

日本“经营之神”松下幸之助论人之本心  
素直な心になるために

# 素直之心

松下幸之助论为政、经营和做人的本心

【日】松下幸之助 著

赵 鲲 译

中国工信出版集团



人民邮电出版社  
POSTS & TELECOM PRESS

松下幸之助  
管理丛书  
(三)

素直な心になるために

# 素直之心

松下幸之助论为政、经营和做人的本心

【日】松下幸之助 著

赵 鲲 译

人民邮电出版社

北 京

## 图书在版编目 (CIP) 数据

素直之心：松下幸之助论为政、经营和做人的本心 /  
(日) 松下幸之助著；赵鲲译. — 北京：人民邮电出版  
社，2017.6

ISBN 978-7-115-45776-9

I. ①素… II. ①松… ②赵… III. ①松下幸之助(  
1894-1989)—商业经营—经验 IV. ①F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第089584号

## 内 容 提 要

素直之心是松下幸之助先生最推崇的品质和精神，他认为素直之心是一颗不被任何外力束缚、不为私心所困之心；是一颗能够直达事物本质、顺应发展之心；也是一股督促人走正道、业行正路的浩然之气。

如果人人都有一颗素直之心，就都能明辨是非黑白，在判断事物时头脑清醒，在执行具体工作时拥有强大的行动力。如此一来，为政者能施仁政得民心，经商者能实现多方共赢，普通人也能顺应天理人情，尽力克服困难。

本书是松下先生培养素直之心，用素直之心成功经营事业和生活的总结，内容涉及素直之心的内涵、素直之心的作用、缺乏素直之心的危害和培养素直之心的实践。不管是为政者、企业经营者还是一般读者，读完本书都能有所收获，从而更好地推进决策和经营，提升生活质量。

---

◆ 著 [日] 松下幸之助

译 赵 鲲

责任编辑 许文瑛

责任印制 焦志炜

◆ 人民邮电出版社出版发行

北京市丰台区成寿寺路 11 号

邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn

网址 <http://www.ptpress.com.cn>

北京隆昌伟业印刷有限公司印刷

◆ 开本：787×1092 1/32

印张：5.5

2017 年 6 月第 1 版

字数：70 千字

2017 年 6 月北京第 1 次印刷

著作权合同登记号 图字：01-2016-8603 号

---

定 价：35.00 元

读者服务热线：(010) 81055656 印装质量热线：(010) 81055316

反盗版热线：(010) 81055315

广告经营许可证：京东工商广登字 20170147号

## 出版者的话

在日本企业界，有四位传奇人物，分别是松下的创始人松下幸之助、索尼的创始人盛田昭夫、本田的创始人本田宗一郎和京瓷的创始人稻盛和夫。他们一般被称为日本的经营四圣。在这“四圣”之中，松下幸之助更是被尊为“经营之神”。

无论在哪一个国家的企业界，能获得成功的企业家都不计其数，但能够提炼出经营之道的企业家却为数不多，能够成为众人推崇的“神圣”级别的人物，则更是凤毛麟角。而松下幸之助，无疑在企业界建立起了一座丰碑。他不但创立了一家享誉全球的成功企业，而且提出了一套具有普遍意义的经营哲学。

松下幸之助一生获得的荣誉数不胜数，他在日本国内获得多次授勋；在国际上，获得荷兰、巴西、比利时、西班牙等国家的授勋或爵位。作为仅仅上过四年小学便辍学的人，他晚年孜孜不倦地著书立说，写了大量浅显易懂又富含哲理的文章。由于他的这些成就，1965年，松下幸之助获得日本早稻田大学的名誉法学博士称号；1986年，获得美国马里兰大学的荣誉博士称号。不可否认，松下幸之助逝世后，松下集团的经营产生了种种问题，但是，这并不能抹去松下幸之助的成就和思想贡献。正如福特公司和通用公司的荣光不复当年，但亨利·福特和艾尔弗雷德·斯隆却盛名常存一样，松下幸之助的实践、思考以及著作，都给后人留下了一笔宝贵的财富。

