

【晚清以来人物年谱长编系列】

# 叶景葵

## 年谱长编

下卷

柳和城◎编著



上海交通大学出版社  
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS



本书由上海文化发展基金会图书出版专项基金资助出版

【晚清以来人物年谱长编系列】

# 叶景葵年谱长编

下卷

柳和城◎编著



上海交通大学出版社  
SHANGHAI JIAO TONG UNIVERSITY PRESS

## 1927年(民国十六年 丁卯) 54岁

3月 上海工人举行第三次武装起义,北伐军进驻上海。上海银行公会等十九个工商团体组织上海商业联合会,成立宣言称“及此时机,与蒋总司令释嫌修好,以图建设”。上海银行、钱业两公会向抵沪国民革命军东路军垫借300万元。

4月 国民党“清党”反共。南京国民政府成立。

5月 国民政府发行江海关二五附税库券3000万元。10月又继发4000万元。

是年 大宛农工银行(1918年成立)改组为中国农工银行。

1月1日 签署浙兴总办通函,通告总行营业部襄理孙人镜升任营业部副经理;金币部职员萧玉麟升任金币部襄理兼本部电汇股主任;金币部股员兼总务部文牍股副主任罗郁铭升任金币部襄理兼总务部文牍股副主任。(副本,上档 Q268-1-60)

1月15日 主持浙兴第179次行务会议。讨论事项有:①曹吉如报告总行放款事。内有“叶揆初上年十二月三十日押放洋五万元六个月,月息九厘半。正六公债十万元”。(余从略)②沈棉庭报告京行放款事(略)(《行务会议记录》第7册,上档 Q268-1-179)

同日 赴福州路一枝香西餐馆出席商务印书馆董事会会议。讨论事项:①慰问西安分馆同人事。此次西安战事八月,商业完全停顿。董事长张元济问,总馆派往该地分馆同人之家属,曾否加以慰问?李拔可答云,按向例奖守护同人薪水一二月,此次西安拟从优。②王显华辞职,众推夏鹏继任经理。③为鲍咸昌在公司三十年之贡献,议定酬赠银币五千元,并拟建一碑,以垂久远。(《商务印书馆董事会记录簿》)

1月22日 主持浙兴第180次行务会议。沈棉庭报告总行、京行放款事。众无异议。沈又云:“各行往透照往例多于阴历年暮订定。现在时局未定,此项信用透支应以收缩为宜。故已电嘱各行稍缓订定,俟重员会议讨论后再行报告。”(《行务会议记录》第7册,上档 Q268-1-179)

1月 校《石湖居士诗集》并撰校记。云:“此书为母舅徐善伯先生旧藏,辛亥

秋,举以赐余,时时浏览。今春在杭州又购得婺源黄氏刊本二十卷,亦刊于康熙戊辰。黄本校勘甚疏,讹缺处触手皆是。因以此本详校一过,但间有黄本胜于此本,或可两存者,亦校对于此本之上。此本系后印,有修板之处,且板心下方‘爱汝堂’三字,业已剝去。因其为外家故物,故重视之。丙寅冬十二月校毕谨识。揆初。”(《书跋》,第130页)

《石湖居士诗集》三十四卷,(宋)吴郡范成大(致能)撰,清康熙二十七年吴郡顾氏依园刊本,四册,叶景葵校。(《叶目》)

**1月** 校《范石湖诗集》并撰校记。云:“此本与顾依园刻本同,刊于康熙戊辰,亦出自抄本,校勘不如顾本之精,讹字触处皆是。自注断缺尤夥,且缺诗数首,今依顾本详校一过,亦有顾本不如此本之处,或义可两存者,并择要校于旧藏顾本之眉端,使两本皆便于浏览云尔。丙寅冬十有二月,揆初识。”(同上引书,第131页)

《范石湖诗集》二十卷,(宋)吴郡范成大(致能)撰,清康熙二十七年婺江黄氏蔡照楼刊本,八册,叶景葵校。(《叶目》)

**2月1日** 除夕。夜于浙兴行内与项兰生、陈叔通谈总行决算事。约定次日晚于吴江路先生寓所聚餐,续议。(《项兰生自订年谱》[二],《上海档案史料研究》,第10辑,第321页)

**2月2日** 年初一。晚在寓所宴请浙兴董事等人。项兰生记云:“谈次,吾谓行中经营公债事,外间诽论甚多,又谓对于经放各种账目,亦未予注意,闻北方股东此次南来颇多评论,须注意。揆初认为,如有问题,彼可以片言折服之。吾举九六公债押款太多,董事会曾有议案议录,此项公债无息可取,万不得已,只能于可能范围内酌量应付,明白予以限度,今按目录中查阅,为数甚巨,其中京汇丰邓某即有巨额押款,且保人为黄溯初,黄无钱何以负担得起?”次日,项又致函浙兴董事会,建议放款责任必须加以监督,宜特增稽核职权。(同上引书)

**2月9日** 主持浙兴第181次行务会议。讨论事项有:①曹吉如报告总行放款事(略)。②议公债押款折扣事,曹吉如报告事由(略)。③沈棉庭报告各分行放款事(略)。④议买卖外国公债事,徐新六云:“现在善后公债据伦敦电市价为五十二镑,拟卖出一部分,补进中法银行法国公债,照现市成本不加而产额较增。是否可行?请公决。”议决照办。(《行务会议记录》第7册,上档Q268-1-169)

**2月12日** 主持浙兴重员会议。出席者蒋抑卮、徐寄庠、陈叔通、陈理卿、曹吉如、马久甫、萧玉麟、罗郁铭、沈棉庭、陈元嵩、张笃生、潘履园、朱振之、竹尧生、刘策安。总经理徐新六因公北上未列席。会议讨论事项有:①存款利率案(略)。②缩短存款年限及明定限库案(略)。③停收奉、哈定期存款案(略)。④收缩信用放款案。先生云:“时局多故,百业不振,所有定期放款、往来透支、同业拆票各户,

