

农机单机核算

河北省农业机械管理局编



农业出版社

农机单机核算

河北省农业机械管理局编

农业出版社

农机单机核算

河北省农业机械管理局编

农业出版社出版（北京朝内大街130号）

新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

787×1092 毫米 64 开本 1.3125 印张 26 千字

1980 年 5 月第 1 版 1980 年 5 月北京第 1 次印刷

印数 1—70,000 册

统一书号 4144·319 定价 0.14 元

前 言

中国共产党第十一届全国代表大会和第五届全国人民代表大会号召我们，为在本世纪内实现四个现代化而奋斗。农业现代化是四个现代化的基础，而农业机械化则是农业现代化的重要组成部分，是高速发展农业的必由之路。随着农业机械的迅速增加，农业机械管理工作如何紧跟上去，如何提高到一个新水平，这是摆在我们面前一项新的艰巨的任务。

近几年来，农机战线广大干部和职工，边实践、边总结、边提高，推广了单机核算这个科学的管理方法。这对加强农机管

理，提高工效，降低成本，增产增收，落实“按劳分配”的政策，开展劳动竞赛，都起了重要作用。这是农机管理工作的一项重要改革，是管好用好农业机械的正确途径，是按照经济规律管理经济的有效手段。

为了使单机核算工作能得到普及与进一步提高，我们组织编写了《农机单机核算》这本小册子。它是编写人员深入社队、农机使用管理的先进单位和有关学校，调查研究、总结经验编写出来的。本书向大家介绍单机核算的产生与发展；单机核算的意义和作用；单机核算的内容和方法；单机核算的组织建设与分工；单机核算工作的普及和提高。

我们希望本书在推广和普及单机核算工作中，能贡献一点力量。

编 者

1979年8月

目 录

第一部分 单机核算的产生和发展	1
一、什么叫单机核算.....	2
二、单机核算的产生和发展.....	3
第二部分 单机核算的意义和作用	8
一、单机核算能调动机务人员的 社会主义积极性.....	9
二、单机核算是实现农机高效、低耗、 降低成本的关键措施.....	11
三、单机核算促进了技术革新和 技术革命.....	14
四、单机核算提高了管理水平， 加速农业机械化步伐.....	15
第三部分 单机核算的内容和方法	17

一、单机核算的内容.....	17
二、单机核算的方法.....	20
三、成本分析与降低成本的途径.....	36
四、评比竞赛与奖惩制度.....	44
五、单机核算应注意的问题.....	47
第四部分 单机核算的组织建设与	
分工	58
一、组织建设.....	58
二、组织分工与岗位责任制.....	60
第五部分 单机核算工作的普及和	
提高	64
一、提高认识, 扫清思想障碍.....	65
二、积极推广合同制.....	66
三、坚持合理的规章制度.....	69
四、以点带面反复抓.....	70
附 表	72

第一部分 单机核算的 产生和发展

在党中央的领导下，河北省农业机械化事业迅速发展。随着农业机械的大量增加，管理工作不断加强，特别是粉碎“四人帮”以后，全国走向大治，农业机械的管理水平有了显著提高。近几年来，战斗在农机战线的广大干部群众，在农机管理实践中总结推广了单机核算的方法，收到了提高工效、降低消耗、减轻农民负担、促进农业增产增收的显著效果。经过实践的检验和不断地总结提高，单机核算已成为农机管理工作的重要组成部分，成为管

好用好农业机械行之有效的经济手段。

一、什么叫单机核算

单机核算是单机作业成本核算的简称。为了正确理解单机核算，我们应弄清以下三个概念：

单机：单机即单台拖拉机（简称车组）、单台柴油机或电动机（简称机组）的简称。

作业成本：农业机械完成一定数量的作业所消耗的各项费用的总合，用货币的形式表现出来即称为作业成本。作业成本分为完全成本和不完全成本两种。完全成本包括油料费、工资、维修费、大修费、折旧费和经营管理费六项。不完全成本包括油料费和维修费两项。作业成本不仅是一项经济指标，而且也是全面衡量农机管理的水平高低的一项综合性指标。

成本核算：成本核算就是通过会计手段把农机作业中所耗用的生产费用汇集起来，按照生产费用的分类和成本计算的要求，进行生产费的核算，计算出作业成本。简单地说，成本核算，就是算一算本钱。它是做好成本管理的重要环节和经济核算的基础，也是加强整个农机管理工作的有效手段。

综上所述，单机核算即以单台机车或机组为基本核算单位，对它们所从事的各项作业，进行成本核算，简称单机核算。它是考核农机经济效益的一种好方法。

二、单机核算的产生和发展

单机核算是随着农业机械化事业的发展而产生和发展起来的，是农机管理工作逐步加强的必然产物，是群众管理经验的总结。它是按经济规律，用经济手段管好

农业机械，不断提高农机工作效率，降低作业成本的科学管理方法。

单机核算最初是应用在拖拉机上，后来随着排灌机械的发展，又在排灌机械管理上应用和推广。目前已成为整个农机管理工作的中心环节和不可缺少的重要组成部分，成为管好用好农业机械行之有效的经济手段。

