

第一章 领导干部职务调整讲话稿写作

第一节 竞职演讲稿写作

一、概述

竞职演讲稿是竞聘者竞聘新的或更高的职位时，在特定的场合、面对特定的群体所作的演讲。

二、结构

竞职演讲稿结构大致相同，开始一般开宗明义，介绍自己的身份简历和竞聘岗位，再叙述自己竞聘该岗位的优势，接下来简要阐述工作设想，结尾一般表明态度、表达信心或感谢之意。

三、写作要领

（一）要准确把握氛围。就是要事先明白台下听众的构成，搞清楚是哪一级领导和评委在场，面对什么样的听众群体。切记自己讲什么次要，听众听什么主要，一定要顾及听众感受，有的放矢，这也是写好开头和结尾的关键。

（二）要善于调动情感。情感是结构内在线索，要以情感贯穿演讲始终，力求以情动人，以情感人。要有一定的律动起伏，还可适当运用眼神、排比句式和手势动作等，争取引起听众的共鸣。三分稿子，七分演讲，不要上台后低头读到底，要不时抬头看听众。

（三）要充满激情自信。面对听众要从容不迫，以最好的心态展示自己。气势要先声夺人，争取听众的响应和支持。气势不是霸气，不是骄气，不是傲气，而是浩然正气。有了渊博的才识、正大的精神和对事业的执著追求，就不难找到恰当的语言表达形式。

（四）要真挚诚恳老实。竞聘演讲是“毛遂自荐”，但不是“王婆卖瓜”。应该将自己优良的方面展示出来，让他人了解自己。但要注意的是，在“展示”时，态度要真诚老实，有一分能耐说一分能耐，不能为了自荐成功而说大话，说谎话，切忌夸夸其谈而引起听众反感。

（五）要严格掌握时间。一般竞职演讲都有时间限制，演讲稿的长度一定要与时间要求一致，语言要干净利索，层次要清晰完整，不要拖拉，不要超时。

范例一 办公室副主任竞选演讲

各位领导、同志们：

参加工作十多年时间里，我写过各种文体、各种内容的文章，可是像今天这样以“假如我来当办公室副主任”为题的竞聘演说，还是第一次。这样的机遇，是领导充分信任、同志们大力支持的结果。在此，我表示衷心的感谢！

办公室是为院领导、为各处室、为基层提供服务的综合部门。毛主席说，枪杆子、笔杆子，革命要靠二杆子；邓小平同志说，最重要的领导方式是用笔领导。那么，最重要的服务方式就是用笔来服务。精通文字写作是一个称职的办公室副主任必备的基本条件。与其他竞争者相比，我在这方面的优势更为明显。

我在办公室一直承担领导讲话等材料的撰写任务，共独立起草、撰写过 50 多篇大型文稿，均以其较高的质量和鲜明特色得到各方面的肯定。在工作中，我善于领会、综合、归纳领导思想、意图，努力将领导思路系统化、完善化，行之于文字。如，撰写的××检察长在全省检察机关办公室工作会议上的讲话，对探索工作规律、提高工作水平的方法和路径进行了全面阐述，对推动办公室系统建设意义深远；撰写的××检察长在全省基层院建设会议上的讲话，对改进作风、狠抓落实进行了深刻论述和具体部署。去年起草的关于××事件以××检察长名义发给各市县主要负责同志的一封信，发出后在一个月里收到 30 多位各级领导的回信，称触动很大，感受强烈。像这样有影响的文章还有很多，这里就不再一一列举。我善于透过现象看本质，概括能力较强，能够全面、充分、准确、客观地展现全省检察工作实际情况。这方面，我连续承担了××检察长在省九届人大三次、四次、五次会议上所作的省检察院工作报告的撰写任务，每次都体现出精练、朴实、典雅的风格，得到出席者的一致好评。前几天出差时遇到一位省政协委员，他还称赞××检的报告有分量、有味道、有听头。而且，每次都有兄弟省院专门索要借鉴。我还多次奉派到各处室参加领导专题讲话的起草工作，每次都能圆满完成任务。此外，我还撰写了 40 多篇的个人文字在《人民检察》、《××日报》等报刊上发表。当然，任何文字都不是无本之木、无源之水，文稿得到好评，主要是因为领导思想深刻，领导得好；是全体干警自强不息，工作干得好。作为执笔者，我起到的只是梳理、完善、补充的作用，只是将我们所作的工作恰如其分地表达出来的作用，这也是办公室副主任用笔服务的具体体现。过硬的文字功底是我竞聘办公室副主任的能力基础。

文字工作是一项综合性抽象思维工作，看似平易成却难，要求就是撰写者站在领导的角度去想问题、看问题，去分析问题、解决问题、处理问题。一篇篇文稿的写作过程，实质上是综合能力、组织能力、协调能力等领导素质经受一次次锻炼的过程。我坚持学中干、干中学，在实践中学习，向领导和同志们学习，在领导艺术、思维方式、人格修养、工作作风、奉献精神等方面都得到提高，很好地适应领导、适应形势、适应工作。这是我胜任办公室副主任一职的思想基础和精神准备。

回顾自己的人生经历，特别是参加工作后走过的路，我认为自己还算是一个能干点事，也是一个能干成事、干好事的人。如果能得到领导和同志们的肯定，我一定尽全力做得更好，不辜负大家的厚望。

一是以尽可能的最高标准要求自己，做一名出色的副主任。办公室副主任是一个新的起点，而不是终点，居于这样的位置是为了干事，而不是养尊处优。要成为一名出色的办公室副主任，需要在高标准的要求下经受检验和磨炼。这个尽可能的高标准就是××检察长常提的：工作与历任领导相比，应该是出色的，而不能使前任创下的成绩和荣誉在自己任上滑坡、丢掉；与兄弟单位相比，所在部门的成绩应该是突出的、公认的，各方面的满意度是高的；与自己相比，应该是一年比一年有进步，一年比一年做的更好。这是领导的要求，也是自己历来坚持的人生态度和追求目标。我相信，有院领导、办公室主任的领导，各处室的支持配合，办公室同志的齐心协力，加上自己不懈的努力，这样的标准一定能够实现。

二是进一步探索工作规律，做一名研究型的副主任。时代在进步，形势在发展，要求在提高。作为办公室副主任，要突破凭经验、凭感觉干工作的旧模式，实现由经验型领导向研究型领导的转变，做到与时俱进。要把办公室工作放在我省检察工作的大格局下，把我省检察工作放在时代的大背景下，放在全球化的大范围中，放在民主法制的进展中去观察、去研究，总结新经验，作出新探索。争取每年出几篇有深度、有见解的文章，总结一个到几个叫得响、效果好的经验，推出一批具有时代特征、我省特色的典型，使我省检察工作在全国继续独树一帜，在检察史上写下浓重一笔。

