

能说会道·妙语横生

- 请君入瓮战对手
- 不露声色拒他人
- 幽默致胜术
- 妙语解困境

·青春之友丛书·

# 能說會道

NENG SHUO HUI DAO

MAIO YU HENG SHENG



## 前　　言

随着社会主义市场经济体制的建立，国民经济的日益繁荣和发展，人们社会关系越来越复杂，人与人的往来与日俱增，不管你处在社会的哪一个阶层，从事什么职业，人与人之间都需要接触，需要了解，而接触与了解的桥梁就是人类社会所特有的语言交流，对于一个人来说，口头交际能力往往是其事业、生活成败的一种关键因素。

在社会生活的各个领域，能说会道，出口成章的人越来越显示出一种固有的优势。人们把说话技巧称作“口才”，说话不是随便都能说好的，它和其他技能一样，需要学习和培养。世界上的能说会道者与交际的能手，大多数不是天赋而成，而是由于他们平素的练习，融合自己的学识与经验而成功的。因此，只要我们掌握说话的技巧，并不断地训练自己，就能使自己成为一个很有口才、善于交际的人。

一般关于口才的书，常常喜欢大谈演说之道。诚然，演说是一种很重要的口才，有它特有的奥秘和撼动人心的魅力，可是对于一般人来说，演说就没有谈话重要，许多人也许一生都没有演说的机会，但是话还是每天都得要说。为了更好地投身到改革开放的大潮中去，他们同样迫切期望提高自己的口头表达水平或口头交际能力。

正基于此，我们收集了许多成功者的经验，结合当今社会

现实，在参阅一些国内外有关的论著、文章的基础上，新编了这本《能说会道》，相信它能在生活、工作、事业等方面给你以启迪，使你更容易结交朋友，更容易增添影响力，更容易得到别人的理解和支持。完美的口才使你的家庭温馨四溢，为你创造事业成功的契机。无法想象一个不会交谈的人，闭关自守的人，面对的将是怎样的冰冷的世界。

如果你想具有良好的口才，那么就接受本书的指导，花时间去培养你潜在的谈话艺术和技巧吧，用不了多久，你就会在社交生活中信心倍增，游刃有余，成为一位谈吐轻松自如的人。

# 目 录

## 第一章 口才是学识的标志

|                   |      |
|-------------------|------|
| 一、口才是一门学问 .....   | (1)  |
| 二、为“能说会道”正名 ..... | (5)  |
| 三、交际场中口才的作用 ..... | (8)  |
| 四、事业和口才的关系.....   | (11) |

## 第二章 不要怕出丑

|                |      |
|----------------|------|
| 一、从容应付来访者..... | (15) |
| 二、大胆地说话.....   | (18) |
| 三、在谈笑中融洽.....  | (21) |
| 四、缺陷不是障碍.....  | (22) |

## 第三章 说话有术

|                  |      |
|------------------|------|
| 一、一语双关的说话技巧..... | (26) |
| 二、回环曲折的说话技巧..... | (28) |
| 三、一箭双雕的说话技巧..... | (30) |
| 四、单刀直入的说话技巧..... | (32) |
| 五、出奇制胜的说话技巧..... | (34) |
| 六、棉里藏针的说话技巧..... | (36) |
| 七、出奇不意的说话技巧..... | (39) |
| 八、假痴不癫的说话技巧..... | (40) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 九、后发制人的说话技巧     | (43)  |
| 十、以类相比的说话技巧     | (46)  |
| 十一、制服盛怒者说话技巧    | (48)  |
| 十二、闪避式的回答技巧     | (50)  |
| 十三、机巧应变的说话能力    | (53)  |
| 十四、妙语解困境        | (56)  |
| 十五、劝君多用委婉语      | (60)  |
| 十六、充分运用你的幽默     | (63)  |
| 十七、诱导对方的艺术      | (68)  |
| 十八、巧妙周旋的口才      | (71)  |
| 十九、妙用柔言的力量      | (75)  |
| 二十、用刚言震慑对方      | (78)  |
| 二十一、“是的……但是”的妙用 | (81)  |
| 二十二、开玩笑的学问      | (82)  |
| 二十三、克服交谈羞怯症的妙法  | (85)  |
| 二十四、安慰——雪中送炭    | (88)  |
| 二十五、人人渴望被称赞     | (91)  |
| 二十六、怎样劝架才有效     | (94)  |
| 二十七、怎样让人体面下“台阶” | (96)  |
| 二十八、说出“不”字的高招   | (98)  |
| 二十九、别哪不开提哪壶     | (100) |
| 三十、示弱——抵消嫉妒的妙药  | (102) |
| 三十一、自责——消除隔阂的桥梁 | (104) |
| 三十二、讽刺——一把双刃剑   | (105) |
| 三十三、从不道歉的人交不到朋友 | (108) |
| 三十四、自嘲在交谈中的妙用   | (109) |

