

WILEY



当代公益慈善译丛

手把手教你做公益

[美]特蕾西·盖理
(Tracy Gary) 著
周展红 郭聪 译

INSPIRED PHILANTHROPY

Your Step-by-Step Guide to
Creating a Giving Plan and
Leaving a Legacy

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社



当代公益慈善译丛

手把手教你做公益

[美]特蕾西·盖理(Tracy Gary)◎著

周展红 郭 聪◎译

INSPIRED PHILANTHROPY

Your Step-by-Step Guide to
Creating Plan and
Legacy

SPM

南方出版传媒
广东人民出版社

· 广州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

手把手教你做公益 / (美) 加里 (Gary, T.) 著; 周展红, 郭聪译. —广州: 广东人民出版社, 2016. 10
(当代公益慈善译丛)
ISBN 978-7-218-10526-0

I. ①手… II. ①加… ②周… ③郭… III. ①慈善事业—集资—研究
IV. ①C913.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 261988 号

著作权合同登记号 图字: 19-2014-144

Inspired Philanthropy by Tracy Gary (Author), Kim Klein (Series Editor), Suze Orman (Foreword), Nancy Adess (Contributor), ISBN 978-0-7879-9652-9

Copyright © 2008 by Tracy Gary. All Rights Reserved.

This translation published under license. Authorized translation from the English language edition, Published by John Wiley & Sons. No part of this book may be reproduced in any form without the written permission of the original copyrights holder

Copies of this book sold without a Wiley sticker on the cover are unauthorized and illegal

Chinese Simplified Characters Copyright © 2014 by Guangdong People's Publishing House
All Rights Reserved

手把手教你做公益

(美) 加里 (Gary, T.) 著
周展红 郭聪 译

版权所有 翻印必究

出版人: 曾莹

特约编辑: 黄洁华

责任编辑: 卢雪华 曾玉寒

责任技编: 周杰

封面设计: 李桢涛

出版发行: 广东人民出版社

地址: 广州市大沙头四马路 10 号 (邮政编码: 510102)

电话: (020) 83798714 (总编室)

传真: (020) 83780199

网址: <http://www.gdpph.com>

印刷: 广州市怡升印刷有限公司

开本: 787mm × 1092mm 1/16

印张: 18.25 插页: 2 字数: 310 千

版次: 2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

定价: 45.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社 (020-83795749) 联系调换。

售书热线: (020) 83795240

第三版书评

本书以浅显易读的形式给读者提供了广泛的策略、工具和睿智的建议，因此经验深浅不同的资助者都可根据此书采取相应的行动。

——阿里森·高德伯格，《家族慈善事业启发的变革》的作者

本书提供全面的有价值的资料，可以帮助读者个人及其家庭更有效地参与慈善。

——查尔斯·W. 科利尔，资深慈善顾问，哈佛大学，《藏富于家族》的作者

我极力推荐不同年纪的人阅读此书，从中发现变革捐赠和遗赠计划的方法。

——塔基·库马力·莫提拉尔，资源机构执行总监

新版涵盖了从基础捐赠计划到转型慈善的方方面面，为捐赠者和社区负责人提供了更为实用的工具。

——保罗·休梅克，社会创业机构执行总监

本书使捐赠者意识到，他们能比想象中捐的更多，战略性规划的慈善计划是改善世界的最佳途径。

——金姆·克莱因，《为变革社会而募捐》第五版的作者

第二版书评

决不能错过的一本好书。该书创造性地融合了慈善哲学及目前个人从事慈善的现状。更有趣的是，书中给出了大量慈善方面的练习以指导如何完成捐赠，使人以正确的方式开展慈善。对于与慈善相关的人，无论是大大小小的捐赠者还是形形色色的受赠人，此书都是不可多得的财富。盖里对慈善做出了难以磨灭的贡献。

——大卫·R. 汉特，慈善顾问

为帮助您完善和更新慈善及遗赠计划，书中所有表单和练习均可在网上免费获取。

欲下载书中工作表和练习的电子版，请登录 www.inspiredlegacies.org。

谨以此书献给世界上所有渴望把世界变得适合所有人生存的并能长期存在的捐赠者和人们。愿丽塔·萨帕非凡的启示以及尼泊尔 TEWA 组织的妇女、男人和小孩组成的转型社区能给新奥尔良和墨西哥湾岸区的幸存者以及所有失去了熟悉家园的难民们带来和平与希望。愿捐赠、爱以及他人的慷慨精神支撑你，助你再次找到前进之路。