三是进一步加强系统建设，做一名推动全省检察机关办公室工作的副主任。省院办公室是全省检察机关办公室系统的龙头，要发挥省院办公室的智力优势、领导优势、信息优势，加强对下领导，帮助各级院办公室全面提高工作水平，写作班子优质高效，参谋助手作用到位，协调枢纽通畅快捷，服务价值得到体现，作用得到发挥，为全省检察工作的发展作出办公室部门的应有贡献。

相对于其他竞争办公室副主任岗位的同志，我的演说特别是工作的展望也许简单了些，因为我深深知道，今天的竞争上岗，是赛马，赛马是为了拉车、拉更大的车。而能否负重远行，并不取决于豪言壮语的表白以及多么充分、完美的计划、设想，而取决于坚实足印的证明。一个人的才、德、能与其位置是否得其所宜，是否能为他所竞争的位置增光添彩，也取决于此。

最后，我想用三句话来结束我的演讲：我对领导说，不拘一格用人才，领导的要求永远是我们努力的方向。我对同事说，三人行必有我师，处处留心皆学问。我对自己，也对同台参加竞争演讲的同志们说，只要有耕耘就会有收获。

再一次谢谢大家！

范例二 办公室主任竞选演讲

首先感谢领导和各位同仁的信任和支持。

举行处室负责人竞聘演说会，这在我局历史上是第一次。这第一次，向我们传递了这样一个信息，那就是新的领导班子以人为本、积极探索、与时俱进、锐意改革的创新精神，同时，也向我们昭示了我局要实现“决策智囊”、“得力助手”与“名牌咨询机构”新的发展定位的决心和信心。这种精神、这种决心、这种信心，必将造就规划我局明天无限的生机和活力。

参加工作 18 年来,我头一次站在台上,面对这么多的评委,面对这么多熟悉、真诚而又好奇的目光,我的心绪难以平静。今天,对于像我一样上台演说的 5 位同仁来说,不仅是一次展示自我、认识自己的机遇,更是一次相互学习交流、接受评判的机会。今天我竞聘的岗位是局办公室主任。我清楚地认识到,要成为一名合格的办公室主任不容易,他不仅是一位部门的负责人,同时又是一个单位的管家;不仅要有实干精神,还要善于谋略;不仅要熟悉本单位的业务,还需要有广博的知识;不仅要有高超的组织管理水平,而且还需要有良好的人际沟通能力。虽然在这一岗位上工作已有些年头,积累了一些经验,做了一些工作,但离领导的要求和全局职工的希望肯定有不少差距。随着今年即将过去,我的一年聘期也将届满。回顾过去的一年,在局党组的正确领导下,我与办公室全体人员一起,紧紧围绕我局的中心工作,尽心尽力地做好文秘、财务、人事、党务、行政后勤等日常的各项事务工作,努力为业务处室开展工作提供优良的服务;围绕全局改革和发展中出现的新情况、新问题,认真进行调查研究,为领导出主意、想办法、制规定,搞好协调,推进工作,积极发挥参谋助手和桥梁纽带作用,认真履行了局领导赋予办公室的工作职责。今年,尤其是在领导的带领下,与其他处室一起,积极克服金融危机带来的不利影响,保证了我局各项工作的顺利开展,局党组织也因此获得了先进基层党组织。多年来办公室的工作实践使我深切地感受到,要做好工作,最重要的是能得到领导和同志们的理解、帮助和支持。在此,请允许我向你们表达我深深的谢意。假如本次竞聘我能再次荣幸担任此职务,我的主要目标和工作思路概括为以下四个方面:

一是献计献策,当好“参谋员”。办公室作为联系上下左右、前后内外的桥梁,是各种信息的集散中心。如果我能当选办公室主任,我将积极主动地站在全局思考问题,把握好全局的中心工作,为领导决策提供信息、出谋划策,当好“参谋员”。

二是立足本职,当好“服务员”。为领导服务是办公室主任义不容辞的职责,领导交办的事要不折不扣地完成,但是为领导服务的出发点和落脚点是为处室服务、为全局职工服务。因此,如果我能当选办公室主任,我一定会密切联系全体职工,积极倾听大家的呼声,了解和关心大家的需求,多干实实在在的事情,为大家当好“管家”,做一名合格的“服务员”。

三是搞好关系,当好“协调员”。办公室处于我局的枢纽位置,需要处理内部和外部的各种关系。如果我能当选办公室主任,我一定会注重团结,顾全大局,与办公室副主任一起协调好各种关系,以确保我局工作的正常运转。

四是加强管理,当好“管理员”。办公室工作面宽事杂,只有加强管理才能保证工作宽而不推诿,杂而有序。如果我能当选办公室主任,我一定要努力提高管理水平,完善各项规章制度,切实改进工作方法,努力开拓创新,善于调动全体办公室人员的工作积极性和创造性,使办公室形成一个团结协作的战斗集体。除了担当好“参谋员”、“服务员”、“协调员”和“管理员”的角色以外,作为一名合格的办公室主任,还必须具备无私奉献、吃苦耐劳的精神,要善于做一头忠诚的牛、老实的马、受气的羊、忙碌的骆驼;要像蜡烛一样,燃烧自己,照亮别人;像竹子一样,掏空自己,甘为人梯。要成为一名合格的办公室主任,还必须善于学习、勤于思考,除了提高政治理论水平以外,还必须不断学习吸收新的科技知识、宏观经济知识和现代企业管理知识,以丰富内涵,拓展视野。

我不想发出“给我一个支点，我来撬动整个地球”等一类的豪言壮语，因为我知道，我的能力和水平有限。但是我想表达一个愿望，“给我一个舞台，让我来为我局的发展尽一份责任；给我一次机会，还你一个满意。”我深切地感受到，个人的希望已经与我局的命运联系在一起，作为我局的一分子，无论在哪个工作岗位上，理应为它的发展奉献智慧和能力。在我进局里工作后的这十多年间，我亲眼目睹了我局从小到大发展的历程，从计划经济体制向市场经济体制的变迁，尤其是咨询业务从单一的项目评估向各个不同领域的拓展。现在，我局又要在各项工作已上新台阶的基础上向更高的目标迈进，这一切必将激发我对决策咨询事业的热爱和不断学习创新的热情，同时也将赋予我追求我局事业发展的执著和责任。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。我深信，我局将会有更加灿烂的未来，在座的每一位同仁也必定会有更加美好的明天。谢谢！

