

財政貿易工作叢書之一

圻春會談

——湖北省財政貿易工作新的里程碑

中共湖北省委財貿部編



湖北人民出版社

圻 泰 会 叢

· 湖北省財政貿易工作新的里程碑
中共湖北省委財貿部編

湖北人民出版社出版 (武漢解放人道332號)

武漢市書刊出版營業許可證新出字第1號

新華書店武漢發行所發行

江漢印刷廠印刷

787×1092 $\frac{1}{32}$ 開 · 1 $\frac{5}{16}$ 印張 · 30,000字

1958年6月第1版

1958年6月第1次印刷

印數：1—10,000

統一書號：T4106·92

定 價：(7)0.14元

編者的話

为了貫徹“多、快、好、省，鼓足干劲，力爭上游”的社会主义建設路綫，1958年4月15日到22日，中共湖北省委財貿部在圻春召集了黃岡、孝感、荊州、襄陽四个地委、黃石市委財貿部長以及以上四个地区所屬的五十七个县的县委財貿部長、財政貿易部門的党支部書記會議。参加这次會議的还有省委書記处書記、省长張体学，副省长王海山和省直各厅局的負責人。

这次會議是全省財政貿易工作全面大跃进的誓師大会。会上不仅制定了財政貿易工作的跃进規劃，并广泛地交流了各个地区、各个行业的先进工作經驗。为了使这些先进經驗能够在全省范圍內开花結果，使全省財政貿易部門的干部和职工群众了解圻春會議的精神，更加有效地指导群众的行动，我們特編輯一套財政貿易工作叢書，將商业、粮食、金融、財政方面的先进經驗分別汇集成冊。作为財貿部門广大职工的学习文件。

中共湖北省委財貿部

1958年5月

目 录

思想大解放,作风大转变,工作大跃进.....	1
从麻城到圻春,跃进再跃进	10
圻春县1958年财政贸易工作跃进规划.....	21

附录:

社会主义友谊竞赛协议书.....	37
八个兄弟县友谊竞赛协议书.....	39

思想大解放，作风大转变，工作大跃进

張 体 学

省委这次在圻春县召开財貿工作現場會議，是全省財貿工作的一次促进会，是圻春县財貿部門全体干部的光荣。我省財貿工作在各級党委的直接领导下，在工农业生产大跃进的鼓舞下，在全体职工积极忘我的劳动下，已經取得了很大的成績，工作作风有了很大的转变。全省出現了不少麻城、紅安式的先进工作地区，如圻春、随县、江陵、天門、咸宁、新洲、浠水等县，同时出現了不少模范单位、模范人物。这些模范地区和单位，积极地为工农业生产大跃进服务，发动全体职工进一步改善企业内部經營管理，因而使財貿工作出現了一片欣欣向荣的新气象。

圻春县財貿工作的规划很先进，措施很具体，干劲很足，办法很好，人民群众很欢迎。圻春县横車桥供销社生产資料經理部的同志和手工业工人共同研究，一天一夜改制了物美价廉，耐久适用的切苔机。人民群众的这种积极試驗、大胆創造的精神是可貴的。在这里，我們感謝麻城、紅安起了带头作用，他們的經驗已經在全省不少地区的財貿工作中开了花、結了果。根据會議情况，我想講三个問題：

思想大解放，作风大转变，工作大跃进

一、思想大解放，首先必須打破常規，克服保守，領導带头，

发动群众学习先进經驗，先进人物。当前的主要問題是领导干部如何以身作则，带头苦干实干。领导干部的思想要大解放，沒有先进思想，不可能出現先进人物，更不可能有先进工作。所謂工作落后是领导落后，思想保守是领导保守。目前在领导干部中有两种情况：一种是苦干实干，千方百计地为工农业生产大跃进服务，他們敢于大胆設想，大胆試驗，放手发动群众，集中群众的智慧克服一切困难，这样，事情必然办得又多、又快、又好、又省；另一种则是慢慢吞吞，斯斯文文，拖拖拉拉地办，打不掉官气和暮气，怕这怕那，总怕別人把事情办坏了，这样，肯定的說事情一定办得又少、又慢。全省財貿工作在地区、系統、行业、門市部、加工企业之間，都有先进、中間、落后三种現象。目前先进的虽然只有一部分，但对于推动全省的工作有巨大的作用。这些先进地区、先进行业、先进单位的工作之所以先进，就是他們的领导和群众的思想解放了。