|                  |       |
|------------------|-------|
| 三十五、怎样对付“揭短”     | (113) |
| 三十六、有意说错话的神奇功效   | (115) |
| 三十七、转换话题的艺术      | (116) |
| 三十八、啰嗦并非全是坏事     | (120) |
| 三十九、巧用暗示代替直言     | (121) |
| 四十、交谈中模糊语言的妙用    | (124) |
| 四十一、“吊”起听众的胃口    | (127) |
| 四十二、借口帮你摆脱窘境     | (128) |
| 四十三、开场白——创造气氛的手段 | (130) |
| 四十四、巧妙地拒绝地人      | (131) |

## 第四章 雄辩有术

|               |       |
|---------------|-------|
| 一、釜底抽薪的论辩技巧   | (135) |
| 二、针锋相对的论辩技巧   | (136) |
| 三、反唇相讥的论辩技巧   | (138) |
| 四、以攻为守的论辩技巧   | (140) |
| 五、声东击西的论辩技巧   | (141) |
| 六、顺水推舟的论辩技巧   | (144) |
| 七、请君入瓮的论辩技巧   | (145) |
| 八、运用归谬法制服对手   | (147) |
| 九、让对方自己丢进陷阱   | (150) |
| 十、射人先射马、擒贼先擒王 | (153) |
| 十一、以子之矛，攻子之盾  | (155) |
| 十二、偷换概念的奇招    | (158) |
| 十三、借题发挥的奇招    | (161) |
| 十四、欲擒故纵的高招    | (164) |

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 十五、先发制人的招术 .....   | (167) |
| 十六、以退为进的战术运用 ..... | (169) |

## 第五章 幽默有术

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 一、谈谈幽默 .....          | (173) |
| 二、舞会上的幽默 .....        | (186) |
| 三、联欢晚会、文艺节目中的幽默 ..... | (192) |
| 四、待客的幽默 .....         | (202) |
| 五、做客的幽默 .....         | (209) |
| 六、庆贺场合的幽默 .....       | (217) |

## 第六章 口才与人际交往

|                   |       |
|-------------------|-------|
| 一、如何跟陌生人交谈 .....  | (223) |
| 二、与上级说话的学问 .....  | (225) |
| 三、和异性交谈的技巧 .....  | (228) |
| 四、同孩子们谈话的方法 ..... | (230) |

## 第七章 社交礼仪与口才

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 一、社交口才的基本技巧 .....    | (234) |
| 二、做个好主人的艺术 .....     | (237) |
| 三、介绍是一切社交活动的开始 ..... | (239) |
| 四、男女第一次会谈 .....      | (242) |
| 五、电话用语 ABC .....     | (245) |

# 第一章 口才是学识的标志

## 一、口才是一门学问

人们在社会中生活，要交流信息，要沟通思想，要交际，靠什么呢？靠有一定的语言交际。在这种语言交际能力中，口语能力一口才尤其显得活跃，应用也最广泛。

改革开放的政治形势和现代信息化社会对口才提出了时代的要求，这是时代的需要，也是人们日常生活中应具备的一种能力。在社会、生活的各个领域，能言善辩，出口成章的人越来越显示出一种固有的优势。

