

挺经

全集

• 精通造化、
修身用世的谋略奇书
• 总结为人为官
成功秘诀的心法大全



原著 〔清〕曾国藩
注释 陈开善 安睿
主编 唐品



天地出版社 | TIANDI PRESS

传承中华文化精髓 建构国人精神家园

中华传统文化核心读本

余英时题



挺经

【全集】

原著	〔清〕	曾国藩
注释	陈开善	安睿
主编	唐品	

图书在版编目(CIP)数据

挺经全集 / 唐品主编. — 成都: 天地出版社,
2017.5

(中华传统文化核心读本)

ISBN 978-7-5455-2569-4

I. ①挺… II. ①唐… III. ①曾国藩(1811-1872)—谋略
②《挺经》—通俗读物 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第037046号

挺经全集

出品人 杨 政
主 编 唐 品
责任编辑 陈文龙 刘 倩
封面设计 思想工社
电脑制作 思想工社
责任印制 葛红梅

出版发行 天地出版社
(成都市槐树街2号 邮政编码: 610014)
网 址 <http://www.tiandiph.com>
<http://www.天地出版社.com>
电子邮箱 tiandicbs@vip.163.com
经 销 新华文轩出版传媒股份有限公司

印 刷 河北鹏润印刷有限公司
版 次 2017年5月第1版
印 次 2017年5月第1次印刷
成品尺寸 170mm×230mm 1/16
印 张 16.75
字 数 282千字
定 价 29.80元
书 号 ISBN 978-7-5455-2569-4

版权所有◆违者必究

咨询电话: (028) 87734639 (总编室)

购书热线: (010) 67693207 (市场部)

本版图书凡印刷、装订错误, 可及时向我社发行部调换

中華傳統文化核心讀本

余英時題



传承中华文化精髓

建构国人精神家园



上下五千年悠久而漫长的历史，积淀了中华民族独具魅力且博大精深的文化。中华传统文化是中华民族无数古圣先贤、风流人物、仁人志士对自然、人生、社会的思索、探求与总结，而且一路下来，薪火相传，因时损益。它不仅是中华民族智慧的凝结，更是我们道德规范、价值取向、行为准则的集中再现。千百年来，中华传统文化融入每一个炎黄子孙的血液，铸成了我们民族的品格，书写了辉煌灿烂的历史。

中华传统文化与西方世界的文明并峙鼎立，成为人类文明的一个不可或缺的组成部分。中华民族之所以历经磨难而不衰，其重要一点是，源于由中华传统文化而产生的民族向心力和人文精神。可以说，中华民族之所以是中华民族，主要原因之一乃是因为其有异于其他民族的传统文化！

概而言之，中华传统文化包括经史子集、十家九流。它以先秦经典及诸子之学为根基，涵盖两汉经学、魏晋玄学、隋唐佛学、宋明理学和同时期的汉赋、六朝骈文、唐诗宋词、元曲与明清小说并历代史学等一套特有而完整的文化、学术体系。观其构成，足见中华传统文化之广博与深厚。可以这么说，中华传统文化是华夏文明之根，炎黄儿女之魂。

从大的方面来讲，一个没有自己文化的国家，可能会成为一个大国甚至富国，但绝对不会成为一个强国；也许它会



强盛一时，但绝不能永远屹立于世界强国之林！而一个国家若想健康持续地发展，则必然有其凝聚民众的国民精神，且这种国民精神也必然是在自身漫长的历史发展中由本国人民创造形成的。中华民族的伟大复兴，中华巨龙的跃起腾飞，离不开中华优秀传统文化的滋养。从小处而言，继承与发扬中华优秀传统文化对每一个炎黄子孙来说同样举足轻重，迫在眉睫。中华优秀传统文化之用，在于“无用”之“大用”。一个人的成败很大程度上取决于他的思维方式，而一个人的思维能力的成熟亦绝非先天注定，它是在一定的文化氛围中形成的。中华优秀传统文化作为涵盖经史子集的庞大思想知识体系，恰好能为我们提供一种氛围、一个平台。潜心于中华优秀传统文化的学习，人们就会发现其蕴含的无穷尽的智慧，并从中领略到恒久的治世之道与管理之智，也可以体悟到超脱的人生哲学与立身之术。在现今社会，崇尚中华优秀传统文化，学习中华优秀传统文化，更是提高个人道德水准和构建正确价值观念的重要途径。

