



吳 振 王達三編著

貫徹積極領導 穩步前進的辦社方針

通俗讀物出版社

0.13
69

一 必須執行“積極領導， 穩步前進”的方針

中共中央“關於發展農業生產合作社的決議”中說：“黨對於互助合作運動的各項工作，對於逐步進行農業的社會主義改造工作，必須積極領導，穩步前進。”這一方針，是領導農業合作化運動的根本方針。正確地執行這一方針，農業合作化運動才能正常地、健康地向前發展。

怎樣做到“積極領導，穩步前進”呢？中共中央“關於發展農業生產合作社的決議”中也明確指出：“積極領導，就是說，黨的領導不應當落後於羣衆的要求和國家建設的需要。穩步前進，就是說，黨的領導不應當超過羣衆的覺悟程度和不顧可能條件。”這也就是說，要貫徹“積極領導，穩步前進”的方針，使農業合作化運動正常地、健康地發展，就要適應於國家建設的需要和農民羣衆的覺悟程度和要求，也要照顧到可能的條件。

國家對農業生產的需要是什麼呢？首先，隨着工業建設的發展，越來越需要農民生產更多的糧食、棉花、油料和其他農產品，還需要一定數量的肉類和蔬菜；其次，需要農民在生產不斷提高的基礎上改善生活，使工業品有穩定的、廣闊的市場。此外，國家的經濟建設是有計劃地進行的，這也就越來越需要農業生產也有計劃地進行，以便和國家建設配合起來。

但是，目前我國的農村經濟，還是小農經濟佔優勢。小農經濟的個體農民，雖然也能生產糧食及其他農產品，但它却不能滿足社會主義工業化和人民生活逐步提高的需要。這是因為：私有制的小農經濟，束縛了生產力的發展。一家一戶就是一個生產單位的個體農民，使用着落後的農具，運用着落後的保守的生產技術，加上資金不足，很難擴大再生產。同時，一家一戶的小農經濟，一般都是根據他自己的需要，“吃啥種啥”，很難按國家的計劃進行生產。在小農經濟的基礎上，農業的發展速度無論如何是跟不上工業的，農村市場的發展也是有限制的，要不斷地為工業品開闢市場，就得改造小農經濟。這就可見，國家對農業的需要，是不能從小農經濟得到滿足的；要滿足國家的需要，就必須對小農經濟進行社會主義改造。

從農民本身來說，如果不改造小農經濟，農民便永遠擺脫不了貧困。遇到天災疾病，有的人就要被迫賣地、借高利貸，最後弄到窮困破產的地步；而另外一小部分人，却用做投機買賣、放高利貸、買地、僱長工等辦法去剝削別人。這樣，少數人就要變成地主和富農，多數人就要貧困破產，仍然過痛苦的生活。大多數農民是不願意走這條貧困破產的道路的，他們要求的是增加生產、增加收入，要求過富足的日子。過富足的日子唯一辦法，只有組織起來互助合作，走社會主義道路。因此，組織起來互助合作，逐步把小農經濟改造成社會主義的農業經濟，也是大多數農民所要求的。這樣看來，不論從國家建設的需要來說，或是從農民本身的要求來說，都應該積極領導農民走合作化的道路，把個體的小農經濟，逐步改造成集體所

有制的社会主义農業經濟。不積極領導，就是不顧國家社会主义經濟建設的需要，不顧農民的要求，落後於國家提出的政治任務，也脫離了羣衆，這就要犯右傾的錯誤。

但是，光看國家需要和農民要求還只是問題的一個方面；問題的另一方面，還必須要看農民的覺悟程度和主觀、客觀的可能條件。大家都知道，自從大張旗鼓地宣傳了總路綫以及實行了糧食、棉花、油料等農產品統購統銷以後，農民的覺悟程度確實提高了。但是，也不能把農民的覺悟估計的過高。事實上，農民對農業的社会主义改造，不可能一下就接受的。實現農業的社会主义改造，就是要把現有的生產資料的農民個體所有制，經過互助合作的道路，逐步改變為農民集體所有制。改變所有制，改變生產關係，就是要把千百萬個體農民千百年來生產和生活的習慣改變過來，引導他們按社会主义原則生產和生活，這對於小生產者的農民來說，是一個翻天覆地的大變化。這個變化是一個極其深刻、廣泛，牽動一切，影響一切的革命。這個革命既然牽動一切，影響一切，農民就難免對這個革命產生某些懷疑和誤解。這是因為：農民是有兩重性的。從他們是勞動者這一方面來說，他們是可以而且願意走互助合作的道路的；從他們是私有者這方面來說，他們對改變所有制的社会主义革命，就會抱着半信半疑的態度，甚至有抵觸情緒。因此，我們在估計農民的覺悟程度時，就不能光看他願意走互助合作道路的一方面，也要看他對社会主义改造所抱的半信半疑甚至有抵觸情緒的一方面。這就是從本質上看農民，分析農民。經過大張旗鼓地宣傳總路綫，實行了糧食、棉花、油料等