中国有句古话：“与君一席话，胜读十年书。”的确，跟那些有知识，且具有口才的人交谈，比喝了醇酒更令人兴奋，比听交响乐更能振奋精神。良好的话语可以带给你愉悦和欢畅，帮助你增加知识和修养，激发你的创造力，也可以增进人们感情的融洽。

但是，有些人却认为，不论有无口才，只要自己有其它才干，同样可以达到成功。可是，才干被人认识，需要有一个过程，特别是双方接触时间不长，相互还不了解的情况下；许多时候，还需要“毛遂自荐”，向对方显示自己的能力，这就必须借助于口才了。当代口才艺术大师代尔·卡耐基说过

这样一件事：费城有一位青年，为谋求职业，整天在街上徜徉，为的是想有哪一位阔人能发现他的“存在”。然而，不管他作怎么引人注目的举动，都无法引起人家的注意。有一天，他灵机一动，突然闯进该城巨富鲍尔·吉勃斯先生的办公室，请求主人牺牲一分钟接见他，并容许他讲一两句话。吉勃斯看到这位衣衫褴褛的青年精神奕奕，也许出于怜悯，破例满足了他的要求。起初，吉勃斯只想应付一两句，想不到两人越谈越投机，一直谈了一个小时。结果，这位青年获得了一个优越的职位。这样一个穷途落魄的青年，在以前谋职一无所获的情况下，竟在半天之内获如此美满的结果，不能不部分归功于他说话有一种摄人心魄的磁力。

但是，口才决不是只凭两片嘴皮子，而是一种综合能力的体现；一个善于说话的人，首先必须具有敏锐的观察力，能深刻认识事物，只有这样，说出话来才能一针见血，准确地反映事物的本质；其次，还必须有严密的思维能力，懂得怎样分析、判断和推理，说出话来才能滴水不漏，有条有理；最后，还必须有流畅的表达能力，词汇丰富，知识渊博，话才能说得生动通顺。正因为口才具有综合能力的特征，所以说：口才是学识的标志。

口才并不像某些人误会的那样可以无师自通，所以在你周围的人中，包括许多有学问的人，不见得就有好口才。陈景润是我国著名数学家，他曾经攀摘过哥德巴赫猜想这顶数学王冠上的明珠，其成就举世瞩目。可是，当年在神圣的讲坛上他却失魂落魄，是一位力不从心的失败者。外国有一位医学专家，他可以不必事先准备，就能安坐在椅子上。昼夜不停地对左右的人闲聊健康问题。可是，在一次，他出席宴

会被主人请起来“随便讲几句话”时，却窘迫之极，一言不发，无地自容地败下阵来。这使我们想到，有学问的人如果缺乏机智应变的口才，那么，除了使人感到遗憾之外，说明知识和能力结构上还是存在缺陷的。

历史上有作为的人，都把口才作为必备的修养之一。如古罗马共和国末期的政治家西塞罗，是一位雄辩家。公元前六十三年，西塞罗当选为执政官，遇到了以喀提林为首的阴谋集团夺取政权的事件。为揭露他们的阴谋，西塞罗在元老院接二连三地发表了著名的《反对喀提林》等四篇演说。在演说中，他表现了高超的口才，把讽刺、比喻、比较等修辞方法，用简练明快、优美动人的词汇巧妙结合起来，使其演讲迭宕紧凑，犹如高山流水，欢畅清澈，雄壮有力。结果，口才成功地帮助西塞罗击败了喀提林。周恩来的口才蜚声海内外，他应变机敏，气魄非凡，言辞犀利，柔中有刚，就连对手也情不自禁地露出赞许之辞。美国前总统尼克松称赞周恩来在谈判中“精力充沛，准备充分，显示出高超的技巧，在压力下表现得泰然自若。”

