



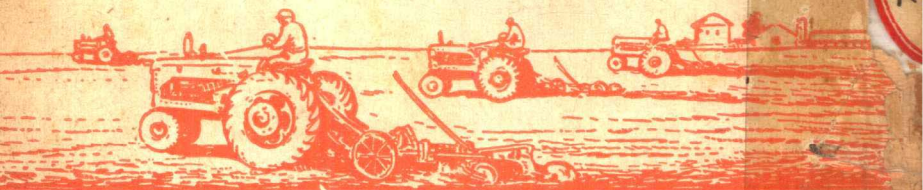
生產建設叢書

企業中的黨監督

郭基那瓦著

梓丁譯

中華書局印行



32
K

★ 生 產 建 設 叢 書 ★

Д. Гогинава

Партийный контроль на
предприятии

企業中的黨監督

梓 丁 譯

中 華 書 局 印 行

一九五〇年十二月初版

生產建設叢書

企業中的黨監督（全一冊）

◎基價三元八角

（郵運匯費另加）

* 有著作權 *

原著者

H. TOPHIMBA

譯者

梓

發行者

上海河南中路二二

印刷者

中華書局股份有限公司
上海澳門路四

發行處

各埠中華書局

* 印刷得 *

總目編號·(一五〇二三)

印數1-3,000

企業中的黨監督目次

導言

一 爲企業的計劃和黨對管理工作的監督而鬥爭	一一
二 黨監督在其與羣衆政治工作的結合中的成就	三二
三 黨監督是基於精通生產業務	四五
四 布爾什維克自我批評——黨監督有實效的基礎	六八
五 黨監督——整個黨組織和每一個共產黨員的事業	七五
六 緊密地依靠羣衆來實現黨監督	八〇

本書作者——過去是聯共（布）

中央在基洛夫「發電機」工廠的黨組織的領導者，現在是莫斯科探照燈工廠的廠長。

企業中的黨監督

導言

生產企業中的基層黨組織，在監督該企業執行黨所給與的工作上，在監督該企業及時而卓越地完成國家任務上，負有完全的責任。

蘇聯共產黨（布）黨章強調着這種任務，并且賦予生產企業中的每一個黨組織，以實現對工廠、製造廠等等的行政工作之日常監督的權力。

很多基層黨組織，特別是莫斯科基洛夫「發電機」工廠的黨組織，在執行職權中的多年經驗，顯示着：順利地完成國家的任務和計劃，改善企業中一切工作的品質指數，大多依靠這種工作的正確組織。

對管理工作的監督權力，大大地提高基層黨組織在企業中的作用和威信。

基洛夫「發電機」工廠，是我國電氣工業中的最老的企業。不久以前舉行了五十週年紀念。一九〇三年，在該工廠建立了莫斯科最初的幾個布爾什維克細胞之一。在自己的四十五年以上的歷史中，這個細胞已經變成了由無數的工場黨組織和黨小組組成的一個大規模的工

廠黨組織了。

具有光榮的革命傳統的工廠全體職工們，不論過去和現在，都保持在爭取我們祖國的繁榮，爭取社會主義工業的一切新而又新的成就，爭取社會主義工業技術進步之戰鬥隊伍的最前列。

我們工廠的工人、工程師、技師和職員們，深深地記住他們與黨和人民的領袖列寧和斯大林具有的歷史意義的會晤，認為這是最珍貴和有意義的事件。

一九二一年十一月七日，列寧訪問了工廠。他在工人的慶祝會上出現，并號召工廠的全體職工們加強年青的蘇維埃共和國的經濟和軍事力量，利用由於粉碎外國干涉者和白衛軍的結果所獲得的「喘息機會」，來鞏固和發展蘇維埃工業，以及盡一切可能的來幫助農村電氣化。

遵循着偉大的列寧的號召，工廠的布爾什維克動員了工人和職員們，來從事工廠的復興，積極地參加實現列寧關於國家電氣化的天才的計劃。

在黨組織的領導下，工廠的全體職工整理了當時最簡單的機械和機器的生產。

還在蘇維埃政權成立的最初幾年，工廠在執行列寧的指示方面，便作了不少的工作。「真理報」在工廠的廿五週年紀念日，一九二二年五月十四日，曾經寫道：

「如果一切的工廠都像『發電機』工廠那樣，那末，不論外國聯軍或國內反動革命勢力，對於我們便沒有什麼可怕了。向莫斯科工人的戰鬪工廠看齊吧！」這工廠對國家的功績是這樣高地被評價過。