近年来，学习中华优秀传统文化的热潮正在我们身边悄然兴起，令人欣慰。欣喜之余，我们同时也对中国现今的文化断层现象充满了担忧。我们注意到，现今的青少年对好莱坞大片趋之若鹜却不知道屈原、司马迁为何许人；新世纪的大学生能考出令人咋舌的托福高分，但却看不懂简单的文言文……这些现象一再折射出一个信号：我们现代人的中华优秀传统文化知识十分匮乏。在西方大搞强势文化和学术壁垒的同时，国人偏离自己的民族文化越来越远。弘扬中华优秀传统文化教育，重拾中华优秀传统文化经典，已迫在眉睫。

本套“中华优秀传统文化核心读本”的问世，也正是为弘扬中华优秀传统文化而添砖加瓦并略尽绵薄之力。为了完成此丛书，



我们从搜集整理到评点注译，历时数载，花费了一定的心血。这套丛书涵盖了读者应知必知的中华优秀传统文化经典，尽量把艰难晦涩的传统文化予以通俗化、现实化的解读和点评，并以大量精彩案例解析深刻的文化内核，力图使中华优秀传统文化的现实意义更易彰显，使读者阅读起来能轻松愉悦并饶有趣味，能古今结合并学以致用。虽然整套书尚存瑕疵，但仍可以负责任地说，我们是怀着对中华优秀传统文化的深情厚谊和治学者应有的严谨态度来完成该丛书的。希望读者能感受到我们的良苦用心。

曾国藩是中国近代史上备受人们关注的风云人物。他以一介儒生，昂然崛起于湘楚之间，后来挽狂澜于既倒，扶大厦于将倾，平定动乱，再造“中兴”，被誉为“中兴第一名臣”。他持一定之规，为人、为官、为民、为国，处处体现出强大的精神感召力，成为时人推崇的末世圣人，被誉为“立德立功立言三不朽，为师为将为相一完人”。

《挺经》一书是曾国藩总结自身人生经验和成功心得而成的一部传世奇书，它是曾国藩诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下的最高法则。因其具有极强的实用性、启迪性和借鉴性而受到各界人士的重视和喜爱。

“挺经”，意即言“挺”之经。“挺”，是所言的内容；“经”，指关于“挺”的原则、经验、秘诀。何谓“挺”？所谓“挺”是指一种立身状态、处世态度，即“守身用世”的态度。具体说，“挺”就是指刚烈强硬、坚劲挺拔这样一种立身处世的态度，即势不可用尽，功不可独享，也就是盛时要做衰时想，刚柔相济，无为而无不为。曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中全然保身，全赖这一“挺”字。他在困厄中求出路，在苦斗中求挺直。如此方能在为人、为官方面卓然出众。

如果说《挺经》是曾国藩为人、为官的典范之作，那么用他的学生李鸿章的话来说，《挺经》也是曾国藩精通造



化、守身用世的秘诀。

《挺经》本身就是一面镜子。世人对照其中论述，皆可清晰地看到自己有哪些优点可以获得成功，有哪些缺点可以导致失败。总之，它的作用可以归结为两点：识人以用事，自知以修身。

当今社会，人际关系与每个人的生活、事业息息相关，如何在多样化、复杂化的人际关系中既游刃有余，又不失仁爱真诚，既立志于事业，又不失家庭的和谐？在《挺经》中，你能看到曾国藩顺境中的修养与知足，逆境中的坚挺与忍耐，做事时的勇毅与勤廉，决策时的虚心与明强。

本书以独特的视角，从阐述曾国藩《挺经》原文入手，解剖和展示曾国藩的内心世界，系统地阐述曾国藩的思想和智慧，展示他严于治军、治家、修身、养性的一生，而这也使他最终实现了立德、立功、立言的封建士大夫的最高追求。这本经典著述是他修身、齐家、治国、平天下的经验总结。他的处世理论和智谋心得在当今社会仍值得学习和借鉴。

卷 一 / 内圣	001
卷 二 / 砺志	015
卷 三 / 家范	029
卷 四 / 明强	043
卷 五 / 坚忍	059
卷 六 / 刚柔	077
卷 七 / 英才	093
卷 八 / 廉矩	107
卷 九 / 勤敬	119
卷 十 / 诡道	135
卷十一 / 久战	149
卷十二 / 廩实	161
卷十三 / 峻法	175
卷十四 / 外王	189
卷十五 / 忠疑	199



卷十六 / 荷道	211
卷十七 / 藏锋	223
卷十八 / 盈虚	239

卷

一

内圣

毛泽东说，曾国藩是达到儒家“立德”“立功”“立言”三不朽的至高境界之人。曾国藩走的是先立德，后立功、立言的路子，即真心诚意修身、齐家、治国、平天下，治于内而成于外。

