

世界冠军教头的足球传奇

米克宁◎著

里皮全传

教练其实是一种高深的、关乎心理的工作。要当一名好教练，技战术方面的内容反倒是其次的，最重要的部分是他的心理调节能力，这是一名教练带领球队走向成功的重要基础。

——马尔切洛·里皮



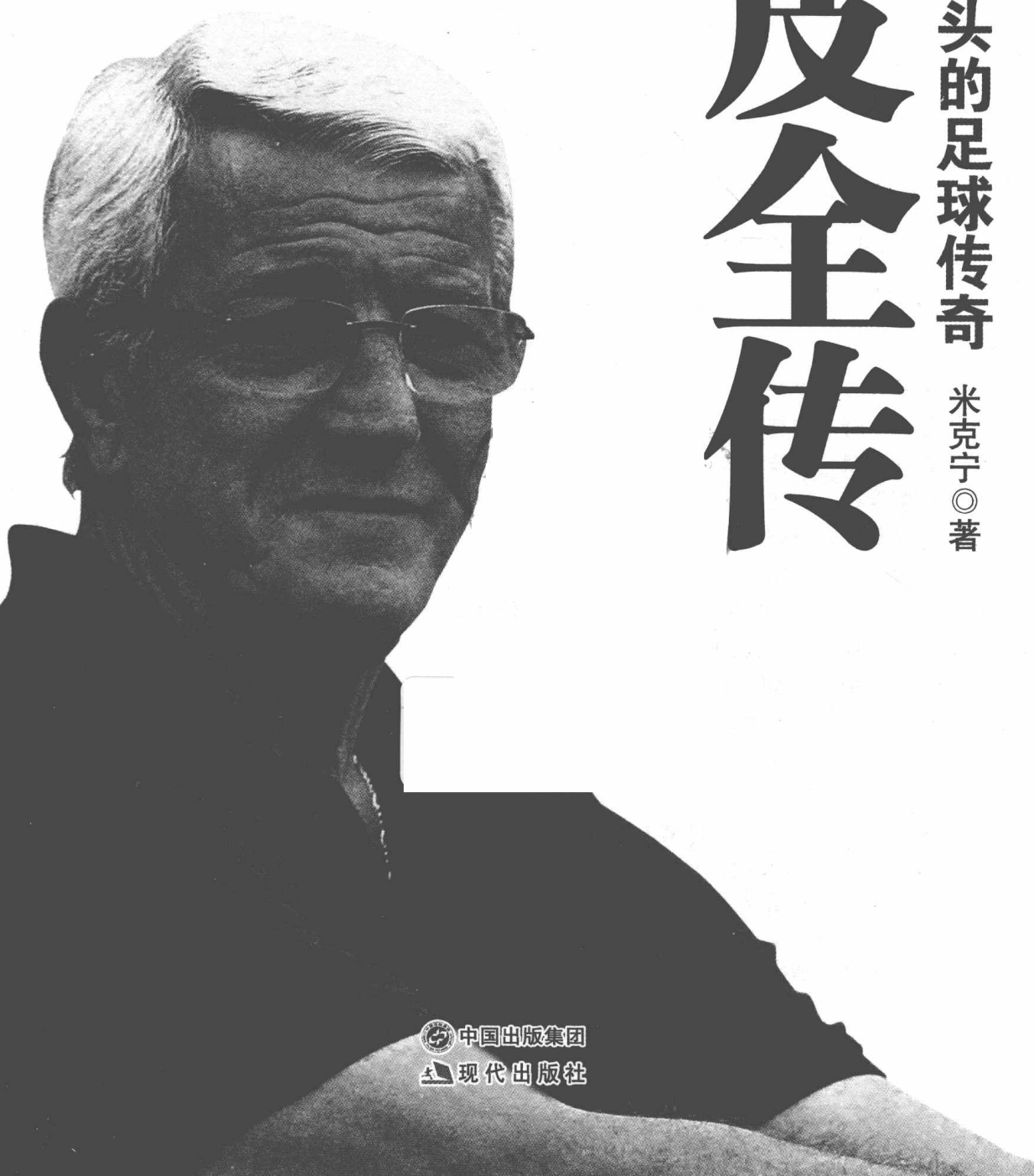
中国出版集团



现代出版社

世界冠军教头的足球传奇 米克宁◎著

里皮全传



 中国出版集团
 现代出版社

图书在版编目(CIP)数据

里皮全传 / 米克宁著. —北京: 现代出版社, 2016.11

ISBN 978-7-5143-5495-9

I. ①里… II. ①米… III. ①里皮, M. —传记

IV. ①K835.465.47

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第 289254 号

作 者	米克宁
责任编辑	张桂玲
出版发行	现代出版社
通讯地址	北京市安定门外安华里 504 号
邮政编码	100011
电 话	010-64267325 64245264 (传真)
网 址	www.xdcbs.com
电子邮箱	xiandai@cnpitc.com.cn
印 刷	北京中印联印务有限公司
开 本	787mm × 1092mm 1/16
印 张	19.75
版 次	2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5143-5495-9
定 价	39.80 元

版权所有, 翻印必究; 未经许可, 不得转载

前言

P R E F A C E

一头银发，一支雪茄，一副金丝眼镜，斯文帅气的外表就像是一个大学教授。这就是来自意大利的世界名帅马尔切洛·里皮。他热爱雪茄，最喜欢叼着一根雪茄指挥比赛。在他吐出的烟圈背后，你永远都无法知道他的脑子里在想些什么。他在球场的排兵布阵波诡云谲，变化莫测，不论是在赛前还是在赛后的新闻发布会上，又或者是在接受媒体的采访时，他都表现出过人的气度和智慧，以至外界给他一个响亮的外号——银狐。