農產品的統購統銷以後，許多覺悟了的農民，確實是願意走農業合作化的道路。可是，在表示願意走合作化道路的農民中，有些人也有各種不同的打算。有的想試試看；有的則認為“大勢所趨，反正非走這條道路不可，遲走不如早走”。至於為什麼非走這條道路不可，他們還是不清楚；有的人入社只是為了“自己省心”。這許多思想表現，都是由農民的兩重性的本質產生的。今後，隨着互助合作運動的逐步深入，農民還會產生一些不同的思想。我們所改造的既然是有思想顧慮的廣大勞動農民，就不得採取任何強迫命令手段，就只有耐心地向他們進行說服、教育和示範，等待他們的覺悟。只有這樣，才能引導農民自覺自願地走合作化的道路。如果盲目地估計農民的覺悟程度，認為農民既然表示願意走合作化的道路就不會有顧慮和疑惑，或是把積極分子的思想覺悟當作一般農民的思想覺悟，這就要脫離農民的覺悟程度。

實現農業合作化，對農業進行社會主義改造，對我們的一些幹部和積極分子來說，還是不夠熟悉的。而且，隨着運動的逐步深入，問題會越來越複雜，工作任務也越來越艱巨，這就需要大量懂得合作化方針、政策和辦社方法的幹部和積極分子。這些幹部和積極分子，是在運動中逐步培養、逐步鍛鍊出來的。因此，我們就必須逐步地有計劃地發展農業生產合作社，以便在運動中逐步培養幹部和積極分子，一步一步地為合作化運動打基礎，一步一步地前進。如果還沒有有一定數量的幹部和積極分子，就盲目地大發展，結果必然會因幹部力量薄弱，或地區條件較差，掌握不住，使運動走回頭路。不顧羣衆

覺悟程度和可能條件，盲目地“大發展”或過早地轉高級社，就是冒進，其結果就要犯“左”傾的錯誤。

根據以上的道理，我們可以明白：爲了國家的經濟建設，爲了滿足廣大農民的要求，就必須積極的領導農民走合作化的道路；領導農民走合作化的道路，又必須根據農民的覺悟程度和主觀、客觀的可能條件，穩步地前進。中共中央就是根據國家的需要和農民的要求，根據農民的覺悟程度和可能條件，製訂了發展農業生產合作社的計劃。這個計劃規定，在第一個五年計劃裏，要把三分之一左右的農戶，組織到半社會主義性質的農業生產合作社裏來，以打下農業合作化的初步基礎。這就是說，在目前，我國的農業合作化運動，是以半社會主義性質的農業生產合作社爲主要形式；根據國家計劃，積極地、穩步地發展半社會主義的農業生產合作社，就是貫徹了“積極領導，穩步前進”的方針。

既然半社會主義性質的農業生產合作社是目前運動中的主要形式，我們應該怎樣抓住這一形式，積極而穩步地發展呢？这就需要：一方面，要根據農民自願的原則和當地的具體情況，認真切實地製訂發展計劃，積極地、穩步地發展這種形式的農業生產合作社，以便一批一批地把廣大農民吸引到合作社裏來，使合作社的數量有計劃有步驟地增加，最後在我國農村組成合作化的經濟；另一方面，要及時地認真地把已經辦起來的社鞏固起來，使社裏的生產不斷增加，讓合作化運動建立在鞏固的基礎上。這樣，就是根據“積極領導，穩步前進”的方針，正確地領導了合作化運動。