不得不酌量收缩。兹拟具下列办法请讨论。”(略)⑤停放股票押款案。先生云：“我行对于股票押款向主慎重，近岁战争扩大，几及全国，捐税繁苛，交通梗阻，工潮叠起，金融呆滞，各大公司处境甚艰。以前认为稳妥者已不可靠，来轸方遘，殊觉可虑。为预□风险计，对于股票押款似应暂时停做。请讨论。”潘履园主张股票押款以不做为原则，如有必要通融者，须由经理将股票种类、放款数额及其他关系情形详告总行，非经总行行务会议议准不得受押，但期限至长六个月。众无异议。⑥押品种类及折扣案。议决：(甲)公债类 五年、金融、十一年、十四年，上列公债均照市价七折；七长、整六、整七、英金善后公债、中法实业银行美金债券，上列公债均照市价六折至七折；九六公债停押。(乙)单据 以本行之存放单据为限，折扣随时酌定。(丙)货物类 生金银、金银饰，以上照市价八折至九折；米麦豆谷、面粉、棉花、棉纱、蚕茧、煤，以上照市价七折至八折；豆饼、菜籽菜饼、芝麻、桐油、花生米、人造靛青、大麦子、紫铜、生铁，以上照市价七折；盐、白布、素绸缎，以上照市价六折至七折；茶叶、烟叶、纸、蛋白蛋黄，以上照市价五折至六折；皮毛照市五折。⑦英金善后公债处理案。先生云：“各行购入善后公债总数已达三十五万余镑，为本行重要资产。如何处理宜有具体计划，免致分歧。兹将各项问题列左，请分别讨论。1. 总额；2. 分认；3. 北价；4. 盈亏；5. 管理。”(讨论略)⑧银根支配案(略)。⑨各行营业时间及行员食宿费案(略)。⑩修正行员给假规程、薪水规程、旅费规程案(略)。《浙兴重员会议记录簿》，上档 Q268-1-60)

**2月13日** 主持浙兴第20届股东常会。先生报告1926年份上下两届账略及红利分配表；监察人报告各数无误。上年主要经济指标如下；

资本总额 250 万元，公积金 1 436 652 元，定期存款 18 816 548 元，往来存款 13 102 611 元，储蓄存款 2 924 012 元，本票 1 258 003 元，发行兑换券 3 748 709 元，领用兑换券 376.5 万元；定期放款 1 773 682 元，定期抵押放款 13 805 547 元，往来透支 950 603 元，往来抵押透支 1 704 986 元，押汇 2 115 918 元，存放同业 7 598 928 元，有价证券 7 608 383 元，营业营房地产 1 228 134 元，发行兑换券准备金 3 748 709 元，领用兑换券准备金 376.5 万元，期票 2 263 522 元，现金 4 021 514 元；本届总纯益 305 666 元。《兴业邮乘》，第 22 期)

先生作股东会报告，陈述各地市面及本行营业。云：

#### 市面情形

上海 本年上半季东南数省偏安一隅，各业当称平顺。迨至秋冬，卷入战争漩涡，运输艰阻，商货停顿。又以内地恐慌，存款纷集沪埠，金融业苦于无法运用，不免抱耗利息。银拆仅于乙丑年关及茧用发动时，高至五钱，余在二分至三钱之间。洋厘则因宁杭币厂忽铸忽停，广汕各路又时来运现，出口涨落不

一。最高为七钱四分六厘，最低为七钱一分二厘。年终禁现出口，厘价始立定于七钱三分左右。至金价本年涨风最盛，蒙其害者首推洋货疋头商，因金价上涨，成本加重，亏折甚巨。受其利者为丝茶商，因套进外汇关系，颇有盈余。茶叶更由俄国需要日增，今年出口最旺，获利特优。米、面、糖、煤，求过于供，市价腾贵，亦称发达。惟花纱趋跌，无利可图。

杭州 本年春茧产额只有六七成，丝货因上等者用厂丝，新式者用人造丝，以致土丝销场极滞。茶叶歉收殊甚，由于春雨太少之故。木材初亦因雨少，不能下水，来源缺乏。迨至梅雨大作，又被江激冲去，损失不小。入秋以后，军事接踵而起，市面恐慌，各业停顿，惟绸货可以远销，营业尚佳。金融界稳健支持，亦得无事。

汉口 本年时局变迁太甚，金融市场大受恐慌。春间因官钱局钱票过多，不能兑现，官厅无法维持，竟成废纸，以钱码为交易者损失最大。入秋后，党军抵鄂，银根奇紧，中行挤兑，银拆开至六钱，尚无处可拆。洋厘亦涨至七钱三分余。加以工潮汹涌，各业均有公会，增加薪水，减少工作，时有所闻。而生活程度复随之增高。业主因开支加钜，出货减少，无不感受痛苦。阴（历）十月半比期，倒闭大商店及钱庄数家，其余银钱业亦仅能支持，纱厂因工资增加，成本过重颇难获利。茶叶货少价高，洋商采办不多。桐油则因交通阻断，来源稀少，洋行难出大价，无货可买，疋头销路不广，仍无起色。惟粮食生意在此各业清淡中，较为活动。

天津 本年上半季因战事关系，交通梗阻，百业停顿。直鲁联军入津，发行流通券，商民不敢收受，闭市二十余日。直隶省银行钞票及本市官钱局铜元票，均不通行。中国、交通、中南等银行钞票，亦兑现不少。入秋以后，交通渐次恢复，惟车辆不多，运费太钜。张家口积存皮货数达式千万元，来津出口者不过十分之二三。纱厂因纱花日跌，合之成本尚须亏耗。进出口货均不畅旺，惟核桃一项出口甚多，因美国歉收，全赖中国供给之故。面粉业因涨价关系，无不获利。绸缎业生意平平。金融界尚称稳妥。