严格地说，口才是一门语言的艺术，是用口语表示思想感情的一种巧妙的形式。懂得语言艺术的人，懂得相处之道的人，他不会勉强别人与自己有相同的观点，而是先倾听他人的言论，经过一番消化与吸收后，再巧妙地引导他人到自己的思想上来。那些善于用口语准确、贴切、生动地表达自己思想感情的人，办事往往圆满。反之，不懂得语言艺术的人，最后自己也会陷入困境。

生活中，不把口才当学问去研究的人，一生中失败于口才的事是屡见不鲜的，甚至会因说话不当而导致意想不到的

恶果。有位少年卧轨自杀，起因是这位十六岁的学生因外出游玩没做功课，被他父亲骂了一句：“真是人头猪脑，还不如去死。”父亲的这么一句气话导致了这场悲剧。如果他能够心平气和地与孩子讲道理，运用口才的一些具体技巧耐心说服，也许，这种悲剧完全可以避免。

现在，说话、演讲的能力已成为现代人必须具有的重要能力，更是创造型、开拓型人才的必备素质。口才这门学问的重要性愈来愈明晰地呈现在人们面前，从而也加深了对它进行研究的迫切性。在这方面，从古代的埃及、巴比伦、希腊、罗马，到现在的欧美各国，都一直把口才当作一门学问来看待。很多发达国家从小学到大学都设置了口才课，连高层次的政治活动家都参加口才训练，所以现代西方人都很擅长口头表达。在我国，由于长期受封建思想的禁锢压抑，人们对口才学研究不多，口才训练也相对要薄弱得多。

有些人为自己将来并不想当教师，更不想当企业家、外交家，口才的学问似乎可有可无。殊不知，科学技术的突飞猛进，对人们口语表达的要求日益提高。如自动化的显著标志之一，就是人们用口语指挥机器。现代化的车站、码头、飞机场，甚至开汽车、飞机都可以通过人机对话进行指挥和管理。人和机器对话，虽然不要求人有纵论天下的雄辩口才，但口才的一些基本原则还是要熟练掌握的，起码你说的话要标准，合乎逻辑。否则，机器就不会按你的意愿去办事，现代化设备也发挥不了其应用的作用。

综上所述，在现代信息化社会里，学习口才这门学问已愈显迫切。努力练就一副好口才，你就会在社会交往中如虎添翼，大显神通，发挥出更大的能量来。

## 二、为“能说会道”正名

语言是人类特有的能力，是人们思想、感情的羽翼。没有羽翼，鸟儿就不能飞，同样，没有语言作为人与人之间的交流工具，我们的思想和情感就表达不出来。

语言一般可以包括书面语、口语和态势语等几种表现形式，而其中口语是人类社会最活跃、最广泛、最直接、最迅速、最有效的交际工具。自从有了人类社会，就有了口语，不但在过去，就是在今天，它仍是人类最重要的交际工具。

信息论的研究者认为，在通信手段日益发达的现代社会中，仍有百分之七十以上的信息依靠人的口语去传递。据统计，人平均每天有一个小时在说话，一天有二十四小时，除睡觉外，还有十六小时的活动时间。换句话说，你每天至少有十六分之一的时间，不靠文字、不靠动作，只借纯“说话”表达心头的意思，一生全部的话加起来，要说两年半。假如把这些话用文字纪录下来，可以成为每部厚达四百面的著作一千部。这是一个惊人的数字。

然而，这部“巨著”并不是每个人都能“作”好的。话语是一种表达工具，正如大洋中的水，既可以把船只承载到两岸，也可以翻起巨浪裂桨摧帆。同样，良好的谈吐可以帮助人成功，蹩脚的谈吐却令人万劫不复。日常生活中，你看周围的人，有的口若悬河，出口成章；有的期期艾艾、不知所云；有的谈吐隽永，满座生风；有的语言干瘪，意兴阑珊；有的唇枪舌剑，妙语连珠；有的反应迟钝，言不及义……总之，

