

心
路
印
迹



刘
键

著

X i n l u Y i n j i

心路印迹



刘 键 著

中国财经出版传媒集团
中国财政经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

心路印迹 / 刘键著. —北京: 中国财政经济出版社, 2016. 12

ISBN 978 - 7 - 5095 - 7168 - 2

I. ①心… II. ①刘… III. ①社会科学 - 文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 306172 号

责任编辑: 杜 剑 谷兴华

责任校对: 李 丽

封面设计: 思梵星尚

版式设计: 兰 波

中国财政经济出版社出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码: 100142

营销中心电话: 88190406 北京财经书店电话: 64033436 84041336

北京富生印刷厂印刷 各地新华书店经销

787×1092 毫米 16 开 26 印张 484 000 字

2016 年 12 月第 1 版 2016 年 12 月北京第 1 次印刷

定价: 59.00 元

ISBN 978 - 7 - 5095 - 7168 - 2/I · 0159

(图书出现印装问题, 本社负责调换)

本社质量投诉电话: 010 - 88190744

打击盗版举报电话: 010 - 88190492, QQ: 634579818

前言



古人云“学而思则学因思而益精，思而学则思因学而有据”。自上大学以来，我养成了一个习惯，就是把自己工作、学习、生活中经历过的、有正面意义的感受经过思考写出来，主要目的是为了加深对已学知识或经历过事物的理解，积累经验，回味人生，也为他人提供一些有益的参考。我坚持写作三十多年来，撰写了百余篇文章或报告（不含讲话、讲课稿件、课题研究、参编书本等），但从来没有整理过。早在两年前，就有整理这些稿件的想法，但种种原因没能实现。前些日子我偶遇一好友，他热心地对我讲，你写的这些东西太分散，时间跨度也长，不好保存和总结归纳，但又是自己的心血，如果把它们整理出来，出本书该多好。

我听从了他的建议，于是就将多年来撰写的其中 100 余篇文章或报告（其中有 5 篇是与他人合作完成的）汇编成册，就有了这本书。我在想，如果简单地把这些文章罗列起来，可能会不系统、不完整，也不好归纳，给读者传递的信息会不全面，读后效果不会太好，也会无谓地耽误读者宝贵的时间。

经过认真思考，重点围绕如何让读者读后有所启发，哪怕是一点点感觉，我对全书体例、形式、内容等进行了统筹谋划。体例就是分章介绍和汇编，每章总体概述后再基本上按写作的时间顺序编纂相关文章或报告，但有的因为现在是回忆过去的事，也有的比较重要，所以在内容排列上体现的往往不是自然的时间顺序。由于第七章的文章、报告太多，所以就在分类的基础上再按时间顺序编排，简单地将其分为工作业务篇、思想政治教育篇、综合篇。形式上主要是以文字表达为主；内容以参加工作后的文章或报告居多，重点是我在河北省、西藏自治区和湘潭市三地，以及在国家部委工作期间的内容，同时兼顾了工作之前在校期间的一些情况介绍和感受，其中国家部委工作期间的最多，约占 70%。为了便于读者阅读和了解，还在每篇文章或报告题目后，标注了写作时间。

之所以把书名叫作《心路印迹》，就是介绍自己从上学至今用心走过的历



程，把这段“路”上的所见、所感、所想写出来，成为我心中永恒的印迹。

那么，这本书该从哪里讲起呢？经过细致严谨的思考，还是从家风讲起吧。当前，在党中央的统一部署和领导下，全国正在开展“两学一做”学习教育，在这期间，习近平总书记多次就家风问题做了重要论述，指出家风建设是党员干部的必修课，每位领导干部都要把家风建设摆在重要位置。我也认为一个人的成长进步都与从小受到的家庭教育密切相关。为此，书中第一部分就介绍了我的家风，谈了一些学习体会。