北京 京师本无商业可言，所赖以点缀市面者只有普通商店。本年春间，联军入城，发行军用券，商店不敢收受，多藉口修理门面，停止营业。入秋后，张家口、石家庄两处，货物登场，本可活动，詎当局禁止运现，来源中断，金融界及收货商均大起恐慌，京津汇水每万元竟达壹百五十元之钜。虽禁期未久，而各业受创已深矣。

奉天 奉省市面最有关系者，为奉票问题。本年二三月间，票价日跌，官银号及中、交两行合设汇兑所，以平汇价，未有效果。五月间，当局发行东三省

整理金融公债现洋五千万，每元折合奉票式元四角。又令官银号及中、交两行收回贷款，并与稽核所商定，盐税现洋每元照收奉票叁元。无如时局不定，人心虚浮，仍难见效，票价竟跌至六元余。复经当局规定官价，并枪毙买空卖空者数人，八月间曾提高至叁元以内，旋仍跌落，年末又到五元。金融既如此紊乱，卯利又复甚大，各业均感困苦。幸上年丰收，粮食当不缺乏。今年新货登场，经有力者大举收买，价格提高，各粮商资本不充，均难下手。

哈尔滨 本年北满农产收成尚佳，钱粮业大批购进，日商亦收买至五六千车。粮价抬高，大都获利。油坊、火磨因豆麦价涨，成本过重，均未能放手大做，获利较微。杂货商门市生意极为热闹，外路销场亦旺，惟定东洋货未结价者，因金票步涨，不免受损。近日呼海铁路通车，哈埠来往货物较繁，人口加多，房产价值亦较去年增高，市面已渐有起色。

#### 营业状况

存款 本年底定期、储蓄两种存款，比较上年底增加更巨。定期计增四百三十二万元，储蓄计增一百四十万元。其中仍以上海、天津两行增加数目较多。往来存款计减六十六万元。但除同业存款提去不计外，实际仍增十七万元。其原因由于年来时局多故，稍有余资者不敢经营事业，大都存入银行，坐收利息。又因上海、天津两处为通商大埠，比较内地似觉安全，故存款增加以上海、天津两行为独多。

放款 本年战事扩大，东南数省已卷入漩涡。本行对于信用放款更加收缩。本年底比较上年底，定期放款减少九十万元，往来透支仅增十万元。而押款方面亦因合格者少，难以推广。定期抵押放款减少七十一万元。往来抵押透支仅增二十六万元。押品仍以花、纱、布为大宗。本年夏间，鉴于放款困难，不能不另谋消纳之方，乃在天津行开办国外汇兑，做出贴现及押汇不少。故本年底贴现增加三十二万元，押汇增加一百零八万元。但因选择户头之故，利息不免较薄。

证券 本年存款增加甚巨，放款不能发展，所余资金颇多，仍不得不购置有价证券，以资生息。除原存各项证券外，本年新购者为英金善后公债及整理案内公债。故较去年底数目增加四百五十五万元。

发行 本年时局日非，本行为慎重计，对于钞票不敢多发。但需要仍广，无以应付，亦觉为难。故一面增加领用他银行钞票，以补不足。计本年底较上年底发行兑换券减六万元，领用兑换券增十一万元。合并报告。

(抄件，上档 Q268-1-652)

会议选举叶景葵、蒋抑卮、沈新三、徐寄庠、陈叔通(以上办事董事)、刘澂如、沈

籛清、沈棉庭、周湘舲、张澹如、徐新六为新一届董事；陈理卿、胡藻青、项兰生为监察人。（《浙兴股东常会记录》，上档 Q268-1-60）

**2月14日** 主持浙兴第182次行务会议。讨论事项有：①孙人镜报告总行透支各户事（略）。②曹吉如报告外埠同业各户透额事（略）。（《行务会议记录》第7册，上档 Q268-1-169）

**2月19日** 上海发生总罢工，商务印书馆职工全部参加。是日，先生赴商务出席商务董事会会议，讨论总罢工事。鲍咸昌云：“此为大势所驱，只可任其自然。”董事长张元济最后总结谓：“此次罢工完全为对外之事，鄙意惟有忍耐、和平，认清同志之意而为要。”（《商务印书馆董事会记录簿》）

**2月23日** 覆校《刘宾客集》，并撰校记。云：“此本经龚氏朱校，校语内有‘丕烈案’云云，当系传录茆翁钞校本。今复以董氏影印崇兰馆藏宋本，用蓝笔详校一过，知钞本讹缺处颇多。然宋本亦有讹缺，将异同之字，悉著眉端，未敢臆为去取，以待考定。丁卯正月廿二日，撰初校毕记。”（《书跋》，第120页）

《刘宾客集》三十卷《外集》十卷，（唐）中山刘禹锡（梦得）撰，清味书室钞本，十册，（清）龚文昭录黄丕烈校，叶景葵覆校。（《叶目》）

**2月26日** 主持浙兴第183次行务会议。讨论事项有：①沈棉庭报告汉行、京行放款事（略）。②曹吉如报告总行放款事（略）。③议橡皮股票收押种类限度及折扣事。沈棉庭报告事由（略）。④议购买美金债券事。徐新六云：“放款途窄，消纳方法不能不妥为预筹。整理案公债、善后公债、中法实业银行债券等虽可酌做，然亦不能偏重。兹拟酌购美国发行各种社债或各国在美国发行之公债，惟利息颇低。现拟就其中稍高者约以七厘为衡，垫头款项由我行自出，余向美国纽约国民城市银行订定透支。业经往返函商，已允二五垫头，六厘利息，额度暂定壹百万美金，将来仍可商加，期限半年。惟允续加四次，是最长得以两年为期，期内我行随时可以付还，彼不索价，庶于市价方面亦可从容观望。此现在商榷就绪之情形也。惟保管费一项，我方请其免计，尚未允洽，大约总可从轻。照此计算，假定购进有七厘利息之公债，计美金壹百万元，垫头廿五万得利息一万七千五百元。其余七十五万元利息，除以债息抵过外，尚余一厘，计得七千五百元，共合周息一分可得。此于无法营运之中求出路也。如何？请讨论。”曹吉如云：“此事归入经营外币证券委员会内办理。”蒋抑卮、徐寄庠认为，随时就该会银根计算有余款时，即酌购。徐新六云：“原系随时酌办，并非一次购足若干。”议决：照议酌订，以后由委员会酌办。（《行务会议记录》第7册，上档 Q268-1-169）