第二版前言

善行的力量：为一项有意义的事业捐赠比你认为的更有意义

当收到一封慈善邮件，请求你资助项目以阻止全球变暖、预防癌症，资助一家当地的食物银行，或是保护某个自然保护区，你会看这些信件吗？你是将它们跟超市的传单一起随手扔掉，还是尽己所能捐款？

世界上有很多有意义的事业，假如向这些事业都捐款，很多人觉得承担不了，有的甚至觉得没有能力向其中某项事业捐款。但我们不能不给某些事业捐款。当然，这个问题涉及一定道德层面的因素，每个人需要各自确定自己到底欠了这个世界多少。还需考虑另外一个不常被提及的因素：在你给某项有意义的事业捐钱时，你其实也在赋予自己力量。

想象一下下面这个熟悉的场景：你坐在一摞月结账单面前，一边写支票，一边看着你的余额越来越少。这时，你看到了一封来自某个组织的信。这个组织支持某个你关心的慈善项目，或是之前你富足时曾捐赠过的某项事业，又或者支持着某个你很欣赏的团体。但是这个月你的手头紧，所以你把信封丢在一旁，收好付过钱的账单，走向邮筒，然后出去干些杂事。之后，你感觉心力交瘁，疲惫不堪。

不过也可能是另外一个光景。还是同样的场景，你在写支票，然后发现了一个信封。你知道信中颇有意义的请求，所以你没有将信封丢掉。相

反，你打开信封，看了信，接着又写了一张25或者100美元的支票（金额是多少都没关系，只要不会让你破产）。你在支票上签上你的大名，然后，你的世界瞬间亮了：嘿，看看，这个月你还可节省一小笔钱啊。之后，你出发去接参加足球赛的孩子们，步伐轻快多了——因为你发现了新的同伴和资金来源，你感觉到压力变小了。你觉得自己步履轻快、骄傲自信，对事情充满好奇。你已经做好了捐赠和收获的准备。这样，各种财富就会自己找上门来。

道理就是这么简单：通过捐赠，你自己也成为捐赠的收获者——其中一点收获就是，你明白了自己有选择的权利，并且可以自由行使这项权利做好事。

苏兹·奥尔曼

序 言

来呀，朋友们，探寻更新的世界，
现在还为时不晚。
开船吧！坐成排，划破这喧哗的海浪，
我决心驶向
太阳沉没的彼方，超越
西方星斗的浴场，至死方止。

——阿佛烈·丁尼生，《尤利西斯》

捐赠已经成为一种时尚，是件很酷的事。全球的体育明星、传媒大亨和企业家们积累新的财富，同时，财富正以极佳的方式从一代人传递到下一代。把其中的某些财富用于服务人类已经成为各大新闻头条：

- 兰斯·阿姆斯特朗建立的“自由生活”黄色腕带项目，带来了一股时尚热潮，也为癌症研究筹集了数百万美元的资金。好莱坞和其他明星捐赠者也登上头条，吸引公众关注国内外需要帮助的人。

- 奥普拉·温弗瑞投资 4000 万美元在南非建女子学校。

- “奉献亭”，即捐赠柜员机，让一些教堂捐赠行动跟在银行取钱一般便利。这一基于信仰的行动赢得了政府高层的支持。

- 特德·特纳为联合国捐了 10 亿美元，鼓励更多的全球捐赠。沃伦·巴菲特捐了 310 亿美元给盖茨基金会，拉开了大额捐赠慈善家“活到老，捐到老”的帷幕。

• 技术型百万富翁，例如易趣网（eBay）的皮埃尔·奥米迪亚，保罗·布雷纳德和杰夫·斯科尔，是公益创投领域的佼佼者。

全球慈善如网络连接般快速扩展。

捐赠者们不断发现和创造新的捐赠方式，慈善本身因此也发生着改变：

• 捐赠者投资近一万亿美元，用于社区基金会和家庭基金会的捐赠者指导型基金。^①

• 通过因特网发展在线捐赠，慈善事业变得更加民主。同时，提倡成年人可通过青年捐赠（Youthgive.org）网站，向青少年捐赠账户里汇钱，而青少年也可指导账户资金的分配，以服务社区乃至世界。