讲完家风后，我开始从教育过程、河北省“下放”锻炼、援藏、湘潭市挂职、国际组织工作、部委成长等方面分六章（除前言和后记外，全书总共分七章）介绍自己的总体情况，并编排相应的文章或报告。这些内容真实地反映了我入党三十年来，在组织的培养、关心和信任下，严格服从党的安排，接受教育培养、工作锻炼的全部历程。回顾这些经历，感慨万千。从学习方面讲，自己从土默特平原走向全国的高等学府，直到硕士、博士，成为知识分子；从工作方面讲，自己从一名科员成长为司局级干部，先后在乡镇、县级、地市级、省级、中央部门工作或锻炼，还跨两个部委、事业和行政两种体制；从生活方面讲，自己曾在内蒙古自治区土默特右旗、北京市、山西省雁北地区、河北省易县、辽宁省大连市、四川省成都市、湖南省湘潭市、西藏自治区拉萨市等地学习或生活。这些地方养育了我、造就了我，我热爱这些地方、感恩这些地方！

之所以讲这些，我要说明的是，这本书不是为了炫耀自己，而主要是将自己多年写的文章或报告编排起来，作为一名普通党员，实事求是地总结一下自己。在总结时我充满感激之情，发自内心地讲，没有父母的精心养育和良好的家教，就没有我今天的身体素质和乐观努力的精神；没有党的教育和改革开放的宏伟大业，就没有我今天的思想素质和事业发展；没有领导和同事的关心爱护、包容支持，就没有我今天的成长进步。

开头讲出出版此书的目的，说到底就是用这本书给自己留个纪念、做个阶段性小结。借此机会，我也想将此书作为自己入党三十年对党组织的汇报和献礼！

由于本人水平有限，对书中的缺点和纰漏，请予批评指正。

2016年6月

引言



入党三十年

岁月流逝，今年是我加入中国共产党三十周年。记得在三十年前的六月，我加入了中国共产党，成为中央财政金融学院（现中央财经大学）本科一年级第一批入党的两人之一。我当时为此而兴奋和激动，由衷感谢系领导和老师们对我的关怀培养，以及同学们对我的信任。作为班里首任班长，我更加努力学习和工作，处处按共产党员的标准要求自己。

总结自己所走过的三十年，我的成长进步始终没有离开党的关怀和培养。我出生于普通的干部家庭，从小父辈的教育，就是要求我们好好学习、埋头苦干，一切依靠组织、信任组织。回过头来想，是党在粉碎“四人帮”后恢复的高考，才让我从一个北方小县城，来到京城学府，接受高等教育。学校又给我们安排了助学金和奖学金，供我们日常生活开销。大学毕业后，我分配到财政部工作，成为中央国家机关的一名干部。考虑到我刚出校门，没有基层工作经验，就派我到河北省的一个县城锻炼一年，没过几年我在部里就当上了副主任科员、主任科员，随后又当了处级领导，四十岁出头就成为司局级领导干部。在财政部、国土资源部工作期间，组织上为了进一步锻炼和培养我，在部里人手少、任务重的情况下，又先后派我到西藏自治区、湘潭市进行援藏和挂职。在生活方面，按照前些年的政策，单位给我分配了住房，让我全家安居乐业。因此，不论从哪个时期、哪个角度、哪个方面讲，没有党的培养和关怀，绝对不会有我今天所拥有的思想理论水平、科学文化知识、业务工作能力、生活福利保障等。

回顾入党三十年，与党和国家过去所经历的一样，自己曾经也有过一些不平凡的历程。如，1986年至1988年反对资产阶级自由化，1989年政治风波，1990年党员重新登记，等等。在这些风风雨雨面前，我保持了坚定的政治立场，遵守了党的政治纪律，在思想上、政治上、行动上始终与党中央保持一致，经受住了考验。2001年至2004年的援藏，又接受了分裂与反分裂斗争实践的检验。在西藏自治区工作过的同志可能清楚，维护民族团结、贯彻中央民