他身兼欧洲冠军、联赛冠军、世界杯冠军、亚洲足球俱乐部冠军联赛冠军，是世界足坛第一人。当今的足坛教练中，似乎很难找出能与他比肩的人物。虽然他的球员生涯平淡无奇，但是33年的教练生涯却让他的光芒耀眼了整个足坛。

十年蛰伏，他在各个小球队里游荡，遭遇过被解雇的耻辱，也创造了那不勒斯的奇迹。他曾两度执教尤文图斯，第一次执教尤文图斯时，他带着满怀的雄心壮志降临都灵，在这个美丽的城市蜕变成勇敢的武士。

第一次的五年斑马生涯，他用他过人的智慧塑造出了至今还是各大球队表率斑马王朝。在竞争如战国七雄的岁月里，他完成了一个不可思议的壮举，他将意大利的传统完美地融入了尤文图斯当中，并且推陈出新。

那个时期的尤文图斯被深深地打上了里皮的烙印，在尤文图斯蒂尼的眼中，“银狐”无可替代。是的，20世纪90年代中后期，里皮时期的尤文图斯称雄欧洲足坛。在那个时期，没有球队能在真正意义上与之抗衡。他为尤文图斯带回了离开9年之久的意甲冠军，也带着尤文图斯登上欧洲之巅。虽然无法逃离卫冕的魔咒，但却三次闯进欧洲冠军联赛决赛，这还是至今都无人能破的纪录。

第二次执教尤文图斯时，他又帮助尤文图斯重新夺回了在他走后就未能取得过的意甲冠军，并且助其第四次进入欧洲冠军联赛决赛。那个时期的欧洲足坛是属于里皮的，也是属于尤文图斯的，里皮与尤文图斯已经成为不可分割的整体。

他也曾经历过坎坷：执教国际米兰的噩梦，成为他一生都难以忘怀的耻辱；电话门丑闻，让他再度陷入梦魇中。但他依然带领着意大利国家队站在了世界杯的巅峰之上，即使2008年兵败南非，也未将这个刚强倔强的老头儿打垮。他远赴中国，执教广州恒大，将广州恒大打造成如尤文图斯一样的足球王朝——他用实力为广州恒大带来一个接一个的冠军，甚至带领着中国球队站在了亚洲顶端。可以说，他的辉煌无人可及。如今，他在大多数中国球迷的心中，相当于一个神级的存在。

