

梁鳳儀著

一位全球華人超級富豪的事蹟



李兆基博士傳記

梁鳳儀著

一位全球華人超級富豪的事蹟

李兆基博士傳記

江苏工业学院图书馆
藏书章

三聯書店（香港）有限公司

責任編輯

蔡嘉蕓
關秀琮

書名 李兆基博士傳記——一位全球華人超級富豪的事蹟
作者 梁鳳儀著

出版發行 三聯書店（香港）有限公司

香港域多利皇后街九號

JOINT PUBLISHING (H.K.) CO., LTD.

9 Queen Victoria Street, Hong Kong

印刷 中華商務彩色印刷有限公司

香港新界大埔汀麗路三十六號

版次 1997年7月香港第一版第一次印刷

規格 16開 (187×245 mm) 二八八面

國際書號 ISBN 962·04·1428·4

© 1997 Joint Publishing (H.K.) Co., Ltd.
Published & Printed in Hong Kong

李嵐清副總理惠存

李兆基敬贈

一九九七年七月一日



自序

以業餘時間從事寫作至今八年，一直不敢以作家自居，而樂於自視為一個愛好文學、能寫一些文章和故事的商界中人。

年初，商界的朋友們聚面時，總是談起如何慶賀香港回歸，又都一致認為，宣揚香港人的輝煌成就，俾可加強香港人和國際人士的信心，對本城日後的持續繁榮安定會起很大的作用。因而想起了香港地產大王李兆基博士，他在權威的美國福伯氏財經雜誌的世界富豪榜上排名第四，已成為世界知名的亞洲首富。如能在一九九七年七月出版他的傳記，把他這份在財富創造上的世界紀錄，予以傳揚，對鞏固香港國際金融中心的名望和地位會有幫助，同時更可鼓勵香港的年青一輩，讓他們知道今天的中國人絕不宜妄自菲薄，應該深具信心，積極進取，在各行各業爭取獨佔鰲頭的成績。

早兩年，我意圖安排為李兆基博士撰寫傳記，他當即婉拒，說怕做公眾人物。今次多位友好及我竭力游說，且「曉以大義」，終於李兆基博士在為國爭光、為香港爭光、為集團爭光之前題下，答允提供資料，撰寫傳記。

期望這本《李兆基博士傳記》將會成為慶賀回歸的一項有意義的項目。

香港出版界最具權威的聯合出版集團主席李祖澤先生且親躬其事，將出版任務交予集團轄下的三聯書店。

出版的計劃是首先在一九九七年七月出香港版，跟着才安排海外出版。

李祖澤先生認為李兆基博士是位沉實慎重的人，最好能找一位跟他認識，且比較有商業知識的作家與他溝通，才能事半功倍。於是這個光榮的任務，就落在我身上了。當時的感覺真有點像廣東俗語所謂「捉媒人上轎」。

為了慶賀回歸而傳揚中國企業家這份傲視全球的成績，其實是責無旁貸的。

令我憂懼的是本身才華的確不足，學識亦是有限，兼且撰寫時間短促，在撰寫傳記文學中又是新手，誠恐效果欠佳，以致影響讀者對李兆基博士的印象和對《李兆基博士傳記》的評價。

最後，只好以深具意義的使命感為出發點，鼓勵自己排除萬難，悉力以赴。

一九九七年初開始收集資料，兩個月後我躲在加拿大溫哥華動筆，三個星期足不出戶，每天不斷寫作十六小時，終於完成初稿。

李兆基博士對傳記的要求只有一個，就是要符合事實。所敘述的每一個細節都不能是小說式的虛構，都要找齊足夠的人證與物證，他才會認同。

李兆基博士這種異乎尋常的謹慎誠信的工作態度令我佩服得五體投地。

在撰寫本書過程中，李兆基博士對我指導良多，他在文字運用和寫作結構上給我的建議，精闢簡練，足見他的國學修養極高；而其實最令我感動的，是在這五個月的接觸中，我更能瞭解李兆基博士那種富而不驕、念舊懷遠、重情重義的個性。

本書為趕及一九九七年七月出版，難免會有資料搜集未臻至善的情況，我原想等待很多認識李兆基博士的各界朋友給我更多意見，但都因為時間匆促，事與願違。

於此，也要向提供過資料給我的朋友和機構，以及恒基兆業集團致謝。他們提供的素材和意見幫助我豐富了本書的內容。

最後謹向聯合出版集團，特別是三聯書店全人的指導致謝。

梁鳳儀

一九九七年六月七日

引言

一九九六年，國際公認有崇高地位的美國福伯氏財經雜誌公佈調查結果，全球四百四十七位億萬富豪之中，有四份之一是亞洲人。

在該四百多名億萬富豪中，香港佔了二十位。

其中打入全球首富五甲以內的有香港地產大王李兆基（相信美國福伯氏財經雜誌統計方式是以其個人財富為單位，而非以家族財富為單位，亦非以公司控制額為單位）。

根據美國福伯氏財經雜誌的資料顯示，蟬聯了兩年全球首富地位的美國電腦軟件大王蓋茨，資產總值為一百八十億美元。表面上，跟李兆基的財產約有五十億美元的差距。而其實，李兆基的資產增長幅度由一九九五年的六十五億美元，增至一九九六年的一百二十七億美元，升幅達百分之九十五，反觀蓋茨，一年內之資產增值只有百分之四十。