圻春县財貿工作的經驗来自两方面：一是学习麻城；二是总结本地。圻春县的財貿工作能跃进，其他地区也同样能够跃进。以麻城、紅安为首的許多先进經驗总括起来不外三条：1.领导深入，放手发动群众，依靠群众办好各項事业。2.工作抓得紧、抓得深、看得远，善于学习外地經驗和总结本地經驗，及时地、有领导地加以全面推广。3.加强党委领导。哪里领导强，哪里財貿工作就进步得快。

为什么我省財貿工作在地区之間、行业之間、单位之間发展不平衡？这主要是由于领导干部的思想落后于形势发展，脱离了生产，也就是脱离群众、脱离政治。思想保守的人有許多借口，总括起来有三方面：第一，怪这怪那，怪党委不领导，不重視，怪干部不进步、不努力，怪地区不富裕；第二，怀疑別人的計劃是否可靠，对別人的先进經驗，不是誠懇、虛心地

学习，而是抱着怀疑的态度，甚至于满足现状，认为比上不足，比下有余；第三，几种主要物资是计划分配、计划供应的，要跃进就要领导上多给物资、多给钱。事实并不是这样的，我们已经有不少的县，省里没有多给钱、多给物资，自己积极地办了很多事情。如圻春县自己采购新式农具179 000多件，随县购进商品肥料13 000多万斤，麻城县1958年地方自筹收入比1957年要增加2.48倍，对支援农业生产大跃进将起到很大作用。因此，必须继续反对稳稳重重，斯斯文文，慢慢吞吞，拖拖拉拉的工作作风，以整风的精神，横扫五气，积极试验，大胆设想，大胆革新。

二、开展群众性的整风运动，以整风为纲，以政治为统帅，以技术为武器，进行两反五比：比先进反保守；比勤俭反浪费；比试验反对说空话；比干劲反对松劲；比协作反对本位主义。

1. 通过整风，改善企业内部经营管理，提高职工群众社会主义觉悟，进一步改善干群关系。关键在于领导下决心，大胆放手发动群众，放火烧自己、烧掉五气。最好的办法是大字报，好处是：简单明了，生动活泼；不面对面，能解除群众顾虑，敢于大胆提意见；有文字根据，便于整改。边想边讲，边讲边写，写好了贴出去，只要是提得对的，领导要下决心坚决改、彻底改、当面改、现场改，不能改的可以说明情况，提出意见再交给群众辩论。

2. 加强党对企业的领导。在党委统一领导下，企业党支部要贯彻执行党委的政策决议、指示，研究制订本单位的规划和完成规划的具体措施，保证党所交付的各项任务的全面完成。

3. 发动群众，大胆进行改革。通过试验，改革制度，改革作风。内容有二：一是参加生产，通过生产试验，学习生产知识，了解生产者的需要，锻炼干部。这种试验应该大胆地、大量

地提倡，并且要坚持下去。二是各部門內部改善經營管理的試驗，經營什么，学习什么，懂得什么。圻春县財貿部門在供銷合作社生产資料門市部設試驗室的办法很好。领导干部通过試驗，由外行变內行，由不懂到懂，提高领导人的思想水平和管理水平，推动职工的积极性，了解生产者和消费者的需要，这样才，能改善企业的管理，才能领导好企业。因此，领导必須带头搞試驗，事事搞示范，样样搞示范，件件有样版，發揮全体职工的智慧，使財貿工作全面跃进。

三、总结評比。必須制度化、經常化，一年大搞一次，一年搞几次，今年年底我們准备在全省財貿工作中来一次大評比，需，抓住两头，带动中間。表揚先进，实际上就是批評落后。財貿工作和农业生产一样，五年看三年，三年看头年，一年看头季，落后一季就是落后一年，落后一年就是落后三年。

必須积极地及时地推广先进經驗，通过社会主义竞赛运动所要求先进的单位不断先进，落后的单位及时赶上先进并超过。二进：随时注意巩固运动成果，突击与休整相結合，乘风破浪的一浪赶一浪，后进赶先进，先进更先进，在1958年內把全省必須貿工作推向一个嶄新的阶段。