这些人都不是哑巴，说起话来却有天渊之别。人们把说话的技巧称作“口才”，就说明话不是随便都能说好的，它和其他的技能一样，需要学习和培养。说话是人们传情达意、交流思想的手段，既是手段，就有高低之分。我国古语有“口之宣言也，善败于是乎兴”（嘴巴一张开，兴隆或败坏全从这里开始）之说，因为，只要开口，就会有一定的效果。不是使用准确的、明了的、有效力的语言，就是使用错误的、含糊的、低效甚至无效的语言，二者必居其一。所以，口才决不是一种无足轻重的东西，它在一定程度上维系着你的兴败荣辱。

我国春秋战国时代，君主崇尚口才，天下学者俊士更是趋之若鹜，蔚然成风。策士们“鼓天下之动者存乎辞”，凭着三寸不烂之舌，游说天下，谋取富贵卿相。当时游士们很受重视，因此他们放言无忌，直言不讳。经常游说诸侯，抵掌而谈，话语耸人听闻。当时很多策士都成诸侯各国的得力谋臣，主张合纵的苏秦，佩戴六国相印；游说家张仪则极力连横，采取远交近攻的政策，帮秦国出谋划策，蚕食六国。《战国策》一书，就生动地记载了大量纵横家精辩之才的故事。但在后来，秦始皇统一中国，渐渐出现了“重写轻说”的局面，口才训练日渐疏落，不但士大夫们“钝于言而敏于文”，在一般知识分子阶层中，也把毕生精力用来舞文弄墨，希冀在科举考试中以华章进入仕途。尽管在本世纪“五四”之后，先进的知识分子提出科学民主，大兴演讲之风，对口才的训练有了重视，但那延续二千多年的重写轻说的状况仍未得到改变，其最根本的原因是封建专制的统治思想钳制着人们的言论自由。所以“祸从口出”、“金口三缄其口”、“慎言”、“言

多必失”之类的训喻在人民中广泛流传。

本来，随着历史的发展，社会的进步，这些封建意识的派生物早该消声匿迹了。但不幸的是，由于存在“左”的倾向。特别是“十年动乱”，使人们尝够了“祸从口出”的苦头。在那万马齐喑的沉闷气氛下，“少说为佳”等等“至理名言”更加被人们奉为处世为人的金科玉律。许多人都抱着一种“与人无争，与世无求，随遇而安”的态度，奉行“明知不对，少说为佳，明哲保身，但求无过”的处世哲学。善讲的不愿讲，不善讲的不敢讲。这种封建思想的相习相沿，人们便把“不说话”当作美德，当作安身之道；相反“能说会道”倒成了不识时务。这种现象无疑严重阻碍了社会的发展。

如今处在改革开放的时代，随着经济的日益繁荣和发展，人们社会关系越来越复杂，“离群独处”已是不切实际的幻想。信息的千变万化，迫使一定范围里的人们更多、更广泛、更及时地与其他领域的人们交流思想、互通情报。演讲、协商、谈判、辩论、推销等都需要明确地表达自己的意图，使别人乐于接受。有时，一个电话就能做成一笔大生意。把时间消耗在无谓的“磨牙”上，是完全不适应现代社会快速节奏的。

现代社会提出尊重人的权利。在民主与法制日益健全的形势下，人人都有发表意见的权利和义务。对社会上的一切利弊，应兴应革都应该提出自己的意见和建议。在当前的改革开放中，出现了一批有远见卓识的企业家，其中不少都是口才非凡的超众者，他们能言善讲，为改革开放摇旗呐喊，鸣锣开道，他们的胆识与口才，对改革开放、社会主义市场经济的建设大有裨益。

就个人来讲，那种“少说为佳”、“金口三缄其口”的陈

腐作法，也是不值效仿的。万一遇到自己应得的利益受到伤害，或是自己的行动被人误解时，如果不开口去申辩，去抗争，去解释，那又何“佳”之有呢？

所以，在现代社会中，不善辞令决不是一种美德，而是知识能力不全面的表现。能说会道者也不只是在“耍嘴巴两层皮，”因为，口才的作用已渗透到当代生活的各个领域，大到解决国际争端，小到调解邻里纠纷，无不需要有精于技巧的说客。