其中，他的“素直之心”和稻盛和夫的“敬天爱人”同样朴素、也同样都是人间大道。稻盛和夫师从松下幸之助，所以二人的理念有许多一脉相承之处，二人都顺应并立于时代趋势之上，从东方哲学中吸取养分，发展出一套经营和处世的哲学体系，并在企业

和社会中推广践行。

他们骨子里都有一种与生俱来的大爱和使命感，始于事终不止于事，始于利终不止于利。因此，他们的著作中，传达的是一种道而非术。

在互联网时代，创业不难，持续经营才是难题；在信息时代，获取信息并不难，甄别和决断才是难题；在物质文明高度发达的时代，生存并不难，拥有幸福感和平常心才是难题。而我们惊讶地发现，这些难题在松下先生的著作中都有解答。

2014年，松下幸之助诞辰120周年同时也是他逝世25周年之际，其一手创办的PHP研究所，在松下第三代传人松下正幸的主持下，重新整理出版了松下的一批著作。这些著作均为松下亲笔撰写或者口述，在日本甚至在全世界都影响深远，无数的读者都曾有意或无意中研习过松下的经营理念以及人生哲学。

为了给国内的读者系统、完整地介绍松下幸之助的管理理念和独特思想，也为了更好地面对上述提及的难题，我们精选了其中的八本著作，内容涵盖松下

幸之助的哲学观、决断艺术、用人识人之道、经营之道、人生观、对未来领导者的建言，以及松下思想的精华“素直之心”和“日日新”，共八个方面。

这八个方面传达的都是道，而不是术。术是生长在道上的一种方法，而道则需要我们躬身践行。知易行难，希望大家通过阅读这套书，都能摆脱既有观念、知识、经验、情感的束缚，修得一颗素直之心，发现真相和本质，更好地经营企业和生活。

2017年5月

## 前 言

“怀有一颗素直之心吧，素直之心会使你强大、正直、智慧。”

PHP 研究所的月刊杂志 *PHP* 上，每期都会刊载这句话。实际上，我从很早之前就深感素直之心的重要性并反复强调。

为何我会如此执念于素直之心，并且号召大家怀有素直之心呢？因为在我看来，素直之心会给人与人之间带来最好的相处状态。我们每个人都渴望真正的繁荣、和平与幸福，都希望身心得到满足，从而和谐愉快地生活。换言之，我们都期待更好的共生环境。但梦想与现实之间存在一定的差距，要实现这种状态并没有想象中那么顺利。



究其原因有千千万万条，归根到底就是大家的生活中存在各种各样的问题。每个人都想实现心中所想，却没有准备好能与所愿之事相匹配的思维、态度和行动，因而总是在事败之后怨天尤人。

我认为，为实现心中所想，关键就是要准备好与所愿之事相匹配的思维、态度和行动，而其根本就是要心怀一颗素直之心。

怀有一颗素直之心，立足每个人的生活，营造更好的共生环境，到那时我们都会更加幸福和成功。

这就是我常常强调素直之心、劝人怀有素直之心的原因。在本书中，我将与读者朋友们一起，重新思考“何为素直之心”以及“怎样做才会有一颗素直之心”。本书也将成为我今后培养自己素直之心时反复翻阅的一本参考书。当然，并不是读了此书，人人就都能有一颗素直之心。但是我想本书对养成素直之心多少有一点帮助吧，哪怕只是帮助了一个人，我也将深感荣幸。

松下幸之助

1976年8月

# 目 录

## 1

### 素直之心的意义

- 不再重蹈覆辙 1
- 人人怀有素直之心 4
- 素直之心是人之本心 6
- 为什么素直之心难以体现 8
- 素直之心遍及各种人际关系 10

## 2

### 素直之心的修心十诫

- |           |         |
|-----------|---------|
| 不受私心所困 15 | 谦虚学习 33 |
| 倾听 18     | 融通无碍 36 |
| 宽容 22     | 平常心 39  |
| 洞悉真相 26   | 认清价值 42 |
| 知晓道理 29   | 博爱之心 44 |

### 3

#### 心怀素直之心的十条效用

- 做应做之事 49
- 如愿以偿 51
- 不拘泥于任何事 53
- 日日新 56
- 转祸为福 59
- 谨慎行事 62
- 保持平和 65
- 明辨是非 68
- 人尽其才 71
- 不易患病 74