全面规划，加强领导

必須是长规划、短安排、不誤工农业生产。財貿部門也要规划該搞“一年早知道”，既要知道农业也要知道工业，才能更好。1. 更全面地为工农业生产大跃进服务。

一、业务规划：农产品方面，統購物資和統一收購物資，尽可能完成国家分配计划；一般土特产和廢品收購，1958年保証据需1957年翻4倍，爭取翻6倍。对于地方工业和手工业产品，銀行要合乎規格質量的生产資料有多少收多少，全部收下来，2. 手

推销，不要怕积压。生活資料中除了有期限的、容易霉烂变质商品要按计划收購外，其他商品均应大胆收購，积极推销。

财政方面，1958年省、专、县地方自筹在1957年的基数上，保证翻四番，争取翻五番。方法是开源节流，发展生产增加收入，节约非生产性的开支，少花钱多办事。

金融方面，1958年全省储蓄存款在1957年的基数上保证翻五番，争取翻三番。

对外贸易方面，1958年的出口任务在1957年的基数上保证翻一番，换回更多的化肥、拖拉机。办法有三：一是非国計民生儲蓄，可供出口的物资，尽量压缩内销，組織出口；二是尽可能节约计划供应的物资，供应出口；三是专、县在保证完成国家任务外的多余物资（除开粮食、棉花、油料三种主要統購物資），以以专署为单位，直接与外贸部門挂鈎，組織出口，换回自己所需要的东西。

二、商业网规划：根据麻城全省財經工作現場會議的精神，浪水的經驗，以及当前农业生产大跃进的需要，商业网的設省必須以农业社为主，进行四社合一（农业社、供銷社、信用社、手工业社）。浠水县全县4 000多个手工业工人，除有1 000多留在較大的集鎮外，已下放3 000多人到农业社帮助建立小型具修配加工厂，这一作法已經受到广大社員的欢迎。进行商业网规划必須注意：

1. 根据当地不同情况，作出具体安排。建立供銷部，一律新增加人員，經營范围按麻城會議規定，品种可以适当灵活，尽可能滿足群众的需要。信用社与农业社合并后，乡、鎮是根據需要由当地其他財經部門代办信貸业务，不再成立联社、銀行，以减少开支。

2. 手工业下放到农业社，成为农业社的手工业組（或部）。

滄水縣的農具加工修配網分為三級：縣級搞大型的新式農具和農業機械的製造和修理；區級搞中型的農具改制和修理；農業社搞小型的農具改制和修理。這些加工廠和作坊，主要是為農社生產服務的。這個辦法很好，應該推廣。

3. 根據農業生產需要，組織分散、小型的農副產品加工工業。全省爭取1—2年內作到鄉鄉有加工廠，社社有作坊。建立的形式：一種是小型的，以農業社自建為主，有關部門在技術上加以扶助，有困難時酌情貸款；一種是中型或大型的，以財經部門自建為主，並可動員農業社投資合辦，股金保本付息。

4. 縣城以下的商業機構門市部，採取批零兼營的辦法，更好地滿足消費者需要，減少企業費用開支。

5. 商業內部採購工作，應該採取人員集中，分頭採購的辦法，部門之間相互銜接、配合，採購人員直接與當地領導掛鉤，統一採購，相互配合，分頭負責。

三、體制改革、權限下放：過去省里包攬太多，管理過寬，這樣就不可避免的限制了地方的積極性。因此為了保證以上規劃的全面完成，必須大膽地、堅決地把權限下放，這樣做是合乎“多、快、好、省，鼓足幹勁，力爭上游”的社會主義建設路綫的。不願放不敢放權的人，根本思想是不相信群眾，不相信下級黨委能把事情办好。權限下放後，各地必須注意樹立全局觀點，防止本位主義。

體制改革、權限下放後，省級主要管三件事：1. 各地必須保證按期如數地完成國家計劃，超額部分可分成提獎；2. 勞動工資計劃的人員，工資總額由省控制；3. 涉及有關群眾負擔的政策，立法權屬省，專縣可以提出意見，提供研究修改。