正如美國福伯氏財經雜誌的提示：「蓋茨，你小心！」已經指出了蓋茨在資產大競賽中正處於「後浪推前浪」的形勢，而香港的李兆基是一般被認為相當有潛力追上他的。

事實上，這位香港超級富豪一共有三項冠軍。

第一項冠軍：從一九九五年開始，李兆基已是公認的香港首富。

第二項冠軍：根據一九九六年美國福伯氏財經雜誌的計算，李兆基在全球富豪榜上排名第四，前三位是美國及瑞士人，故此，李兆基的財富為全亞洲之冠，實至名歸地成為亞洲首富角逐賽中的金牌得主。

第三項冠軍：李兆基每年的收入數字驚人，單從一間恒基兆業地產有限公司所派利息計算（並不計算其他收入），一九九三年為港幣二十二點四億元；九四年為港幣二十八點三億元；九五年為港幣三十點九億元；九六年則更高達港幣三十三點五億元（是年折合美金為四

億三千五百萬元）。從上市公司獲得的個人（除清稅項）之利息收入計算，實為全世界最高股息收入者。

以上的這些驚人的成績已使這位一向極低調，老是婉拒海內外傳媒訪問的全球華籍首富，在轉瞬間被國際財經傳媒熱烈報導。

眾所周知，一九九七年對香港而言是有特殊歷史意義的。自是年七月一日起，中國便恢復對香港行使主權，並堅決實行「一國兩制」，確保香港在資本主義制度下持續繁榮安定。

香港順利過渡之後，一切有關商業上的不明朗情況都變得清晰而踏實，香港地產及企業定會有穩定而良好的發展。

當中國人翹首以待「九七」回歸會為香港創造一個前所未有的輝煌時代之際，他們認為李兆基的成功會更進一步，並盼望他在不久將來，能有機會打入全球首富的三甲之列。

請看以下李兆基的事蹟，就知道在香港並不一定要有傳奇經歷才能致富，絕對可以是由腳踏實地、埋首苦幹而至出類拔萃的。

李兆基過去的六十八年，就是累積了無數謙恭仁厚、平實勤奮，才造成了他的今天。

李兆基博士的貢獻

周南

李兆基先生白手起家，經過長期艱苦奮鬥，創造了巨大的財富，不但對香港的繁榮穩定作出了重要貢獻，而且對祖國的建設事業也作出了奉獻。他和其他一些華人企業家的成就，都說明香港繁榮是由以中國人為主體的港人所創造出來的這一事實。

我所認識的李兆基

王兆國

作為老朋友，我和李兆基先生有多年的交往。他待人誠懇，為人謙和，對香港經濟發展和祖國的改革開放有獨到的見解，給我留下了深刻的印象。

李兆基先生白手起家，勤奮努力，審時度勢，脫穎而出，終於成為世界知名的華人企業家。他和所有香港企業家的成功，充分體現了中華民族的聰明才智和勤奮努力的優良品德，證明了香港的經濟繁榮是香港人自己創造的這一歷史事實，也說明香港人是完全可以治理好香港的。

作為港事顧問，推委會委員和籌委會委員，李兆基先生在發展自己的事業的同時，積極參與香港的事務，並為香港的平穩過渡和長期的繁榮穩定做了大量的工作；他關心祖國的改革開放和現代化建設，在內地大量投資並取得了成功。他對祖國的前途和香港的發展充滿信心。

祝願李兆基先生的事業日益興旺，為香港的經濟發展和祖國的改革開放作出更大的成績。

我對李兆基博士的觀感

李國章

李兆基博士是我向來所敬重的一位世叔伯。他性格隨和，待人誠懇，對晚輩循循善誘。李博士縱橫香港地產界與企業界凡四十年，事事親力親為，也重用人才，公司能幹的職員比比皆是。他的敬業樂業精神使人景仰，亦奠定他富甲一方的商業奇才地位。李博士除了擁有恒基兆業等多間上市公司外，亦是東亞銀行董事，與我家族成員一向關係親密，情誼深厚。

李博士熱心社會公益事務，在作育英才方面有遠見和胸襟。他迭次斥鉅資設立獎學金及教育基金，如培華教育基金、牛津大學李兆基獎學金，並與鄭裕彤博士捐資成立香港中文大學與耶魯大學的華南地區研究計劃等，對中國內地、香港及海外的教育事業作出非常重大的貢獻。李博士多年來出任中大聯合書院校董和三年制工商管理碩士課程顧問委員，對香港中文大學的學術科研發展，建樹尤其卓著。