發展和鞏固這兩方面的工作，是相互联系相互推動的。沒有積極的發展，合作社的數量就不能增加，入社的農民也不會增加，也就不能把廣大農民吸引到合作社裏來，這就不能適應國家的需要和羣衆的要求，這就叫停步不前，結果就不能按計劃完成合作化的發展任務。合作化的任務完不成，勢必影響國家的經濟建設，建設社會主義社會的時間就要推遲。沒有穩步的及時的鞏固，或者在羣衆基礎和幹部條件還不具備的時候，盲目地大發展，其結果就會使運動超過幹部的領導力量和羣衆的覺悟水平，在發展生產和經營管理等方面，必然產生許多問題，這就要使已辦起來的合作社陷於渙散、軟弱的地步，甚至變質垮台；同時，在社外農民中也會造成不良影響，使互助合作運動的發展受到限制。因此，必須把發展工作和鞏固工作，有機地、密切地結合起來，避免發展工作和鞏固工作脫節。

怎樣使發展工作和鞏固工作密切地結合呢？根據各地的經驗證明：邊準備，邊發展；發展一批，鞏固一批；鞏固一批，再發展一批；根據已建立起來的合作社的鞏固程度，來決定下一步的發展速度的辦法，是發展工作和鞏固工作結合的好辦法。要想正確地運用這個辦法，就須根據自己地區的具体情况，根據運動的發展規律，靈活地掌握和運用這種方法。在一般情況下，在入社農戶比例較少，幹部條件較好和羣衆覺悟也較高的地區，要大量的發展；已發展到一定數量，但還有一定的發展潛在力的地方，也不應滿足，還應在一面整頓鞏固老社的同時，一面繼續發展；發展數量很大，但運動健康、正常的地方，也要繼續發展，不可停止不前；但在一些發展數量很

大，社建起來後問題又很多的地方，就應停止發展，集中力量，全力進行整頓鞏固工作，具體貫徹政策，改進經營管理，健全各種制度，引導合作社走上生產軌道，安定社員情緒。同時，在鞏固工作過程中，積極培養社幹部及積極分子處理問題的能力，積累經驗，為繼續發展新社創造條件。以上幾種不同的處理辦法，都要按當地的具體情況來決定，如一個地方同時存在幾種不同的情況，也要作不同的處理。總起來說，我們在掌握發展和鞏固工作時，有發展條件的地方，就不能放棄發展的機會，一定要積極發展；在發展的同時，又必須注意鞏固工作，使每一個辦起來的社都鞏固下來，保證不出一個廢品。只有這樣，才是根據“積極領導，穩步前進”的方針，正確地領導了發展和鞏固工作。

要貫徹“積極領導，穩步前進”的方針，在具體工作中，還必須正確地執行政策。實現合作化的主要政策，大致有以下四條：

第一，必須堅持農民自願的原則，禁止任何強迫命令的行為；

第二，在合作社內部處理經濟問題時，必須堅持互利原則，特別要注意使貧農和中農彼此有利，彼此團結；

第三，正確地、全面地貫徹“依靠貧農（包括全部原來是貧農的新中農），鞏固地團結中農，限制和逐步消滅富農經濟”這一系統的階級政策；

第四，必須根據社會主義的精神，正確處理社內外的關係。

以上这四條政策，是非常重要的。只有正確地執行这些政策，才能在實際工作中收到良好效果，才能正確地貫徹“積極領導，穩步前進”的方針。如果違反了这些政策，就会走亂脚步。

怎樣正確地執行这些政策呢？中共中央“關於發展農業生產合作社的決議”中曾經指出：“必須採用說服、示範和國家援助的方法來使農民自願聯合起來。”这也就是說，我們在日常工作中，必須反覆地把政策向農民講清楚，耐心地教育農民，並通過典型事例，讓農民从活的榜樣中認識办社的好处和办社的方法，从而使農民自覺自願地入社。同時，為了支持農民把社办好，当農民有了困难的時候，國家還要拿出人力、物力和財力來支援合作社，使合作社越办越好，使合作社順利地發展。實際工作中証明：这些办法是引導農民前進的最好办法。下面就分別來談談这些办法。