**3月3日** 核定浙兴总办派遣原杭行经理张善礼速回杭州，处理工潮事宜。（1927年3月5日张善礼致陈叔通函，上档 Q268-1-111）



3月5日 主持浙兴第184次行务会议。讨论事项有:①曹吉如报告总行放款事(略)。②沈棉庭报告京、津行放款事(略)。③徐新六报告结束久兴纱厂放款事(略)。(《行务会议记录》第7册,上档 Q268-1-169)

同日 浙兴杭行经理张善礼致陈叔通函<sup>①</sup>,报告北伐军进驻杭州后局势等事。云:“杭垣秩序尚佳,惟开到之军队均自由入人家居住,空屋不必论,即有人看守及有家眷住内者亦然。惟举动尚文明,物件概不携动,仅实行卧住二字而已。向说则谓实无住处,暂借一住。其关锁者则并不打门而入。街上军人行动亦甚多,却未闻有何事情发生。统计前后到杭之党军军队开拔结养等费,急于星火,全恃借贷敷衍。前日商借银钱业之壹百万,前吃后空,转瞬即完。正未知以后如何过日子。最为危虑,工会正蓬勃产生,商家仍无团结,倘使有人出而倡议作团结之运动,事未成而已作彼方集矢之的。各厂仅抱消极对付主义,暂避风头,总算尚在照常工作,未有罢工等事。至于银行行友之组会,尚系行友自动,并非出于总工会指纵。各行虽均有此举动,探察情事,绝非取猛刺主义者。且亦知一入总工会,将不能自主,力求慎重,亦尚未有向经副理表示如何意思。故彼此只可不知有是事。探得此间党部,主张比较的稳健者占多数,逆料不致如汉皋之出人意外也。今日杭嘉客车始通行,每日开一次。剑尘<sup>②</sup>已任烟酒公卖局长,谋事人数较事多十倍以上。季侃屋已被军队发封,无可说,皆告兰公<sup>③</sup>。”(原件,上档 Q268-1-111)

3月8日 张善礼致陈叔通函,报告杭城时局与各业认助捐款事。云:“萧信早递去,无消息。马信昨送去,霭士<sup>④</sup>昨夜可到杭(顷探悉尚在绍,明日可到),尚未晤。公洽<sup>⑤</sup>已到。丝绸业已组织商民协会,由厂主与夥友组合,预备与工会对抗者。谋先、谅友均任重职。此会之成立,由于随军政治部之指道(导)。该部谓,此番工潮起来,厂家多少总要牺牲一些,不过厂家方面总要有一个群众组合之机关,以资抵抗,试将来我们可以出来仲裁。又谓,杭垣丝绸业为工商之重心,我们将来非但不忍摧残,并将加以保护,云云。持义着实不错。盖何、白<sup>⑥</sup>均以党人行动有过火处,力主稳慎也。银行只有行员议组银行行友公会之发动,不主张加入工会,

① 张善礼赴杭后接连向总办报告各事,收件人并非先生,而均为陈叔通及蒋抑卮,但因事关时局与行内工潮等,先生不可能不关注,故择要录之,以存史实。下同。——编著者

② 剑尘,似指夏敬观(剑臣)。——编著者

③ 指项兰生,时在杭州。——编著者

④ 霭士,指陈其采(1880—1954),字霭士,浙江吴兴人。1927年后历任浙江省政府委员兼财政厅厅长、国民政府主计处主计长,并兼职于中央、中国银行等职。——编著者

⑤ 公洽,指陈仪(1883—1950),字公洽,浙江山阴人。1926年时任浙江省省长,后投奔国民革命军,1927年后任国民政府军委员会委员、军政部兵工署长等职。——编著者

⑥ 指何应钦、白崇禧。——编著者

宗旨尚仁正，且日来未见有若何举动，看去无大危险。望告济生、馥荪。”“总商会自二月十七日起至现在止，凡供应党军陆续到省粮秣等等，并周荫人一部分军队安然退出杭垣，致送壹万零四百元。总共支洋十壹万乙千五百元，内中有六万元可向财政委员会收回外，净少五万乙千五百元，均由商会转向各处挪借。前日开会商决，此款由各业捐助一笔特捐归还。当有绸业首先认捐壹万元，钱业亦认捐壹万元。大家要求各银行亦认壹万，而银行方面以家数太少，决不能捐如此鉅数。次日各银行在中行集议，均以规定总数甚难，只可各家各自量力捐助。我行首捐五百元，实业亦捐五百元，中行壹千元。商会尚以为少，不知以后再加若干。我行与实业于认定后即走出，盖恐尚多啰嗦也。”（原件，同上引档）

**3月10日** 张善礼致陈叔通函，报告杭城工潮情形。云：“初五（3月8日）吉士返沪托带上一缄，计已尘阅。何总指挥昨午出发赴吴兴，而工潮突现可怖之状。庆成前日条件已讲好，昨忽称不满意而重闹，徐逸民知无办法，今早已走避，现正有多数人围住该厂，搜索逸民。纬成今日亦发生驱捆职员之事，现正商量办法，恐不易就绪。虎林闻捆一线工送公安局，指为反革命。谅友向该局去保，保不出。公安局能力薄弱，在此风势正盛之时亦无办法，且看明日厂家与党部接洽后再看如何。电话、电灯两厂最下做，工人已每人每月加七元，余者条件尚未议妥，工作照常。光华亦正在推出条件商量中。银行界尚无事。前两日有人谓，军队出发后工潮必将有作，果然。”（原件，同上引档）