近年，李博士更開辦仁安醫院，設置優良的醫療服務，造福社會。李博士高瞻遠矚，在他鼎力支持下，仁安醫院與香港中文大學醫學院合作成立了兩個創新性且對本港社區醫療有重大意義的專科中心：家庭醫學全科中心、世界衛生組織運動醫學暨促進健康中心，並與中大醫學院多個學系緊密聯繫，為病人提供高水平的服務。李博士仁風廣被，關懷病人的美德，足以作為我們的典範。

李博士的品格、事業、成就以及他對社會各方面的貢獻，都是值得我們讚賞和欽佩的。

李兆基博士觀感

楊鐵樑

我與李兆基博士相識十幾年，深感他熱愛香港，為香港作出重大的貢獻，尤其在教育方面，他設了一項基金，每年資助四位青年男女到牛津大學深造，十年來，培養了不少人材。李博士為人敦厚謙恭，頗有君子之風。

李兆基博士的貢獻

王葛鳴

李兆基博士非常關懷年青一代的發展與培育工作，並且致力協助社會造就未來的領袖人才，為實現「港人治港」的目標，作出貢獻。李博士對鼓勵青年人關心中國、拓展國際視野方面的工作，尤其重視和支持。從他身上，既體現了「取諸社會、用諸社會」的精神，同時亦充份顯示其個人對社會的承擔，以及高瞻遠矚的睿智。

我所認識的李兆基博士

利國偉

我認識李兆基兄多年，對他的為人深深折服。他在四十年代末期來港，先從事金融業，彼此有同行之誼。他在家排行第四，朋友亦慣稱他為「四哥」。於六十年代，他開始與友好郭得勝和馮景禧合作經營地產業務，由於眼光獨到，運籌多略，生意蒸蒸日上。其後獨自創辦「恒基」，全力經營，業務益壯，得到今天的成就，殊非倖致。他最成功的地方，是對香港前途具有無比堅定的信心，無論市道順逆，他對香港的信心始終如一，奠定了他今天在地產界的地位。兆基兄剛毅木訥，謙謙有君子風，待人接物，即使在心情欠佳之時，亦溫藹如故，從不以厲色示人。他在業務上守信重諾，英明果斷，「言必信，行必果」，可說是對他最貼切的寫照。他是我在香港商界中最尊敬的朋友之一。

目錄

自序 梁鳳儀

引言

李兆基博士的貢獻 周南

我所認識的李兆基 王兆國

我對李兆基博士的觀感 李國章

李兆基博士觀感 楊鐵樑

李兆基博士的貢獻 王葛鳴

我所認識的李兆基博士 利國偉

第一章 少年

- | | | |
|---|------------------------|----|
| 一 | 李家福澤 喜誕麟兒（一九二九年） | 1 |
| 二 | 品性聰穎 臨危不亂（一九三四年—一九三七年） | 2 |
| 三 | 黃金買賣 天才橫溢（一九三七年—一九四一年） | 3 |
| 四 | 舊學新用 日進千里（一九三七年—一九四一年） | 6 |
| 五 | 遭遇賊劫 畢生難忘（一九三九年） | 7 |
| 六 | 舊錢變新 轉弱為強（一九四零年—一九四二年） | 9 |
| 七 | 官僚壓迫 化險為夷（一九四二年—一九四四年） | 10 |
| 八 | 克紹箕裘 獨當一面（一九四四年—一九四七年） | 12 |
| 九 | 鍾情香港 勇闖天下（一九四六年—一九四七年） | 12 |

第二章

成長

- 一 立足香江 持家創業（一九四八年） 17
- 二 馳聘金融 發展貿易（一九五二年） 19
- 三 進軍地產 成立永業（一九五八年） 20
- 四 三友同心 創新鴻基（一九六三年） 26
- 五 三劍合璧 誰可爭鋒（一九六三年—一九七二年） 27
- 六 堅定信心 留港發展（一九六五年—一九六九年） 33
- 七 創業有成 合久必分（一九六九年—一九七二年） 36

第三章

成熟

- 一 永泰恒基 業績有進（一九七二年—一九七三年） 39
- 二 匠心獨運 沙田奇蹟（一九七五年） 43
- 三 未卜先知 地產神算（一九七六年） 45
- 四 義助培僑 慷慨疏財（一九七八年） 47
- 五 牛津學位 作育英才（一九七九年） 50
- 六 回國投資 拓展市場（一九八零年） 53
- 七 磐基發展 良才匡輔（一九八一年—一九九七年） 54
- 八 成立培華 培訓人才（一九八一年—一九九六年） 57
- 九 恒地上市 力求進取（一九八一年—一九八二年） 64
- 十 回歸風暴 力挽狂瀾（一九八三年—一九八四年） 68
- 十一 恒地恒發 相得益彰（一九八四年—一九八五年） 72
- 十二 勞燕分飛 好友辭世（一九八五年） 73