辯論。开始时，主要是組織人到先进地区去參觀，后来又組織人到落后社參觀，以促进后进社赶上先进，效果很好。如新埭区溪漾一社，原来对使用双鋒犁抵触情緒很大，認為双鋒犁不好，七部犁只动了一部，經過組織周圍农业社去參觀，并由大家动手帮他們犁，做給他們看，對他們启发教育很大，第二天七部犁就全部投入春耕。

为了使社員迅速掌握使用双鋒犁的技术，我們由供銷社抽出二百名干部学会使用双鋒犁，基本做到会用、会裝卸、会小修；再由这些人在党委领导下分区分乡开办訓練班，先后共訓練了农具手五千二百三十八名，这样就在全县很快形成了积极学习新式农具技术的风气。

在修配方面，我們除了預先做好各种另件和配件的采購和供应工作外，还联系手工业联社，組織大批工人在使用季节前后，下乡設点巡回修配。

对耕牛問題，我們除向外采購了二百二十多头外，主要指导农业社合理使用耕牛，如組織全社耕牛統一調用，挖掘黄牛潛

力，用三条小牛拖一部犁，或用一条大牛拖一部犁等等。

（四） 大办工业 說干就干

为了充分滿足农业生产上日益增長的需要，在积极支援地方工业的同时，还环绕生产中心，結合本身业务，大搞工业。经过一个月的苦战，到4月份投入生产的已有十一个工厂，全年产值可达一百四十八万五千余元。

我們办的青飼料加工厂，主要是利用稻草、野草、番薯藤等加工成粉末，作为飼料，年产十二万担，滿足喂大二万头猪的飼料需要。4月份起，已为农民加工了十余万斤青飼料，很受农民欢迎。

为解决肥料，特别是化肥不足，我們兴建了磷肥厂和顆粒肥料厂。磷肥厂是利用本县牛羊猪骨烘干磨成磷粉；顆粒肥料厂到四月份已生产了二十余万斤顆粒肥料。

我們办的一个水泥厂，主要是利用粘土、碎磚瓦、煤渣制成“二百号”水泥。这种水泥，可作水庫、地下水道、抽水机龙溝、粪窖及其他工程建筑用。每百斤成本只一元多，比市場价格低四分之三。每年可产三万担。去年一年，我們只供应了水泥五千担，有了这个厂，今年我們就可更有力地支援工农业生产建設。为了迎接“五一”，经过七天七夜苦战，这个厂已在五月一日生产出第一批产品七千斤。

我們还办了一个廢品厂，專門利用旧棉花織絨毯，可年产六万条，每条成本只四元五角，質量抵得上市場十元一条的絨毯，到4月底为止，已織出五十余条，色泽鮮美，柔軟多毛，很受羣众欢迎。最近我們并試制成功用棉杆皮織毯，今后还要織手套、毛巾等日用品。

我們的鈕扣厂，是利用蚌壳作原料，現在成品質量已达到出口标准，碎屑还可以加工磷肥。

此外，我們还办了一个食品厂，利用醬脚做味精；办了一个煤球厂，利用煤屑制造煤球；办了一个糖果糕餅厂，扩建了一个制醬厂。目前正在动工兴建的，还有棉花自动剝絨剝壳厂、飼料厂、棉杆皮織造厂等四个工厂。

这些厂，都是本着“投資少、見效快、充分利用地方資源、直接为农业生产服务”的原则兴建的，一般都在一年內就可以收回投資，建厂時間多数只要一个月左右。

(五) 大搞畜牧 繁殖良种

因为平湖耕牛不足，向外採購又很困难，今年我們除了向外地採購耕牛二百二十七头外，并从上海、杭州等地採購了十二头荷蘭种牛，办了两个耕牛配殖場；另外还採購了七百八十只兔子办了四个兔子繁殖場；办了一个养蜂場，有蜜蜂三十箱。

为了支持农民发展养猪，我們共向外採購了小猪二万多头，并积极帮助解决飼料問題，主要的办法是：（1）供应飼料种籽，已供应的有洋山芋、胡蘿卜、苜蓿菜、蕉藕、牛經子麻草等三万九千多斤，发动农民利用小港閑地大量种植。（2）控制和发掘地方貨源。到四月份止我們已挖掘了糠、谷、壳粉、醬脚、酒糟等六万三千担。（3）搞飼料厂加工，大量加工稻草粉等作飼料。（4）大力向外採購，已採購到青糠、糖渣、花生餅等二万七千多担。

在生猪經營管理方面，全县死亡头数已降低到占經營数的百分之一点四五，新埭生猪倉庫从1955年8月建倉以来，并已做到三十三个月中沒有死亡一头猪，全县飼养員二十七人，会打防疫針的已有十六人，培养了农民注射手二百五十六人，另外还試驗成功生猪牛奶注射先进育肥方法。

