
集成与分享释义

金融组织发展，一般性企业管理应用

张继胜◎著

集成与分享释义

金融组织发展，一般性企业管理应用

张继胜◎著



中信出版集团·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

集成与分享释义 / 张继胜著. -- 北京: 中信出版社, 2017.2
ISBN 978-7-5086-5880-3
I. ①集… II. ①张… III. ①企业组织-组织管理学-研究 IV. ①F272.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 009701 号

集成与分享释义

著 者: 张继胜
出版发行: 中信出版集团股份有限公司
(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)
承 印 者: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16 印 张: 27 字 数: 350 千字
版 次: 2017 年 2 月第 1 版 印 次: 2017 年 2 月第 1 次印刷
广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号
书 号: ISBN 978-7-5086-5880-3
定 价: 68.00 元

版权所有·侵权必究
如有印刷、装订问题, 本公司负责调换。
服务热线: 400-600-8099
投稿邮箱: author@citicpub.com

作为张继胜的出站报告的指导老师，对于他将博士后研究期间的成果辑书出版，我表示祝贺，并赞赏这种把理论视野和实践经验相结合的做法。我和作者曾在不同的场合对这个课题进行交流，在中国经济发展方式转型的背景下，作者的研究方向很有意义。

《集成与分享释义》一书围绕企业组织优化资源配置的问题，从广阔的自然、社会、经济历史进程出发，提出集成与分享原理，构建相关模型，阐述方法论，结合若干企业组织和商业模式的示范案例分析与研究，验证了集成与分享原理在管理学范畴的普遍性和适用性。在此基础上，作者认为集成与分享原理及其方法论能够适应新时期企业组织竞争和发展的需要，并引导企业组织认识一种新的管理方法，进入一个新的管理理念境界。

我们处在知识经济迅猛发展的时代，知识经济的基本特征之一就是共享性，共享是社会文明的一个重要标志。共享发展是经济发展的一次深刻变革。从某种角度看，现阶段我国实施共享经济是具备一定条件的，但需要注意的是，共享经济中的分享过程目前仍存在目的、理念不明晰的情况。分享过程的前提是借助平台效应进行有效集成，通过市场需求对集成资源进行选择后，再由分享者或受益者共同形成新的受益状态。在这里，一定要充分理解集成与分享之间的关系，用比较简单的方式来讲，集成与分享互为基础，两者相辅相成。发展共享经济绝不是否定或削弱市场在资源配置过程中的决定作用，不是追求平均主义，而是经济社会发展到一定阶段之后提升资源利用效率的新逻辑，道德和责任在资源配置过程中发挥调节作用的新视角。

企业的可持续发展，管理是首要问题。我国经济的总量和创造能力在不断发展壮大，但企业在管理上存在理念滞后、效率低下、规范程度不高、资源浪费等诸多问题，阻碍着企业素质和竞争能力的提高。我国企业组织的建设与成长，需要有关集成与分享的思辨性话题，需要相关理论的创新和指导。当前，我国的很多企业业绩不错，但持续发展有局限，后劲和张力明显不足，关键问题就是对管理方面缺少更深层次的思考。

本书除了对集成与分享原理及其方法论进行论述外，还对华为、阿里巴巴等企业在管理实践中体现集成与分享理念的案例进行了分析，这些企业的许多做法和思路等值得其他企业虚心学习，具有普遍性的借鉴意义。

作者在多年的企业管理工作中积累了很多经验，进行了系统化的思考，并将这些经验和思想进行归纳和升华，从某种意义上说，这个

过程本身就是一种个体与群体之间的集成与分享。

探索企业组织乃至社会经济领域的管理战略和管理路径，是一件长久而有意义的事情，希望作者能够一如既往，坚持实践、学习和思考，按照本书所确立的框架做进一步研究，呈现更好、更有价值的成果。