**3月13日** 张善礼致陈叔通函，报告杭城动乱及银行界组织工会等事。云：“初五日一函，着陪吉士回沪之行役带呈（此役已回杭，昨日到），知已达览。初七又具一函，由邮递上。因宁、绍邮局罢工，中途停滞，顷见沪报已到，料来邮信已可通，此函亦可达览矣。该函报告军队开拔以后，工潮即突然爆发，庆成已罢工，纬成、虎林亦已见发动等情，谅洽。省党部对于此事，虽经各工厂请求主持，尚无办法。诨初八夜有无识之徒，从预祭孙中山先生之会场上拥集数百人，将城厢内外北至湖墅拱埠、南至闸口所有大小米店完全打毁，无一幸免，连上米之地方栈房、储丰栈房均波及。我行北栈幸邻居善为设辞，未受摧残，员役均走避，今已照常管理，亦云幸矣！今早柴店亦被捣不少，盖以柴米价贵为由，藉显其暴横之手段也。光华火柴公司亦大闹特闹。此外工会亦无一不在奋发逞暴之中。银行行员公会今日又集会，未知有何提议。但探寻内容，急进派尚少数，所以尚未议决加入总工会。至各行栈司、茶役已由地方行内之人正在指挥组织工会，日内即可成立。大凡各处会场多不能好好儿讨论办法，倘有人欲说明事理、剖析利害，请大众考量，则剧烈派必乱之以狂呼，或以‘资本家走狗’置之，且狂呼打之不止矣！看去实无办法。”同日，张另一函又云：“顷已有函付邮，谅达。此刻得悉银行行员公会已议决加入总工会矣。有

何说?人人如饮狂药,无术解救。奈何!”(原件,同上引档)

**3月14日** 张善礼复陈叔通、蒋抑卮函,续报杭城时局。云:“顷奉七日两公惠示,祇悉一一。此次军队借住民房,均能爱护物件,不加毁损,与前者大不相同,自可无虑。惟商请让出,因与军队绝不相熟,无从设法(各委员会中熟人亦均与军队生疏,故隔膜殊甚)。霭士已到,端做筹款事,款无可筹,惟有将向来认办之糖捐、火油捐等另行投标及向盐商预借税款而已(已向绍商借到五十万)。至各县地方抵补金、统税局捐款则收数毫无,殊无办法。各乡养蚕照现在情形论,杭属完全能养,惟数量必大减少。嘉禾则尚难望,所最难者工潮正在鼎沸,各厂能否营业,毫无把握。倘至不能营业,虽有茧亦无人收!工自困而农与商亦随之毙矣!苦于讲不明,且不能讲。周观环境,烈甚!烈甚!昨两函所述梗概可知矣!”(原件,同上引档)

**3月17日** 张善礼致陈叔通函,提议本行先发“慰藉金”。云:“昨日由号函内附奉一缄,计阅。经过患难之慰藉金,初拟在沪时提议后即发。嗣以浙江已入党治范围,必即有立会要求加薪等事发生,索性等到尔时总解决。现在看去将来之要求,必十二分难堪(因此间近日各方之宣传空气已见朕兆),情势亦可想而知。而此项慰藉金在他行虽未必一定提出要求,我行则以有汉例可援必提出。既援例只可答应。与其终于答应,还不如为自动的赠给,或可减少沸度亦未可知。礼意拟日内具函陈请,乞先与揆、抑、寄、振诸公一谈为祷。”(原件,同上引档)

**3月18日** 主持浙兴第185次行务会议。讨论事项有:①曹吉如报告总行放款事(略)。②沈棉庭报告京、汉行放款事(略)。③议总行储蓄存款改定存息事。马久甫报告事由(略)。④议奉行收缩各项准备事<sup>①</sup>。徐新六报告事由(略)。(同上引档)

**3月19日** 出席商务印书馆董事会会议,讨论事项:①国光影片公司收束案。决议:国光公司可即收束,不必再留机关。②高凤池辞监理案。众议决挽留,名义维持。(《商务印书馆董事会记录簿》)

**3月29日** 签署浙兴总办通函,通报处理延迟邮件事。云:“此间邮局前因欢迎国民革命军全体停工,始于廿六日开始复工。积压邮件为数既多,且以时值戒严,邮局办公时间又较减缩,固只能分批零星投送。而查其来件,似系迟到先理,致各行所寄号函及报单,中间颇有脱漏。敝处亦只能不分先后,随到随办。对于收解各款,其无补期之必要者,均按印期照理,以省手续。至被搁函件,如日久不到再函告。先请台洽。”(副本,上档 Q268-1-117)

<sup>①</sup> 因东三省币制混乱,浙兴于是年冬正式收缩奉天分行。1928年冬又收哈尔滨分行。见徐寄庾《最近上海金融史》上册,第81页。——编著者

3月30日 浙兴杭行同人27人致函总办,要求挽留因工潮事请辞杭行经理职务的张善礼。函云:“近日风闻敝处张经理有向尊处辞职之说,同人等同深款惧。窃念张经理在职多年,于本地一切情形深所洞悉,故能措置裕如。且近年来营业逐渐发达,成绩昭然,同人等竭诚企佩。值此时事多艰,行务紧要,正赖雍容坐镇,应付一切,果属骤萌退志,上无以副尊处依畀之重,下无以慰同人仰望之殷。群情疑沮,不知所响,用特不揣冒昧,迫切上书,合词陈请尊处鉴核。如果张经理确有辞职情事,敬恳一致挽留,并请转知张经理,早日回杭,照常视事,无任祷幸。”(原件,上档 Q268-1-111)

同日 蒋介石以国民革命军总司令部名义,公布组织江苏兼上海财政委员会及其成员15人名单。其中来自上海金融界者为陈光甫(上海商业储蓄银行)、钱永铭(四行准备库)、吴震修(中国银行)、汤钜(交通银行)与秦润卿五人<sup>①</sup>。陈光甫被任命为主任委员。(1927年3月31日、4月1日《申报》)该委员会成立后,即于4月4日与上海银行公会、钱业公会签订第一笔300万元垫款合同。