二· 很好地向農民進行 說服教育工作

啓發農民自覺自願地入社

前邊說過，辦農業生產合作社的第一條政策，就是必須遵守自願的原則。爲什麼必須遵守自願原則呢？因爲農民是私有者，又是勞動者。農民是私有者，引導農民走合作化的道路，要逐步改變私有制，無疑地會遇到他們的思想抵觸。如果遇到了農民的思想抵觸就不管了，農業合作化運動必然搞不起來，這是事情的一個方面。事情的另一方面，就是農民雖是私有者，但又是勞動者，他們和工人階級都是社會物質財富的主要創造者。勞動者是不願意他們所創造的財富被剝削者佔去的，這就決定了他們能够在共產黨領導下，脫離資本主義道路，走社會主義的合作化道路。農民既然能够走合作化道路，又對這條道路存有顧慮，我們在工作中就必須遵守農民自願這一原則，用說服教育的辦法，啓發農民自覺自願地入社。

既要耐心說服又要耐心等待

倘若不是採取說服教育，而是採用強迫或變相強迫，來命令農民辦社，那只能把好事辦成壞事，造成農民的不滿和對抗，對合作化政策發生懷疑，對生產消極，對黨和政府的領導

表示不滿，這就必然影響工農聯盟的鞏固，破壞合作化事業。所以，如果違反了農民自願的原則，就絕不能取得任何實際效果。這和黨的政策是沒有任何共同之處的。

但是，有些幹部還沒有從思想上認識到強迫命令對合作化事業的危害性，也沒有充分分析農民的特點。他們說：“入社對農民有好处，就是農民開始有點不自願，入社後得到了實惠，也就自願了。”也有些人，認為發展社會主義越快越好，而目前的農業生產合作社是半社會主義的經濟，因此就主觀盲目地勉強發展，甚至不顧社員收入的多少，而急躁的增加社裏的社會主義經濟成分。這種不顧羣眾覺悟和自願，以主觀主義的思想方法搞工作的人，十個有十個是要失敗的。比如，當他們碰到了羣眾的抵觸以後，不是進行深入的調查分析，和苦口婆心地去進行說服，而是認為羣眾落後，於是大動肝火，不是“熬鷹”，就是製造壓力威嚇羣眾，如說單幹就是“自發”，“自發”就是跟着富農走，諸如此類等等。這些同志的打算也許是好的，想讓農民快些發展社會主義，但不管主觀想法多好，結果一定適得其反，使強迫辦起來的社鞏固不起來，或是問題很多，這就必然影響生產，另一方面也會給整個合作化運動的前進帶來麻煩。比如河北省靜海縣八區土河鄉毛子江領導的合作社，在一九五四年秋季擴建時，工作組幹部既沒有深入了解社內生產情況，也沒有了解社外農民的思想情況，進到村裏，就發動所有黨、團員帶頭，並強迫農民入社，結果在六天的時間內，全村二百四十六戶，有二百零三戶是報名入社了。但全村農民的思想，却因此混亂起來。其中有二十九戶因為入社鬧分家，

有一百一十六戶因入社吵架。有不少農民沒心生產，到種麥季節，有的農民說：“明年还不知道是怎麼回事，種麥幹啥！”因此全村能種麥的四千六百六十多畝土地，到播種快過時，只種了四百六十九畝。這就嚴重地影響了生產。我們搞合作化運動，是為了提高生產，而用強迫命令的辦法，影響了生產，豈不是大錯特錯嗎？可見強迫命令只能破壞合作化事業。被強迫入社的社員，即使是很少很少的戶數，也會給社裏帶來麻煩，妨礙社的鞏固和發展。因此，對一時還不自願入社的農民，黨的政策是：既要耐心地說服，說過了不服，還要等待。那怕是農民中只有一個人對社會主義有顧慮，不願參加合作社，也要耐心地等待他，不能責備他落後，更不能打擊他。同時對現有合作社，也要充分尊重社員的自願，特別是社內社會主義成分的增長，如減低土地的報酬，牲畜農具等生產資料的公有，增加公積金的提成等等，都是關係到每一個社員切身利益的問題，一定要十分謹慎，穩步前進；要做也必須採用說服方法，使社員自願地做出決定；如果社員對某一件事情的改變還不自願，就只能繼續說服，等等再辦，絕不能急躁冒進，強迫他們去做，以免把好事辦成壞事，給社內社外都帶來不好的影響。

也要防止放任自流

反對強迫命令，並不是說要放任自流，而是要積極領導，穩步前進。這就是既照顧局部羣衆的眼前利益，也要照顧大多數羣衆的長遠利益和進步要求。只遷就羣衆而不去提高羣衆，這就是放任自流。例如有的人只看到農民在土地改革後發