他的执教风格独树一帜，不像一些意大利教练那样保守；他用人非常大胆，几次的冠军收获就是因为他敢于用人。而在广州恒大，他也展现出了他临场变阵的超强能力，大师风范在他身上一览无余。里皮经常在比赛进行过程中变阵，特别是在球队久攻不下之时，他通过换人将阵型变为其独创的“352”，加强球队的进攻，帮助球队创造奇迹。对于球员，里皮是一个非常有眼光的伯乐，无论是执教俱乐部还是国家队，他都以出色的挖掘新人的能力而闻名。亚特兰大的青训系

统在意大利乃至全世界都有口皆碑，塔奇纳迪、泽诺尼等世界球星就是从这个青训营走出来的，而这个亚特兰大青训营就是里皮一手建立的。

里皮培养的新星几乎无一例外地成了天王巨星。齐祖齐达内、斑马王子皮耶罗、铁腰内德维德、野猪戴维斯、第一门将布冯、佩索托、德尚、特雷泽盖、卡纳瓦罗、赞布罗塔、因扎吉……这些人都是在里皮的手中从寂寂无闻变为响彻世界的知名球星。而执教国家队期间，他又使孔蒂、格罗索、皮尔洛达到了职业生涯的巅峰。这一个个名字如雷贯耳，都是因为里皮的慧眼识珠。

而在广州恒大，他更是懂得识人善用。郜林、郑智、张琳芃、曾诚以及2014年表现亮眼的廖力生，都是里皮一手挖掘出来的。

无论是执教哪支球队，他都带给了球队一种精神——在比赛中无论是领先还是落后，都要表现得稳健、不急不躁，要相信自己的能力，相信自己一定能取得胜利。用弗洛伊德的话来说就是，“人之所以能，是因为相信能”。

现在里皮正带领着广州恒大继续征战亚冠，谁也不知道在未来他的故事会有怎样的发展。虽然他已经66岁，但无论怎样，这个神奇教练的一生已足够传奇！

目 录

C O N T E N T S

Chapter 01 球员时代：

绿茵场上的足球梦想

1. 维亚雷焦的足球少年 / 003
2. 趋近半边锋、攻多于守的中场自由人 / 007
3. 桑普多利亚：九载足球梦想的试验场 / 010
4. 与老东家的第一次告别 / 015
5. 最后的球员生涯 / 019

Chapter 02 执教母队：

多年光阴铸就青年队魂

1. 港湾起航，教练生涯从桑普多利亚青年队开始 / 025
2. 与桑普多利亚的正式告别 / 029
3. 十年磨一剑，从一块“石头”至意甲“美玉”的转变 / 033
4. 重回故乡，从漂泊中寻找足球梦想的支撑点 / 038