廖心亭
2016.12.6

思考的过程比思考的结果更加重要

在实践中，集成与分享是一个感性的话题或概念，人们很容易进入其中的语境，但是要把一个感性的话题或概念上升为理论层面的表达，的确是一项较为艰难的工作。

我的内心还是很忐忑，一方面纠结于集成与分享能否在一个理论框架下形成具有理论特征的原理，另一方面为实践活动所给予的佐证而兴奋并充满自信。

我把这个课题定位在管理学范畴，不仅是因为自己多年从事管理学的实践与研究工作的，更重要的原因是管理学是一门交叉学科，集成与分享的很多理论要素比较容易在特定的架构下融合，为理论体系的最终形成提供有力支撑。

其实，集成与分享的理念并不新鲜，自然、社会、文化处处渗透着这个理念。把一种理念上升为原理的高度，我并不是简单追求原创性，而是希望在逻辑上为管理的理念和行动找到一种方法，这种方法是对经验的审视和总结。当然，将过程性的思考定型为理论还需要检验和完善的过程，但我坚信，思考的过程比思考的结果更加重要。

我们应该看到，作为一个有效率的经济组织，集成与分享本身就是组织存在的理由。同时，作为组织的中介和桥梁，集成与分享既是企业组织发展和完善的目标，也是评价该组织发展程度的标准。从集成与分享的手段来看，它还是一种适应性极强的组织形式。

这是最好的时代，也是最坏的时代。人类一直站在选择的十字路口：能源和生态能否承载人类不断发展的文明和人口的增加；人类经济活动是否存在秩序性，并能够可持续地利用地球的存量资源；人类的智慧能否管控发展中冲动和利益、文化的冲突，进而避免灾难。实践中，我们亟待找到有效的方法和便捷的路径。

就人们所能预见的未来，我是乐观的，尽管这个过程将充满艰辛甚至苦难，我坚信人们最终会依靠自身的理性拯救自己的命运。

本书分为六章，第一章揭示集成与分享原理的客观存在，第二章阐述集成与分享原理的形成，第三章论述集成与分享原理的方法论，第四章解析集成与分享原理在金融组织领域的应用，第五章分析集成与分享原理在一般性企业管理中的应用与实践，第六章引入若干专题分析案例。

序 V

自序 IX

第一章

现象背后的逻辑

第一节 集成与分享的存在 003

第二节 集成与分享的驱动力 014

第三节 集成与分享的新时代 026

第二章

在历史的进程中创新

第一节 既有复杂系统理论 043

第二节 集成与分享的定义 063

第三节 集成与分享的原理表述 072

第四节 集成与分享原理的运行机制 083

第三章

集成与分享原理的方法论

第一节 促进认同 099

第二节 建立多边机制 110

第三节 寻找均衡点 116

第四节 技术优先 125

第五节	知识管理	134
第六节	协同	142
第七节	制度转换	150
第八节	弹性治理	156
第九节	公平与效率	165

第四章

独特视角中的金融和组织

第一节	集成与分享原理在金融领域的应用	178
第二节	集成与分享原理在组织领域的应用	194
第三节	产融结合：组织与金融的集成与分享	212

第五章

实践是思想成熟的砥砺石

第一节	共享经济的商业模式创新	231
第二节	利益相关者的责权利均衡	249
第三节	知识管理综合集成	265
第四节	客户关系	279
第五节	流程重置	291
第六节	供应链	301
第七节	技术创新	312
第八节	平台战略	322
第九节	风险控制	336