展個體經濟的積極性，而忽視了農民尤其是忽視了貧農階層的互助合作的積極性；或者是只看到部分富裕中農對合作化運動有顧慮，而看不到農民，特別是廣大貧農（包括全部原來是貧農的新中農）對辦合作社的要求，因而不積極搞互助合作運動，這都是錯誤的，是不從全面和發展觀點來看問題。這樣也就會脫離廣大羣衆。

目前，農村中的這種放任自流的傾向，有的表現在對互助組的領導上。例如對互助組不加過問，存在的問題不幫助解決，而任其自生自滅；甚至有的因為我們不去積極領導，剝削分子便乘空篡奪了互助組的領導，使互助組變了質。放任自流的又一種表現，是有些幹部在領導農業生產合作社的過程中，只作一般號召，不做具體指導，一切遷就羣衆。不積極進行說服教育和提高羣衆覺悟的工作，這樣就使合作社組織發生了一些不健康的現象。如“兵對兵”“將對將”的貧農社和中農社的出現，或地主、富農及反革命分子混入社裏進行破壞，也不能及時發覺等現象，都是因為幹部對工作存在着自流傾向而造成的。此外，也有些地方有些幹部，只注意建社而不願意整頓鞏固社，對一些本來可以經過整頓而鞏固下來的社也聽任它們散夥垮台等等，都是放任自流的表現。只有克服了這些偏向，全面地、積極地對合作化運動加強領導，合作化運動才能順利進行。

說服教育的主要方式和方法

向農民羣衆進行說服教育，要結合具體工作和農民的思想，反覆不斷地進行。這就是說，在作了一次宣傳之後，農民

絕不會就沒有疑問，還需再作反覆的宣傳和解釋，結合每次的工作和農民的思想情況，進行具體的教育。因為我們改造的對象，是千千萬萬個體農民；個體農民因其有土地等個人生產資料，他們那種個人發財的思想便很頑強的盤據在腦子裏；但他們又是勞動者，能夠接受社會主義的思想，於是，這兩種思想就經常在農民的腦子裏進行鬥爭。特別是在合作社產生些缺點，或遇到些困難時，這種鬥爭就更尖銳。正因為如此，我們向農民進行教育時，就必須不厭其煩地反覆地去進行，幫助農民逐步建立社會主義思想，克服小農經濟思想。

向農民進行社會主義改造的教育，不能做片面的解釋，應該全面地貫徹黨的政策，比如只說合作化的必要，而不講羣衆覺悟和幹部的條件；或者只講貧農的利益，而不照顧到中農的利益，這都是不對的。更不能為了迎合農民的的心理，隨便添枝加葉，亂發感想。羣衆對某些問題如有誤解，也應及時說明；聽到敵人在這方面的造謠破壞，要立即揭發追究。除了應該正確地全面地向農民講清合作化的方針政策、合作化的好處以外，還應該向農民說明建社辦社中可能遇到的困難，不能把辦社看作馬到成功的簡單事情。但也不能把辦社說成是一件比登天還難的事情，以至讓農民知難而退。正確的办法，是把農業合作化運動中的困難因素，作適當的估計和講解，並介紹各地解決困難的經驗。這樣，既可避免草率辦社的偏向，又可避免踏步不前的偏向，使大家能夠謹慎細心地去辦事，實現“只許办好，不許办壞”的方針。

向農民進行說服教育，要採取啓發農民自己教育自己的辦

法，也就是啓發農民用回憶和算賬的方式，根據本地以至本人的事例，說明小農經濟不能使農民从根本上擺脫貧困，說明互助合作能給農民帶來好處。這樣，就比單靠幹部講大道理來得切實有效。過去有不少地方這樣作了，收到了很好的效果。例如，江蘇省松江縣在向農民宣傳總路線時，用當地翻身農民鄭志利的經歷，向農民作了宣傳：鄭志利在一九五一年參加了互助組，平均每畝產稻谷爲六百斤；一九五二年他退組單幹了，這一年，他作了不少難，農忙時妻子病倒了，稻子沒有及時種上，結果每畝只收了稻谷三百五十斤，弄得家裏負了債，還缺口糧，到一九五三年不得不把自己的床也賣掉了，生活沒有辦法，只得去打短工。鄭志利在全村羣衆大會上講了這段經歷以後，全村農民都說：“單幹就是一條窮根，窮根不拔，一定要發芽，遲早還會吃許多苦頭的。”因此，互助合作運動，就在這村轟轟烈烈地開展起來。從這一具體事例中，我們可以明白：用農民的親身經歷教育農民自己，是說服教育工作中最有成效的辦法。在日常活動中，應該多找各種類型的典型，對他們加以培養。並通過他們在農民羣衆中進行具體深入的宣傳。