范例三 处长竞聘演讲

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我叫××，去年9月由××市局调入省局机关，现在办公室工作。我竞聘的岗位是机关处长。作为一名新入机关的同志，我对各位领导和同志们在推荐环节给予我的信任弥感珍贵，同时也很希望能够借此机会得到各位领导和同志们对我进一步的认识、了解和支持！

我现年38岁，中共党员，经济师。1996年毕业于中国人民大学，获得××学位，同年被分配到××单位。15年来，我在营业所和县级单位工作三年，先后任支局办公室副主任、主任，曾被授予“××市优秀青年”称号；在××市局机关工作七年，期间任办公室副主任、主任四年，任资产负债管理科科长近两年；2006年9月到省局后，先后在资产风险管理处、信贷管理处和办公室工作，现任办公室调研组组长。

在任××市局办公室主任的三年里，××市局办公室连续三年被省局评为“先进办公室”，连续三年被××市局评为“先进集体”，我本人被总局评为2005—2006年度“全国××局办公室先进工作者”。在任××市局资产负债管理科科长期间，我把强化管理列为各项工作首位，2008年底在总局组织的资产负债管理工作全面检查中，××局以管理规范得到了检查组的充分肯定。到省局工作以后，无论是在资产风险管理处、信贷管理处还是在办公室，我都能较好地完成领导交办的各项任务，参与起草了年初工作报告、三年发展规划和关于推行全面风险管理的意见等重要材料。

省局机关承上启下，地位和作用十分重要。机关处长更是建设学校型、军队型、家庭型机关的主体。竞聘机关处长，我有以下条件：

第一，我有较为全面的知识结构。求学时代，我先后接受过系统的文理科高等教育。工作之后，我撰写和发表过30余篇理论文章。其中我在政策性银行组建之前撰写的《政策性银行如何支持地方经济发展》一文在《光明日报》上发表，并被评为理论文章二等奖；我撰写的《关于经济体制改革与国企改革的辩证思考》一文，获省政府2008年“决策咨询研究”论文评比三等奖。2006年，我与他人合著《大型国有企业业务经营和风险防范》一书，在中国华侨出版社公开出版。

第二，我有较为全面的办公室工作经历。在三级局办公室工作的经历，使我对办公室的工作特点和办公室主任的岗位性质有比较深刻的理解。我深深体会到，不管是哪一级办公室，要在这一岗位上坚持下来，必须特别能吃苦，特别能奉献。面对这样的特定群体，作为办公室负责人，要履行好职责、建设好队伍，必须以人为本，用模范的行为、共同的理念、严格的管理和真挚的情感去影响、感染、约束和激励同志。只有这样，才能切实提升“三服务”水平。为此，在××市局任办公室主任期间，我提出了八个理念与办公室全体同志共勉，这八个理念就是：事业是第一使命，团结是第一要求，效率是第一意识，严谨是第一习惯，创新是第一方法，坦荡是第一品质，沟通是第一原则，苦干是第一精神。得到领导和同志们的高度认可和好评。

第三，我有较为全面的业务工作背景。工作之初，我在营业所从事过出纳、会计、风险和信贷等工作；任××局资产负债管理科科长经历，又使我有机会得到了综合业务管理的锻炼；到省局工作以后，通过在资产风险管理处和信贷管理处的短暂工作，我较系统地学习了风险管理、信贷管理等专业知识。更有意义的是，全局资产的严重状况给我留下了难以抹去的记忆，进一步加深了我对省局新一届党委提出的一系列经营方略的认识和理解。

第四，也是最为重要的，我有着对我局事业难以割舍的爱。因为这种爱，一种“位卑不敢忘忧国”的强烈责任感，驱使着我对自己的工作倾注了全部的热情，一点儿也没有保留，从来不敢懈怠。因为这种爱，我在工作中总是坚持原则、认真做事、真诚待人，从不搞投机取巧、弄虚作假、以公谋私。也将因为这种爱，如果我竞聘成功，我一定把岗位职责视为最高利益，一心一意、心无旁骛、不折不扣地把客观规律和省局党委的各项要求贯彻、落实、体现到自己的岗位和工作中。

除了这些条件以外，我也深知我还有很多缺点和不足。到省局工作以来，我常常因为自己与同事们存在着大的差距而倍感压力。但是我想，所有这些，都不足以最终成为我不能合格履责的原因，相反，它们只会不断地变成驱使和推动我加倍学习、努力工作的巨大动力。

各位领导、各位评委，在今天这个场合，我不准备就将来的工作立下什么誓言。因为在我看来，在当前××局的改革和发展处于十分关键的转折阶段，我们所有参加竞聘的同志都不是、也不应该是纯粹为着什么职位或权力，而是在已经展开的办好××局的历史舞台上去承担更加繁重、更加艰巨的责任。这使我仿佛看到了2400年前，一位名叫色诺芬的古希腊将领，在主将战死、士气低落的临战前夕挺身而出的情景。他说：“如果你们谁能站起来，去承担唤起士气、战胜敌人的责任，我将跟随你们；但如果你们要把这一责任交给我，我将不以任何借口而拒绝，因为我年轻、勇敢，足以抵抗任何危险！”这位英雄将领的慷慨陈词就是我此时的心声。我没有别的可以承诺，唯有拼搏的欲望、战斗的激情和沸腾的热血！谢谢大家。

范例四 副局长竞争上岗演讲

尊敬的各位领导、同志们，大家好！

首先，非常感谢组织给了我一个“推销自己”的机会，我为能参加我局的首次竞争

上岗而感到自豪。我今天演讲的内容分为三个部分：一是我的工作经历；二是我的有利条件；三是我的工作设想。

一、我的工作经历

我叫××，××处处长，今年40岁。1994年大学毕业参加工作；2005年完成研究生学习。在我局工作的十六个春秋里，我怀着对工作的满腔热情、抱着服务人民的愿望，从基层干起，努力向业务精通、经验丰富的领导和同志们学习，政治思想觉悟和业务水平有了较快提高。2003年担任了局团委副书记、2005年调任××处副处长，2007年后，历任××处、××处处长。被评为2007—2009年度全市精神文明建设先进工作者和2009年度局优秀党务工作者等。

二、我的有利条件

十六年来，组织给了我很多锻炼的机会。我从基层到机关再到基层，积累了较丰富的基层工作经验和一定的机关工作经验。多年来，我坚持学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，努力提升自己运用党的基本理论、基本路线、基本方针分析问题、解决问题的能力，养成了以身作则、保证政令畅通的工作作风和组织纪律观念。长期的基层工作实践，使我掌握了队伍管理的技巧，熟悉了业务工作的内容，特别是面对“上面千条线，下面一根针”的基层工作实际，我学会了运用十个手指“弹钢琴”的领导方法，注意轻、重、缓、急，既抓住中心环节，又兼顾其他各项工作。这几年主要的工作成绩有以下几个方面：