3月 撰《倪文贞书画·跋》。云:“文贞公生于万历癸巳闰十一月十六日,四十初度,乃崇祯五年壬申,非癸酉也。本传称其疏救黄忠端,愿以己官让之,不报,因四乞归省,以忠端传证之,尚是辛未以前事。迨壬申正月,忠端濒行,又疏劾温体仁、周延儒,上怒,削忠端籍为民。于是公之宦情益澹。忠端归后,公贻书云:‘自兄去,弟弥凉飒,山中七日,世上千年,益知城市山林有仙凡之别。智必取迟,勇必取早,弟将有乞归之疏。’即诗意也。惟庄烈响用仍殷,屡乞未许,及为体仁中伤,予告归里,公已四十四岁。侍母七年,至崇祯十五年壬午,公五十岁。是年与张天如书云:‘弟臃肿日衰,只八十一岁老亲萦回胸中,无复抵掌掀髯之气。’又与吴磊斋书云:‘投林以来,小人有母,舍侧横一小桥比于虎溪,每送客尝过此。’公之壹志娱亲,敝屣荣利,百世之下,犹令人起敬!是秋九月廷臣交荐,起为兵部右侍郎。本传及《墓志》均云:‘公以母老辞不就。’本传又云:‘明年入都陛见。’《墓志》又云:‘有旨敦促,公乃经趋淮上,冒险出济北,旬日达京师。’本集载《恭承召对疏》,系癸未二月十九日具题。据此知起程日期在癸未正二月之交,壬子冬间正闻命力辞之际。此画作于仲冬,当有眷恋白云,不忍绝裾之意。并录十年前旧诗以明志,故题曰四十初度有作。越岷先生跋云:‘书画为前后十年所成,似非确论矣。’越岷跋作于同治丙寅,又六十年丙寅正月此卷为景葵收得,谨书所见以质后来。丁卯二月,乡后学叶景葵敬跋。”(《书跋》,第102—103页)

<sup>①</sup> 1927年4月18日南京国民政府成立,江苏兼上海财政委员会亦宣告成立,通过该委员会组织法等条例。蒋介石又先后委派包括浙江兴业银行徐新六在内多人为该委员会成员。徐新六并未莅会。——编著者

**4月13日** 主持浙兴第186次行务会议。讨论事项有：①曹吉如报告宁波蒋生庄代兑钞票事(略)。②曹吉如报告总行放款事(略)。③沈棉庭报告各分行放款事(略)。《《行务会议记录》第7册，上档 Q268-1-169)

**4月18日** 上海银行公会针对上日武汉国民政府禁止现金出口令，并封存各银行现金400万元等措施，致全体会员银行紧急通知。云：“年来战事频仍，所有本会汉口各分行，鉴于时局机阻，早经逐步收缩。兹据汉讯，武汉当局果以命宣布一切交易专用中央银行钞票，不用现金，其他各银行钞票强制一律不准兑现，此种捣乱举动，显系有意破坏市面。汉口人民既无力抵抗，本会各行公同议决，自即日起与汉口各行暂行停止往来，其他各埠一律照常，特此通告。”(《银行周报》，第11卷第15号)4月20日，上海银行业联合会又发表宣言：“武汉当局近以命令宣布，自四月十八日起，一切交易专用中央钞票，禁用现金……除银行公会会员各行已公同议决自即日起与汉口各行暂停往来，其他各埠一律照常营业外，本会特再郑重声明，一致维持市面，保障营业自由。”(1927年4月21日《申报》)

**4月中旬** 武汉国民政府财政部长宋子文在沪延聘金融、商业各界头面人物出任财政部驻沪办事处所设公债、预算、银行三个专门委员会成员。浙江兴业银行办事董事徐寄庾被聘为银行币制委员会成员之一。(《银行周报》，第11卷第14号)

**4月20日** 主持浙兴第187次行务会议。讨论事项有：①议汉行存单原约在各分行或总行支息者应如何办理事。徐新六报告事由(略)。②议汉行行员薪水汇款事。徐新六报告事由(略)。③议京行库存事。蒋抑卮报告云：“时局变迁极速，京行尤宜小心应如何预为防卫？”先生云：“此事只可拟定一限度，函商经理，使其会意，并自行酌办。”经讨论议决：京行每日库存拟以十万元为度，其存放同业款项之最小额度，请其酌量自定。先以此意函商京行经理酌办。④议阜丰、统益两户定放事。曹吉如报告事由(略)。⑤沈棉庭报告总行、津行放款事(略)。《《行务会议记录》第7册，上档 Q268-1-169)

**4月23日** 出席商务印书馆董事会会议。讨论事项：①通过上年股息分派案，股息一分二厘。②传阅股东董景安等23人要求取消股息公积的来函。议决来函在股东会上提出，但本会认为仍维持上届股东会议决案。(《商务印书馆董事会记录簿》)

**4月26日** 签署浙兴总办通函，重申收缩股票押款。云：“查股票押款，前经重员会议议决停做在案。时局不靖，公司处境益艰，原有押进股票自应积极收缩，以后尊处股票押款到期，概请预先加紧催还，勿予续转。如果无力清债，亦须订立切实分期取赎办法，俾可逐渐减少。是所至盼。”(副本，上档 Q268-1-117)

**4月27日** 江苏兼上海财政委员会与上海银、钱两业公会签订第二次续垫借

款 300 万元合同。银行公会各会员行承担 200 万元,钱业公会各会员庄承担 100 万元;月息七厘,仍以江海关二五附税作抵,并由银钱业派员监督,但规定全部垫款应自“合同成立之日一次缴清”。(《一九二七年的上海商业联合会》,第 59 页)

