

谁的青春热血

地域职业生活
谁的青春不热血

董冬冬 著

中国法制出版社
CHINA LEGAL PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

谁的青春不热血 / 董冬冬著 . — 北京 : 中国法制出版社 , 2017.9

ISBN 978-7-5093-8826-6

I . ①谁… II . ①董… III . ①随笔—作品集—中国—当代
IV . ① I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 223804 号

责任编辑: 赵 宏 (health-happy@163.com)

封面设计: 周黎明

谁的青春不热血

SHUIDE QINGCHUN BUREXUE

著者 / 董冬冬

经销 / 新华书店

印刷 / 三河市紫恒印装有限公司

开本 / 710 毫米 × 1000 毫米 16 开

版次 / 2017 年 10 月第 1 版

印张 / 16.25 字数 / 156 千

2017 年 10 月第 1 次印刷

中国法制出版社出版

书号 ISBN 978-7-5093-8826-6

定价: 49.00 元

北京西单横二条 2 号 邮政编码 100031

网址: <http://www.zgfzs.com>

市场营销部电话: 010-66033393

值班电话: 010-66026508

传真: 010-66031119

编辑部电话: 010-66010483

邮购部电话: 010-66033288

(如有印装质量问题, 请与本社编务印务管理部联系调换。电话: 010-66032926)

序一：生命的意义在于不断超越自我

《谁的青春不热血》本来是我的《平凡之路》一书序言的题目，我邀请同学兼好友董冬冬帮我写序，那时他就产生了出书的念头，当时说，以后他要出本书就叫《谁的青春不热血》。不曾想，这才半年多点，他出书的计划就要启动了。

我和冬冬是2003年10月研究生入学报到时在教学楼的走廊里认识的，一聊，先是知道我们是山东老乡，然后知道我们竟然还是大学校友，然后知道我们的家庭背景相同，都来自农村，都是贫下中农，殊途同归又走到一起，然后我们成为挚友，好像是顺理成章天经地义的事情。

无论是研究生三年里，教室里留下我们为司法考试拼搏的身影，篮球场上洒下为班级荣誉战斗的汗水，内蒙古大青沟回荡着漂流时的笑声，还是毕业后一起住在北京地下室找工作时的迷茫，手拿简历早早等在北京展览馆门口接受刺骨寒风的洗礼，失落时在北京胡同里的小饭馆举起啤酒瓶以示鼓励的碰撞声，都是我们永远的回忆，也是一生的财富。

冬冬本科是学中文的，所以有着文人的气质，文采也不错，是一个情感丰富的人，加上山东人的质朴和真诚，是个值得结交的朋友。上学期间，他和我们一家三口去爬千山，儿子那时才四岁，登山时手脚并用，爬得比我们都快，但下山时就走不动了，是冬冬用肩膀扛下来的，满头大汗的样子，但不辞辛劳。

毕业后，冬冬进了新华社，我做了律师。做律师最初的日子非常艰难，非常孤独，于是我们经常联系，互相鼓励，后来他干脆辞职也做了律师，加入进来，从此我不再是一个人战斗。

轰动一时的山东省泰安市65名中师生告政府和教育局一案中，在泰山脚下也

有他的足迹；我们曾住在一个六十年代时最好的宾馆里，晚上共同抵抗上有蚊子飞机般的轰炸，下有蟑螂坦克似的进攻；我们曾共同代理一个共同犯罪的案子，为不能挽救不幸的失足者而哭泣；我们曾经在海淀法院的法庭上为连锁加盟商的权益而努力，不忘取得胜诉后的忘情庆祝。

那时，我们还年轻，那时，我们还不成熟，但有着满腔热血，有着对律师职业疯狂的热爱。

突然有一天，冬冬告诉我，他要去上海发展，那天我正在万寿寺陪着朋友。挂了电话，想不通他为什么作出这样的决定？结婚了，有家了，有房子了，还想漂泊？但我还是在万佛像面前为他祈福，保佑他一路平安！

当时确实小瞧了他，没曾想他竟然创建了后来是亚太第一大所的盈科上海分所，我见证了他创建这家分所的从无到有、从小到大的整个过程。在这里，他读了EMBA，在这里，他认识了更多的律师大咖，在这里，他结交了更多的有志之士，在我2012年也来到上海时，对他刮目相看。