(六) 改进購銷 便利羣衆

在农业生产大跃进形势下，农民上街时间显著减少了。适应这一情况我們采取了以下經營方法：（1）工地設攤：全县水利重点工地上，每隔一里路就有一个供应站，点与点之間还有提籃叫卖，农民一張口就能买到东西；（2）减少櫃台人員和利用晚上时间：抽出人力送貨下乡，店店出动貨郎担，随帶日用品及小农具下乡流动，或事先通知各农业社，定时定点巡回搖船供应；（3）到社联系，有購有銷。如林埭商店三月上旬运到六万斤大头菜和七千斤胡蘿卜，連日阴雨，有变質危險，該店就化了四个晚上同各农业社联系，把存貨全部推銷出去，又換回了各种廢品；（4）預定送貨：对农业社需要的成批生产資料經過事先联系，直接送貨上門；（5）下伸商业网。全县現在已有供应点一百四十多个，分布在一百二十四个农业社内，即一半以上的农业社已設有供应点，其余百分之三十八的农业社在集鎮周圍，所以全县农民买东西一般都不超过走一里半路，只有百分之五的社較远，但也不超过三里路。

再接再厲 力爭上游

我們前一阶段的工作，由于党的正确領導，有关部門的协作，虽已取得一些成績，但比起当前的跃进形势，显然是很不够的。我們初步檢查，主要缺点是工作計劃还不够全面；經營管理沒有跟上去；双鐮犁的推广还不平衡。今后我們一定要戒驕戒躁，繼續加强政治思想工作，学习兄弟單位的先进經驗，克服这些缺点，为工农业生产大跃进服务，为羣众服务。

當年英雄 今日模範

介紹平湖縣商業局局長李玉泉同志

中共平湖縣委最近整理了商業局長李玉泉的模範事跡，組織全縣幹部學習。

李玉泉，抗日戰爭中的“爆破英雄”，當年敵人聽到他的名字就會喪膽。1953年轉業到地方後，一直擔任平湖縣供銷社主任職務，供銷社併入商業局後，擔任局長，現在是中共平湖縣委的常委。他一貫堅定不移地貫徹黨的指示，深入羣眾，克服困難，大膽發揮獨創精神，使工作獲得顯著成績，得到全縣幹部的一致贊揚。

黨的利己高於一切

人們對李玉泉不計個人利益，艱苦、踏實的工作作風，特別感到欽佩。他為了完成黨所交給的任務，經常工作到深夜。在1954年夏天，省委發出超額增產糧食運動的指示時，正是早稻將要抽穗的時節，天氣炎熱，螟害嚴重，急需大量化肥和農藥。當時供銷社這二種物資都脫銷了。縣委向供銷社指出，這兩種物資的能否迅速供應，將關係到全縣的糧食增產，必須立即扭轉這種情況。李玉泉在深夜接到這一指示時，天下着大雨，女兒正患重病，妻子也臥病在床。他想到：過去在戰場上與敵人拚命，多少同志為革命犧牲了，現在自己還能被這些瑣事牽累住嗎？他連夜同社里二個幹部騎上自行車趕往六十里外的地委所在地——嘉興。因為路上泥濘難行，自己又胃病發作，半途中身體不支暈倒了。醒來時，另二位同志勸他找個地方休息一下，他不同意，從

地上爬起来，推着自行車又支撐着赶路了。半夜二时终于到达目的地。經請示地委負責同志后，从嘉善、海鹽、上海等地調撥到二百万斤肥田粉、十萬斤农藥，第二天就設法运回平湖，有力地支持了水稻增产。

双輪双铧犁名譽的保衛者

1955年底，李玉泉出席了省委召开的推广双輪双铧犁會議，他牢牢記住省委負責同志講的話：推广新式工具是今后貫徹农业技术革命、发展农业生产的重要方法。他接受了全县推广一千部双輪双铧犁的任务。但一回到社里，就跟社里的另一个主任杜寿和頂住了。杜寿和說：“你乱来，不要說推广一千部，就是五十部也推不出去。”后来李玉泉把情况向县委作了汇报，在县委的支持下，他帶領了几个干部，深入农业社去推广双铧犁。他們在大冷天赤脚下田学习，做样子給农民看；接着訓練了大批农具手，組織参观。结果是順利地推广下去了。在第二年春耕前推广的六百部，百分之八十二以上都使用起来。