一九二四年十一月七日，約瑟夫·維撒里奧諾維契，斯大林的到達工廠，是全體職工們生活中一件非凡的不能忘懷的事件。

當時正是尖銳地發生了關於社會主義建設在我國的前途問題的時候。

斯大林同志的訪問我們的工廠，強調了發電機工人在我國社會主義建設事業中的巨大作用。

在工廠的紀念冊中，斯大林同志寫下了自己的具有歷史意義的題字，在這一段題字中，他以天才敏銳的眼光確定了在我國建設社會主義的具體道路。

斯大林同志寫道：「我預祝『發電機』工廠工人，也像預祝全俄羅斯工人一樣，我國的工業會高度發展，俄國無產階級的數目在最近的時期內會提高到二千萬至三千萬，農村中的集體經濟會繁榮起來，並且會迫使私人經濟受到自己的影響，高度發展的工業和農村中的集體經濟會最後把工廠無產階級和土地勞動者，團結成一支社會主義軍隊……。」（註）

在自己的工作中遵循着列寧和斯大林的指示，黨組織把一切自己的努力以及全體職工的

註：「斯大林全集」第六卷，俄文版第三二一頁。

力量，都導向於生產的改組和擴充，導向於掌握出產新型的產品。

在戰前斯大林五年計劃的年代中，基洛夫「發電機」工廠長成爲蘇維埃電氣工業中最大規模的企業，具有了最重要的國民經濟上的意義。

可以說，現在沒有一個國民經濟的部門，沒有印着「ДК」商標（基洛夫「發電機」工廠）的電動機和機器。

依照黨和斯大林同志的號召，「發電機廠」工人在偉大的衛國戰爭的初期，便把自己的工廠轉變爲國防的堡壘。執行着斯大林的指示：「一切爲了前線」，「一切爲了戰勝敵人」，動員着自己自己的力量，工廠全體職工們在短短的時間內，精通了前線所需要的新產品的生產。

工廠的全體職工們的忘我勞動，曾經被黨和政府很高地評價過。一九四三年，由於順利地完成了國家的任務，工廠獲得了列寧勳章，而一九四七年五十週年紀念時，獲得了勞動紅旗勳章。工廠中有三百個以上的工人和工程——技術工作者，獲得了蘇聯的勳章和獎狀。

工廠的全體職工，十五次贏得了國家防禦委員會的移轉的紅旗，並且被認爲有很高的榮譽來永遠保存這面後方工人的近衛軍旗幟，作爲發電機工人對勞動英雄主義的認識的一種最偉大的證明。在接受國家防禦委員會的轉移的紅旗作爲永遠的保存的時候，發電機工人在自

己的向斯大林同志的致敬中宣誓道：「在戰爭年代中所累積起來的一切自己的知識，一切自己的經驗，都要應用於為勞動生產力的進一步高漲，應用於為產品出產的進一步增長的鬥爭中。」

過去在戰爭的年代為了戰勝敵人而號召了勞動功績的那面旗幟，已經成為工廠全體職工在為實現規模宏大的戰後斯大林五年計劃的偉大歷史性的事業中英勇勞動的象徵了。

帶着巨大的鼓舞，工廠全體職工正像全體蘇維埃人民一樣，接受了蘇聯國民經濟戰後復興和進一步發展的斯大林五年計劃。以黨組織為首的工廠全體職工，把全部自己參加社會主義建設的多年經驗，獻給提前完成這個計劃的事業。

在一九四九年六月十六日發表的莫斯科居民致斯大林同志的信中，「發電機」工廠也列入提前完成戰後斯大林五年計劃的先進的莫斯科企業的名單中。

還在一九四八年十一月廿九日，發電機工人便提出報告，說戰後斯大林五年計劃關於生產數量方面已經被他們在不到三年的時間內完成了。一九四八年中的十個月又廿九天中，工廠出產產品的數量，達到了五年計劃所預定的在一九五〇年全年的產量。

一九四八年中，發電機工人出產產品的數量，超過了預定在一九五〇年出產的數量的百分之二十。在今年（一九四九年——譯者）的最初五個月內，工廠的生產水平超過了去年的百

分之二十八。電氣器材的出產，超過了戰前的兩倍以上。

工廠全體職工，在生產技術的改善以及勞動過程的合理化方面、在幹部的教育以及他們技能的提高方面、在管理制度的遵守以及提高生產速率的新方法的研究和利用方面的緊張工作，保證了上述的結果。

發電機工人在提前完成五年計劃方面的成就，是在動員工廠全體職工完成他們當前的任務之黨組織的領導之下達成的。這些成就的獲得，是由於共產黨員和青年團員一向都走在競賽者的最前列，並且用自己個人的創造的和忘我的勞動的模範，來鼓舞一切的工作者去從事新的勞動功績。