他的成长和成绩，是我看得见的，但他承受的压力，付出的艰辛、汗水和泪水，他没有和我讲，但我知道，哪有随随便便成功的人？

但他初心未改，依然是那个有情有义的冬冬，依然是性情中人的山东汉子。

他如今是两个女儿的父亲，工作再忙也常常听到他谈起他可爱的女儿，幸福的感觉溢于言表。大女儿笑笑，乖巧可爱，不知什么原因，从小就怕我，见我就哭，我想她时就只能在楼下等着，让太太上去看她，实在等急了就偷偷溜进去，不料被笑笑看见了，嘴还没咧开，冬冬就把她抱到卧室里，然后她偷偷地看我，就哭，冬冬说不看不行吗？不行，就看。现在笑笑大了，和她说起这事来她就笑，问她：还怕我吗？她只摇头。小女儿梧桐出世时，冬冬正在云南腾冲出差，没想到产期提前了十几天，冬冬接到电话就往回跑，竟然把行李箱丢到昆明机场，几经辗转才回到上海，女儿已经出世六个小时。我和太太早就在医院照顾了，我大概是他小女儿出世时第一个见面的男爷们，所以她认我当干爹是义不容辞的事情了，大名还是我起的呢。在产房里，冬冬搂着委屈的太太安慰不停，道歉不停，真一个爱家的男人！

爱有多深，负担就有多重，大概是这个原因吧，冬冬一直没有停止前进的步伐。

后来冬冬从盈科离职，重新创业，和几个合伙人创立了瀛和律师机构，在很短的时间内又创造了一个律界奇迹。

近期听说他又转行做起了金融，还有声有色的。

冬冬还是一个奔跑者，他每天都坚持跑步，还经常去外地参加马拉松长跑，参加戈壁滩的挑战赛，业余时间参加各种各样的活动，他有这样充沛的精力让我吃惊，这些活动需要时间，需要精力，需要成本，更需要毅力去坚持。为什么这么执著？用冬冬的话说：“跑步是为了让心灵沉醉”！

生命在于运动，生命的意义在于不断地超越自我，这句话，我觉得用在冬冬身上再合适不过了。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。他不断地在挑战新的领域，在新领域取得成绩后，仍然不满足，而是继续前进，不断探索，不断超越，并且乐在其中。

这本书，收录了冬冬这几年来的心路历程，虽然是短文的集合，但涵盖了他对于生活、家庭、事业、做人和做事的思考，每一篇都不是简单的随笔，相信会给读者不一样的感受，不一样的收获。

张刚

2017年7月25日于上海

序二：一个奋斗者的思想轨迹

“博学而笃志，切问而近思”是我们复旦大学官方的校训，民间流传很广的一则校训则是“自由而无用的灵魂”。读完校友董冬冬写作的这本书初稿后，让我不由自主地就想起了复旦大学的这两个不同来源的校训。

董冬冬在2011年进入我们复旦大学管理学院就读EMBA项目，并于2013年圆满结束课程学习，有关法律电商的学位论文在答辩中获得了优秀，顺利获得我们学校的相关学位。本人有幸在他就读期间与他相识，在这个忘记比认识更快的时代，也许是我们对复旦大学校训共同的认可并努力践行，我和董冬冬一直保持着密切的联系。

平常与他交流的内容犹如这本书一样广博，包括对生活的热爱、对管理的探索、对行业的思考、对旅行和跑步的感悟，尤其是对互联网的认知，等等，不过大多数时候我都是一个听众，听他娓娓道来。

其实，读这本书的时候感觉就是坐在董冬冬的面前，与他一起面对家庭、商业、社会、人生和事业中的种种现实问题，从女儿到父母，从家庭到企业，从个人到社会……他用优美的文字自然地讲述他的体验、思考与感悟，完全地袒露他内心的世界，没有丝毫掩饰，也没有刻意体现所谓的“正能量”，其中不乏有触动人们心灵的语句。

董冬冬之所以对很多问题能够有深刻的理解，与他的丰富经历是分不开的。他大学本科专业是汉语言文学，毕业后，他又连续学习并相继获得了法律和高级工商管理两个硕士学位，最近他又在进修金融硕士学位课程。自从大学毕业以后，他从事过媒体记者、职业律师、职业经理人以及创业者等不同职业，尤其值得一提的是，

他在2010年只身一人来到上海筹建盈科律师事务所上海分所，为盈科在短时间内成为亚太地区最大规模律所做出了卓越的贡献。当然，在完成了我们复旦大学管理学院EMBA的学业后，基于对律师职业的深刻理解和律所业务的精准把握，以及从国际律所的变化看到的中国律所发展趋势，他也就顺其自然地开始了自己的创业项目，与几个平均年龄35岁的年轻人，充分利用互联网带来的机遇，建立了瀛和律师机构（winteam500）。

