

28位传奇企业家口述创业史

杜礼青 / 编著

创业守则

管理秘诀

商业模式

全纪录

28位企业家口述创业真经，分享超值干货大礼包

创始人

企业家

投资者

必选实用指南

 中国出版集团

研究出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

创能量 : 28 位传奇企业家口述创业史 / 杜礼青编著

. -- 北京 : 研究出版社 , 2017.1

ISBN 978-7-5199-0041-0

I . ①创… II . ①杜… III . ①企业家 - 生平事迹 - 中国 - 现代 IV . ① K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 324905 号

创能量 : 28 位传奇企业家口述创业史

作 者 杜礼青 编著

责任编辑 寇颖丹

出版发行 研究出版社

地 址 北京市东城区沙滩北街 2 号中研楼

邮政编码 100009

电 话 010-64257481 (总编室) 010-64267325 (发行部)

网 址 www.yanjiuchubanshe.com

电子信箱 yjcbstfb@126.com

印 刷 北京市玖仁伟业印刷有限公司

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 15

版 次 2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5199-0041-0

定 价 39.80 元

版权所有, 翻权必究; 未经许可, 不得转载

序 言

在改革开放初期那个年代，“下海经商式”创业盛行一时。几乎只要懂点买卖，心里精明些，随便倒卖点鞋子、衣服、家具就能发家致富，成为所谓的“暴发户”。随着社会的发展，商业模式多变，产能过剩，各方面红利不再……近几年大众创业时代的到来，创业者似乎早就认清了未来即将面对的是什么。

除去专业素养方面的精挑细选，对商业模式的精准定位，以及对行业市场发展的趋势预判，都开始要求创业者是一个“非普通人”。所以，当下的创业，对创业者提出了更高的要求，创业者肩负着企业的生死，须有足够的决断力作出决策：还必须是位“全才”，上到技术下到销售，要有惊人的执行力；同时，还得是团队的“灵魂人物”，有足够的魅力和影响力领导团队向正确的方向前进。这些都终将使创业演变成一场精英者的游戏。

那么，要在创业大军中存活下来，需具备哪些因素呢？在管理运营一个拥有两万民营企业家社群的过程中，我曾经采访调研过无数的创业者和企业，最终得到这样两个结论：一是，创业是九死一生的事情，成功的概率很低，不超过8%；二是，创业者需要具备的素质很多，但他们会有一些共通的特点，比如时刻保持危机感，对未来保持自信心和好

奇心。很多人曾问我，怎么去判断一个企业和创业者有没有未来？关于这个问题，我想从自身的观察和阅历来总结。

一是做企业如履薄冰，方能长远。在某种意义上，这是企业在面临市场不确定性下的一种危机意识和自我反思。这里举华为的例子。2000年，华为利润跻身全国电子百强，在外人看来这已是骄人的成就，创始人任正非却以《华为的冬天》来让华为人保持清醒。2013年，华为营收首超爱立信，在5月的一次讲话中，他没有歌功颂德，反而泼冷水，“华为需要警惕危机快于改革的情况发生”，“华为的财务曾算过账，华为公司的现金够吃三个月，当第91天来临时，华为公司如何度过危机呢？”这也成为了无数创业者警醒自我的座右铭。如此优秀的华为，能有如此忧患意识，何况广大更为脆弱的小企业？

二是超凡的好奇心。深圳华强北被誉为中国电子第一街，其商业街有着成千上万家大大小小的电子商家，2010年智能手机尚未风靡以前，街上卖的全是按键手机，加上华强北全国首屈一指的山寨能力，很快滋生出无数个手机品牌。如今，智能机已经取代了过去的按键机，华强北众多的山寨品牌因为缺少“好奇心”，跟不上时代的需求被残酷淘汰。再次走进华强北，几乎所有商家卖的都是苹果、华为、vivo、oppo等几款被市场认可的品牌手机。

任何一个时代的创业者都需要足够强大的好奇心，这种“好奇害死猫”的劲头与生俱来，却会随着人年龄和阅历的增加逐渐淡去。但如果你是一个创业者，就必须持续地保持下去，让这份好奇心成为创业的初心和敏锐嗅觉。最终，这份好奇心在创业者身上的体现，会回归企业经营最为本质的精神内核，那是一种面临市场环境无数的不确定却依然勇

往直前的勇气，它将引领创业者朝“明知山有虎，偏向虎山行”的境地进发，去挑战那小得可怜的胜利概率。所以，我们常常说创业者身上都会有一种“赌徒气质”，他们敢于冒险，对不确定进行下注，为常人所不敢为。