族政策，不是挂在嘴边的口号，而是几乎天天遇到的、需要共产党员随时付诸实施的具体行动。

这三十年来，党给予我的实实在在太多了，但我对党又贡献了什么呢？回想起来真有点惭愧。作为共产党员，我认为对组织最好的回报就是在本职岗位上努力工作，不断提高自己的能力和水平，遵纪守法，多做对人民有益的事。但这么多年来，由于水平能力所限等原因，我对组织和人民作出的贡献十分有限，离组织的要求、人民的期盼，以及与优秀共产党员相比，还有很大的差距，自己身上还有许多缺点和不足。2016年中央部署“两学一做”学习教育，恰好是自己入党三十年之际，作为基层党组织的支部书记，我将认真按照学习教育的要求，对照共产党员的标准，全面回顾和检查自己三十年来的所思所做，努力纠正以往自身的缺点和失误，以此为起点，除自己做好外，还要带领周围党员，怀着对党的深厚感情，不忘为共产主义奋斗终生的初心，在努力做一名合格共产党员基础上，向优秀党员领导干部的目标前进，不辜负党三十年来的培养和期望。

2016年6月

目 录



第一章 从家风说起	1
概述	1
我的家乡	1
好父亲	2
把好的家风传承给下一代	3
家风是一盏灯	4
第二章 万丈高楼平地起	6
概述	6
儿时的“牛皮灯笼”	7
数学老师刘秉义	7
我的外语学习	8
学生干部	10
我的博士生导师和师母	11
乡镇企业的活力何在？ ——关于大兴县北臧村乡镇企业的调查	12
“百乡挂职，智力支农”工作总结	14
精诚合作 硕果累累 ——中央财政金融学院基财“八五”雁北支行实习小组总结	16
第三章 革命老区的锻炼	21
概述	21
我易县的同事们	22
阜平县财政经济现状成因及对策	23
来自易县财政局的评语	29



第四章 在青藏高原上拼搏	30
概述	30
西藏自治区农村经济发展制约因素分析	31
西藏自治区农牧民素质对收入的影响	37
西藏自治区建材业发展调查	44
西藏自治区粮食安全策略	61
从援藏期间的工作实践看共产党员的先进性	64
援藏个人总结	68
第五章 毛主席家乡的锤炼	91
概述	91
对湘潭区位优势与经济发展的初步感受	91
到了毛主席外婆家	93
提升依法行政水平 努力建设美丽湘潭	94
甩开膀子干出来的几点体会	
——组织实施湘潭锰矿矿山环境恢复治理示范工程的感受	98
我与海泡石	103
参加湘潭市市政府赴港招商洽谈会随想	104
调研建材公司后的思考	106
带着感情和责任务实推进韶山市“两型”示范综合片区建设	108
从虚到实	
——在指导韶山“两型”示范综合片区创建工作中的体会	113
共建平安双马	115
走进鹤岭镇	116
没有退路但有出路	118
毛主席家乡的福音	119
从富裕一阵子如何走向幸福一辈子	
——湘潭经开区维护失地农民权益的有益探索	120
加快建立生态文明建设的制度体系	125
湘潭市挂职工作总结	128
第六章 在对外工作中维护国家利益	136
概述	136

充分利用财务委员的身份来提升我国的话语权	136
三明治里夹酱豆腐	137
国际海底区域资源勘探开发的新进展及我们的相关政策	138
外交官遇到的困难	145
第七章 在国家部委工作时的成长进步	147
概述	147
工作业务篇	148
通货紧缩的原因及对策	148
对《基本建设支出预算管理办法》的几点认识	151
关于启动民间投资的几点建议	153
部门预算改革中需要解决的几个问题	157
生态经济是中国未来生存与发展的必然选择	
——布朗《生态经济》读后感	160
大湄公河次区域环境与资源规划管理	164
环球科考 造福人类	
——中国首次环球科学考察综述	172
德国碳排放权交易对我国的启示	175
德国环保财税政策的几个主要方面	181
德国环境保护相关政策给我国的启示	183
加快发展我国的循环经济	193
黑龙江省贯彻落实《决定》情况调研报告	197
百姓的声音 基层的希望	
——有感于一次整顿规范矿产资源秩序检查验收座谈会	201
环境执法难在哪	203
以改革创新精神促进中央地质勘查基金管理工作又好又快发展	204
地质勘查事业迎来发展的春天	208
污染物减排工作面临的形势及相关财政政策	211
构建社会主义市场经济条件下的矿产资源勘查共同责任机制	215
从地方政府和企业看“减排”	221
在《全国矿产资源规划（2008—2015 年）》指导下地勘基金实施	
矿产资源宏观调控的几点思考	229
关于整合中央财政安排的矿产资源勘查和保护资金的初步思路	231