董冬冬在事业上做得风生水起，然而，这本书讲述的大多是一些琐碎的小事情，从这些小事情中有些看起来他是贪生怕死，本质上其实是珍惜生命，从他的这本书中可以感受到，他的生活主线条从来就没有离开过其家庭，他一直努力承担着一个儿子、丈夫、父亲应该承担的角色。

董冬冬之所以在事业上一贯踏准市场的节奏，在生活上不忘初心，根源于他能够始终不停地读书求知，他读的那些课程和书籍虽然看起来是无用的，并不能帮助他直接创造价值，但是让他懂得做人的道理，塑造他的前瞻性思维，在理论的指导下自信地走出每一步。

当然，董冬冬关注的不仅仅是自身的家庭以及自己的事业，这本书里面有多篇文章讨论的家乡、城市、国家以及社会的问题，有一些内容看起来是他在感叹抱怨，实际上是他发自内心的希冀。

董冬冬是一位非常有才华的复旦大学校友，是一个在人生道路上不停地奋斗的年轻人，能为他这本书写一点推荐语，我深感荣幸！

刘杰

2017年8月17日于复旦大学管理学院思源教授楼

序三：同好之缘会走得更远

话说我与本书作者董冬冬的缘分，可能还得从我们的律师之缘开始说起。

冬冬曾经是一名记者，而且还是新华社的记者。此后，他成了一位执业律师。于是，我们开始相识。那时，他在领导盈科所的上海办公室。后来，他与几位同仁一起创办了瀛和律师机构。在机构的统筹下，他又领衔创办了上海瀛东律师事务所。从此，我对他又有了进一步熟悉和了解。现在，他又是一位跑者，一位不仅跑马拉松，而且还挑战戈壁滩越野比赛的跑者。

黑格尔说，人的心灵和大自然一样，都是变幻莫测的精怪。所以，生活在这个世界上的人，往往惊叹于一种神奇，那就是人与人之间的缘分。有的人，每天相见却未必相识；有的人，相互认识却未必相知；有的人，乍一见面却相见恨晚；有的人，从未见面却真正相知……我不知道，我与董冬冬之间究竟是属于哪一种缘分。但我清楚，我与董冬冬之间绝不只是一种缘分。其中，既有作为记者的同行之缘，也有同在律师行业的同业之缘，更有将跑步当成宗教信仰一样的同好之缘。

今年是我成为记者的第30个年头，这30年来，我当过《法律与生活》杂志的记者，也做过《中国律师》杂志的记者，现在是《民主与法制》周刊的记者。从事新闻传媒事业30余年来，借墨结缘，播火传薪，足迹遍及祖国大江南北，笔触神州各路英雄豪杰，收获甚丰，感慨颇多。期间，尽管我曾多次获得全国法制好新闻评选报告文学类与通讯类奖及其报刊颁发的新闻作品奖，但最大的荣誉称号还是我荣获的“全国百佳法制新闻工作者”。另外值得一提的是，当年我主编的《中国律师》杂志也曾因其受到“广大律师所喜爱，社会公众所欢迎”的办刊风格和“想律师之所想，言律师之所言，急律师之所急，忧律师之所忧”的专业特色，而获得了

“全国法制好期刊”奖。2010年6月，我调任《民主与法制》杂志总编辑，开始与各位同事为这个已经创刊30余年的传统品牌媒体策划了新一轮的从半月刊到旬刊乃至周刊的改革创新。

但是，遗憾的是，当我第一次见到冬冬时，他实际上已经由一名记者转身为一名律师了。更遗憾的是，他投身律师行业时，我却又刚刚离开了全国律协。在全国律协工作期间，我曾走遍了除港澳台之外的全国所有省（市、区）律师协会，走访了数百家各有特色、各具风采的律师事务所，结交了上千位有追求、有实力、有品牌的律师。但是，却没有见到从“无冕之王”华丽转身的董冬冬律师。直到因为跑步，因为我的第一次全程马拉松之旅，我们终于在海口加深了印象，增进了了解。从此，我开始关注他与六位同道共同策划发起的瀛和律师机构，开始见证他领衔的上海瀛东律师事务所，开始支持他投入更多的为安法律服务金融平台。