一是主持分局团委工作时，结合青年人的特点，开展形式多样的活动，加强了团组织的凝聚力，鼓动起广大团员青年的工作干劲，促进了我局各项工作的开展。

二是在××处任职时，与处领导一起，在原来的基础上，一手抓队伍建设、一手抓业务建设，使××处迅速改变了面貌，跨入了先进的行列。

三是在××处工作期间，与班子成员深入实际、调查研究，率先创建了服务队，并实行了定点辐射服务机制，取得了良好的效果，受到上级领导的肯定。方便群众办事，自觉接受群众监督；十六年的工作历程，我体会最深的有两点：一方面，个人的进步离不开组织的培养和同志们的支持；另一方面，要做好工作必须有强烈的工作责任心和献身精神。

三、我的工作设想

假如组织信任，同志们支持，让我当选副局长，我将摆正位置，协调好关系；按照区委、区政府、市局和分局党委的工作部署，围绕“抓班子、带队伍、促工作、保安全”的工作思路，以“服务群众满意”为目标，结合我局的实际情况，做好以下几个方面的工作：

一是适应形势的需要，加强理论和业务学习，虚心向局长、书记等局领导请教，不断提高管理水平和业务水平。同时深入调查研究，掌握真实、大量的第一手材料，为开展工作打下良好基础。

二是依法从严治局，抓好队伍建设。通过有效的政治思想工作使其“不为”；通过落实日常管理制度使其“不能”；通过严格执法执纪使其“不敢”。当然还要爱护群众，关心他们的生活、工作和学习，增强队伍的凝聚力。

三是要下大力气调整人员结构、合理配置人力资源，在人、财、物等方面向基层倾

斜,充实一线人力,改善技术装备,提高基层战斗力。

四是向科技要生产力,进一步加强机关和基层的现代化建设,加强信息的利用和开发,使信息化与基层基础工作有机地结合起来,提高工作效率。

五是人民群众是我们工作的力量源泉和根本所在。要认真研究与市场经济相适应的群众参与的组织形式和制度,依靠群众,缓解人力不足的现状。

古人说:“不可以一时之得意,而自夸其能;也不可以一时之失意,而自坠其志。”竞争上岗,有上有下,无论上、下,我都将以这句话自勉,一如既往地勤奋学习、努力工作。最后,我想用一句话来结束我的演讲:“你选择了我,我选择了你,给我一个机会,还您一个惊喜,让我们一起风雨兼程,共同进步。”谢谢大家!

范例五 竞聘科长报告

尊敬的各位领导、各位评委:

大家好!感谢省局党委给我提供了这次难得的汇报工作、接受评议的机会。

我叫××,1991年7月××大学毕业后分配到××市局办公室工作,1992年3月到新成立的国际业务部工作,先后从事过本外币会计、出纳、国库结算、外资信贷等一线岗位工作,1992年5月到省局国际业务部跟班学习半年;1993年3月到深圳分局国际业务部跟班学习半年;1994年4月参加总局外汇汇率改革培训班;自1997年起负责××市局国际业务工作。2001年7月交流到省局工作。我把最美好的青春年华都奉献给了××局的基层事业。10年的本外币操作岗位实践,使我对××业务从理论到实践有了更深刻的体会,对××局的局情有了更清醒、更直观、更彻底的认识。

2001年7月交流到省局办公室工作以来,广泛的数据和信息分析,使自己的眼界更为开阔,特别幸运的是我本人全程经历了省局新一届党委成立以来,带领全局干部员工在××局综合化、国际化经营的道路上所从事的这场波澜壮阔的生动实践,使自己的能力和水平、智慧和才干有了新的积累和提高,从而使自己更有信心面对更新环境的竞争和更高层次的挑战。5年的综合文秘岗位工作让我深切感受到省局改革、管理、发展的艰辛历程,深切感受到省局新一届党委给我局带来的春风和希望,深切感受到老领导、老处长为了我局事业呕心沥血、忘我工作的崇高境界,深切感受到全局员工扬眉吐气的自信和豪迈。办公室文秘科是一个非常苦、非常累的岗位,但当我们和全局员工一起站在新的起点上回望已经被我们踩在脚下的一座座山峰的时候,我们感受到的是苦中有乐、累中有甜。如果我有幸能够在这一岗位任职,我将加倍努力,不辱使命。

一是要加强学习,提高素质。深入、持久、系统地学习党的方针政策,学习现代理论知识,学习省局党委的经营方略、经营理念和管理要求,不断掌握新知识,增长新本领。

二是要认真履职,勤奋工作。时刻以我局利益为重,以集体利益为重,以一级法人利益为重,胸怀大局,克己奉公,做到胜不骄、败不馁,能吃苦、能吃亏。

三是要坚韧不拔,敢于争先。始终保持蓬勃的朝气、进取的锐气、昂扬的士气,全方位地塑造自己、磨炼自己、完善自己、提升自己,不断提高办公室的谋划力、运筹力、宣传力和执行力。

四是要廉洁自律，踏实做人。把握好自己的工作、生活和社交，时刻警示自己，以省局党委的要求严格约束自己，不以善小而不为，不以恶小而为之。

各位领导，时间过得很快，我还清楚地记得15年前到省局人事处报到时的情景，当时我23岁，虽然对××局知之不多，但从那个时候起我就对自己的选择充满了真诚，对自己的工作充满了渴望，对××局的未来充满了期盼。15年来，是××局这个大家庭接纳了我、包容了我、成长了我。用15年的尺子来度量人生次数很有限，我想今后很难再有一个15年在另外一个单位连续的工作，我早已将自己的前途和命运与我局改革发展的事业紧紧相连。无论这次竞聘结果如何都不会改变我在长期艰苦生活中磨炼出的一个鲜明个性：对生活乐观、对事业勤奋。

面对岗位要求、面对工作压力、面对我局这艘航船的乘风破浪，我愿做一名不知疲倦的水手，日夜守望前方的暗礁、险滩和恶浪，为这艘航船顺利驶向成功的彼岸奉献自己全部的激情、智慧和力量！谢谢！

范例六 竞聘经理演讲

各位领导、各位同事：大家好！

在这里我以平和的心态，参与综合办公室经理岗位的竞聘。首先应感谢领导为我们创造了这次公平竞争的机会！此次竞聘，本人并非只是为了当官，更多的是为了响应人事制度改革的召唤，在有可能的情况下实现自己的人生价值。我现年40岁，共产党员，大专文化程度，经济师专业技术职称。2000年参加工作，先后做过营业员、门市部主任、统计员。2006年调入市劳动局，担任图书管理员、出纳员、会计、财务、办公室副主任，计财科副科长。经过几年工作的锻炼，使自己各方面素质得以提高，去年我光荣地加入了中国共产党，荣幸地被评为年度先进工作者，在创先业务竞赛活动中，被局授予“先进工作者”的称号。