**4 月 28 日** 主持浙兴第 188 次行务会议。讨论事项有:①沈棉庭报告京、汉、杭行放款事(略)。②曹吉如报告总行放款事(略)。③曹吉如报告新公司商请本行信保事(略)。(《行务会议记录》第 7 册,上档 Q268-1-169)

**4 月 29 日** 出席商务印书馆董事会特别会议,继续讨论上次会议议题。决议仍照第 324 次会议决议案办理,并拟定董事会对董景安等取消股息公积提议之意见书。(《商务印书馆董事会记录簿》)

**同日** 国民党政治会议致电苏沪财委会,裁定发行江海关附税国库券 3 000 万元条例。同日,苏沪财委会第八次会议决议复电“遵办”。(《中华民国史档案史料汇编》,第五辑第一编,财政金融[一],第 13 页)次日,根据该条例,该项库券由苏沪财委会“呈奉国民政府命令,核准发行”。月息七厘,按券面十足发行(后改为遵照按票面九八付款)。(同上引书)

**4 月** 主持修订《浙江兴业银行章程》。(印本,上档 Q268-1-623)

**3 月至 4 月** 苏沪财政委员会向上海银行业“借款”两次,各 300 万元,共 600 万元。浙兴第一次被分摊 10 万元。该次各行分摊数为<sup>①</sup>:

已定者

中国 20 万元 交通 30 万元 兴业 10 万元 东莱 10 万元 上海 10 万元

大陆 10 万元 中南 10 万元 金城 10 万元 中孚 5 万元 永亨 1 万元 中华 1 万元

未到者

汇业 原 5 万元 聚兴诚 2 万元 广东 1 万元 懋业 1 万元

通商 2 万元 浙实 2 万元 东亚 1 万元 工商 1 万元 和丰 1 万元

未定者

盐业 10 万元 中实 4 万元 四明 6 万元 农商 2 万元 新华 1 万元

(抄件,上档 Q268-1-28)

**3 月至 4 月** 苏沪财政委员会向上海银钱业分摊盐余公债“认购”数共 504 万元,浙兴被分摊 16.8 万元。上海银行公会录存各行分摊数为:

中孚 1.68 万元 和丰 1.68 万元 中实 6.72 万元 汇业 6.72 万元

<sup>①</sup> 原件为码子数字。——编著者

|             |                            |             |             |
|-------------|----------------------------|-------------|-------------|
| 新华 1.68 万元  | 兴业 16.8 万元                 | 工商 0.84 万元  | 懋业 1.68 万元  |
| 农商 3.36 万元  | 永亨 1.68 万元                 | 金城 16.8 万元  | 盐业 16.8 万元  |
| 东莱 16.8 万元  | 中南 16.8 万元                 | 交通 50.4 万元  | 东亚 1.68 万元  |
| 四明 10.8 万元  | 广东 1.68 万元                 | 中国 98.28 万元 | 大陆 16.8 万元  |
| 上海 16.8 万元  | 中汇 6.72 万元                 | 通商 50.08 万元 | 聚兴诚 3.36 万元 |
| 浙实 10.08 万元 | 钱业 168 万元(抄件,上档 S173-1-29) |             |             |

**5月1日** 赴上海总商会参加商务印书馆民国十五年度股东年会。李拔可报告营业概况;高凤池报告北京、广州受时局影响,股东未能莅会、委托在沪友人代表情况。部分股东对上述两报告提出异议,要求调查,遂引起争吵。会上有股东发言,对公司上年购入古书 16 万元一事,提出质疑。张元济应答:“李君所说某报亦曾经看过。此事关系鄙人名誉,不能不略为声明。此书系蒋孟莘君所藏,提议购买者即是鄙人。鄙人初进公司办编译所时,即开办图书馆,历年收买旧书已有多批,如会稽徐氏、长洲蒋氏、太仓顾氏、丰顺丁氏、江阴缪氏等家藏书,嗣后尚续有收买。至公司营业,非仅编译新书,所出之旧书如《学津讨原》《学海类编》《续古逸丛书》《百衲通鉴》《元曲选》《宋人小说》等等,有营业甚佳者,有营业亦不甚畅者,凡此皆非编译所人员所能编著。本馆近年出版旧书卷帙最多者为《四部丛刊》,想各股东均所知悉,此书发行两次预约,共销二千四百余部,收入有一百余万元。此书均系以旧书影印,除本馆图书馆所收藏外,余均向海内各藏书家商借而来,极为困难,所费亦甚多。鄙人刻尚拟编纂《四部丛刊续编》,所需旧书尤多。适有蒋氏书可以收购,其中从前亦曾有向借印入《四部丛刊》者,其书抵押与兴业银行为十九万两,再四磋商,始以十六万两收购。至值与不值,可请各股东推举识者审阅。且此事固系鄙人提议,曾经总务处会议议决,经多人签字。”“至言不通过董事会,则此为一种进货。商务印书馆买机器、进纸张,价值再较此为大,亦不必通过董事会。今书为公司所买,并非我张菊生携归家中,如今书尚存银行库中。至谓一人嗜好云云,因为当时我主张收买最力,或影射及我。读书人喜欢古书,亦无足异。然此事决不使公司于营业上有损,且因是而使营业上有益,则我亦无负于各股东也。”会议选举新一届董事及监察人,当选董事张元济、吴麟书、高凤池、夏鹏、丁榕、鲍咸昌、李拔可、叶景葵、杨端六、王云五、盛同孙、高梦旦、庄俞等 13 人;当选监察人周辛伯、陈少周、秦印绅等 3 人。(《商务印书馆股东会记录簿》;1927 年 5 月 2 日《晶报》)

**同日** 南京国民政府决定发行江海关二五附税国库券 3 000 万元,消息传出,在北京的张作霖通过交通银行董事长卢学溥,警告上海金融业,认为南军将发行二五税库券数千万,此事重大,如果实行,将来北方难以承认,或须援例办理,最好打消此事。是日,卢密电上海胡孟嘉、张公权、陈光甫、李馥荪、叶扶霄、吴蕴斋等大银