可以说，是因为跑步让我们找到了曾经的记者之缘，让我们巩固了不变的律师之缘。现在，我们每年都会报名参加几个国内知名的大型马拉松赛事。有时在上海，也有时在北京，我们还会相互约跑，边跑边聊有关律师行业那些事，边跑边说有关律师事业那些缘。

说起律师缘分，应该说我比冬冬要早得多。记得还是在中学时代，我与许多同龄人一样，都曾经如痴如醉地观看了电影《流浪者》《风暴》，都对电影中的律师形象顶礼膜拜，尤其是施洋律师的银幕形象，就这样印象深刻而难忘地留在了我的脑海里。

那时，冬冬还刚刚出生；那时，中国还没有律师制度；那时，律师还只是一个空洞的名词；那时，未曾想到这辈子还能与律师发生如此密切的联系。直到恢复高考制度之后，更严格地说，应该是审判“四人帮”之后，律师这个名词才开始出现在我们国家的生活中。于是，在这样的时代背景下，我报考了华东政法学院（现华东政法大学）；于是，1981年秋天，我走进了上海，走进了苏州河畔的韬奋园（原美国圣约翰大学旧址）；于是，我开始叩响了法律之门。

很幸运的是，我见到的第一位律师就是鼎鼎大名的李国机律师。当时，学校学生会将李国机律师请来办讲座。神秘的律师概念第一次转变成了具体的律师形象。

从此，我知道，律师不再是一个空洞的名词，而是一种具体的职业、一种注入法律智慧的具体职业。于是，律师职业与我自己的专业学习开始走到了一起。

巧合的是，1984年初，学校要求1981级学生不放寒假，全部安排到司法实践部门参加“严打”，一边见习，一边配合工作。根据专业学习情况，我被安排到了上海市第二律师事务所，而第二律师事务所的主任就是李国机律师。于是，我第一次与李国机主任和第二律师事务所有了亲密接触。李国机主任安排华政1979级师兄、已毕业分配在该所工作的徐瑶祺（现上海李国机律师事务所主任）担任我的带教老师。于是，我以自己“半桶水”的专业学习水平，开始体会着律师职业的酸甜苦辣。

1985年7月，报考中国人民大学法律系刑法研究生失利的我，面临去新闻出版单位与司法实践部门的两难选择。最终，在年级办主任刘正浩老师的动员和指点下，我北上京城来到了司法部。因为司法部是我国律师管理的行政管理机关（那时全国律师人数刚过1万人），同时又管辖多家新闻出版单位。这时，我开始以自己的笔触与眼光感悟着担当开创者的老一代律师。如：见证了北京第一批合作制试点改革之一的北京大地律师事务所；追踪采访了第一位殉职在法庭的黄惠莲律师；最早采访了肖扬部长关于律师业改革的“重中之重”举措……

1995年7月，伴随着“重中之重”的律师业改革步伐，我走进了全国律协。如果说在此前我与律师之间仅仅是属于接触与交往的话，那么，从1995年冬天我主编《中国律师》开始，可以说是服务与热爱。从此，我与律师之间开始进入了由缘生情的难忘岁月。从那时开始，我对律师的情渐渐地、慢慢地、悄悄地从可爱的变成了心爱的、深爱的、痴爱的、酷爱的……所以，有一句话我说过多遍，但依然觉得说不够。那是一句我的心里话：“从来没有一种职业让我如此向往，从来没有一个行业让我如此热爱，从来没有一个群体让我如此牵挂。”

叙述如此之深的律师之缘，显然是为了倚老卖老，强调自己曾经向往的律师之路。由此，我更加佩服冬冬的果敢选择，羡慕冬冬的正确选择。更加羡慕与佩服的是，作为一位山东人，冬冬很快就融入了上海，成了一位标准的海派律师。

那么，究竟什么是“海派律师”？“海派律师”到底有哪些独特的表现呢？所

谓“海派律师”，主要是指具有明显海派作风和思维的律师个人、团体及机构。无论是形象仪表还是谈吐表达，他们都表现出明显不同于内地其他城市和地区律师的职业风格，也不同于北方大中城市律师的职业文化。可以说，上海既是我国律师的发祥地，更是“海派律师”的发育地。我们看到，首先是早年的李国机、郑传本、石忠祥、毛伯根等老一代律师在新中国成立之初乃至刚刚恢复律师之时开始造就了“海派律师”的传奇，接着就是陶武平、翟建、鲍培伦、王国忠等一批50后的律师续写了“海派律师”的辉煌，然后就是一批60后与70后律师传承了“海派律师”的风范。不用说吕红兵、刘大力、乔文骏、王嵘等人气明星，也不用说林东品、黄琦、王晨波等一批我的大学同窗，更不用说非上海土著的美女律师，比如谭芳，比如周月萍、周兰萍姐妹花，还如出生于上海成长于上海的钱丽萍、孙志祥、丁伟晓等，这些美女律师似乎更加丰富了“海派律师”的形象。尤其令人欣喜的是，2015年共同提出了“大所之问”的陈文伟、董冬冬、吴卫明等“海派律师”的中生代律师。