為了保證規劃的實現，必須是：規劃加措施，幹勁加辦法。沒有措施，規劃就會落空；沒有辦法，就會出現蠻干。圪春縣

新鋪乡新生活农业社提出“单产2 700,措施3 000,干劲4 000”,这个办法很好。財貿部門的工作也必須是:“指标10分,措施12分,干劲24分。”

如何更好地做好財經工作

一、做好財經工作有四条原則:(一)党委交办的,必須認真办好。因为党委是根据工农业生产的发展和人民群众的需要提出任务的,这就是財經工作的中心任务;(二)上級交办的,根据当地的需要和可能,該办的必須办好;需要办,但一时力量不足的,可向上級說明情况,請示緩办,不該办的就不办;(三)群众要办的,必須根据三利政策,認真研究办理;(四)部門必須主动办的,應該結合中心加以安排,积极办好。經驗証明:凡是执行以上原則的地区,工作中都取得了很大成績,工作干得很出色,干部情緒也很高。这些地区,領導反映財經部門好領導了,部門干部反映工作有奔头了,群众反映是真正为他們服务了。

目前,財經部門中存在有两种思想,两种方法,造成两种結果:一种是自己不主动、不积极地工作,不創造經驗、不想办法克服困难,不檢查自己的工作中的缺点和錯誤,总是埋怨党委不重視、不領導,这些地区,干部积极性不高,工作被动,任务完不成;一种是自己主动地配合中心,千方百計地为中心服务,因而任务完成得好,工作主动。我們應該树立第二种思想,采用第二种工作方法,更好地树立为工农业生产服务的思想。部門工作主动地配合中心,工农业生产发展了,部門工作就好做了。麻城、圻春两县的稅务部門,帮助农业社发展农副业生产,增加了农业社的收入,完成了国家稅收任务,就是一个很生动的例子。

財經各部門的干部必須懂得：生產是一切工作的基礎，是部門工作的生命綫。黨委是“虛”，部門是“實”。這不僅是財經部門，其他政府各部門如政法、文教等也是一樣。因此，生產是常年的中心，現在是中心，將來是中心，永遠是中心。部門工作永遠是為中心服務，服從中心，圍繞中心來安排工作。只有這樣，部門工作才有希望，有辦法，才能做出更大的成績。

二、黨委必須加強對財經工作的領導。部門工作沒有作好，從黨委的角度來說，黨委是有責任的，因為黨委是最高統帥，是領導一切工作的核心。麻城縣委在1957年檢查總結工作時，得出了“統人統工作”的經驗，干部情緒高漲了，生產躍進了，部門工作跟上了。麻城縣委認為，1957年生產大躍進中後勤部門起了很大的作用。圻春縣在組織農業生產大躍進中，糧食部門主動地組織100多人，深入到全縣的每一個農業社，了解情況，主動向黨委反映情況，設法幫助解決種子發芽率低的問題，引起了黨委的極大重視。從這裡，圻春縣委得出的結論是：要保證生產大躍進，必須抓好后勤部。但是，目前有不少地區對這個問題還沒有引起足夠的重視。俗話說：“兵馬未動，糧草先行”，財貿部門是工農業生產的總後勤部，後勤部配合不靈，支援不力，不充分地作好物資供應，大規模的生產大躍進是會受到很大影響的。

其他各個地區的黨委都要學習麻城、紅安的經驗，統一領導，統一安排，既統人又統工作。因為，千條工作，萬條工作，下面都是一條工作——集中到農業社，因此既要管生產，也要管部門，否則必然會顧此失彼。在工作中必須抓緊，抓深，既要看到當前利益又要看見長遠利益。

對財貿工作來說，2月麻城會議是一次促進會，這次圻春會議是再一次的促進會。財貿工作者要做促進派、先進派，不要當落後派、頑固派，這樣才能更好地為工農業生產大躍進服務。

从麻城到圻春，跃进再跃进

胡广恩

今年元月，全省各地財貿部門的干部，普遍地到麻城去參觀，学习財政貿易工作支援农业生产的先进經驗，到現在已經四个月了。在这美好的春天里，麻城的經驗已經在全省財貿工作的領域里，出現了万紫千紅、遍地开花結果的新气象！

