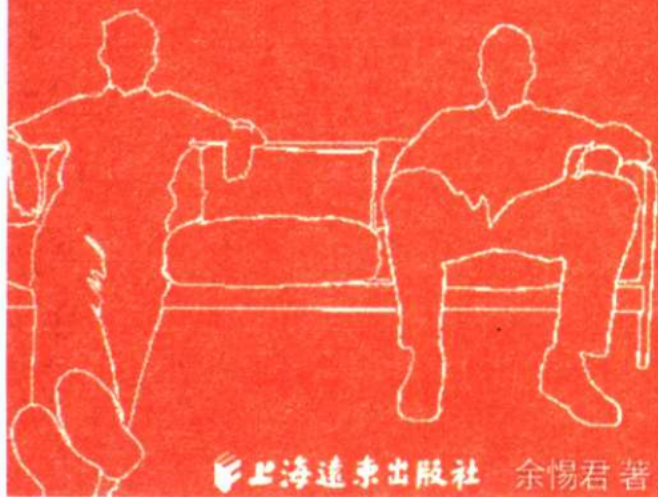


谋略

戏说



上海远东出版社 余惕君 著 / 任全翔 绘

管理“余”言

管理 ①悟 ②道

领导 ③新 ④论

文化 ⑤思 ⑥录

谋略 ⑦戏 ⑧说

谋略 戏说

余惕君 著 任全翔 绘

上海远东出版社

图书在版编目(CIP)数据

管理“余”言. 谋略戏说/余惕君著;任全翔
绘. —上海:上海远东出版社,2007

ISBN 978 - 7 - 80706 - 394 - 0

I. 管… II. ①余…②任… III. 企业
管理-通俗读物 IV. F270 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第
002677 号

策 划：学习事件
责任编辑：孙熙元 应韶荃
装帧设计：伍成城
版式设计：李如琬

管理“余”言

著者：余惕君
绘图：任全翔
出版：上海世纪出版股份有限公司远东出版社
地址：中国上海市仙霞路357号
邮编：200336
网址：www.ydbook.com
发行：新华书店上海发行所 上海远东出版社
制版：南京前锦排版服务有限公司

印刷：上海市印刷二厂有限公司
装订：上海张行装订厂
版次：2007年2月第1版
印次：2007年2月第1次印刷
开本：890 × 1240 1/128
字数：25千字
印张：4
印数：1-5100

ISBN 978 - 7 - 80706 - 394 - 0/F · 288

定价：18.00元(全四册)

版权所有 盗版必究(举报电话：62347733)
如发生质量问题，读者可向工厂调换。
零售、邮购电话：021-62347733-555

作者简介

余惕君

现任上海铭源集团董事、常务副总裁。兼任国内数所大学MBA客座教授。曾主持国内10余家大型企业集团发展战略制定，担任多家上市公司独立董事。已出版《中国企业发展大趋势》、《现代企业领导》、《企业经营概论》、《开拓经营的艺术》、《国际竞争策略》等管理著作及《俗世方圆》、《大智若“余”》、《字藏玄机》等人生感悟随笔20余部。



人生之路漫长，
通往成功只需关键几步。
道路，以“道”开路，
吾将上下求索。

序

管理论著现今已是汗牛充栋，之所以还敢斗胆来凑凑热闹，是因为有了 20 余年实践后，对管理有所感悟，一吐“余”言，意在与大家共享。

管理有术，也有道。“术”者，知识与技巧；“道”者，悟性与智慧。课堂上、书本内能学到“术”；生活里、工作中能悟到“道”。“道”字拆开来，上为“首”，下为

“走”，先谋后动。系统的管理知识虽有助于提高管理水平，但并不意味一定成功。比尔·盖茨、戴尔、李嘉诚不用说没读过MBA，连大学都没毕业，但他们都很成功。成功与否，关键还在于有没有经营悟性，有没有商业头脑。

严格说，管理是从西方发展起来的，西方人重理性，在管理上有一套；中国人重感性，有着很好的传统文化。西方管理长于“术”的研究，东方管理偏重“道”的思考。西方人重制度，讲“方”，东方人重人情，讲“圆”；西方人讲刚，

东方人讲柔。外圆内方是铜板，刚柔并济有力量。拳头，里面是骨头，外面是肌肉；轮胎，里面是钢圈，外面是橡胶；牙齿硬，人老后会掉，舌头软，一辈子不换。真巧，当今世界首富所拥有的企业，就叫“微软”。

优秀的管理者应当吃洋面包，会中国功夫，“中学为体，西学为用”，如此才能领悟管理之道，进入明白做人、成功做事的大境界。什么是经理？有人说，经理就是经营与管理；也有人说，经理就是经常被老板修理；但我说，经理是经营为人处事的道理。

商道即人道。《管理“余”言》说的正是经理人为人处事之道。

道是万物之本，“道生一，一生二，二生三，三生万物”。有道才有理，所以叫“道理”；以道开路，所以叫“道路”；道后有德，所以叫“道德”。

“道”由何来？道由心悟。收录于本书的，便是我对管理的一些感悟，虽属片言只语，却是思想浓缩。

余惕君
2007年元月于沪上

谋略戏说

做事：找对人、说对话、
走对门。

做人：完善自我，善待
别人。

信念

服不服输——那是信念，
认不认输——那是策略。

聪明

聪明地去做，
比努力地去做得更聪明。

圆

成功者，多圆融。

车轮是圆形，便于转动，

苹果呈圆形，易受光照，

人际关系如圆，

宽以待人，和谐共存。

人生如圆，圆满人生。

弹 簧

弹簧的功能在于张弛有度。

只张不弛，弹簧也就成了废铁。

柔与刚

人活着，柔软，
人死后，僵硬；
牙齿硬，人老后会掉，
舌头软，一辈子不换。
柔胜于刚！