几年的工作使我深深地感到机遇和挑战并存，成功与辛酸同在。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自我。我深知综合办公室工作十分重要，这主要体现在以下三个方面：一是为局领导当好参谋；二是为全局事务当好主管；三是为一线员工当好后盾。具体说就是摆正位置，当好配角；胸怀全局，当好参谋；服从领导，当好助手。我也深知，办公室工作非常辛苦，正如前一段社会流传的那样：在办公室工作的同志就像忠诚的狗，老实的羊，受气的猪，吃草的牛，忙碌的马。可是他们像蜡烛一样，燃烧自己，照亮别人；他们像竹一样，掏空自己，甘为人梯。如果我竞聘成功，我的工作思路是：以“三个服从”要求自己，以“三个一点”找准工作切入点，以“三个适度”为原则与人相处。

“三个服从”是个性服从党性，感情服从原则，主观服从客观。做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。“三个一点”是当上级单位要求与我局实际工作不相符时，我会尽最大努力去找结合点；当科室之间发生利益冲突时，我会从政策法规与工作职责上去找平衡点；当领导之间意见不一致时，我会从几位领导所处的角度和所表达的意图上去领悟相同点。“三个适度”是冷热适度，对人不搞拉拉扯扯，吹吹拍拍，进行等距离相处；刚柔适度，对事当断则断，不优柔寡断；粗细适度，即大事不糊

涂，小事不计较。做到对同事多理解，少埋怨；多尊重，少指责；多情义，少冷漠。刺耳的话冷静听，奉承的话警惕听，反对的话分析听，批评的话虚心听，力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。

如果我竞聘成功，我的处事原则和风格是：努力做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。管人不整人，用人不疑人。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理我的同事，让他们像圆规一样，找准自己的位置；像尺子一样公正无私；像太阳一样，给人以温暖；像竹子一样每前进一步，小结一次。

如果我竞聘成功，我的工作目标是：“以为争位，以位促为。”使办公室工作管理制度化，服务优质化，参谋有效化。让办公室成为领导的喉舌，沟通员工与领导之间关系的桥梁，宣传精神文明的窗口，传播企业文化的阵地，培养人才的摇篮。我愿与大家共创美好的未来，迎接我局辉煌灿烂的明天。谢谢大家！

范例七 竞聘研究室主任演讲

各位领导、各位同事：

竞争上岗是一面镜子，能够展示自己的优势，照出自己的不足；竞争上岗是一道门槛，能够明确前行的目标，激发进取的活力。基于这样的认识，今天，我站在了这个竞争的讲台上，此时此刻，我要真诚地感谢领导和同志们给了我这样一个难得的机会！

一篇好的演讲应该是不加修饰的，用心讲话，讲真心话。所以，我把今天的演讲题目确定为《真诚的我，期待您的信任》。站在大家面前的我，稳重而不死板，激情而不张扬，谦和而不懦弱，正直而不固执。下面，我用“金、木、水、火、土”五个字介绍自己适合主任岗位的特点。

金——我获得了金子般的荣誉。参加工作20年，其中12个年度考核为优秀。2008年被评为研究室标兵，2009年被评为机关先进工作者，2010年被评为优秀党员。我深知，这些荣誉的背后是大家充满期待和信任的目光。

木——我像大树一样吸收营养。“合抱之木，生于毫末”。因为生长在研究室这个肥沃的土地上，所以我对领导和同事的优点、长处看在眼里、记在心上。因为身处快速发展的年代，所以对新事物、新知识求知若渴，生怕落伍。因为爱好读书，所以寄望从学习中享受快乐。这些年来，工作之余，我运用所学知识评经济热点、说民生难事，在《经济日报》、《金融时报》等国家级报刊发表文章20余篇。

水——我是一个和谐的因子。不论在哪里工作，不论在什么岗位，我都顾全大局，团结共事。这种品质，没有随着职务的变迁、岗位的轮换而改变，担任副主任以来，我找准自己的角色定位，心诚服地接受主任领导，尽力维护班子团结和室内和谐。

火——我激情燃烧地工作。从基层走进机关，我备感荣幸、备感温暖，也备感肩上的责任。对待工作，我是“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，记不清有多少个假日、多少个夜晚在写材料，只依稀记得，为了赶写某些重要材料，经常加班到第二天太阳升

起。令人欣慰的是，我撰写的多篇调研报告引起了上级领导的关注，起草的多篇会议报告受到领导的表扬、大家的认可。

土——我是地道的农民儿子。我是伴着泥土和牛羊一起长大的，童年记忆里充满了苦涩和艰辛。在农村的田野上，我不仅呼吸到新鲜的空气，更培植了自己不受污染的纯净心灵。我从长辈那里秉承到的是纯朴、善良、勤劳、忠诚。一直以来，我把这些优秀的品质视为宝贵的精神财富，时刻呵护、时刻铭记，即使在外界诱惑增多的形势下也毫不褪色。

假如我是一株麦子，开始扬花孕穗的时候，我忘不了引导我向上生长的太阳，忘不了供给根须营养的土地。如果我能够竞争上主任的职位，我一定不负重托、不负众望、不辱使命。下面，我用我自己的名字“方正平”三个字来诠释我当主任的工作理念和思路。

第一个字：方。做到领导有方。深刻领会、认真执行省委领导的方略，既带好队伍，当好指导员，有率先垂范，当好战斗员；既运用主任职位的有形力量，又运用个性魅力的无形力量；既不揽功，也不推过。做到明确方向。认真履行好工作职责，明确好工作重点，部署好工作格局，配置好工作资源。做到创新方法。研究室工作要在传承中创新，在创新中发展。我将通过流程再造、制度设计、柔性管理等方式来创新方法，努力让各方满意。

第二个字：正。就是要保持蓬勃的朝气、昂扬的士气、进取的锐气和浩然的正气，公心处事，正直为人。任何时候、任何情况下，牢记党的纪律，牢记为民本色。以自身过硬的素质，维护研究室团结，搞好与机关部室的协调和沟通，在良好的氛围中，努力激发活力、创造佳绩。

第三个字：平。从副主任到主任，责任更大了。我将始终保持一颗平常心，勤恳做事，客观评价他人，正确对待自己。我将始终激励全体同志在平凡的岗位上，努力把最平凡的事做得不平凡。