Chapter 03 人生转折：

走进意甲亚特兰大队

1. 一封来自亚特兰大的邀请信 / 043
2. 那不勒斯，一个濒临崩溃的足球神话 / 048

3. 挽救破灭的神话，那不勒斯重新起航 / 052

4. 里皮的独创：352 的防守反击 / 055

Chapter 04 进驻豪门： 里皮五年斑马的辉煌时刻

1. 降临都灵，文雅的少年变成了勇敢的武士 / 061

2. 疯狂赛季，用冠军的荣誉寻回尤文图斯精神 / 065

3. 引爆激情与经典，尤文图斯与佛罗伦萨的对决 / 069

4. 吹响战争的号角，尤文图斯重登欧洲之巅 / 073

5. 功勋将领，斑马王朝的第四巨头 / 078

6. 博斯曼法案风云，里皮打造全新斑马阵容 / 082

7. 王朝终结者，卫冕魔咒的延续 / 085

8. “野猪”戴维斯降临，尤文图斯与国际米兰的
天王山之战 / 090

9. 重复的失败，尤文图斯两次踏进同一条河流 / 096

10. 帝国斜阳，球场上没有永远的赢家 / 100

Chapter 05 王者归来： 重回都灵续写尤文图斯传奇

1. 蓝黑生涯，梅阿查的夺冠噩梦 / 109

2. 国际米兰难逃厄运，里皮辞职信被驳回 / 113

3. 执教悲剧，国际米兰的失败继续蔓延 / 118
4. 一生之耻，铁血主帅闪电下课 / 123
5. 重回尤文图斯：“只有银狐才配得上老妇人” / 127
6. 意想不到的见面礼，送别齐达内 / 131
7. 王朝复辟，里皮开启内德维德的前腰时代 / 136
8. 一洗前耻，重夺时隔三年的意甲冠军 / 141
9. 里皮的五连胜，将意甲冠军第五次揽入怀中 / 146
10. 再冲欧洲冠军联赛，一个成功的失败者 / 150
11. 难说再见，尤文图斯永远的主教练 / 156

Chapter 06 征服世界：

意大利国家队的里皮时代

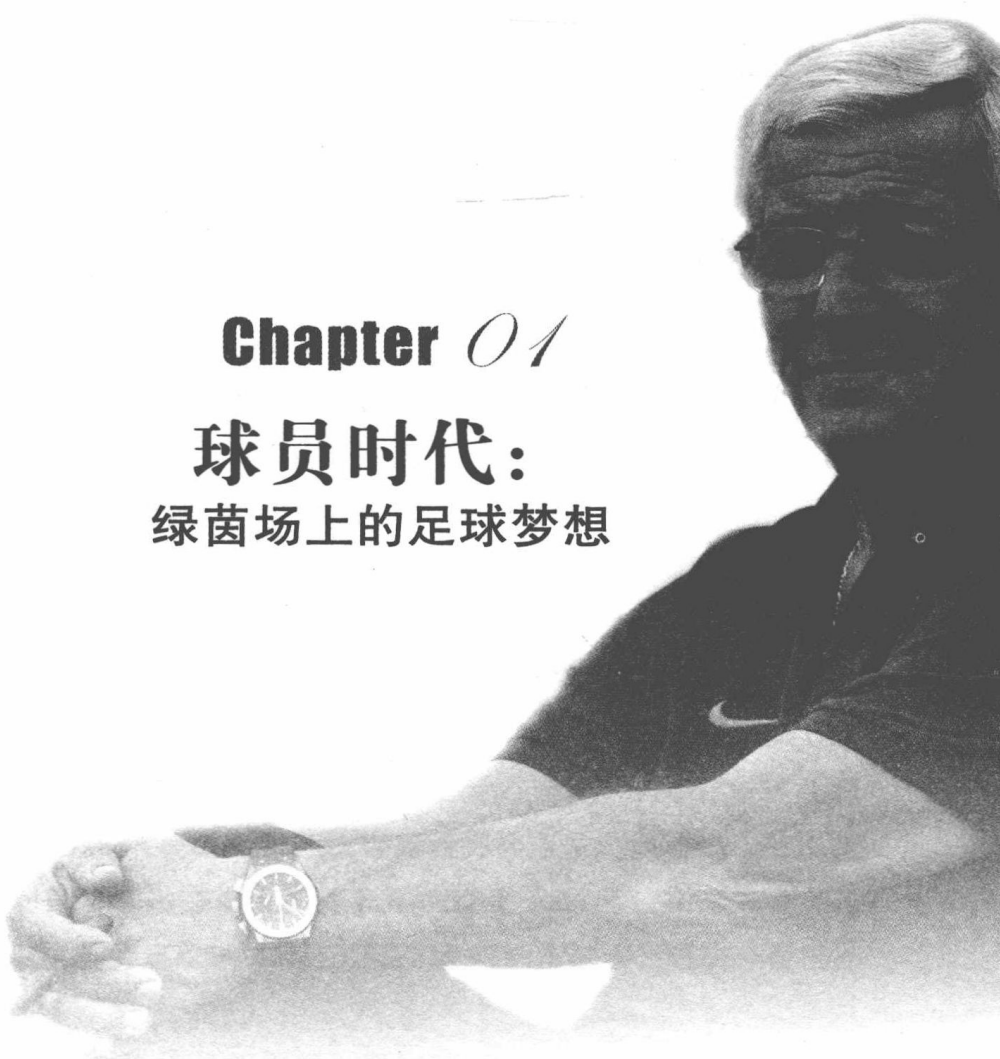
1. 执掌国家队，皮耶罗的落选疑云 / 163
2. 艰难开局，意大利国家队的里皮时代 / 169
3. 锋芒毕露，意大利挺进世界杯决赛 / 174
4. “电话门丑闻”，意大利足坛的毁灭性打击 / 179
5. 舆论风暴，里皮顶着压力艰难前行 / 184
6. 为佩索托而战，意大利队完胜东道主 / 190
7. 足球第一人：欧洲冠军联赛与世界杯的双料冠军教练 / 195
8. 告别足协，在最荣耀的时刻离开 / 203
9. 兵败南非，难温四年前的辉煌旧梦 / 208