行家，云：“明知南北相持，我辈同感应付之苦。惟政变难测，损失固应预防，而金融界之在北方有业者，此类尤不宜露面，否则影响所至，祸变难测。尤应注意者，整理旧债及各种内债，此时万不可即要求有所表示，否则南方多一种保障，北方必生一种变化。利未见而害先至，总宜镇静处之。”（《一九二七年的上海商业联合会》，第71页）上海金融业巨子们未予理睬。大家在南北竞相拉拢之间，无疑选择了南京国民政府。

**5月7日** 上海银行、钱业两会召集各行庄协议苏沪财委会向银钱业“承销”江海关二五附税国库券额度，同意承销总额度250万元，非财委会要求之500万元。会后，宋汉章、秦润卿复函苏沪财委会，云：“敝会召集银钱两业在会各行庄开联席会议，商量承销，惟据到会各行庄声称，连年战事频仍，金融枯竭，市面已深感周转不灵之痛苦。今既奉命承销，不敢勉力分认，当即公决，承销票额二百五十万元，即在应还前两次垫款六百万元内扣除。”该函要求财委会“尊重合同，准将二五附税收入按月分派归还，以维信用而恤商艰。”<sup>①</sup>（上海钱业公会档案，上档S173-1-44）

**5月9日** 主持浙兴董事会会议。议决行员加薪办法及提议修改《盈余分配草案》。《草案》云：

总结所得利益，除各项开支及削账摊提各费，并提特别公积外，如有盈余，即为纯利，作二十份，分配如左：

（甲）以一份为法定公积，以二份为填补损失公积，以一份为调剂红利公积，以一份为酬恤职员公积。

（乙）除甲项支配外，应将所余十五份，提股东股利六厘，并酌提下届滚存。其余净数匀作一百分，以百分之四十为股东红利，以百分之七为董事、监察人花红，以百分之五十三为全体职员花红。（1927年5月31日浙兴总办与哈行行员合同，上档Q268-1-70）

**同日** 签署浙兴总办通函，通报汉行行员薪水汇付办法。云：“汉口停止兑现后，上海及各处先后与汉口各行停止往来。此事与汉行行员薪水汇家应用者亦有关碍。兹经商定办法：凡汉行行员薪水汇家应用者，以十五年份原支薪额全数为限，准予通融兑付。此项汇款同时须由汉行备函，叙明汇款行员旧支薪额若干，汇款若干，与兑付行接洽。除函知汉行外，特此奉洽，即希照办。”（副本，上档Q268-1-117）

<sup>①</sup> 经过双方几轮交涉，银钱两会最后仍同意承销国库券500万元。——编著者



**5月11日** 主持浙兴第189次行务会议。讨论事项有：①曹吉如报告总行放款事(略)。②沈棉庭报告各分行放款事(略)。③补录变通汉行行员薪水汇款事。“前经议决，以各员所得旧额薪水半数为限，准予照兑。嗣以史经理来函嫌数目太狭，拟照现支薪额全数概予照汇。当以现支薪额尚属悬案，未能照办，爰变通为旧支薪额全数准予照汇。特此补记。”④议定优待行员役办法内生活费一项应否认为薪水事。“生活费作为薪水与否颇有关系。盍以为作为薪水计算，则甲乙等职在办法内规定除外，他日生活费逐年增加，于计算花红上甲乙等职未免偏枯。然反之如不作为薪水，将来甲乙等职加薪时虽无生活费名目，而实际上有一部分含有生活费性质，因其统作薪水看待于计算花红上，反致意外便宜。故两者均有未洽。而权衡利弊，究以不作为薪水较为相宜。因不特计算花红发生问题，即在年资薪水上行力负担亦嫌过重，至虑甲乙等职反占便宜一层，不如于议加甲乙等职薪水时，亦提出生活费名目，与其他行员同一不作为薪水，则彼此公平矣。”会议议决：生活费应付开支账津贴科目，注明行员役生活费，不记入薪额内。(《行务会议记录》第7册，上档 Q268-1-169)

**同日** 签署浙兴总办通函，公布董事会提议《修改盈余分配草案》。(副本，上档 Q268-1-60)

**5月14日** 出席商务印书馆董事会会议。讨论事项：(一)李拔可因病提出辞经理职。张元济云：“拔翁辞职确曾屡次说过，但顷议翰翁辞职事，以现在公司情形，全赖大家维持，最好不更动名义，亦只好请拔翁仍勉为担任。疾病人所难免，有病自不得不休息，尽可请假，不必因病即行脱离公司。”到会董事、监察人表示一致挽留。(二)江苏暨上海财政委员会向商务募“二五附税”国库券20万元事。张元济认为仍应有总务处酌量应付。讨论良久，议决由总务处设法商减，相机办理。(三)修改董事会章程。议决：公推高梦旦、盛同孙二人为修改董事会章程起草委员。(《商务印书馆董事会记录簿》)

**5月16日** 浙兴杭行倪福保、罗敬宜致先生与董事会诸公函，请求处分。云：“奉四月二十七日尊处赐函敬悉。中交两行行员退出工会事，业经遵示婉告同人，所有敝处对于此点情形，此次陈理卿、沈棉庭先生莅杭，福等业经面陈，请为转达，当蒙俯鉴。此次杭州自工潮发生，引起纠纷，虽为潮流所使然，但福等不能尽力消弭，措置安全，迨陈理卿、沈棉庭先生莅行，宣示尊处意旨，福等又不能完全解决，引起外界干涉，不独有负职责，抑且应付乖方，致增咎戾。虽以前经过迭蒙尊处曲加鉴谅，但事后抚衷自问，究属难安。惟有自请予以严加议处，藉资整饬。”(原件，上档 Q268-1-111)

**5月18日** 主持浙兴第190次行务会议。曹吉如报告总行放款事，云：“以上