各位评委、各位同志，行胜于言！给我一个机会，还您一个惊喜！

最后以一首自编的对联来结束我的演讲，上联是“胜固可喜，宠辱不惊看花开”，下联是“败亦无悔，去留无意随云卷”，横批是“与时俱进”。谢谢大家！

范例八 组织部长竞职演讲

各位领导、各位同事：

大家好，我是××，很高兴参加这次竞争上岗。再过6个月，我将步入“不惑之年”。如果说人生如同一趟旅程，那么40岁是一个重要的驿站。站在这个人生的驿站前，回首曾经走过的道路，我知道自己是一个平凡的人。但是，我从未停止过追求生命绚烂的脚步。1994年7月，我从农校园艺专业毕业后，分配镇人民政府工作。在这17年里，我由一名团员成长为一名党员，由一介书生转变成为一名国家公务人员，由一个毛头小伙子成为一个丈夫和一个父亲。这里，因此成为我人生“梦开始的地方”，给我留下了无数美好的回忆。前年，我迎来了人生的一个转折点。从这天起，我迈入市委组织部庄严的大门，成为一名光荣的组工干部。在过去两年多的时间里，我先后在干部股和

干部二股工作。随着时间的推移，我越来越深切地感受到，能有机会在组织部工作是我人生的一大幸事。这不仅是因为在组织部门工作带给我的荣誉感和自豪感，更多的是因为在组织部这个大家庭和大熔炉里，我自身的素质得到了不断的提高。我深知我个人的点滴进步都离不开各位领导长期以来对我的关心和培养，离不开各位同事对我的爱护和帮助。在此，我谨向大家表达我最诚挚的谢意。今天我之所以选择竞争组织部长的职务，是因为：

一、我具有做好组工工作的满腔热情。我们常说“干部是决定因素”、“人才是第一资源”，能否配齐配优配强各级党政领导干部班子、能否建设一支适应新形势新任务需要的人才队伍、能否通过有效的培训手段大幅度地提高干部和人才的素质，直接关系到组织部能否为我市的经济建设大局提供坚强的组织保证和智力支持。因此，我认为组织部的工作今后将处于越来越重要的地位。组织部长的作用十分重要，我愿意为这一岗位工作贡献自己微薄的力量。

二、我具备当好组织部长的实践基础。我在组织部一直从事干部工作，经历过县乡两级换届，参与过大量的干部考察和调整，对干部工作的基本程序比较了解，对全市干部也比较熟悉。同时，我还按照大规模培训干部的要求，配合股长较好地完成了各项干部教育培训任务。因此总的说来，我对全县组织工作还是比较熟悉的。

三、我拥有做好组织工作的坚定信心。我的信心来自我对组织工作的热爱和熟悉，虽然我在组织部的时间还不是很长，工作能力也有待于进一步提高，但“世上无难事，只怕有心人”。我相信在各位领导和同事的关心和帮助下，通过不断努力，我一定可以克服自身存在的不足，做好组织工作。

如果各位领导、各位同事给我一个信任的机会，我将尽我所能，全力做好工作。具体说来，就是努力做到“学习求深、作风求正、管理求严、工作求实”。

一、学习求深。我将把学习摆在首位。一方面，通过加强政治理论学习，改造自己的世界观、人生观和权力观，不断提高自己的党性修养；另一方面，通过认真学习有关业务知识，积极总结和探索工作规律，努力成为组织工作的“政策通”、“活字典”、“笔杆子”和“多面手”。

二、作风求正。“堂堂正正做人，老老实实做事”一直是我人生的座右铭。同时，身为一名组工干部，我将严格按照“外树公道正派形象，内强公道正派能力”要求，把公道正派作为自己工作的法则、生活的准则和做人的原则，不断提高和改进自己的思想作风、生活作风和工作作风。

三、管理求严。坚持“高标准、严要求”的原则，不断增强组织部的凝聚力和战斗力。但是严厉并不等同于无情，严谨也不意味着丧失活力。在从严管理的同时，我将坚持“以人为本”，努力营造“团结、协调、融洽、活跃”的环境，充分发挥每一位成员的作用，注重提高每一位成员的素质，以期最终实现工作和干部的共同进步。

四、工作求实。我将致力于把组织部工作与全县经济建设的大局更紧密地结合，做一些实实在在的事情。同时，在工作中坚持“大处着眼，小处着手”，努力以正确的思路、周密的计划、严格的要求和规范的程序确保各项工作落到实处。我对近期干部工作，主要有以下设想：

在人才工作方面，重点抓好即将下发的我县人才工作意见的贯彻落实。进一步明确

各单位年度人才工作具体目标任务,促使各单位真正将人才工作纳入议事日程。同时,加强人才工作与招商引资、干部教育培训等工作的联系,力求在充分发挥现有人才作用方面有所突破。

在干训工作方面,以提高干部教育培训效果为重点,切实增强干训工作的针对性和实用性。在继续办好主体班次的同时,将县直机关一般干部的素质教育作为亮点来抓。在今年进行计算机应用和文秘培训的基础上,逐步开展英语、写作等方面的培训,争取利用3—5年的时间,全面提升全县干部队伍整体素质。

在干部工作方面,重点加强《干部任用条例》的宣传教育和贯彻落实。并以此为契机,加大各单位中层岗位干部的使用和管理力度,加强我县后备干部队伍建设,为县委选拔任用干部奠定良好的基础。同时,积极进行干部人事制度改革探索,力求在疏通干部“下”的渠道、扩大事业单位用人自主权等方面有所创新。

当然,以上只是我对干部工作的一些初步设想。如果大家投给我信任的一票,我将团结和依靠所有的同志,努力把这些设想变为现实。最后,非常感谢领导给了我这次竞争上岗的机会。通过参加竞争上岗,我向各位同事学到了许多东西,自身也得到了一次难得的锻炼。不论最后的结果如何,我认为我们每个参与竞争上岗的人都拥有了一次宝贵的人生经历,我们的生命将因此而更加绚烂多姿。谢谢大家!

范例九 编辑部副主任竞聘演讲

尊敬的各位领导,各位同事:大家好!