【原文】

细思古人工夫，其效之尤著者，约有四端：曰慎独则心泰，曰主敬则身强，曰求仁则人悦，曰思诚则神钦。慎独者，遏欲不忽隐微，循理不间须臾，内省不疚，故心泰。主敬者，外而整齐严肃，内而专静纯一，斋庄不懈，故身强。求仁者，体则存心养性，用则民胞物与，大公无私，故人悦。思诚者，心则忠贞不贰，言则笃实不欺，至诚相感，故神钦。四者之功夫果至，则四者之效验自臻。余老矣，亦尚思少致吾功，以求万一之效耳。

【译文】

仔细考察古人在修身方面所下的功夫，其中成效明显的大约有四个方面：谨慎独处，就会心胸泰然；端肃恭敬，就会身体强健；追求仁义，人们就会悦服；真心诚意，则神灵钦服。

慎重独处，就是说遏制自己的私欲，连非常微小的方面也不放过，行事遵循自然之理，一刻也不间断，这样内心时时自省，所以心里坦然。庄严恭敬，就是说外表整齐严肃，内心思虑镇定专一，时时端恭庄严，所以身体强健。追求仁义，就是从本体上讲，能保养心性，视百姓为同胞，对万物也心存养护。大公无私，自然会受人民的爱戴。正心诚意，就是说内心忠贞不二，言语笃实不欺瞒任何人，用至诚之德来感应天地万物，所以神灵也钦服。如果真能达到上述四方面的修身工夫，那么成效自然会到来。我虽然已经老了，也还想在修身方面下功夫，希求能达到成效。

【评析】

一个人无论是读书、做学问，还是打工种田，抑或是经商、从政，都离不开修身养性。古往今来，凡是能够成就大事的人，无不具备一定的修养，因此要在修身方面下功夫。

凡是一个严于律己的人，没有不待人忠恕的。人和人之间的冲突，不过是为了利害关系，一个严于律己的人，一定把权利看得很轻，欲望看得很薄，在与人的交往中，他就不会有什么苛求了。

【史例解读】

富弼百忍成金

富弼是北宋仁宗时的宰相，年轻的时候，因聪明伶俐，巧舌如簧，常常在无意之间得罪一些人，事后深为不安。经过长时间的自省，他的性格变得宽厚谦和。所以当有人告诉他有人在背后说他的坏话时，他总是笑着说，他们怎么会随便说我。

一次，一个秀才想当众羞辱他，向他请教一个问题。富弼知道来者不善，但也不能不理睬，只好答应了。众人见他被人拦在街上，都过来看热闹。

秀才问富弼：“请问，欲正其心必先诚其意，所谓诚其意即毋自欺也，是即为是，非即为非。如果有人骂你，你会怎样？”

富弼答道：“我会装作没听见。”

秀才哈哈大笑，原来你不过如此！大笑而去。富弼的仆人埋怨道：“真是难以理解，这么简单的问题我都可以对上，怎么您却装作不知呢？”

富弼说道：“此人乃轻狂之士，若与他辩论，他必会言辞激烈，无论对错，都是口服心不服。书生心胸狭窄，必会记仇，徒劳无益，又何必呢？”

果然几天后，秀才在街上遇见富弼。富弼主动上前打招呼，秀才却不理，扭头而去。走了不远，又回头看着他大声说，富弼只不过是一只缩头乌龟而已。

有人告诉富弼，那个秀才在骂他，他却认为天下同名同姓的人太多了，是骂别人，丝毫不理会秀才。秀才深感无趣，低头走开。

富弼当了宰相后常教育子孙说：“‘忍’之一字，是办好一切事情的窍门。家族要想和睦，一定要注意这个字。倘若一个清正节俭的人再加上这一忍字，做任何事都会势如破竹，没有能难住他的。大凡朝廷用人，唯才是举，但在任用宰相时，又以‘大度’二字衡量。所谓相者，要有天地之气魄，能容万物。如果不能忍，何异于青蛙，一触即跳，一跳便叫，如何是好？”

忍一时，风平浪静。不忍者，冲冠一怒，比如项羽，终难免自刎乌江，一剑成鬼雄。有忍者，却不多见，比如刘邦，一忍百忍，天下终姓刘。所以最大的智慧是诚于中，绝不形于外，富弼即是如此。