• 妇女们成了非营利组织和基金会领域各种创新的领头人，进行多个慈善项目，例如，妇女基金网络（Women's Funding Network）的妇女百万行动，联合劝募协会（United Way）的妇女行动以及妇女慈善行动。此外，她们还在世界范围内建立了上百个捐赠圈和妇女基金会。

• 家庭基金会开始利用活动家影响它们的决策和社区的慈善基金会。捐赠联盟也鼓励活动家和捐赠者（包括有色人种的主要捐赠者）建立捐赠伙伴关系。

• 财富顾问和捐赠导师应运而生，让我们的捐赠更有重点，跟进更有效。

• 由慈善机构“心灵面包”（Bread for the Journey）领导的邻里募捐活动让所有人只需简单地在自家后院就可以捐赠。

• 捐赠者、顾问和非营利组织在捐赠、社会投资和遗产计划的一体化过程中找到了共同的乐趣和价值理念。

越来越多的人认识到慈善和慷慨友善的行为能成为他人的生命线，明智地把资金投资到人群、研究或能带来实质性改变的项目。即使是很少的一笔捐款，通过富有同情心的社区和理智的支配后，发挥其捐赠的潜力，最终改变了某人的生、一个村庄或体系。

你自然会问：“我能捐更多吗？有没有其他更好的捐赠方式？”“我不能跟我敬佩的非营利组织或是领导者多沟通？我能不能在这本书中找到

提高我捐赠效力的方法？”在这里，我们也希望你能考虑长期捐赠，并有意地传递你的遗产，这样才能实现你的捐赠意图，才能充分发挥你的捐赠潜力。

本书第一版在 1998 年秋天出版。从那之后，世界发生了翻天覆地的变化。2001 年 9 月 11 日，美国遭袭；世界经历了多场海啸；墨西哥湾岸区以及其他地区遭受飓风侵害——所有这些让我们感到挫败，让我们明白什么才是真正的安全，而政府的真实能力在哪。在全球，战争和叛乱仍时不时地爆发，给人们、社区还有地球带来毁灭性的伤害。

但必须更深刻地认识到：在混乱、战争和灾难面前，随着日常生活节奏加快，有时只需简单的爱和支持的互动就能让我们安定冷静下来。我们一贯知道，通过捐赠，很多人直接地表达了他们深切的同情和关怀，支持着他人从创伤、暴力和灾难中走出来。有意义的捐赠改造了我们所有人。例如，大人和儿童皆为遭受 2005 年飓风袭击的新奥尔良和墨西哥湾岸区的灾民们。佛罗里达州的餐馆老板将贴在自家咖啡店天花板上的美钞寄给了世贸中心顶层餐馆老板的遗孀。日收入不到两美元的邻居，即使在战争时期，或自己流离失所的时候，也会给尼泊尔女性基金 TEWA 组织（Nepal Women's Fund - TEWA）捐款。通过这些行动，他们带给了那些从未蒙面的人们以爱、希望和鼓励。这些陌生人的善行和捐款照亮了接受者的生活，驱散了他们的绝望情感，让他们能多活一个小时或者一天。随着捐赠的人越来越多，“天”能变成“周”，“周”能变成“月”。

我们现在正处于财富和领导层的跨代转移中期。如何才能小心地、有意识地把我们组织的资金和领导力量转移到下一代，这需要我们所有人的认真努力。传递核心价值理念和构建更美好的世界是不可能毫无声息地独立完成的。在团体里，在优秀的建议指导下，我们才能为我们的家庭和社区带来更鼓舞人心的成果。但我们必须先承认：这个过程需要时间；同时，专家意见和伙伴必不可少。

我认为，慷慨作为一个全球共享的优秀品质和行为，能够促进当下仍淹留的各种社会问题的解决。而适时和合理指导的捐赠，能够改变社区，改变我们自己以及我们关于局限性的看法。对于忙于工作的人们来说，捐

赠是一件有趣又富有创造性的事，对于捐赠者本身及接受者都意义非凡。让我们致力于捐赠、支持变革和文化，而不去做耗尽我们心力和地球资源的工作吧。为了实现慈善，与政府和盈利机构合作，为了创造一个更和谐的社会，我们必须改变多数捐赠者的捐赠过程和习惯。如果说慈善是为了促成必需的实质性改变，是为了服务，甚至是保护人类和地球，那么所有的捐赠者（无论新手还是专家，无论刚加入的还是资深的），都必须让自己的捐赠更加具有计划性和互动性。在捐赠过程中加入新的思考、顾问意见及其他能让捐赠更有效，生活更美好。如果我们只是孤军奋战，就会迷茫，不知道做什么，跟谁做，怎么做，做多少，何时做。