三是创业者是否能保持乐观和自信。库克担任苹果 CEO 五周年，接受华盛顿邮报专访时，说了一句话：“带领苹果是个非常孤独的工作”。对苹果公司 CEO 一职，库克表示，这是世界上最好的工作，但也有过很多困难期。不了解的人可能认为 CEO 很风光，但实际上这个职位或许只能用孤独寂寞冷来形容。“在这个位置上你很可能在一天内会经历冰火两重天，自我 2011 年 8 月接手以来，我的脸皮好像比以前厚多了。”库克幽默地说道。在中国，大多数中小民营企业的老板同时担任 CEO 角色，与库克一样，大多数创业者内心是孤独的，在面对未来的不确定性时，大多时候内心是迷茫又充满恐惧。在这种孤独感中，如何保持乐观和自信，是创业者即将遇到的最大挑战。

四是注重人才和团队建设。我曾引荐华为顾问田涛老师与 TCL 总裁薄连明相识。在那次特殊的引荐对话中，薄连明问田涛老师一个有趣的问题：“华为之所以能成功，如果只说一点，您觉得是什么？”当时，田涛老师不假思索地回答：“人力资源。”简单的四个字犹如烟雾萦绕下透出的一丝光亮，直击心扉。

目前，已经有太多的财经专家、学者对华为做过调研，除了对华为“狼性文化”“铁三角”项目制管理等因素的不同侧重，但有一点是所有人公认的，就是注重人才和激励：“分钱”分的好。未来，人才将是创业者通过成功最可靠的通行证，制定好企业人才激励制度是创业者做

大一家企业的必经之路。

所以，未来能走得更远的创业者，一定是属于那些专注于某一个特定领域的精心匠者，属于那些能够有效分配时间和精力和自我管理者，属于那些注意身体健康、注重家庭、热爱生活的智者。他们，是创业时代的精英者。

正如本书口述创业史的 28 位企业家，他们大多出身平凡，但在创业的路上逐渐完善自我，最终完成平凡到精英的蜕变。我能在他们身上看到一种创业者追求的企业家精神！这种企业家精神，褚时健、稻盛和夫都在身体力行地给出答案：奉其一生精力和心血，不断提升自我、创新进取，为社会创造财富和就业机会，帮助和影响更多的人，从而推动整个社会的发展和进步。

博商会秘书长 郑义林



目录

陈步霄

企业家精神是怎样炼成的

- » 人生三阶段 / 002
- » 人生三产品 / 004
- » 永远精力充沛的秘诀 / 008

何学文

一笔彩礼钱引发的创业路

- » 从失败说起 / 011
- » 穷则变，变则通 / 013
- » 峰回路转 / 017

江中牙

向着目标创业，怀揣善良行走

- » 没那么美好 / 021
- » 顺势而为的创业之路 / 023
- » 感恩与学习 / 027

曾小虎

厚积薄发时，功到自然成

- » 高级人才的就业路 / 031
- » 百般磨砺终成材 / 034
- » 上下求索的创业路 / 038

郑长福

自有道，自有路——模具配件儒商路

- » 小山村走出来的学霸 / 044
- » 来自台湾的电报 / 045
- » 砸掉金饭碗 / 047
- » 十年打工路 / 049
- » 慢慢来比较快 / 050