### 4

#### 缺乏素直之心的十条弊害

- 众智难筹 79
- 停滞不前 82
- 计较得失 86
- 感情用事 90
- 看法片面 93
- 容易勉强 96
- 治安恶化 99
- 缺乏交流 102
- 自以为是 106
- 效率低下 108

## 5

### 培养素直之心的十条实践

- 强烈祈愿 113
- 审视自我 116
- 日省吾身 119
- 反复诵读 122
- 亲近自然 125
- 向先人学习 128
- 常识化 131
- 不忘培养素直之心的方法 134
- 体验汇报 137
- 团体行动 140

## 6

### 保有一颗素直之心

- 每个人都需要一颗素直之心 143
- 迈出第一步 146
- 为人处世当谦虚宽容 149
- 面对罪恶应冷静沉着 152
- 为了彼此的幸福而努力 156

后记 159

## 素直之心的意义

### 不再重蹈覆辙

对现在的人来说，第二次世界大战是一段遥远的历史，期间以及之后那段痛苦的经历，能感同身受的人越来越少。日本于“二战”战败后，一度深陷物资极度匮乏的状态，当时每一个日本人都深感物资的重要性，因此在战后很长一段时间内，整个日本社会都在为丰富物资而不懈努力。

时至今日，我们实现了一定程度上的物资丰富。但不可否认的是，物质层面的需求得到满足的同时，精神层面的需求并未得到满足，并且这种不满足的呼声日渐强烈。换言之，在当今日本社会，我们可以看到许多精神匮乏、内心荒芜的现象。每个人都站在自己的立场，受个人得失的驱使，以自我为中心进行思考与行动。有一些人根本无视他人的存在，犯下罪行也毫无悔改之意。这样一来，人与人之间就产生了许多对立与纷争，甚至开始互相仇视。长此以往，我们怎么可能做到内心豁达、舒适生活呢？



当然，这种社会状态并不是日本独有的。回顾人类发展的历史，无论是东方还是西方，都不乏战争与流血事件。究竟是什么原因使人类不断遭遇这种不幸

呢？这其中的原因很复杂，并不是三言两语就可以解释清楚的。不过，可以肯定的一点就是，人与人之间受欲望驱使产生了种种嫉妒、憎恨之情，由此演变成各种不幸。正因如此，即使时代在前进，人类社会依然会不断遭遇不幸，人们的生活也极有可能再次陷入悲惨的境遇。

今时今日，我们不能让历史重演。为此，我们每个人都应该保持内心的平衡，不受利己主义思想左右；相互尊重，幸福地度过人生。这难道不是我们人类原本就可以做到的事情吗？

## 人人怀有素直之心

那么，为什么我们在现实生活中时常感受不到这种令人满意的状态呢？关于这一点，我相信大家都有各自的见解与看法。我个人认为，归根到底是因为人们在很多时候迷失了这颗素直之心。换言之，在很多情况下，人们受欲望与利益的驱使，双眼被蒙蔽，不能认清事实真相，和他人产生不必要的争吵甚至对立，最终陷入不幸。

这样想来，想要过上平稳幸福的生活，不让昨日的不幸重演，最需要的正是人人心怀素直之心。

那么，究竟何为素直之心呢？怀有素直之心是不是就意味着躲避分歧，对他人言听计从呢？答案是否定的，因为在日语中，“素直”一词原本就有可靠、积极的含义。

所谓素直之心，即不被任何外力束缚，能拨云见日看清事物本质的一颗心。正是因为我们心怀这颗素



直之心，才拥有认清事实真相的能力。所以，素直之心也是一颗能够抓住真理、顺应发展之心。



若人人心怀素直之心，就能对世间万物做出适时适当的判断，明辨是非黑白与正邪善恶，明白哪些事情可以做，哪些事情绝对不可以碰，哪些事情又需要我们有自觉完成的觉悟。总而言之，这颗素直之心会使你强大、正直、聪慧。拥有智慧会使你变得贤明，而这份贤明达到一定高度的话，你便会拥有神明般的睿智头脑。在判断事物时，你能头脑清醒；在执行具体工作时，你能拥有强大、“正当”的行动力。