因此，现在应该是为“能说会道”正史的时候了，当然，我们所说的“能说会道”是建立在尊重客观、尊重科学规律基础上的。

### 三、交际场中口才的作用

人们在社会中交际，无论如何离不开应酬，而要应酬就必须开口说话。熟人见面首先要相互打招呼，得到别人的帮助要感谢，伤害了别人要道歉，交换意见、交流思想要交谈讨论，分别时要互相告别，……可以说，人生活在社会中，就像离不开吃饭、睡觉一样离不开说话。说话是交际的桥梁，而谈吐水平的高低，却是在生活磨炼中所获得的结果。我们常见的许多人在会面的时候，开始类似下面的谈话：

甲：“哈哈，今天的天气很不错哪！”

乙：“是的，很好，哈哈！哈哈！”

甲：“你好吗？”

乙：“张三，你呢？”

这样的开场白，看起来很平淡，似乎没有什么内容的交谈；但是你假如注意一下他们间的态度，他们的音调，就会觉得大有学问，这“哈哈”两声，表现着特殊的情感；这情感既不热烈，也不冷淡，而是从生活中磨炼出来的世故经验。一般人所说的阅历，指的就是这个。所以有人说，交际场，实在是人生的磨炼地。

在现代信息社会中，人们越来越重视社会交往，而社交能力的高低，其主要表现是说话的艺术。语言的力量能征服世界上最复杂的东西——人的心灵。通过成功的口才作媒介，不熟识的人可以熟识起来，长期形成的隔阂可以消失，甚至单位之间、社会集团之间、国家之间的矛盾有时也可以通过它得到解决。相反，交际中由于语言运用不当而导致失败的例子也并不少见。

某厂团支部书记小王去访问厂里退休在家的长寿老人老李，这是他们的对话。

王：李大爷，您好，您多大年纪啦？身体可好？

李：谢谢你们关心。我今年78啦，身体一年不如一年。

王：您是我们厂里的长寿冠军啊。

李：冠军不敢当。我们厂的老丁去年就79啦，可惜刚刚去世。

王：可不，他去世了，这回就轮到您啦！

李：（脸色顿变）这……

小王去访问老人本是好意，但在交谈过程中，由于不注意特定语言环境中前言后语的衔接，以至使老人产生不良的心理反应，导致交际的失败。可见，口才在交际场中的作用不可低估。

在社会上，你免不了要跟各种类型的人接触，打交道，自然你衡量别人，而别人也衡量你。当别人一遇见你的时候，他的脑海中立即会产生一种警觉注意起你的一切。你无论笑一下，走动一下，或是微咳一声，人家都当做是一种新奇的遭遇，但是这时人家还无从断定你是一个怎样的人。你的服装、态度，虽然可以表明你的身份的一部分，但是大家都知道这些并不一定是正确的。因为这些表现，有时候可以假装而成。这样，人们为了要获真实的结果，会悄悄地走近你的身边，含着微笑，一面用眼光不住地向你打量，一面和婉地说：

“先生！您贵姓？您是……”

这“您是……”多么有意思呢？他让你自己招供出来，这里的答话就是衡量你最厉害的标尺。如果你能从容不迫地向他还个礼，然后再和婉地对答他的问句，你介绍你自己，你再询问他的一切，这样你将被他重视、钦佩。有些人被视为老练、持重，有些人被认为是轻浮、狡猾，也有些人被认为连人情世故都不懂，这很大程度是从口才上所显示出来的。可见，口才在交际场中所发生的作用是多么重要。

一个人的说话能力，可以显示他的力量，口才好的人，在社交场合往往容易受人尊敬崇拜；口才不好的人，就容易被人遗忘冷淡。不仅这样，话说得使人钦服，往往会提高他的地位，知识不多的人，只因为会说话，人家还以为他是个万能博士呢？而不善言谈的人，即使具有真才实学，如果见了人呐呐地说不出话来，那么别人还是会看轻你。

当然，这不是说一个人只要口才好，就可以应付一切了，但是你如果具有良好的口才，一定可以在交际场上得到许多帮助。