很荣幸我能最后一个出场演讲,首先,我想代表今天参赛的选手对各位评委、各位领导一天来的辛苦工作表示感谢,谢谢大家为选拔人才而付出的辛勤劳动。去年我有幸转业到市委办这个人才济济、团结又温暖的大家庭。适逢这次难得的竞岗机会,我本着锻炼、提高的目的走上讲台,展示自我,接受评判,希望靠能力而不是靠运气为自己的而立之年留下点什么。站在大家面前有点单瘦的我,稳重而不死板,激进而不张扬,温和而不懦弱,愚钝而不懒惰,正直而不固执。

我1989参军,历任排长、指导员、干事,大学文化,中共党员,去年9月转业。非常荣幸地被选拔到首脑机关市委办工作,在此,我衷心感谢领导和同仁的厚爱。与大家共事一年来,我既有不小的压力,更有无穷的动力。我没有辉煌过去,只求把握好现在和将来。今天,我参加编辑部副主任职位的竞争,主要基于以下两个方面的考虑:

一方面我认为自己具备担任副主任的素质。一是有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。我从农村出来,深深懂得“宝剑锋从磨砺出,梅花香自苦寒来”的道理。当兵前,我参加过“双抢”,上山砍过柴禾;当兵后,经历了八年大西北恶劣自然环境和艰苦生活条件下的磨炼,特别是严格的军营生活培养了我“流汗流血不流泪”和“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的良好品质。二是有虚心好学、开拓进取的创新意识。爱因斯坦说过:热爱是最好的教师。我热爱文秘工作,平时爱读书看报,也浏览了一些有关政治、经济方面的书籍。到办公室工作后,系统学习了有关业务知识和各级各类文件精神,初步具备了一个文秘人员所必需的业务知识和政策水平。三是有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。到市委办工

作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养和党性锻炼，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，应该说得到了领导和同事的肯定。四是有雷厉风行、求真务实的工作作风。至今，我仍然清晰的记得离开部队时一位老首长语重心长对我讲的话：你不管到哪工作，在什么岗位上，作为一个经过部队多年摔打的共产党人，做什么事不仅要上不愧党，下不欺民，更要对得起部队的培养和自己的良心。

另一方面我认为自己具备担任副主任的才能。一是有一定的政治素养。尤其是到地方工作后，我更加注重了政治理论知识的学习和思想意识的改造，能够始终保持坚定的政治立场和较高的政治敏锐性。二是有一定的文字基础。“腹有诗书气自华”。我在中学阶段就爱好文学，参加过文学社，17岁时就发表过诗歌，在部队有二十多篇文学、新闻作品和理论文章在省级以上报刊发表。三是有一定的管理能力。我在部队工作期间，在基层连队任职达五年之久，从事过连队的日常管理和思想工作。在我的任期内，我所在的连队是军区基层达标先进连队，我还带队参加过军区业务大比武，获得了第三名，本人也荣立了三等功，最重要的是我积累了一定的管理经验。四是对编辑工作有初步了解。转业前我当过近两年的新闻干事，在报社实习过三个月，从事过团里简报和广播稿的主编工作，对摄影也不是个外行。在督察室工作的一年时间里，我主要从事编辑工作，对编辑工作有一定的了解。

假如我有幸竞聘成功，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。第一，摆正位置，当好配角。到位不越位，补台不拆台。第二，加强学习，提高素质。一方面加强政治理论知识的学习，不断提高自己的政治理论修养和明辨大是大非的能力。另一方面是加强业务知识和高科技知识的学习，紧跟时代步伐，不断充实完善，使自己更加胜任本职工作。第三，扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子。

不容置疑，在各位领导和同事面前，我还是一个才疏学浅、相对陌生的学生或者新兵；凭心而论，我到办公室工作的时间短，参加竞争，我一无成绩，二无资历，三无根基，优势更无从谈起。倒是拿破仑的那句“不想当将军的士兵不是好士兵”在激励着我斗胆一试，响应组织号召，积极参与竞争，我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我。在今后的工作中，我将恪尽职守，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

竞聘如赛场的竞技，观众是多数，运动员是少数，站在领奖台上的是极少数。我会以一名普通参与者的姿态，面对挑战，面对大家的评判和检验！谢谢。

范例十 竞聘副总经理演讲

尊敬的各位领导，各位评委，同事们：大家好！

有幸参加本次副总经理竞选，我的心情十分激动。我叫××，现任××移动通信分公司财务部主任，中共党员，1995年1月毕业于省邮电学校财会专业中专。在部队服役期间，多次受到连团嘉奖，在××移动通信分公司财务部期间，参与电信分营工作，我尽职尽责，财务部连续三年被市公司评为先进集体，我也连续三年被评为先进个人。

今天，我竞聘的职务是××移动通信公司副总经理。

我深知，公司副总经理既是管理者，同时又是执行者，既是“忙家”、“杂家”，又是“管家”。作为负责网络建设与维护的副总经理，对内代表客户想法，对外代表公司技术形象，是展示公司网络实力和精神面貌的主要一员，副总经理工作效率的高低直接关系到整个公司运转速度的快慢，网络指标的完成与否决定经营的成败，因此副总经理除了具备较强的业务、网络管理、对报表分析等能力之外，还应该掌握一定的文字综合和策略制定等方面的基本知识。之所以参加竞聘并不是因为看到有好的位置就盲目地参与，不为做官，只为做事，能在工作中全面的发挥自己，更好的为企业服务，实现自身的价值。

一、具备廉洁、正派性格作风。我信奉诚实、正派的做人宗旨，能够与公司所有员工团结共事，具有良好的协调能力。并在实际财务工作中，养成了严格照章办事，讲依据、讲原则、讲正气，为人正派，廉洁自律的踏实作风，使我具备了作为一名企业管理者的基本素质。

二、具有敏锐的政治思维。日常工作中注重学习理论学习，具备一定的政策理论水平和信息捕捉能力，自信能够做好分公司总经理的助手和参谋，摆正自己的位置，到位不越位，能够在工作中把握正确的发展方向，保持较高的政治敏锐性和对上级领导工作要求的落实能力。实践锻炼让我在管理思想、管理理念上有了一个大的飞跃，懂得了怎样从大的方向去把握企业动作的脉搏，明白了怎样才能用最有效的策略去击败最强大的对手，知道了要在最关键的时刻向领导提出最合理化的建议。

三、具备较强的创新意识。我思想比较活跃，接受新事物比较快，爱学习、爱思考、爱出新点子，工作中非常注意发挥主观能动性，有较强的创新意识和超前意识，这有利于开拓工作新局面，尤其适合在激烈市场竞争条件下的企业管理工作。

四、最重要的一点，我有强烈的进取心和永不服输的精神。自参加工作的那天起，我就给自己制定了一个目标，那就是：无论做什么工作，干，就要干好，就要做得比别人优秀，我相信自己的能力，我自信，经过努力，我一定能成功！

以上诸多的实际情况决定了我能够更快地进入副总经理的角色，大力地开展工作。如果我能够竞争上××副总经理这项工作，我将在总经理的带领下，实现“两个转变”，抓好“三项工作”。