第六章

专题分析报告

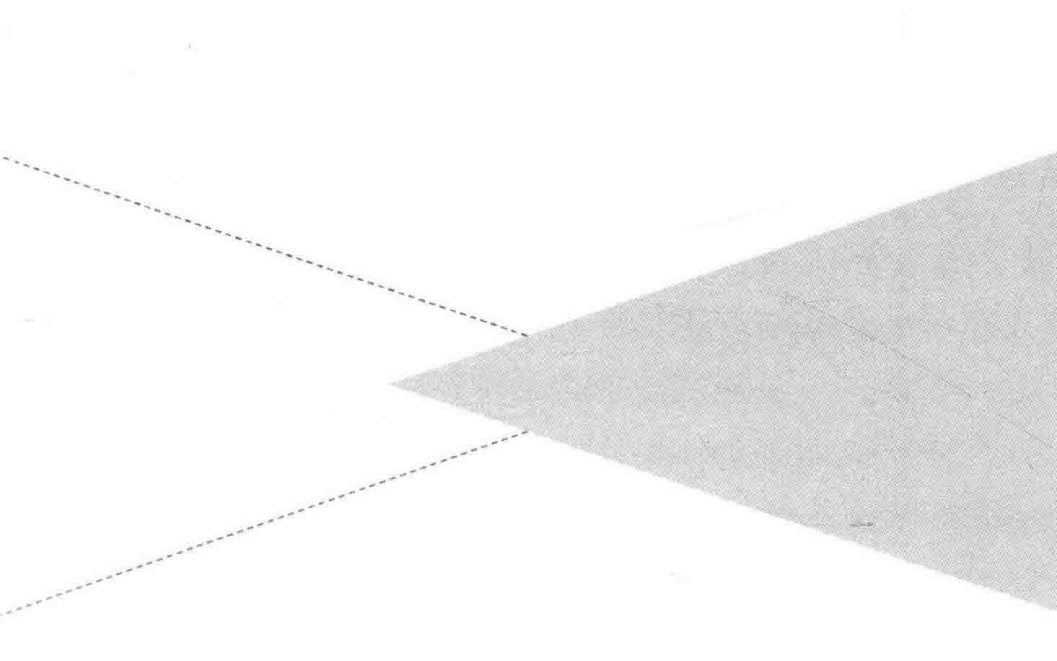
第一节 “一带一路” 中的集成与分享 351

第二节 赤道原则中的集成与分享 368

第三节 一家信托公司的集成与分享 380

致 谢 408

参考文献 409



第一章 现象背后的逻辑

集成与分享首先是一个感性概念，沉淀在人们的思想深处；作为一个原理，它深藏于大自然和经济社会发展诸多现象的背后。人们在改变自身处境争取福祉的活动中，在运用管理手段配置资源和积累知识的过程中，都在有意无意地运用这个理念、这个原理。

第一节 集成与分享的存在

进化论在纷争中走向完善

目前，对于生物种类，科学家已达成一定的共识：地球上现存的有记载的生物种类大约有 200 万种，还有许多种生物没有被人类发现，还有许多生物已经灭绝；曾在地球上生活的生物种数很有可能多达 5 亿~10 亿。各种各样的生物从无到有，从简单到复杂，从低等到高等，究竟走的是一条怎样的进化道路？

在众多的进化理论中，有两种时空相距较远的理论值得我们关注，一是英国博物学家达尔文（Charles Robert Darwin）于 1859 年创立的自然选择进化论，一是美国生态学家埃利希（P. R. Ehrlich）和雷文（P. H. Raven）于 1964 年创立的协同进化论。

达尔文的自然选择进化论诞生于初现科学曙光的 19 世纪中后期的欧洲，这在客观上为达尔文进化论的产生和传播创造了条件。达尔文进化论中有两个学说体系非常重要：进化学说和自然选择学说，前者强调物种是可变的，现有的物种是从别的物种进化来的，一个物种

可以进化成新的物种；后者强调自然选择是进化的主要机制，自然选择的方式主要有生存斗争和适者生存。

协同进化论最早由埃利希和雷文在讨论植物和植食昆虫（蝴蝶）之间的进化影响时提出。后来持有共同观点的学者们给出的原则性概念是：在自然生态系统中，在长期进化过程中，相互作用的种群间从单方的依赖性发展为双方的依赖关系；种群间互为不可缺少的生存条件；种群在长期进化过程中相互依赖、相互调节，从而协同进化。物种间的相互作用引起协同适应，在一定的条件下可导致协同物种的形成。物种间协同适应引起的物种形成是普遍存在的现象。

自达尔文进化论创立 150 多年来，对其论点、论据、论证的争论从来没有间断过，有些实验得出的结论是矛盾的，甚至完全是对立的。有中国科学家参加的人类基因组计划（Human Genome Project, HGP）的研究成果表明，人类有其自身独立的遗传进化密码体系；1972 年出土的编号为 KNM-ER-1470（简称“1470 号人”）的类人动物的头骨化石，按分类特征其类似于现代人，属于人属（Homo Genus），比进化论者公认的人类始祖南方古猿早 90 万年，比直立猿人早 200 万年；世界各地发现的各类史前文明遗迹，比如 10 万年前的铁锅、25 万年前的壁画、40 万年前的现代人牙齿化石等，不断改变着人们对人类起源、文明进化的判断。生存斗争是不是实现自然对变异选择，乃至生物进化的唯一途径？自然选择到底是一种动因、过程，还是过程的结果？