陈富昌

顺应时代用感恩之心创业

- » 平凡的开端 / 055
- » 转折与机遇 / 059
- » 感恩与回馈 / 065

陈天雁

用黄蓉的头脑实现郭靖式的创业

- » 贵人相助的原因 / 070
- » 中外文化差异形成的创业点子 / 073
- » 推广与营销 / 077

黄跃祖

顺势而为的海外创业之路

- » 狭路相逢勇者胜 / 082
- » 精挑细选的经营策略 / 085
- » 未来的计划与展望 / 088

蒲 泽

行到水穷处，坐看云起时

- » 养老还是拼一把 / 093
- » 一分耕耘一分收获 / 093
- » 永远在路上 / 096

文娇芝

从无到有的创业之路

- » 从温饱日子里跳出来 / 100
- » 抓住了最重要的一次机会 / 102
- » 吃亏当吃补的管理和创业心得 / 104

谢勤有

没有路的地方更适合飞翔

- » 没有童话的童年 / 109
- » 汗水浇灌出的失望 / 111
- » 一事通事事通 / 112

远九枝

“能熬”的小花，最终绽放美丽

- » 开在尘埃里的小花 / 116
- » 大客户的出现 / 120
- » 感恩一路有你 / 122

庞茂伟

出身决定不了我的人生

- » 吃苦耐劳 / 125
- » 蓝海虽蓝，做好更难 / 127
- » 世事洞明皆学问 / 128

黄新华

从无到有地摸索出一个新行业

- » 保持学习的速度 / 132
- » 认清核心竞争力的所在 / 133
- » 享受一切挑战 / 135

刘园芳

在失败的山顶遇见成功

- » 四处流离 / 139
- » 依然流离 / 140
- » 不抛弃不放弃 / 141

李简明

用汗水浇灌创业之树

- » 我的人生信条 / 144
- » 每一步都是自己的力量 / 144
- » 万丈高楼平地起 / 145

张健航

三次创业，搭上能源行业顺风车

- » 现在与从前 / 148
- » 在创业中成长 / 150
- » 时代的唯一不变就是变化 / 151

李志光

十年磨一剑

- » 没什么值得期待 / 154
- » 只要有了方向，全世界都会为你让路 / 155
- » 那些创业里的生命启示 / 157

吴灵燕

坚定的梦想之路

- » 一份韧性和执着 / 160
- » 百折不挠 / 161
- » 不断攀登 / 162

郑红建

不死总会翻身

- » 我有一个发财的梦想 / 165
- » 只不过是从头再来 / 166
- » 惊为天人的手机 / 167
- » 实业是我的底气 / 169

彭英杰

智慧为帆、勤奋为桨，创业是一场愉快的航行

- » 从打工路启航 / 172
- » 五万块钱的开始 / 174
- » 思维与平台 / 178

张 任

既然选择了梦想，那就勇往直前

- » 培训业里的拼命三郎 / 181
- » 寻找更大一片天空去飞翔 / 182
- » 打破迷惘勇往直前 / 184

马良朋

最好的创业是成为自己

- » 毕业即失业 / 187
- » 找到自己想要的目标 / 189
- » 追逐自己想要的人生 / 191

万 龙

学会布局，让商机照进现实

- » 回去读书 / 196
- » 看得长远 / 197
- » 飞得更高 / 199

李绍东

大巧不工，匠者精神

- » 仪器设备是我所爱 / 202
- » 被动模仿还是主动创新 / 203
- » 名列前茅是一种执着 / 204

文秋华

“以退为进”的大智慧

- » 爱思考的厚道人 / 208
- » 小而美的坚守者 / 209
- » 厚德载物，得道多助 / 210

游淑容

齐心协力才有未来

- » 初试身手 / 213
- » 顺风而上 / 214
- » 华丽转身 / 215

林 萍

做温柔的女老板

» 创业初始 / 219

» 置之死地而后生 / 220

» 温柔的背后 / 221



陈步霄

企业家精神是怎样炼成的

创所欲言：何谓企业家精神？罗曼·罗兰有这样一句话：“最高尚的人，不为自己活，不为自己死。”也许真正的企业家精神，不在于提供产品和服务创造利润，不在于有多少的身家，更多的还应该是创造就业，影响和帮助更多的人实现社会价值。在这次采访中，我们见证了一位“偷渡客”的传奇创业史，他代表的是一代人的记忆。

人生三阶段

人生其实是不断成长、不断学习、不断进步的漫长过程。

我的人生迄今为止可以分为三大阶段，第一大阶段是从出生到青少年，也就是成功偷渡香港之前，这个阶段相对艰苦，但此时练好艰苦奋斗、待人接物的基本功，这对后来的成长很重要。

在第一阶段，最让我刻骨铭心的是我的父母。这一对患难夫妻，在解放初期那么艰难的情况下不离不弃，咬着牙，尽自己的努力把我们几个兄弟姐妹养活下来。

长大以后，最难忘的是“上山下乡”的四年，那也是我人生最青春的四年。1968年至1972年，从18岁到22岁，我到西北山区的河田公社漳河镇体验山区的农民生活：种田、插秧、砍树、放牛、喂猪等。这段经历让我的内心逐渐强大起来，我知道：我必须改变命运，否则，我一定没有未来。在这段时间里，我一边勤奋地工作，一边寻求出路，其间，自我变革与努力所达到的效果，更加坚定了我求变的信念。

在那上山下乡的四年里我目睹了老百姓的艰苦生活，同时也感受到了他们的坚强与憨厚。他们很纯朴，为了达成一个目标，可以不懈地坚持与拼搏，终生不渝！比如开山建房，老百姓可以夜以继日，锲而不舍，真是现代版的“愚公移山”，这种精神在当时来说确实令我很震撼，也在某种程度上影响了我一生。起码到现在为止，我去做什么事情，遇到困难，我都会迎难而上，勤奋地去工作，我希望就算在生命的最后一刻，我们都还活在勤奋中！

第二个大阶段从成功偷渡香港之后到20世纪80年代末回内地投资