实现“两个转变”。一是实现自身角色的转变，即由财务部主任的具体项目管理工作向组织领导者角色转变。二是实现思维方式的转变，从做财务部主任时的“领导交办，办就办好”的思维方式向“怎样去办，怎样才能办好”的主动寻求开拓工作新局面的思维方式转变，确保各项业务健康开展。

抓好“三项工作”。一是抓好员工执行力。抓住重点，有计划、有步骤、有检查，充分调动员工的工作积极性。二是抓好调研工作。在充分的调查研究的基础上，为网络建设决策的制订、各项投资方案的出台提供准确真实的依据。三是抓好维护工作。将维护工作渗透到日常工作的每一分钟，不能够等出现问题后再解决问题，确保网络不出故障。并在日常工作中注重“三勤”：一是脑勤，勤学善思；二是腿勤，不怕多跑路，不怕多流汗；三是嘴勤，多向领导汇报情况，多向各科室和有关部门通报情况，加强沟通，密切协作，树立活跃、高效的企业形象。

今天的竞选是赛马，赛马是为了拉车，拉更大的车。要拉好车，只靠一匹马的力量有限，尤其对于我这匹普通的马来说，更需要领导的驾驭、同事的相助。面对着大家信任和期待的目光，我看到了希望所在，同时也意识到压力所在、责任所在，但我相信自己，相信“挑战”和“压力”都必将成为我们工作的动力。

最后，我只想说这样一句话，如果给我一个展示和奉献自己的舞台，那么，我会在今后的工作中，用我的真诚，用我对工作的投入感动你们，报答你们！谢谢大家！

第二节 领导干部工作交接会议上的讲话稿写作

一、概述

领导干部工作交接会议上的讲话稿是一个单位或部门主要领导同志职务变更时，相关领导所发表的讲话。

二、结构

这是一种很特殊的会议讲话稿。在这种会议上往往有四个讲话：一是上级领导讲话；二是卸任领导讲话；三是接任领导讲话；四是单位或部门留任领导讲话。结构上要根据讲话人身份不同做出相应安排。

三、写作要领

（一）上级领导讲话。一般在任命文件宣布后先讲，首先要对双方进行介绍并给予肯定，再结合实际，讲一些宏观形势尤其是党的最新重大政策方针，最后结合宏观形势，对该级领导班子及下属提出一些要求和希望。

（二）卸任领导讲话。开始一般要表态，服从组织决定，接下来多讲自己任职时期的收获和体会或对原单位的牵挂和眷恋，最后表达感谢和祝愿之情。

（三）接任领导讲话。开始一般要感谢组织的培养，再简要叙述自己到任后的工作思路或大致设想，最后表示决心，相信在上级领导下，通过团结拼搏，各项事业一定会健康顺利发展。与就职讲话相似，但一般有上级领导、卸任领导在场的大会，不宜长篇阐述，要力求简短，语言要谦虚诚恳，精练得体。

（四）留任领导讲话。首先一般要表态，拥护组织决定，让上级放心，接着对卸任领导作出恰如其分的评价，表达感谢或祝愿之情，最后对接任领导表达团结奋斗的决心。

范例一 在省委主要领导调整干部大会上的讲话

同志们：

近年来，××省委、省政府在党中央、国务院的领导下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕实现××崛起新跨越和全面建设小康社会的奋斗目标，团结带领全省广大干部群众抓住机遇、锐意进取、求真

务实，大力推进农业农村现代化、新型工业化、新型城镇化、经济国际化和市场化，努力建设创新创业××、绿色生态××、和谐平安××，经济社会发展取得了显著成绩。这几年是××发展最好最快、人民群众受益最多的时期之一，同时也是全省上下精神风貌最好、凝聚力最强的时期之一，形成了敢闯新路、竞相发展、团结奋进的新气象、新面貌。这些成绩的取得，是省委、省政府结合实际贯彻党的路线方针政策的结果，是全省各级党组织和广大干部群众团结奋斗、开拓进取的结果，是省人大、省政协和驻省部队、武警官兵共同努力以及老同志支持帮助的结果，也凝聚着××同志的心血、智慧和汗水。

××同志××年××月调任××省委书记。他政治上强，政策理论水平较高。思想解放，视野开阔，善于抓大事、谋长远，工作富有创造性，政绩比较突出。××同志在××省工作的这6年多时间，正是××省改革、发展和稳定的关键时期。他团结带领省委一班人，勤奋敬业，扎实工作，为××省的发展和进步做了大量卓有成效的工作，也同××省广大干部群众结下了深厚感情。中央对××同志在××的工作是满意的。中央决定××同志担任××部长，这既是对××同志本人的信任和重托，也是对××省工作的充分肯定，相信××同志一定会在新的岗位上取得更大成绩，一定会一如既往地关心、支持××省的工作。

新来的××同志政治立场坚定，党性原则、大局观念强，政策理论水平比较高，贯彻执行党的路线方针政策态度坚决、措施有力。××同志经过多岗位锻炼，领导经验丰富，驾驭全局和组织协调能力强。思想敏锐，有开拓创新意识。思路清晰，决策果断，推动工作力度大。善于抓班子、带队伍，工作勤奋，作风深入，关心群众生活。为人正派，团结同志。对自己要求严格。中央认为，××同志担任××省委书记是合适的。相信××同志一定会在党中央的正确领导下，紧紧依靠省委、省人大、省政府、省政协领导班子，团结带领全省广大干部群众，从××省实际出发，深入贯彻落实科学发展观，不断推动××省的经济建设和社会事业取得新的更大成绩。

省委主要领导的调整，是全省政治生活中的一件大事，全省上下都很关注。希望大家以高度的政治责任感认真贯彻落实中央决定，讲政治、顾大局、守纪律，把全省广大党员干部特别是各级领导干部的思想统一到中央决定精神上来，同心协力，搞好各项工作的顺利交接和平稳过渡，从而更好地维护全省团结稳定的大局，保持全省经济社会发展的良好势头，维护全省人民的根本利益。

当前，正值全党上下深入学习党的十七大精神的重要时刻。我们当前和今后一个时期的首要政治任务，就是学习好、贯彻好、落实好这次会议精神，把广大干部群众的思想 and 行动统一到党的十七大精神上来，不断加强和改进党的领导，不断提高领导干部的治国理政素质，加强干部队伍特别是各级领导班子建设，落实党要管党、从严治党要求，加强党风廉政建设和反腐败斗争，进一步推动和促进党的执政能力建设。

同志们，××省面临历史性的发展机遇，全省干部群众渴望加快发展的心情非常迫切。××省有产业优势、资源优势 and 区位优势，有历届领导班子打下的工作基础，发展潜力很大。一定要抓住机遇，乘势而上，扎实工作，更加紧密地团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围，高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻落实科学发展观，努力谱写××省发展进步的新篇章。