达尔文及其学说是伟大的，伟大之处不在于它的完美而在于它的高度。进化论可以比肩日心说，日心说否定了人类位于宇宙中心，进化论则把人类放到了与普通生物同样的层面。我们可以批判甚至怀疑

进化论，但不可否定物种及人类进化的事实，不论这种事实是渐进的还是突变的。其实，在达尔文的生命后期，他还投入了很多精力研究生物的社会性，认为适者生存的意义不仅是生存斗争，还有合作和互利，生存能力最强的物种可能是接纳能力最强的。

人类的天性不满足于“知其然”，还要“知其所以然”。任何科学理论不可能静止在对经验事实的描述上。人类对自然和自身的探索永远都在路上。当今世界有达尔文时代所望尘莫及的技术条件和环境，科学成果一定会不断揭示或越来越接近事物真实的成因。现阶段，进化论呈现出异常丰富和活跃的态势，无论是自然选择进化论还是协同进化论，它们只是反映了同一领域的局部和侧面，各有其成立的依据和积极意义。更有意义的是，把两种理论并列，暂时抛开进化方式的争论，就会给人们的理念提供一个重要启示。我们所在的自然界，包括人类自身，是一个密切关联、进化发展、复杂的生态系统，这个庞大的系统精彩纷呈，既有竞争性的自然选择进化，也有互益性的协同进化，还有其他人类尚未认知的进化方式，生存竞争、优胜劣汰不是物种演化的全部内容和绝对方式，物种之间、物种与环境之间，相互受益和相互制约的集成与分享机制是物种演化、大自然进化的总趋势。

另一种视角看历史变迁

美国著名思想家杰里米·里夫金（Jeremy Rifkin）说过，“人类是一个具有同理心的物种”，人在理性层面具有集成与分享的天性。但在人类社会的初始时期，集成与分享的愿望更多来自对家庭的保护，共同抵御自然灾害和外部力量的侵占与掠夺。剩余产品、分工和

交易的出现，在客观上，既为人类社会基本结构的形成创造了条件，也塑造了集成与分享愿景的雏形。

不论是以占有人身自由为特征的奴隶社会，还是以封建土地所有制、君主专制制度为特征的封建社会，从时间轴上纵向看历史，社会结构越来越复杂，社会成员有条件接触多元化的信息、事物和人群，自我意识、自我认识正在逐步提升。城市、港口的出现，使人口高度集中，经济联系广泛而密切，社会分工进一步细化，市场交易、产品制造、交通运输、生活消费的外延不断扩大，城市文明为打破文化边界、地域边界起到了重要作用。

文字的出现和印刷技术的发展，使文化的传播找到了最初、最有效的载体，人类的各种传承超越时空界限，以留痕的方式延续下来，把不同的人联结在一起。北宋庆历年间（1041～1048年），毕昇（约970～1051年）发明的泥活字标志着活字印刷术的诞生，比德国人约翰内斯·古腾堡发明活字印刷术早了约400年。文字和印刷术的发展不仅丰富了人类交流的介质方式，促进了以契约为基础的商业文化发展，更为重要的是，使人类建立起科学的方法论，从而更好地认知、分享知识和世界。

14世纪中叶至17世纪初的欧洲文艺复兴运动，是人文主义划时代的开端，它肯定了人性和人的价值，要求人的个性解放和自由平等，推崇人的感性经验和理性思维，从社会层面丰富了人与人之间的认同感，增强了人们社会角色转换和体验他人困境的能力。在人文主义的影响下，1688年英国发生“光荣革命”，1787年美国制定联邦宪法，1789年法国爆发大革命，这些标志性事件为西方民主政治架构的形成奠定了基础。1922年，世界上第一个奉行社会主义制度的