Chapter 07 入主恒大： 远赴中国驾驭“红色战舰”

1. 牵手恒大，里皮在争议中走上教练席 / 217
2. 十月谈判，广州恒大终将里皮“收入囊中” / 222
3. 英超 Manager，里皮在恒大的绝对权威地位 / 227
4. 超越前任，与“平民”球队的冠军争夺战 / 233
5. 缔造神奇，在平凡中创造双冠王的奇迹 / 238
6. 首战亚冠，赢球出局止步八强成遗憾 / 243
7. 重新出发，亚洲足坛苏醒的雄狮 / 248
8. 亚洲之巅，世界足坛的第一人 / 253
9. 亚洲之王，创造第一的同时制造了遗憾 / 260
10. 出征 2014，胜利成为唯一的目标 / 266
11. 续约恒大，下一个冠军又将来临 / 271

Chapter 08 再次归来： 潜藏在内心深处的“中国情结”

1. 最绚丽的烟花，是飘零的开始 / 277
2. 离开，是为了新的开始 / 281
3. 小里皮的苦酒，家翁代饮 / 286
4. 来自友好国度的召唤 / 292
5. 舍熊掌而选择鱼 / 296
6. 里皮能否找到打开中国男足的正确方式 / 299



Chapter 01

球员时代： 绿茵场上的足球梦想

他是在俱乐部执教时期赢得无数荣誉的功勋教练，他是先后率队赢得欧洲冠军联赛和世界杯两大国际赛事冠军的历史第一人；他是因长相帅气而深受爱戴的足坛“保罗·纽曼”；他是因多变的战术安排和一头特色银发被中国球迷誉为“银狐”的足球名宿。他就是马尔切洛·里皮，意大利足球的荣耀与骄傲。

——中国国际广播电台

里皮严厉倔强，而又绅士随和。

——CCTV5《足球之夜》

1. 维亚雷焦的足球少年

足球是体育界里具有强大影响力的单项体育运动，被誉为“世界第一运动”。在全世界足球非常盛行，如英国、巴西、法国、意大利等。而意大利被誉为“世界足球王国之一”，分别在1930年、1934年、1938年、1982年四次夺得世界杯冠军，而此后长达二十几年的时间都未曾夺得世界杯冠军，直至2006年，在意大利具有“银狐”之称的足球教练马尔切洛·里皮的带领下，再次夺得世界杯冠军。

意大利能在2006年夺得世界杯冠军，马尔切洛·里皮功不可没。他出生于意大利，是全球最成功的足球教练之一。他不只是意大利足球的功臣，也是中国足球的功臣——2013年11月9日，他完成了中国球迷对足球的一个梦想，帮助广州恒大夺得亚洲足球俱乐部冠军联赛冠军（这是中国足球队目前取得的最高成就）。