可再生能源财税政策研究	236
关于加强和改进我部内部审计工作的几点建议	244
“反规划”与区域可持续发展能力评价	249
坚持以人为本 努力促进资源型城市转型	251
完善财产税制 加强土地宏观调控	256
改革完善房地产税是房地产宏观调控政策的重要组成部分	259
对山西省国土资源管理工作情况的调研	261
对国土资源节约集约模范县创建活动的几点建议	265
对“十二五”国土资源管理工作中依法理财的思考	267
在难得机遇面前统筹谋划未来国土资源财务工作	271
由停车费的上涨想到了房产税	273
政府职能转变和简政放权中的财政专项资金管理	274
学习了“威宁模式”后的几点思考	281
但愿预测有误	
——读《2052：未来四十年的中国与世界》有感	285
“忧”与“喜”中的向好	
——对我国经济现状及其未来发展的简要分析	291
以开放促改革	
——《不确定的未来》读后感	297
中国的改革	
——《关键时刻》读后感	301
对深化财税体制改革的几点思考	304
整合涉农资金 努力建设新农村	
——黑龙江“两大平原”现代农业综合改革试验区涉农资金整合 的启示	307
土地整治与精准扶贫共舞	
——甘肃省实施土地整治、助推精准扶贫的调研	311
关于辽宁省抚顺市采煤沉陷区矿山地质环境问题的几点思考	316
加拿大矿产资源税费制度考察报告	319
思想政治教育篇	329
讲学习与搞调研	329
党性分析报告	330
精心组织 硕果累累	



——参加财政部 2006 年正处级干部岗位培训班感受	332
党与和谐社会建设	
——写在建党八十六周年之际	336
“六要”与“六不要”	337
沧桑巨变 一往无前	
——读《回眸岁月——国土资源 60 年经典宣传画》想到的	340
对“新领导观”的几点认识	
——读《新领导观》的启发	342
论新时期公务员素质能力建设	346
在创先争优活动中努力提高自身的素质能力	349
培训“三”感受	355
努力做名好干部	
——学习习近平总书记系列重要讲话感受	356
如何增强理想信念	359
挑粮小道上的感受	363
学习井冈山精神 努力加强党性修养	364
对党忠诚一辈子 奉献一辈子	
——听国测一大队先进事迹报告的感受	371
服务中心 建设队伍	
——参加中央国家机关工委新任基层党组织负责人任职培训班的 几点体会	372
让财经纪律真正成为带电的高压线	
——学习《习近平关于严明党的纪律和规矩论述摘编》的体会	377
精神文明与物质文明要双促进	380
党让干啥就干啥	
——看望新四军老战士、部离休干部石建同志的感想	385
综合篇	388
竞争与平坦的世界	
——《世界是平的》读后感	388
奉献与回报	
——国土资源部赴云南慰问抗旱找水打井队伍第一组活动纪实	391



骄傲与报效	
——2010年区外内蒙古籍高层次人才“家乡行”活动感悟·····	393
五十多年的情感流露	
——读《天荒斋诗稿》有感·····	395
在赛跑中拼搏	
——接访工作中的一些思考·····	396
乒乓球运动·····	398
一举两得·····	399
后记——再过三十年·····	401



第一章 从家风说起

概 述

我家的祖籍是山西省代县，全家是后来从山西省走西口到内蒙古自治区土默特右旗的。“旗”就是我们通常讲的县，内蒙古自治区部分县级建制以“旗”来称呼。从区域位置讲，土默特右旗位于呼和浩特市和包头市中间，隶属包头市。我的父母生长在山西省，哥哥、姐姐和我都生长在内蒙古自治区。我的家乡区位优势明显，土地肥沃，老百姓耿直善良、吃苦耐劳、聪明能干。我的父母从其长辈那里传承给他们的思想和性格一直影响着我們；我们又将这些良好的家规、家教传递给我们的孩子，而我的外甥、侄子现在也遵循“老规矩”生活得其乐融融。这章主要介绍我的家乡和家风等。最后，我用“家风是盏灯”一文作为本章结尾，对家风做个简要总结。这篇文章也是我参加中央国家机关妇工委组织的“家风建设在行动”活动征文的投稿作品，得到了征文评委的好评。