在这些日子里，財貿工作有力地支援了农业生产的大跃进。突出地表现在生产資料的採購和供应上。根据42个县的統計，今年第一季度生产資料的採購、訂購、供应总额等于1957年全年供应量的4倍，其中：新式农具等于1957年全年的10.25倍，商品肥料等于1957年全年的2.77倍，农业机械等于1957年全年的5.22倍，其中动力机械等于去年一年的42.8倍，胶輪大車和板車等于1957年全年的84倍。同时，农产品的採購量大大地增加了，今年第一季度全省农产品採購量比去年同期上升了33.5%，其中粮食增加12.95%，牲猪增加61.01%，棉花增加143.48%，苧麻增加144.91%。此外，随着农业生产的发展，国家稅收在今年第一季度也有很大的增加。今年稅收总额比去年同期增加27.95%。农村儲蓄比去年同期增加了1.6倍。

在这个大跃进的新形势里，出現了很多先进单位和先进人物。据57个县不完全的統計，商业、粮食、財政、金融系統的先进单位由1957年底的7352个增加到9637个。在这短短的不平凡的日子里，新增加了2285个先进单位，平均每个县增加了40

个先进单位。其中：四无仓库由1957年的6 086个发展到7 255个；先进门市部由755个发展到1 441个；“五好”“三无”税所由20个发展到160个；先进银行营业所由82个发展到119个；先进食品营业所由62个发展到101个。在先进单位中，又出现了大批的先进人物，根据不完全的统计，先进工作者由去年底的7 680人增加到9 290人。特别是财贸部门的工作作风和领导作风有了很大的转变。很多领导干部，走出了办公室，深入到基层商店、仓库、银行营业所、税务所，和干部同吃、同住、同劳动，进一步密切了领导和被领导之间的关系，增强了团结。在这个时期内，财贸部门的干部还积极响应了党中央的号召，办了很多试验田，其中有农业试验田，多种经济的试验田，有试验门市部、仓库，试验营业所，试验车间，还有试验税务所。

为什么会出现这种生动、活泼、繁荣的景象呢？主要原因来自三个方面：一是麻城先进经验的促进。各地到麻城参观，跑了很多路，花了一些钱，跑路花钱买了很多经验，这些经验开了花，结了果。二是工农业生产大跃进形势对财政贸易工作的影响，特别是农业的跃进，带动了财政贸易工作的大跃进。农民和农村干部的干劲，带动了财贸干部的积极性和创造性。三是整风、“双反”的巨大作用。在这个期间里，我们根据中央和省委指示，在全省财贸部门中普遍开展了整风运动。从而解放了思想，转变了干部作风。这三个方面是相互影响，相互关联的；但整风是主要的，是基本的、主导的因素。除了这三个因素外，在这一个时期内，各级党委都分别地不同程度地加强了财政贸易工作的领导。

以上情况是当前工作中的主流。但是，还应该看到，我们工作的发展是不平衡的，某些地方还存在不同程度的消极因素。当然，不平衡是客观事物的发展规律；但是有些地区、有些部

門、有些单位、有些人沒有能够充分發揮主觀能动性，这是造成目前工作发展不平衡的主要原因。

为什么会出现这种情况呢？根源在于保守思想作怪。保守思想的类型大体有三：一是对工农业发展形势認識不足，特别是对工业的发展形势認識不足，对支援工业沒有引起足够的注意。党中央提出的“十五年赶上英国”“全党办工业，全民办工业”，省委提出的地方工业要在5年左右的时间里，赶上或者超过农业总产值，还没有引起我們应有的注意，不少县在財貿工作的跃进规划上很少提到对工业生产的支援。二是滿足于现状。有些同志說比先进不足，比落后有余，沒有赶先进、超先进的豪迈气魄。有人認為計劃大，費力大，完不成要受批評；計劃小，費力小，輕松愉快，超額完成了还受表揚。还有少数县怕工作做好了，出了名，人家都来參觀很麻煩。三是思想方法的片面性，只看到一面，沒有看到另一面。有些同志只看到了困难，沒有看到克服困难的有利因素，顧慮很大；有些同志只看到眼前，看不到将来；迷信过去，不相信未来。所有这些形形色色的保守論調，都受到了客观事实的有力批判。

圻春會議开得很及时，好多县原来認為自己已經很先进了，听听人家的报告，才知道自己落后了。这次會議，对于进一步促进工作大跃进有极大的作用。我們的要求是先进的更加先进，落后的赶上先进、超过先进，使全省財政貿易工作出現一个新的跃进高潮。