本书展示了一些工具，讲述了很多故事，为你改善自己的长期捐赠作参考。为了回应我们当下的时代要求，我们必须与时俱进，在制定个人或团体的捐赠计划时，考虑目前的实际需求，以期实现更好的捐赠效果。我们必须好好地问问自己：“当下需要什么？我怎么做，捐赠的效果才能更好？”我们也必须捐赠给值得我们出钱、花费心力的人和项目，同时能够获得明显效果。因为正是这些使得财富的转移真正得以实现。

仅在美国，目前就有超过 150 万家非营利组织。^②要想知道你的捐赠在哪儿能发挥最大的效力是件很费力的事。如果你想有计划捐赠或者参与到实质性的改变中，解决社会不平等和全球贫困的根源，那就更是难上加难了。要想成为一个优秀的捐赠者，你需要大量的经验、觉悟、研究和时间。亟待解决的问题那么多，我们不能浪费哪怕仅仅 10 美分。我已有近 50 年的捐赠经验，但我仍在学习成为一个更好的领导者，并不断努力，珍惜每一个经验教训。

梅丽莎·柯娜和我共同撰写了本书的前两版，希望有助于理清我们自己 and 他人有意识的慷慨行为。很多捐赠者说他们喜欢捐赠，但是却觉得没能达到他们想要的效果。很多人反映说他们明白，为了人类，为了改善世界或者他们社区的状况，他们在捐赠时“确实需要更有组织、更有重点”。我们明白这种感觉。

梅丽莎和我都是捐赠活动家。我们擅长社交的父母，勤于捐赠的祖父母，和宗教传统的成长环境引导我们如何向他人施以恩惠和传达善意。他

们说，我们应该“让世界变得更好”，或为我们生活的城市、国家和社区“做点什么”。我们父母和他们的先辈，还有我们的导师，身体力行地向我们展示了作为一个捐赠者收到的惊人回报——由捐赠和与社区的紧密联系带来的内心真正的充实。

在第一版的序言中，梅丽莎指出各地的宗教集会和圈子之所以能够成功筹集到款项，是因为奉献盘总不断转动。它来了，你就得捐。正如梅丽莎所写：

通过那个奉献盘，我才明白教会是怎么维持下去的。但是对于其他非营利组织，我们需要更有判断力。它们的捐赠请求是以邮件形式传达的——你想要支持什么？提前想想你想致力的是什么，为了实现某个目标，你愿意捐出什么？将你的价值理念、宗旨和承诺写在纸上，这样你就能像非营利组织庄重地请求你的支持一般，认真地对待你的捐赠。最重要的是，这让你对你的捐赠和钱财负责。

在这里，我也借用第一版序言中的两段，来说明我的部分动机：

在我30出头的那几年，我捐赠达到高峰，每年会收到超过700个团体寄来的捐赠请求。我父母在慈善方面总是有条不紊的。但作为一个年轻稚嫩的捐赠者，我的捐赠不像他们的那样有条理。我是在不同项目间转来转去，不管来的是什麼，我都一一回应。最终我意识到，我的没有原则的捐赠，不仅对我个人不好，也会影响别人，因为有时我会找不到寄来的捐赠请求，有时我又会不确定为什么我选择支持这个项目，而不是那个项目。我急需改良我的捐赠方法。

我注意到基金会有行动纲领以及工作目的或使命陈述书。因此，他们清楚每年想要资助什麼；而对于各个寻求资助的团体来说，知道一个基金会的资助重心在哪也帮助节省了不少时间。根据他们的例子，我开始把我对于工作的愿景化成文字，说明我的梦想是什麼，社区告诉我的需求是什麼。然后整理好这些信息，以供后续分享。这个过程让我有额外有冲劲，

并能专心寻找合作的伙伴。

童年的我属于有特权阶级。我受的教育影响很大，但是有点“唱开明高调的阔佬——空口说白话”的感觉。我的家族延续盎格鲁—撒克逊白人的传统做慈善。成年以后，我遵循这个传统的深意，将我得到的财富悉数捐出，并将我的时间全部用于帮助他人同样这么做。生于20世纪60年代，经历了民权运动的悲剧和社会变革，见证过那么多好的领导者的逝去，我成为一个妇女权利运动的活动家。同时，我也发现了活跃在更大的民权舞台的很多优秀的领导者，他们也在为改变社会而努力。我在旧金山地区安了家。在那里，我向导师学习，无论年纪，他们延伸了我对于可能性的理解，改善了我作为一个非营利伙伴和捐赠者的种种行为。接着，我成为继承者和企业家圈子里的领导，同时也带领着一群有着大胆想法和执行热情的活动家。