孙叔敖甘守贫贱

春秋时期，楚国令尹孙叔敖才识卓绝，居官清廉，平生不与权贵同流合污。他虽身居高位，却不恃此而骄，常常把自己的家财拿出来救济穷人，所以做了多年的令尹，一直深得民心。

楚庄王对孙叔敖更是倚重，凡军国大计，无不向他请教。楚国也因为有这样一位贤能的令尹而日益富强。

周定王十二年春，孙叔敖年高体衰，一病不起。他知道自己将不久于人世，于是叮咛儿子孙安说：“楚庄王为嘉奖我多年的功劳，曾多次要我选一处地方作为封邑，我都坚决谢绝了。我死后，如果他封你官爵，你千万不能接受。我了解你，你没有多大才能，难以担当治国安邦的大任。楚王若封给你一处好地作封邑，你要坚决推辞。如果推辞不掉，你就请求把‘寝丘’封给你。这个地方土地贫瘠，而且叫‘死者停处’这种地名，显得不吉利，是不会有谁来争夺的，可以长保子孙后代平安。”

孙叔敖死后，楚庄王亲临送葬，抚棺痛哭，从行者莫不垂泪。

葬礼结束后，楚庄王立即要封孙安做大官。孙安遵从父命，力辞不受，回到乡下种田为生，日子过得艰苦。时间一久，楚庄王便把这件事忘了。

有一天，宫中优伶作戏唱道：“廉吏高且洁，子孙衣单而食缺。君不见，楚之令尹孙叔敖，生前私产无分毫，子孙丐食栖蓬蒿……”

楚庄王问：“孙安真的穷困到这种地步吗？”

优伶回答道：“不穷困，不见前令尹之贤。”

楚庄王急忙派人召孙安进宫，要封他万户之邑。孙安说：“大王如果惦念先父尺寸之劳，要赏赐我衣食，愿得封寝丘。这是先父的遗命，非此地不敢接受。”

楚庄王只好把寝丘封给他。寝丘这个地方，位置偏僻，名字也不吉利，王公权贵都不屑一顾。所以楚国几代政治动乱，好的封邑频频易主，只有寝丘无人理会。孙叔敖的先见之明，使后代子孙得以安然无恙。

为政要推行仁义

王蕴，字叔仁，东晋孝武帝定皇后的父亲，晋阳（今山西太原市西南）人。曾任佐著作郎、尚书吏部郎、吴兴太守、光禄大夫等职。

王蕴性情平和，任人大度，不压制出身寒微的平民，只以才德为选任的标准。当时简文帝为会稽王，王蕴辅政。王蕴对于治内的情况十分熟悉，而且经常推荐有德才的人，使其得以举用。他所荐举的人，都能充分发挥所长，因此，那些得不到进用的人也没有怨言。

王蕴任吴兴太守的时候，政绩卓著，民众感念其为政之德。

一次，境内发生灾荒，百姓缺粮，生活无着。王蕴下令打开粮仓，赈济灾民。主簿劝阻说：这样做是违反朝廷规定的，要承担擅权的责任。他坚决请求王蕴按规定程序，先列出报表上报，在得到朝廷批准后再行实施。

王蕴说：“现在百姓急难，嗷嗷待哺。民以食为天，人是要吃饭的，路上逃荒的人中已经有不少人饿死。如果按部就班地履行政程序，先列出报表，再逐级上报请示，等到朝廷批准后再予以救济，那时，将有多少人魂归西天。专任擅权的罪过，由太守一个人承担，而饥荒流离却威胁着全城百姓的生存。我想，只要所作所为合乎仁义，能够救助百姓，度过灾难，即使被追究责任而撤职，也是坦然的，心里也没有什么值得遗憾的。”

于是，王蕴下令即刻开仓救民，很多吴兴百姓因此保住了性命。

朝廷以违反条规法律为由，免去了王蕴的职务。这种不公平的责处，激起了平民百姓的义愤，很多百姓和读书人都为王蕴抱不平。皇上只好又颁布诏令，给予王蕴降职处分，改任他为晋阳太守。

只以民生疾苦为重，不以个人官位为意，这样的官不论在什么样的历史条件下，都会得到百姓拥戴，都会被百姓记在心里，也必然会流芳百世。而那种只为了个人升迁和只为了保全自己的官位，而无视民众的生计，以至于弄虚作假的人，只能被百姓唾弃。

【原文】

尝谓独也者，君子与小人共焉者也。小人以其为独而生一念之妄，积妄生肆，而欺人之事成。君子慎其为独而生一念之诚，积诚为慎，而自谦之功密。其间离合几微之端，可得而论矣。

盖《大学》自格致以后，前言往行，既资其扩充；日用细故，亦深其阅历。心之际乎事者，已能剖析乎公私，心之丽乎理者，又足精研其得失。则夫善之当为，不善之宜去，早画然其灼见矣。而彼小人者，乃不能实有所见，而行其所知。于是一善当前，幸人之莫我察也，则趋焉而不决。一不善当前，幸