黨組織在執行監督管理工作的職權時，在提出職工和整個工廠的工作的根本問題時，研究着生產的一般高漲和增加的方法。

黨組織引導全體職工的一切力量去從事這種工作，是遵循着斯大林下列的指示：「經濟上的各種成就，其鞏固和持久，完完全全視黨組織上和黨政治上的工作的成就為轉移，沒有這個條件，經濟上的各種成就便可能好像建築在砂地上一樣。」（註）

註：斯大林「論黨工作的缺點和消滅托洛茨基份子與其他騎牆派的方法」，黨出版局，一九三七年，俄文版第二〇頁。

一 爲企業的計劃和黨對管理工作的監督而鬥爭

聯共(布)中央委員會關於伊凡諾夫花布工廠、格魯霍夫紡織工廠和塔什干紡織工廠的黨委工作的有名決議，對於一切企業中的基層黨組織，具有巨大的意義。

在這個決議中，清楚地確定了黨組織對企業在政治上領導以及在管理工作上監督的任務。

這些任務是在於，用黨的政治上和管理上工作的正確配合，來保證每月生產計劃的完成和超過，有系統地改善產品的品質，最高度地利用一切的生產潛在力量，鞏固勞動和生產紀律。聯共(布)中央委員會對黨組織發出指示，說它們應當努力爭取企業的工作和諧，爭取最嚴格的技術紀律的遵守，爭取技術的不斷改善，爭取設備、工具、材料、原料的最有效率的利用，爭取勞動和工資的正確調整，爭取工人熟練程度的提高。

黨委在執行日常的政治領導時，必須不斷地注視企業的領導者和工廠的全體職工是否及時和謹慎地完成國家和黨在組織生產、運用和精通技術、執行計劃方面的任務。

聯共(布)中央委員會規定黨委，要「完全利用蘇聯共產黨(布)黨章所賦與它們的，監督行政工作的權力，並依照生產以及工人日常生活設施的任務和需要，不斷地監督主要的和有

決定性的工場和各個部門，永遠地瞭解在這個或那個生產部門所發生的事件，及時地揭露和預防管理工作領導人員的錯誤和失策，勇敢地發揮批評和自我批評。」（註）

企業中的黨工作的最重要任務，是加強黨組織在完成生產計劃事業中的作用和影響。黨工作和黨領導的品質，首先可以用企業如何完成國家計劃來加以判斷。爲了解決這個任務，必須黨組織有系統地實行對行政管理工作的監督，正確地配置幹部和全面地改善教育工作，能够每次發現決定順利完成和超額完成計劃的癥結問題。

戰後五年計劃，爲「發電機」工廠以及國內其他企業揭開了進一步發展的無窮遠景，這個遠景表現在一九五〇年大規模的生產任務上。此外，「發電機」工廠必須解決關於今後生產的方式和數量的問題，這個問題是由於建設和經營五年計劃中所預定的很多按期生產的極端專業化的工廠而引起的，而這些工廠則應當滿足鐵道、城市和市郊交通以及工業在適當的電氣設備方面之日益增長的需要。

當然，工廠的黨組織對於全體工人和工程——技術工作者所不能解決的問題，不能够袖手旁觀，而不幫忙加以解決。這便是黨組織在執行它監督管理工作的職權方面的首要任務。實現對管理工作的有效的黨監督，這意味着要能够看到今後的日子，能够展望將來，能

註：「聯共（布）的決議和文件中的宣傳和鼓動」彙集，國家政治書籍出版局，一九四七年，俄文版第五七三頁。

够預見，能够不斷地注視着企業發展的遠景。

工廠五年計劃的擬訂和確定，是黨組織在希望確定工廠全體職工的具體任務和他們在國民經濟中的地位時，所從事的工作的一個基本而主要的環節。

工廠的五年計劃在黨委的會議上加以討論。在這以前，曾經進行了嚴格的準備工作：工廠的很多重要工作者、工程師、技師、斯達哈諾夫工人，都參加了計劃的擬訂。

正確組織的黨監督的力量和意義，是在於它依靠工作者中廣大積極份子的支持和主動性。黨組織在其領導管理工作上，經常利用企業全體職工的經驗和知識，好來不斷地改善管理制度，提高管理機構的效能和工作能力。由於這樣的結果，黨監督更加提高工人、工程技術工作者、職員的政治和生產積極性，培養和鞏固他們對自己的工廠、工場、部門的責任感。「發電機」工廠的黨委，在它組織監督行政工作的事業中，便是從這一點出發的。