里皮是世界上第一个夺得欧冠冠军、亚冠冠军、世界杯冠军的主帅。由于他在战术的安排上变化莫测，并且善于调节球员情绪，加之他拥有一头特色银发，他被媒体和球迷称为“银狐”。

1948年4月12日，里皮在托斯卡纳区的海滨城市维亚雷焦一家甜品店里出生。他的到来，给这家弥漫着浓浓甜味的甜品店带来了欢乐的气息。也许在当时，所有人都未曾想到这个抱在怀里的小小婴儿会成为世界足坛最伟大的足球教练之一，而且让许多热爱足

球的人都为之疯狂。

里皮的父亲是一名甜点师，在里皮的印象中，父亲的个性一直都是任劳任怨的。一开始父亲只是做甜品代理，后来自己开了一家甜品店，而里皮的青少年时期就是在父亲的这家甜品店里度过的。父亲对里皮的影响十分大——他对生活的理解就是从父亲的言传身教中得来的。

维亚雷焦这座海滨城市承载了里皮无数的青少年时期的回忆，对于里皮而言，这些回忆是悲喜交加的。为了生活，他很小的时候就承担起了属于自己的责任，帮助父亲打理甜品店的生意并承担起了店内送货的工作。他常常骑着破旧的自行车穿梭在维亚雷焦的大街小巷中。年少的里皮并不是一个骑行高手，常常会因为路上的坑坑洼洼而将自己摔得满身是伤，似乎这个城市的每个地方都留下过他为生活奔波的足迹。除了帮助父亲打理甜品店的生意，他还兼任了另一份工作——每年一次去电气车间学习手艺。为了能减轻日后生活的压力，他不得不多掌握几项生活技能。里皮在电气车间学习手艺是一件非常辛苦的事情，常常会因为莫名的原因遭受责骂，但是里皮都忍了下来——年少时的里皮继承了父亲身上任劳任怨的品质，并不会因为这些而使自己退缩。

里皮生活的这座城市，是文艺复兴的发源地，而他的血液里也流淌着文艺的因子。他常常用奶油在蛋糕上涂鸦，这样做的结果就是换来父亲的一顿责骂。但他并不会因为父亲的责骂而停下自己在蛋糕上作画的行为，他认为自己非常有绘画天分，蛋糕经过他的巧手之后会变得更加漂亮，更加有艺术感。后来，里皮在因缘巧合之下租住在了一个绘画发烧友的家中，于是隔三岔五的，他与房东还会在画室里切磋。这一段经历一直让他充满得意之感。在那段时间

里他画了很多画，有以海洋为主题，也有以女性的面孔为主题的内容，不过遗憾的是，这些画作在多次的搬迁中不知所踪。

维亚雷焦这座美丽的海滨城市，不仅留下了里皮许多美好的记忆，也孕育出了他的足球之梦。和所有意大利的男孩儿一样，足球在他的生活中占据了很大比重。他的家乡有一项青年足球赛事世界闻名——维亚雷焦杯。它的年龄只比里皮小一岁，成立于1949年。在这几十年的光阴中，这个球赛为意大利孕育出了无数出色的足球运动员——皮尔洛、托蒂、德罗西、皮耶罗等足球名将都曾在这里征战过，而里皮也是它孕育出来的最出名的球员之一。

维亚雷焦的沙滩，是生活在那里的小孩儿最好的足球场，里皮的家离这里很近，他常常在这片沙滩上与小伙伴们一起踢球，所以他童年的大部分时间都是在这片沙滩上和足球一起度过的。而对于当时的孩子来说，足球已然成为他们的一种生活方式。