向農民進行說服教育，還應該把一般開大會號召和個別串連相結合。爲了普遍動員羣衆參加合作化運動，開大會進行一般的宣傳是不可缺少的；但如果單純依靠這些方式，却是不能深入的，是扎不下根的；還必須在貧農和中農中（特別是貧農中）發現積極分子，及時地幫助他們去進行活動，由他們去聯繫羣衆，並在羣衆中做具體工作，這也是用羣衆自己教育自己的一種辦法。大家知道，農民中間有先進、中間和落後之分，

在一般宣傳之後，先進分子可以馬上接受，中間和落後的，則有的懷疑有的抵觸。在這種情況下，如果能很好地使先進分子向中間和落後者進行個別串連，就可以比較容易地打通中間的甚至落後者的思想；另一方面，羣衆不只光聽領導上的主張和言論，也希望有機會把自己的意見談出來。只靠開會，他們不能盡所欲言，這就需要個別交談；尤其是遇到和羣衆利害直接相關的事情時，羣衆更需要弄清真實情況。在這種情況下，單純依靠開大會是不能徹底解決問題的，必須把解決具體問題的办法向先進分子講清楚，通過先進分子向羣衆去講解，並通過他們，把羣衆中的意見反映上來。這樣，我們才能根據羣衆的思想情況，找出對症下藥的办法，實事求是的幫助羣衆解決問題。所以說，個別串連的办法是依靠羣衆發動羣衆，貫徹羣衆路綫的一個好办法。過去，共產黨在領導民主革命時，曾經廣泛地應用了這一办法，今後在進行農業的社會主義改造時，還應廣泛應用。只有採用了這一办法，才能很好地貫徹自願原則，農業合作化運動也才能建立在鞏固的基礎上。

向農民進行合作化的宣傳，除了注意以上幾點外，在具體組織和活動上，要採用多種多樣的方式和方法。例如寫黑板報，編演快板，組織讀報、讀書組，進行小型戲劇演唱，放映電影、幻燈，舉行小型展覽等等，有條件的地方，還可以組織無線電收音站等。這些都是活潑有效的方式，並且比起口頭宣傳來更加吸引人，更加生動有力，各地應該普遍採用。另一種有效的形式是現身說法，就是組織互助合作報告站，請辦社有經驗的社幹部，向廣大羣衆宣傳合作社的好處和辦社經驗，或請

各個類型的農民報告他參加合作社前後的思想情況、生產情況和生活的變化等等。這對推動合作化運動，都有很大效果。召開互助合作代表會議、組織農民代表到先進的合作社裏參觀、訪問，到國營農場參觀訪問，對培養辦社骨幹，提高羣衆覺悟，也有很大作用，縣、區領導上都可以有計劃的組織這些工作。

縣人民委員會，還可以根據黨中央和省人民委員會有關農業合作化的方針政策，把當地羣衆對農業合作化最關心的、迫切要求解決的具體問題集中起來，作出簡要明確的規定，以政府佈告的形式鄭重宣佈。這樣，更便於農民記憶和執行，消除某些農民不必要的顧慮，又可以有力地打擊階級敵人的造謠破壞陰謀。如四川省溫江等縣人民委員會，在一九五五年春初，先後發出佈告，向廣大羣衆宣佈農業生產合作社處理耕牛、農具、樹木、豬的飼料、生產投資等各項問題的具體政策，迅速地克服了鄉村幹部和農民在實際工作中因不明政策而產生的困難和紊亂現象。

執行以上一切說服教育的辦法，都必須緊緊依靠農村黨的基層組織，組織黨員、團員和積極分子去進行。每一個共產黨員、團員、積極分子，都應當積極參加到這一宣傳運動裏，起模範帶頭作用。