

中国传统文化经典荟萃

# 鬼谷子

(战国)鬼谷子 著

品读经典文化 开启人生智慧

“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”。 “潜谋于无形，常胜于不争不费”，此为《鬼谷子》之精髓所在。

 江苏凤凰美术出版社  
全国百佳图书出版单位



# 鬼谷子

[战国]鬼谷子著

江苏凤凰美术出版社  
全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

鬼谷子 / (战国) 鬼谷子著. —南京 : 江苏凤凰  
美术出版社, 2016. 1  
(中国传统文化经典荟萃)

ISBN 978 - 7 - 5344 - 8649 - 4

I. ①鬼… II. ①鬼… III. ①纵横家  
IV. ①B228.01

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2015)第 017891 号

特约策划 王继雄  
策划编辑 毛东妮  
责任编辑 刘晓娟  
装帧设计 刘国辉  
责任监印 徐屹

出版发行 凤凰出版传媒股份有限公司  
江苏凤凰美术出版社(南京市中央路 165 号 邮编:210009)  
北京凤凰千高原文化传播有限公司  
出版社网址 <http://www.jsmscbs.com.cn>  
经 销 全国新华书店  
印 刷 北京中创彩色印刷有限公司  
开 本 787mm × 1092mm 1/16  
字 数 440 千字  
印 张 27.5  
版 次 2016 年 1 月第 1 版 2016 年 1 月第 1 次印刷  
标准书号 ISBN 978 - 7 - 5344 - 8649 - 4  
定 价 49.80 元

营销部电话 010 - 64215835 - 801

江苏凤凰美术出版社图书凡印装错误可向承印厂调换 电话:010 - 64215835 - 801

## 《中国传统文化经典荟萃》编委会

主 编 林可行

副主编 陈继武 潘志强 牛洪义

编 委

张脉峰：中华诗词学会理事，《诗词之友》杂志主编

刘太品：中国楹联学会副会长

莫真宝：中华诗词研究院学术部负责人

张 涛：银川市作协副主席

银川诗歌学会会长

张红旗：《太原晚报》副总编，摄影家

王 童：《北京文学》社长助理

王博生：《人人文学》主编，摄影家

王爱红：《文艺报》主任

邵建国：《中国散文报》中华散文网主编

孟 霖：《兰州晨报》历前文明研究专家

巴 一：著名作家

东 之：中华诗词学会会员，古典诗词研究专家

张富英：《作家报》总编

陈继武：武汉《菲柏菲小馆》馆长、收藏家、书画家

牛洪义：纸凤凰（北京）教育科技有限公司总经理

林可行：原《中国文艺家》杂志社副主编、作家、诗人

# 总 序

“读史使人明智”，这是 17 世纪英国哲学家培根的一句名言。而唐太宗李世民在其著名谏臣宰相魏征死后曾多次对他的大臣说，“以史为鉴，可以知兴替”。这话比培根早了将近一千年。仅此一斑，足以管窥中华优秀文化不仅源远流长、积淀深厚、博大精深，而且是中华民族承前启后、生生不息、团结奋进的不竭动力。在中华这座丰富的文化宝库中，她蕴藏的每一部历史典籍，就是一段中华民族历史文明的缩影，我们熟读中华传统经典，不只是为了熟知和传承，更是为了能从她的优秀历史文化中吸取营养和智慧。

中华民族文化渊源可以追溯到五千多年前的旧石器时代，其经典文化源头可分为黄河文明和长江文明。尽管其间因这样或那样的原因出现过曲折，甚至是断层，但到现在，中华传统文化的主流部分依然得以保留和延续，这既是中华智慧的先祖们的丰功伟绩，也是我们的福分和骄傲。

中华传统文化不仅在渊源上源远流长，在思想上也包容扬弃，而且具有高度原创性和独特性。譬如《易经》，号称万经之首，是中华文明的灵魂和密码，他由三个部分组成：一为伏羲八卦为始，那时并没有文字，所以八卦。二为周文王承接伏羲八卦，以八八重叠演生六十四卦，周文王父子认为六十四卦以包含宇宙万物，每一卦都有卦辞。后有孔子做传，遂为中国传统思想文化中自然哲学与人文实践的理论根源，是古代汉民族思想、智慧的结晶，被誉为“大道之源”，更是古代帝王之学，政治家、军事家、商家的必修之术。《易经》涵盖万有，纲纪群

伦，是汉族传统文化的杰出代表；广大精微，包罗万象，中医典籍，古代兵法，风水玄学，亦是中华文明的源头活水。

中国早期的思想形态带有一种“宗教神学”的特点，“天”“神”是其主要内容。尤其是在春秋战国时期，出现的百家争鸣局面，可谓中国文化的黄金时期，当时出现了众多的杰出人物，成为了中国思想的象征或代表。按西汉后期著名学者刘歆的分法，当时共有十家：阴阳、儒、墨、名、法、道、纵横、杂、农、小说。其杰出的代表人物有：孔子、孟子、荀子、老子、庄子、墨子、韩非子、杨朱、惠施、公孙龙等。自汉武帝采纳董仲舒建议“罢黜百家独尊儒术”之后，“儒、道、墨、法”和外来的佛学，对中国后世影响最大，对中国的传统思想起了主导作用。除此，其余皆为从属地位，没有得到更好的发展。至于玄学，是对《老子》《庄子》和《周易》的研究和解说。其产生于魏晋，是魏晋时期的主要哲学思潮，是道家和儒家融合而出现的一种哲学、文化思潮。命相、风水是古老易经文化的具体应用，是国学不可分割的组成部分之一，符合五行相生、八卦相荡原理。而中医理论则是来源于对历代医疗经验的总结，及中国古代的阴阳五行思想的融汇。其内容主要包括精气学说、阴阳五行学说、气血津液、藏象、经络、体质、病因、发病、病机、治则、养生等。早在两千多年前，中医专著《黄帝内经》问世，奠定了中医学的基础。时至今日，中国传统医学相关的理论、诊断法、治疗方法等，均可在此书中找到根源。