到1957年上半年，附近的嘉兴、嘉善、海鹽等县农民紛紛鬧退犁的时候，平湖县部分干部也說：双輪双铧犁給农村帶來了大矛盾，不符合勤儉办社的原則，是“劳民伤財”。李玉泉当时思想斗争很厉害，他想起开始推广治虫藥剂时，也曾受到多方面的抵触，后来羣众却搶着要；推广豆餅的情况也是这样。党号召大力推广双輪双铧犁，按照党的話去做，肯定不会錯。

为了弄个水落石出，他又帶了干部到农业社去摸底，发现有十三个社使用双輪双铧犁增了产；他又在楊車浜、星星、三六等农业社組織了实地操作示范。李玉泉把情况向县委作了汇报，县委又給了很大支持，召开了有农业社主任和农具手代表参加的辯論会。結論是：双輪双铧犁是“增产犁”，半劳动力也能使用；过去部分犁所以未用的原因，主要是干部羣众中有保守思想，其

次是农具手未訓練好，工作沒做到家。解决了思想問題后，各地接着又訓練了大批农具手，双輪双铧犁紛紛投入了冬耕。1957年，全县不但沒有一部退犁，反而又推广了二百多部。

牛吃稻草，猪能不能吃？

李玉泉不仅有深入羣众、頑强克服困难的优良工作作风，还有一种說干就干、大胆独創的精神。供銷社里很多干部談到他时，都这样說：“李主任的办法真多。”的确，他的办法是不少，最近几年来，他搞出了很多新的东西，推广到全省、全国。如創辦飼料加工厂、制成“統糠”、用糠打油和向海島索肥等等。

在他刚到供銷社工作不久的时候，由于飼料不足，有些农民把未長大的小猪杀来吃了。李玉泉看到这种情况，心里十分难过，深感自己有責任改变这种情况。

一天，一头牛在吃稻草，他看了禁不住这样想：牛吃草能長肉，猪能不能吃嗎？他就拉了加工科的張志高同志去和农民进行座談。农民說，猪的消化能力不及牛，如果把稻草磨碎，猪可能也要吃。回到社里，他就搞了二个大磨，跟張志高等一起碾稻草粉。后来又把棉花加工厂的技工秦紹芬請来，改用馬达拖磨。磨出稻草粉后，先喂供銷社里养的猪，猪很欢喜吃，半月后每头猪平均每天長肉十二兩。他又帶了一些稻草粉去送給农民喂猪，效果同样很好。但当时的問題是，石磨每小时只能碾二、三十斤稻草粉，每担加工費就要五元多，比米糠还貴。

1957年的春天，党中央发出大量养猪的号召，全县养猪数量迅速增加，飼料供应更显得緊張起来。李玉泉下决心一定要办起一个飼料加工厂，他又找了張志高、秦紹芬等一起研究，并派他們到上海等地去找机器。他們在上海一家旧貨店里买同一部“万能磨粉机”，又向抽水机站借来一部四十匹馬力的柴油机。就这

样，飼料加工厂算是正式开工了。

沒多久，問題又来了。那部借来的柴油机是輕型車，經常出事故，产量一天天下降，三、四个月，共亏损了三千多元。那时正是右派分子向党进攻、天空烏云乱翻的时候。有人攻击李玉泉是“乱搞”，要他檢討；有人还画漫画諷刺他“放空炮”。李玉泉整夜地睡不着，但他并没有泄气，他向加工厂的职工說：“我們出发点是对的，方法也沒錯，坚持下去，一定会成功的。”这样，一直坚持到10月份，先后共加工了十五万斤飼料，深受农民欢迎。农民們紛紛自动运来番薯藤、干青草、油菜 稈、玉米芯等，要求加工試試。結果都成功了。到年底，地委知道了这事，一面加以鼓励，一面馬上从省里搬来七十五匹馬力的 重型 发动机，又仿造了二部大的“万能磨粉机”，日产迅速提高到加工二万多斤。从全国各地来參觀的人紛紛称贊这种独創精神，原来諷刺李玉泉“放空炮”的人也在事实面前閉了嘴。現在，全县正在新建七个飼料加工厂，每年可加工四十余万担飼料，相当于去年全县的飼料供应量，飼料問題可以基本上得到解决了。

“只要方向对头，就大胆地干！”

很多人問李玉泉：为什么你能这样坚决地、出色地完成党所交給你的任务？他回答說：“我認为在工作中只要方向对头，不用前怕虎后怕狼，就可以大胆地干！”“过去打敌人的碉堡，你用十个人打下，我就用五个人；現在的工作也是这样，你能超額百分之四十，我就想办法超額百分之八十。”是的，正是这样一种革命的干劲，使他做出了如此出色的成績；使他在部队时是“战斗英雄”，轉业到地方后，又历次被評为先进工作者。

（朱 林）