通过与诸多“海派律师”的接触乃至深入了解，我发现了“海派律师”的独特之处：一是精明而不失真诚。二是精致而又显大气。三是精业而更求超前。董冬冬律师正是这样一位优秀而出色的海派律师。

如此优秀而出色，既来源于他当年对未来人生的精准判断和设计，也来源于他对记者与律师这两个职业的高度把握，更来源于他永远饱满的青春热血与事业激情。

他将本书书名定为《谁的青春不热血》，正是其不断挑战人生高度的写照。可以说，不仅是律师事业给他带来了不变的激情，更是跑步为他成就了挑战的激情。凡是跑过马拉松的跑者都知道，跑步正是不断挑战自我、完善自我、超越自我的人生妙方。正如冬冬在本书写道“跑步是为了让心灵沉醉”“我坚持是因为我别无选择”。

由此看来，摆在我们面前的这部新书，既是一部奋斗之作，也是一部分享之作，更是一部励志之作。

尽管我没有从事律师（主要是一直觉得自己缺乏当律师的能力和实力），但并不意味着我永远不会选择律师职业。我想，等我练得差不多了、觉得差不多了，说

不定就会如冬冬一样，一圆自己的律师之缘。

当下，我依旧在热切关注律师业改革与发展的每一个步骤、每一个举措、每一个激动人心的成就。正如关注像冬冬这样有激情、有目标、有专业品牌、有事业激情的律师。冬冬的书名取得好，谁的青春不热血？本书的文字写得好，写出了谁的人生不激情、谁的事业不挑战之真理。

做记者还是做律师？读完本书，相信您一定也有自己的答案。

是为序。

刘桂明

2017年9月7日于北京千鹤家园

目录



停不下来的 折腾

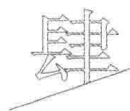


法律，管理， 互联网

□ 停不下来的折腾	003
离开与回归	009
谁的青春不热血	019
从记者到律师	022
梦想与信心	025
法律人跨界金融，可以另起一行	027
牵手腾讯	033
□ 媒体眼中的我与创业	038
□ 中国法律服务市场盘点（2015）	047
律所品牌工作漫谈	053
以商业 + 合伙的逻辑实现组织梦想	061
把互联网的基因植入瀛和事业	064
法大大与电商江湖	068
用“温暖、感恩、实干”之心意凝聚共识	074
除了找到合伙人没有第二条路径通往成功	078
□ 原来你也在这里	084



认识不升级， 枉读十年书



且行，且跑， 且思考



有你们，有 力量

□ 互联网时代的律所管理与创新	088
为什么移动互联网无法缔造法律人的朋友圈	093
关于 LA 离职事件的总结与思考	096
互联网科技与法律服务业	100
□ 互联网时代的企业危机公关	122
□ 认识不升级，枉读十年书	129
成大事者不纠结	132
认真的人不会输	135
尽快完成你的社会化 (Socialization)	138
如何成为不被淹没的高地	142
如何在经济调整期创造人生的丰盛	146
十年后将无大所?	150
迎风上，还是等风来	156
为什么说静安闸北联姻是一门好亲事?	161
□ 漫谈势能	164
□ 跑步是为了让心灵沉醉	169
要感悟，不要赶路	171
我坚持是因为我别无选择	175
踏上戈壁诗四首 (2017)	181
从垫高五寸的水杯学习独一无二的用心	184
又见平遥	187
当我们谈贫穷时我们应该谈论什么	190
□ 关于死亡等其他最近的几点思考	193
□ HI，小梧桐	199
你是折磨人的小天使	203
写给女儿	206
□ 把时间浪费在美好的事物上	209

□	还能不能好好地说话	214
	每个人心中都有一个上海王	216
	母亲的前半生	222
	你在我心中每天盛开的花	226
	你想见的是自己过去的时光	228
	把每段琐碎的时光塑成心中的样子	232
□	余生你必须惜命如金	239

后记	242
----	-----

壹

停不下来的折腾

□