我发现了许多值得我尊敬的非营利组织和捐赠者。因此，我走遍全国内外，寻找更多的捐赠者，并探寻更好的方式以成立基金会，帮助资助和实现更多的改变。世纪之交，我为爱搬至休斯敦。在那里，我的爱人无私地服务社区，帮助艾滋病人，照顾受苦的或是没人要的动物。我们一起发动街道协会和多元社区，在饭桌上跟休斯敦的人们讨论德克萨斯州人的惊人的信念传统，以及改革捐赠、改变地球的方式。关怀无处不在。

我在各地演讲，例如达拉斯、奥斯丁和伯明翰，用革新派的语言宣传捐赠。这语言已经成为我的第二母语，它也是老派保守党特讨厌的一种语言。人们有时会以一种愤怒、沮丧或是惊慌的心情看待我，这对我来说很新鲜。我们仍是一个有分歧的国家。从那以后，我一直在探索，思考如何在团结美国（Reuniting America）发展一个新的概念——跨党派慈善。^③

我深切关注贫困问题；总想着我们国家，作为最伟大、最富裕的国家之一，如何能消除贫困；想着怎样才能在美国乃至世界范围内实现真正意义上的民主。即便如此，我知道，我是站在一个特别的革新派立场上思考的。

我无意冒犯，无意打击传统读者的积极性。但旧的语言习惯确实很难

消除。诸如年龄歧视、性别歧视、反军国主义一类的词可能不经意间就冒犯了某些人。但是我已经决定要写下这本书，真实透明地反映我的身份和本质。我希望你们能用本书中展示的工具来表达和改进自己的观点，阐明个人的愿景，传达自己的声音，并付诸行动。通过捐赠，我们创造了一种生活、一个更强大的家庭，我们巩固了各自的群体，而且，如果我们能真正做到关怀他人，我们甚至能巩固整个世界。即使有对立群体的冲突和文化战争，但这里没有内战，只有包容差异的民主社会。因此，不管你的传统或者价值理念是什么，不管你在文化战争中站在哪一边，不管你心怀着哪一个理想，我们都欢迎。让我们带着信念、希望和爱，存同求异。让服务对象的需求引导我们伟大的慷慨行为。

制定一个捐赠和遗赠计划并高瞻远瞩，不仅仅会改变你的一生，也可能改变整个世界。人们可能会说一大堆关于改变社会的期望，但是他们为了实现自己的期望所做的实际行动却参差不齐，说的和做的差了一大截。欣然接受我们个人和在集体中扮演的角色，引导社会发展的方向，可以缩短非营利组织的需要和捐赠者捐赠之间的差距。意识到我们作为捐赠者的付出，做出理智的决定——不管你处于哪个财政阶层——都能帮助我们自己和地球构建一个更富同情心的世界。

阿布格莱布监狱虐囚事件曝光之后，在一次祈祷时间，我问自己，我怎样才能更好地服务人类。一个声音传来，可能来自我的内心，可能来自外界，也可能来自上帝，或者都有，我不确定，但这神圣的启示很明确：“抵消快速增长的暴力、贪婪和不公的唯一办法就是快速增长的爱、慷慨和关怀。”

让我们重新设想我们共同的力量，为了这个星球，联合我们的梦想、行动和钞票。

感谢所有激励我们追求更大影响和更有效互动的人们。我爱你们。

特蕾西·盖理

写于德克萨斯州休斯敦
和加利福尼亚州罗丝镇

2007年7月

注释：

① 非营利组织“桥梁”的杰夫·格罗斯伯格在一封电子邮件（2007年5月25日）中写道：“捐赠者指导型基金和家族基金各自目前的估计资产有很大的差异，主要由于在2007年前，大多数金融机构无需汇报资产中的哪部分由捐赠者指导型基金持有。2006年，“桥梁”组织针对慈善服务行业的50位领导和直接负责高净值客户慈善捐赠的银行主管开展了调查。结果显示，目前有5000亿至1.5万亿美元存于此类基金，1万亿美元是常见的“通用标准”。