我的家乡

我的家乡在内蒙古自治区土默特右旗，它位于土默特平原西部，古称敕勒川。它北依阴山，南傍黄河，地势平坦，土地肥沃，水资源丰富，有得天独厚的农牧业发展条件。“敕勒川，阴山下，天似穹庐，笼盖四野。天苍苍，野茫茫，风吹草低见牛羊”，这首南北朝时期北朝民歌所描绘的瑰丽景象，正是过去土默特平原苍凉而美丽的写照。自古以来，她就是游牧民族与农耕文明的接壤地、草原文明与



中原文化的交汇处，历史上的民族融合、兵家征战、商贾互市、宗教传播等各种经济社会活动很早就在这里产生、发展、交汇、演变。明清时期，这里从牧转为农。近现代，我的出生地萨拉齐镇已经发展成内蒙古西部地区的一个集政治、经济、文化等功能为一体的重镇。

土默特右旗自古以来“物华天宝，人杰地灵”，许许多多风云人物不断在这里涌现并走向全国。仅到2007年底统计，就有700多名杰出人才遍布祖国大江南北，在政界、军界、学术界、工商企业界、教育文化界、医药卫生界等发挥着作用，为祖国大好河山“披锦织绣”，贡献各自的力量。

近年来，特别是“十二五”以来，土默特右旗的经济社会快速发展。仅2015年，该地区生产总值达到350亿元，较2010年翻了一倍多，人均地区生产总值突破12万元，约为全国平均水平的3倍。“十三五”期间，根据经济社会发展的实际，土默特右旗提出打造“一城三区六基地”的发展战略，将建设清洁能源输出基地、新型化工生产基地、新材料生产基地、绿色农畜产品精深加工基地、文化旅游休闲基地、综合物流商贸基地，努力向更高质量的小康社会迈进。

我们相信，也期待着家乡更加美好！

2016年5月

好 父 亲

我父母育有四个孩子，我是老小，上面有两个姐姐和一个哥哥。在我们这些孩子的成长过程中，他们完全尽到了做父母的责任，对每个孩子都操碎了心。我的姐姐、哥哥都碰上了上山下乡、返城和接班。过来人都知道，不论哪件事，都对我们的家庭和哥哥、姐姐本人来讲至关重要，父母也为他们付出了艰辛。因为我是老小，父母对我更是倍加爱护，偶尔也“吃偏饭”。由于母亲料理家务，平时很少出门，父亲业余时间上街或附近外出办事总喜欢带着我，所以我与父亲接触的时间较多，也就对善良的父亲多了几分了解。

我是从5岁左右有较深记忆的。从那时起直到父亲71岁去世的二十多年时间里，他给我的是一个完整的、无可挑剔的好父亲形象。主要体现在：一是他是一名爱国敬业的好干部。父亲一生从事过财务、医政管理、出版等行业，他干一行爱一行，勤勤恳恳、任劳任怨地在自己岗位上默默奉献，动脑筋、肯吃苦是他的风格。他一生以四个孩子的成长进步为骄傲，特别是以我为荣，当我考上中央财



经大学后，他那喜悦的心情无以言表。当时我与家里半个月左右通一封信，每次他给我的回信中嘱咐我最多的就是，一定要好好学习，掌握为人民服务的本领，为“四化”建设多做贡献。二是他聪明好学、业务能力强。财务工作最需要记忆和计算，他记忆力很强，珠算和心算水平很高，会计账簿上5年内的主要数据他都能背下来（当时数据可能简单些），我们家六口人每月到粮店买粮时要支付的钱他能提前计算到1分钱之内的误差，他用算盘能快速进行加减乘除运算。三是他为人厚道、人际关系好。父亲为人诚恳，善于与不同的人交往，与周围人和睦相处。四是他自己生活节俭，但努力为孩子们创造好的生活条件。父亲生活注重节俭，但不管自己过得再苦再难，都一心为自己孩子吃得好一些、穿得体面一些而奔波。我上大学四年没有打过工，自己没有挣过钱，都是全家省吃俭用供养的。