新的里程碑

圻春現場會議制定的规划，是財貿工作再跃进的新的里程碑。

什么是规划？规划就是指导全体职工群众行动的綱領。規

划规定的指标就是群众的奋斗目标。我們要求规划既要达到先进、可靠、全面；还要有指标，有措施，有干劲。光有指标有措施，沒有干劲是不行的。應該是指标加措施，措施加干劲。

根据上述要求，制定规划必須肯定两个前提，明确三个观点。所謂两个前提：一是貫徹“多、快、好、省，鼓足干劲，力争上游”的社会主义建設路綫，二是对主客观条件进行具体分析。既要看到客观上的有利条件和不利条件，还要估計主观能动性。光看到客观困难，看不到群众的能动性，规划仍然会是保守的。所謂三个观点：一是生产观点，要全力服务农业和工业生产的发展，这是財貿工作的根本任务，离开这一点，就要犯錯誤。特別是在社会主义建設的飞跃时期里，誰抓不住这个問題就要犯历史錯誤。只有生产发展了，財貿工作才有发展的条件，才能“生意兴隆，財源茂盛”。二是群众观点，全力滿足群众需要。广大群众需要的，應該办的，必須办，并且还要办好。对待群众的要求，不能采取消极态度。要依靠群众，要相信广大职工群众完成规划的积极性和創造性。三是政治观点，要有远大的政治眼光，不仅要看到現在，而且要看到将来，既要滿足群众目前的要求，又要考虑农村实现电气化、机械化、交通运输现代化等等的需要。还要有整体观念，反对本位主义。要想“人人为我”，首先要“我为人人”。

制定规划的根据有四：第一，根据工农业生产发展的规划，我們的任务是为工农业生产服务。我們訂规划的中心是支援农业，同时要工农业并举。从哪些方面为工农业生产服务呢？一是解决資金問題。資金的多少，对工农业生产的发展、特别是对工业发展的速度有直接的影响，党委財貿部当前應該重点抓財政、金融工作。我們的資金从哪里来？主要是靠发展生产，开辟財源；依靠群众投資。圻春稅务部門今年光靠蓖麻子，就

可以增加100多万元收入,这为我们提供了一个方向。~~依靠群众~~集資,天門新桥乡組織群众節約儲蓄办工业的經驗是十分寶貴的。該乡群众为了提早实现农业机械化、肥料化学化,长期存款(2—3年)已达16万多元,他們在今年初步规划群众长期存款是87万元。但是集資不能降低群众的生活水平,存款一定要自觉自愿,坚决反对强迫命令。二是供应生产資料,农业生产資料的供应,大家都熟悉;但对工业原料供应,还注意的不够,今后要加强。三是收購和推銷农产品、土特产以及工业产品。工业产品的收購,重点放在为农业生产服务的产品上,凡是合乎农业生产需要的工业产品,只要合乎規格,有多少收多少;生活資料要按計劃收購。对土特产,我們提倡大購大銷,要大購才能大銷;同时要大銷才能促使大購。四是技术支援。新式农具下乡后,当前的問題是使用和修理技术跟不上。随县組織小紅爐下乡的經驗是值得推广的。商业部門有責任帮助解决技术指导 and 工具修理問題。第二,根据社会購買力和人民群众的需要制定规划。不仅商业工作如此,財政金融工作也要如此。供应多少,增加多少稅收,吸收多少存款,离开了人民購買力和貨幣流通量是不可靠的。同时,在指导思想,要注意群众眼前利益和长远利益的关系以及积累和消費的关系。有些单位今年规划生活資料供应量比去年增加80%以上,是錯誤的。对生产資料要放手供应,对生活資料要适当控制,生产的东西都消費了是不对的,这样就不能扩大再生产了。第三,根据勤儉办企业、勤儉办一切事业的方針制訂规划。1958年比1957年費用水平应下降30%,爭取50%。麻械五女商店的費用水平只1.7%,比过去下降了57%,象这样的門市部全省有成千上万,她們能作到,为什么別的地方不能作到呢?第四,根据“五子登科”,共同协作。工业、农业、商业、財政、金融规划要銜接,