② “关于我们”，《指导之星》，2007年5月25日，www.guidestar.org/about。

③ 《团结美国》，2007年2月15日，www.reunitingamerica.org。

致 谢

本书的初版名为《激励行善：创建捐赠计划》（*Inspired Philanthropy: Creating a Giving Plan*），这是它的第三版，与初版相比有了大幅修订更新，以展示新的捐赠方式和资源。我对几位导师和捐赠伙伴的杰出才华和无私奉献表示由衷的感激，他们的声音和影响在此书中处处可闻可见。与作家及编辑南希·艾特赛、阿里森·布伦纳、杰西·威立，以及 Jossey Bass 出版社的整个团队合作撰写第三版，我们重新回到实质、信仰与卓越。语言已无法形容南希·艾特赛这一位谦逊而非凡的伙伴，她是为作品润色的语言大师，是耐心打磨词句的女工艺家。我祈求能有她一点点的才能和遇到困难时的优雅。我深深地怀念最初的，现正攻读博士学位的合著者梅丽莎·柯娜。她和她那一代人的胆识唤醒了我的希望，激励着我五十年如一日致力于捐赠事业和革命性的贡献。梅丽莎的智慧仍在书中闪耀。

我向菲尔·库贝塔深鞠一躬，他是我创意无限的同伴、顾问和自封的“慈善拉拉队队长”。他曾问：“为什么你之前的版本不多说说遗赠计划的事？”“我能帮什么忙吗？”这些问题不仅促进了本书的出版，也推动了激励遗赠组织（*Inspired Legacies*）的诞生，通过这个非营利组织，我们为捐赠者、顾问和非营利组织提供发展工具和建立联系，本书也经常提及这一非营利组织。菲尔尽心的反馈让本书的许多部分表达更有力，他的智慧以及对捐赠者和顾问的丰富经验突出体现在第十一章。我十分感激他，还有世界各地的捐赠者和非营利组织，他们让我明白，我们缺少的往往是价值理念的传承，而它经由我们的家庭和顾问传达给了非营利组织和能让它们

发光发热的领导。

本版中许多新观点源自慈善会议（包括临界点网络与慈善发展的慈善沙龙：爱，社会公正与发展）的参与者们、慈善事业的变革战略领导圈（the Transformative Philanthropy Strategic Leadership Circle）、女性捐赠者观点的交流、社区基金会的捐赠者和顾问、青年捐赠团体、非营利组织激励遗赠和改变者（Changemakers）的社群与合作伙伴们。我还想向《激励行善》的前两版的读者们表示感谢，你们的交流、反馈及提供的故事和事例让我感受到了无限可能。尤其感谢洛丽·兰普森、哈恩·拉塞尔、卡伦·佩恩、伊丽莎白·莎蕾、安妮与克里斯托弗·艾林杰夫妇，还有杜安·埃尔金，他们和菲尔一起进行调研，在其中加入了自己的原创观点或直接的研究发现。还有其他很多人，包括路易斯·吉尔伯特·里瓦斯、桑德拉·肖恩·哈迪、梅丽莎·米洛斯、比拉尔·冈萨雷斯、梅丽莎·科勒、让·彼尔德、劳拉·勒舍、迈克尔·费德、塔米·华莱士、特里·拉里莫尔、保罗·休梅克还有邦妮·凯尔，他们送出了自己的反馈、支持、书信、面谈和建议。资源部分的更新归功于科林·麦凯先生的慷慨贡献，并在艾莉森·戈德堡与卡伦·皮特曼还有资源时代（Resource Generations）的《通过家庭捐赠创造变革》的帮助下得到扩展。书中那些激励人心的故事都来自捐赠者、顾问还有非营利组织。

最后，对激励遗赠组织的董事会、工作人员与捐赠者，以及改变者组织献上我个人最殷切的感谢。在过去的十年中，这两所非营利组织像一名工作人员或顾问支持着我进行和捐赠者、顾问及其他非营利组织打交道，我从中受益匪浅。若非你们对我倡导投资，我没有机会穿越整个国家和世界。这本书的出版确实归功于那个团体的共同努力——那个教我知识，塑造我心灵的团队。我一直在努力让许多人和组织所做的优秀工作被他人所知。当然，一切遗漏、不当归功或是错误都完全是我个人的责任。

多利·威廉姆斯，占据我心灵正中的那个人，谢谢你。我从我们充实丰富的生活中拿出了六个月来写这本书，感谢你在这段时间里的信任和耐心。