2016年5月

把好的家风传承给下一代

繁衍生息、传宗接代是自古以来不变的法则，我们家也是循规蹈矩地前行。我的哥哥、姐姐和我四人先后都组建了家庭，并且都有了孩子，这些孩子从小都受到了良好的家庭教育和学校教育，除我的孩子还在上学外，他们分别在北京、呼和浩特、包头市工作，目前都已成为单位的业务骨干。现在这些孩子中的大部分又培育着下一代，在各自的小家庭中生活的有滋有味。

我与我爱人相识在1990年4月，两年后结婚又生下我女儿。在我们的培育下女儿度过了快乐的童年，小学一年级时，由于我要援藏三年，不得不中断了我对她的接送，我们在一起的日子也就少了，我爱人就承担起了全部照顾她的任务。2011年，在女儿成长的关键时刻，我又去湖南省湘潭市挂职两年，我们家团聚的时光又显得珍贵了，还是我爱人扛起了培养教育女儿的担子。回想起过去的家庭生活，我也留下许多愧疚和自责。两次远离，虽然不能长时间陪伴女儿，但我与女儿的沟通没有间断，随时关注着她一点点长大，引导她学习、孝顺妈妈、与同学团结友爱。目前女儿还在读书，健康快乐地成长着。在我们从小教育引导下，她一直保持着善良、诚恳、乐观、正直、节俭的性格。她对我们十分体贴和孝顺，对长辈很尊敬，对同辈和晚辈尽力去关心照顾。

2016年6月



家风是一盏灯

从小，父母亲给我思想上灌输了什么，我的家风是什么？

直到今天，我依然记得父母在我耳边常念叨的几句话：过日子节俭就一辈子不会受穷，不吃苦中苦难为人上人，与人打交道别让对方吃亏，好东西不要留着自己独享……在我从孩童到成人的日常生活中，父母时常给我讲这些为人做事的道理和原则，同时他们也身体力行。我们兄弟姐妹长大成人后，继承了这些品行和风格，并传承给我们的后代，也许这些就算是我的家风吧。

总结我与父母过去一起生活和自己的成长经历，家风教给我的主要有四个方面：

一是勤俭节约。我出生在北方县城的一个普通家庭，父亲是会计，母亲没有工作，仅凭父亲一人的收入养活全家6口人。尽管经济来源不多，但由于我们日常生活注重节俭，日子也还过得去。2000年旧城改造前，全家一直住40平方米的两间平房；父亲的一个人造革小提包在他去世时已经修来修去用了20多年。自从父亲25年前去世直到今天，每逢节日，我们兄弟姐妹还用它装东西为父亲扫墓。91岁的老母亲现在还穿着她30年前的毛衣。我们现在怕浪费钱，很少在外面吃饭。

二是学会吃苦。由于我初中英语基础薄弱，上高中后第一次测验只考了29分。母亲告诉我，要知道“不吃苦中苦，难为人上人”。她当时所谓的“人上人”，其实就是考上大学，争取做一个有知识、有文化能为国家做更大贡献的人。后来，我发奋努力，每天凌晨5点准时起床背课文，每篇课文都达到了熟练背写的程度。北方寒冷的冬季，在没有暖气的情况下，一大早从热被窝起床需要一定的耐力和决心。每当我想赖床时，母亲的话语就在耳边，鼓励我立即起床学习。后来，我的英语成绩突飞猛进，高考得了92分，而且大学毕业后我一直坚持学英语，英语也成就了我后来的硕士、博士学位，并支撑我连续7年担任国际海底管理局财务委员。母亲经常和我们兄弟姐妹讲，苦是好东西，生活中多吃点苦没什么不好。这些教导至今仍激励我战胜各种困难，包括三年援藏、两年南方挂职时遇到的缺氧、气候和饮食不适等方面的困难。母亲还教育我们，吃苦是好事，但再苦也不能做违规的事，不要占公家的便宜，不要丢掉自己的人格。这些谆谆教诲至今萦绕耳畔，成为我为官从政的至理名言。

三是为人厚道。母亲曾说，和别人打交道不要让人家吃亏。记得小时候，父