农业机械化事业与其它事业相比还是一个新事物，其管理方法也是经过逐步摸索、实践才完善的。农业机械化事业的发展初期，曾一度出现重发展轻管理的倾向。因为机械数量少，一般的不是按单机进行成本核算，而是“吃大锅饭”。随着农业机械数量的增多，这种“吃大锅饭”的作法，反映不出哪台机子成本高，哪台机子成本低，形成了干不干一个样，干多干少一个样，干好干坏一个样。这就难以调动群众

管好用好农业机械的积极性，形成了用油随便灌、零件随便换、消耗无定额、成本无核算的混乱局面，甚至在油料和零件方面出现一些漏洞。由于管理不善，使用不当，结果造成机械完好率低、利用率低、效果低；消耗多、事故多；成本高的“三低、两多、一高”的被动局面，直接影响到农业生产成本，有的单位增产不增收。农机战线的广大干部、群众遵照党中央“建立经济核算制，克服各企业内部的混乱状态”的指示，为了扭转这一局面，管好用好农业机械，充分发挥其应有的作用，减轻农民的负担，就开始参照工矿企业的班组核算方法，结合农机作业的特点，把它应用到农机管理上来，把一台拖拉机、一台柴油机或电动机当作工厂里的一个班组，进行农机作业的成本核算。这就形成了农机管理上的单机核算。

单机核算首先是在拖拉机上应用，由国营站发展到社营站，以后又从社营站发展到大队机务队用于排灌机械上。目前个别的地方对电动机也开始实行这一方法。在核算周期上，由原来的年终核算发展到月核算以至日核算，做到日清月结，张榜公布交群众评议监督。单机核算的推广过程中也曾出现过一些反复。在“四人帮”横行时期，帽子满天飞，棍子到处打，把人们的思想搞乱了。有的人怕说单机核算是“管、卡、压”；怕说是“用算帐代替政治”；同时也有一部分人怕麻烦，图省事。因此，不少地方和单位单机核算工作推广不开，甚至把已经搞起来的单机核算工作又停了下来，重新“吃大锅饭”，结果使农机管理工作受到损失。粉碎“四人帮”以后，经过大批判，肃清了“四人帮”的流毒，解放了思想，总结了正、反两方面的经

验教训，把中断了的单机核算工作又重新搞起来，并有所提高。

总之，单机核算的发展经历了一个由点到面，由耕作机械到排灌机械，由不完善到比较完善的过程。人们的认识也同样有一个由不认识到认识，由不自觉到比较自觉这样一个既有反复而又逐步提高的过程。目前它正在被越来越多的人所掌握。特别是党的十一届三中全会以后，全党和全国的工作着重点转移到社会主义现代化建设上来。人们都正在学习和运用经济规律搞社会主义建设和企事业的管理工作。这就为单机核算的迅速普及推广创造了良好的条件。

第二部分 单机核算的 意义和作用

单机核算是加强车组或机组责任制的一个重要方法，也是群众参加管理，民主理财的一种主要形式。党中央提出：

“各经营单位要提高经济管理水平，讲求经济效益。”车组和机组是农业机械经营使用部门最基层的生产单位。农业机械的生产任务都要落实到车组和机组；党的路线、方针、政策，在基层说，也是靠车组和机组机务人员来贯彻执行的。因此，我们要多、快、好、省地发展农业机械化事业，就必须把车组和机组的工作搞好。

实行单机核算是搞好整个农业机械管理工作的基础和重要环节，对加速农业机械化的进程，促进农业高速度发展，壮大集体经济，完成新时期的总任务，都具有重要的经济意义和政治意义。

一、单机核算能调动机务人员的 社会主义积极性

实行单机核算的目的在于以尽可能少的消耗，取得尽可能大的经济效益；同时，它也是群众参加管理工作的一种好形式。

通过单机核算可以使机务人员及时地了解 and 关心本车组或机组生产活动的经济效益，进一步增强勤俭节约的观念，艰苦奋斗的作风和爱国家、爱集体的政治责任感，调动其增产节约的积极性。通过单机核算可以揭示生产活动中的矛盾，发现问题和

找到存在问题的原因，促使广大机务人员改进生产、改进技术、改善经营管理，做到精打细算，厉行节约，不断提高农业机械的使用技术和管理水平。通过单机核算，可以改变过去“吃大锅饭”时那种混乱局面，便于分析比较站与站、队与队、车组与车组、机组与机组之间对机械使用管理的好坏，分析机手思想水平及技术水平的高低，为开展社会主义劳动竞赛提供依据，促使他们力争上游，努力完成或超额完成农业机械的生产任务。通过单机核算可以体现“各尽所能，按劳分配”的社会主义分配原则，把国家、集体和个人三者之间的利益有机地结合起来，做到赏罚分明，改变了过去那种干不干一个样、干多干少一个样、干好干坏一个样的平均主义倾向，进一步增强了广大机务人员的责任心，改善服务态度，提高工作质量，促进