里皮对足球的热爱从小就得到了充分体现——他是维亚雷焦杯的忠实粉丝。他不仅将自己大部分的时间都消磨在了足球上，而且常常还会为足球做出一些傻事来。他经常跑到球员下榻的酒店中去搞恶作剧，而他这样做的原因只是为能和他们见个面，或者毛遂自荐当球童，因为只有这样他才能离自己的足球之梦更近一点。

里皮正式加入第一支球队的球衣他到现在还保存着，不过球队叫什么名字已经不记得了，只记得他在刚加入球队时，球队连整齐的球衣都没有。后来他们不知在哪里弄到了几件AC米兰的战衣，加上球队之前攒下的，然后又央求家长买了几件，这样才凑够了整个球队的球衣。除了球衣，里皮在这个球队得到的第一次胜利，也是让他至今都难以忘怀的。这一次的胜利远比后来得到的胜利更让他印象深刻。记得当时小伙伴们为了分享胜利的喜悦在欢呼雀跃，

在球场上不断地奔跑。即使没有奖杯和奖金，也丝毫不影响他们的喜悦之情。

萨沃纳队、红星队、意大利青年队都是他小时候效力过的球队。红星这个名字在当时的足球队非常有名，那时南斯拉夫首都球队贝尔格莱德红星球队横扫了整个欧洲，而里皮所在的这个“红星”队，同样也是维亚雷焦最强的足球俱乐部。每当说到这个话题，里皮都忍不住有点儿小骄傲，即使这个成绩与现在的成绩根本不能相提并论，但那是他年少时最美好的记忆，这才是他为之骄傲的原因。

里皮从小就展现出了惊人的足球天赋，很快就从球队中脱颖而出，成为球队中的主力选手。1964年9月1日，因其惊人的足球天赋，里皮迎来了人生的第一个拐点。桑普多利亚的球探早就注意到了他，趁着他与父母到热那亚游玩的时候，他们向里皮发出了邀请。里皮还清晰地记得当时自己欣喜的感觉，还有身上那件胸前带有羊毛的红色衬衫，那是他唯一拿得出手的正装，他就是穿着这身衣服来到位于菲耶斯基大街的集体宿舍的，而当时因为坐了好几个小时的火车，身上的衣服早已湿透。

这是里皮第一次离开家，那年他才16岁。父亲因为舍不得他，所以决定不与他告别。父亲走后，里皮才真正地感觉到欣喜过后独自一人在外的孤独感。

对于一个16岁的少年来说，在热那亚那样的大城市独自一人闯荡并不是一件容易的事情。就这样，里皮开始了他真正意义上的足球生涯。

2 趋近半边锋、攻多于守的中场自由人

里皮进入球队后没多久，对足球的喜爱就赶走了他的孤独感。他和训练营里的小伙伴一起，时刻等待着一线队主教练的召唤。得到主教练的召唤，他们就能在真正的绿茵场上踢上一场足球。

里皮在青年队里担任第二前锋，他的优点是有身体条件、有技术，但是速度还不够快。他还有着极高的战术素养，在青年赛中有单赛季 30 球的纪录。虽然他有很高的足球天赋，但这离意甲球员的要求还有不小的距离，所以要想成为一名意甲球员，里皮还需要积累更多的经验。

当时的里皮每周一到周五都要去博洛尼亚市服兵役，到周末才能回球场练习，因此少了很多练习足球的时间。虽然当时里皮每周都能进入球队的出场大名单，但却一直未能获得出场的机会，这与他缺少实战经验有很大的关系。于是和所有球队的成员一样，他也被桑普多利亚租借到低级别联赛中积累经验，等到教练觉得他拥有了足够的经验时才允许他出战一线队。

在 1969—1970 赛季，里皮终于迎来了人生第一次出战一线队的机会，不过那只是在意大利萨沃纳城的丙一级联赛。他在这个只有 6 万人的小城进行的所有比赛中，21 次出场获得了 2 个进球。但凭借自己出色的能力，他在一年之后重新回到了桑普多利亚。这一次他不再是青训营中的一员，主教练贝尔南蒂尼终于将他放进了桑普多利亚