不要認為僅靠設計機關的工作者的力量，便可以擬定工廠五年計劃，需要吸引大量的、具有在斯大林五年計劃的年代中以及在偉大衛國戰爭的年代中所累積的生產與技術知識和經驗的工人，來參加這個事業。

數百個工廠工作者參加了計劃的制訂；計劃的原則的初稿的確定，乃是全體職工的創造勞動的結果。五年計劃的細則，經過黨和管理工作方面的積極份子的會議上多方面地討論，

然後提交電氣工業部來作決定。

由於全體職工嚴肅的創造勞動的結果，確定生產的數量以及五年計劃中各年度的產品種類的工廠五年計劃，便制訂起來了。工廠的專業化，依照起重機、礦山設備以及城市交通設備的方向而確定；同時工廠應當要出產公路和礦山電氣機關車和內燃機關車所需用的整套電氣設備；此外，工廠還有一個任務，便是要給與新建立的工廠以嚴密的多方面的技術上和組織上的幫助。

工廠的五年計劃確定了各年的具體工作計劃，環繞着這個計劃可以動員工廠的全體職工。工廠的五年計劃為每一個生產參加者，每一個工人、工程師、技師和職員，提出了清楚的任務。

在領導着發電機工人的政治和生產高漲時，黨組織把自己的力量，用來解決工廠中一切的生產、技術和經濟任務；用來大力提高勞動生產率和增加產品的出產，改善生產的組織和技術的進一步發展，用來降低生產成本和增加產量，用來加強工人、工程師、技師幹部和提高他們的技能，用來改善居住的和日常物質生活的條件。

戰後五年計劃所提出的這一切問題，是在黨組織百折不撓和毫不放鬆的監督下發現起來的；黨組織和羣衆政治工作，便是指向於解決這些問題。

在工廠的戰後復興和過渡到平時產品生產的時期中，黨組織和管理領導方面不能夠保證企業工作的正常步調。出現了像突擊工作所特有的那種完全不正常的循環：在每月的上旬靜寂不動，然後騷動起來，到每月的下旬才總動員起來。一般情形，生產計劃的百分之六十六到七十，是在每月月底的八到十天的非常緊張的工作情況下完成起來的。結果造成了設備和勞動力的休閒，生產力量的不完全利用，加班工資之無效率的支出。匆忙中對遵守技術紀律的監督便弱化起來，因而引起不合格的產品的增加。鬆弛的工作，缺乏嚴格的紀律和組織，引起成本的提高，品質的惡化，以及製成品出產一般速度的降低。

工廠在一九四七年的九個月特別是上半年的時間內，沒有完成產品種類的計劃。電氣器材一月一月地缺乏起來。

聯共（布）莫斯科市委，在討論了工廠中這樣一種不正常的情況後，對黨和管理工作的領導方面的工作提出了批評，並指示了消除顯著的巨大缺點的方法。

急速的改善工廠工作的方法，是在於清算突擊式的工作方式，這意味着：不僅在數量方面而且在產品種類方面也要完成計劃，要沒有突發性地工作，不要容許有脫離生產數字的偏向。

在黨組織的面前有一個任務，便是喚起全體職工爭取嚴格地遵守生產數字，確定每一個

共產黨員在完成這個非常重要的任務時的地位。爭取生產數字的工作是複雜的，因為不是一切的人都明白怎樣可以和需要組織速度一致的、和諧的工作。此外，在領導的工作者中間，發現了懷疑主義者，認為在物質供給的困難情況下，要完成工廠的複雜而各式各樣的產品種類之每日生產數字，是一種無法完成的任務。

需要深刻而詳盡地研究速度不一致的工作的原因，揭露業務領導生產方面的具體缺點。只有在這種條件下，研究出清楚的、保證按照生產數字去工作的措施，才成為可能的。

黨委引導黨和管理工作方面的積極份子，去揭露每一個生產部門中的突擊式工作的原因，去研究出把工廠轉入完成每日生產數字的方法。組織了一個特別的委員會，這個委員進行頗有成果的工作。委員會根據與有經驗的生產者的會議和談話中所獲得的實際材料，擬定了一些方法，這些方法使黨委能够正確地決定清算突擊式工作的方法，制訂有實效的計劃，以及組織爭取完成這個計劃。

大家知道，工廠的一切工場——零件製造工場、裝配出產工場和輔助工場——都存在着一種緊密互相依靠的狀態。

零件製造工場，是生產的後方。生產數字的命運，首先是依靠這些工場的工作。如果沒有零件和半製品的超額出產，生產數字是不可想像的。「工作鬆弛」不可避免地會引起生產