20世纪20年代初期，随着当代新儒家的兴起，点燃了传承传统文化的薪火，代表哲学家主要有熊十力、梁漱溟、马一浮、张君劢、冯友兰、钱穆；及第二代人方东美、唐君毅、牟宗三、徐复观等。由于诸位大家各自的传统文化功底扎实深厚，独树一帜，学问融贯古今，其教化涵盖儒、释、道，兼及医卜天文、诗词歌赋。这是对“中国传统文化”的传承多么卓越的贡献。他们多是学术殿堂的教授、也是生活实践的宗教家、哲学家、禅宗大师和国学大师。

唐代韩愈诗云：“人之能为人，由腹有诗书。”（《符读书城南》）梁实秋先生说过：“作为一个地道的中国人，有些书是非读不可的。这与行业无关。理工科的，财经界的，文法门的，都需要一些蔚成中国文化传统的书。”（《雅舍小品选》）钱穆先生曾说：“《论语》自西汉以来，为中国识字人一部人人必读书。”（《论语新解》）1978年，他曾在香港向中文大学的师生提出了研习《论语》《孟子》《老子》《庄子》《六祖坛经》《近思录》的要求。

事实上，从古代到近代的中国文化典籍，其文体均为文言文形式，而这种形式至今仍被人们关注，文言文的文章也成为了衡量一个人语文水平的重要方面。所以，文言这一文体，包含着深厚的中华文化。无论是《论语》《史记》还是《红楼梦》《聊斋志异》，都无不透露着一股源远流长的汉民族文化精髓。诗歌也是一个很平常的文体，但中国的古诗另有一番文化的内涵，无论是春秋时期的《诗经》，还是战国后期的骚体，也无论是汉魏晋时期的古体诗，还是有唐以后的格律近体诗，抑或是宋词元曲等等，都有一股浓浓的沁人心脾的中国味道。正因为如此，中国文体的多样性，也随之展现于世人眼前，从而激发今人延续和发展中国优秀传统文化的兴趣和欲望。这也是今天我们重新整理这套《中华传统文化经典荟萃》丛书的意义所在。

“大学之道，在于明明德，在于新民，在止于至善。”所谓“大学”，实质为大学问，人世间最重要的学问。“中也者，天下之大本也；和也者，天下之达道也。致中和，天地位焉，万物有焉。”是以吸《大学》《中庸》之醍醐。初读《大学》部分，有振聋发聩之感。再读《大学》，有“朝闻道、夕死可矣”（《论语·里仁第四》）的无憾与清爽。《大学》之所以受到2000年多来的学者、统治者、士人的推崇，就在于它极为简明扼要地回答并解决了人生三个重要问题：天地生人的意义，如何去实现天地赋予个体的使命，个人与天下的关系。大学是怎么回答这三个问题的呢？首先，开宗明义地指出天地生人的意义在于

“明明德，在亲民，在止于至善。”接着，指出实现的方法是“格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下。”最后，个人与天下的关系则是“一家仁，则一国兴仁；一家让，则一国兴让；一人贪戾，一国作乱。一言偾事，一人定国”（《礼记·大学》）。可见，大学为千古立志作君子者树立了道德、为人处事的标杆，影响了中国千百年来的读书人。

《诗经·国风·卫风》有云：“有斐君子，如切如磋，如琢如磨。”就是告诫读书人，要做有才有德的君子，就必须加强修养，使自己变得更加的精致，要时时反省，分秒不可懈怠，努力学习，谨守品行。之所以谓“玉不琢，不成器”也。“君子必慎乎其独”，一个人要完善自我，尊重自我，对得起天地良心，则应当注重修为，人前人后一个样。因为独处时，最能反应一个人的德行操守。正所谓“好而知其恶，恶而知其美者，天下鲜矣（《礼记·大学》）。”若要是非黑白一眼洞穿，这既需要广博的知识、深厚的阅历，更需要有一颗正直无私的心。也只有心正才能摒弃个人好恶、世俗偏见，正确的去判断。“人之有技，若己有之；人之彦圣，其心好之，不啻若自其口出，实能容之（《尚书·秦誓》）。”强调的是一个人要宽厚仁慈，胸怀如大海，纳万物而波澜不惊；如宇宙，日月星辰运行其间，而静默不语，人有才，应容之、惜之、爱之、举之、助之。是以社会有此伯乐，则中华幸甚。如此，则“生财有大道，生之者众，食之者寡，为之者疾，用之者舒，则财恒足也（《礼记·大学》）。”这就是所谓实现社会大同的标准，就是“君子动而世为天下道，行而世为天下法，言而世为天下则（《礼记·中庸》）”。

读《中庸》部分，顿悟“中”是圆，“庸”是方，“中庸”就是把“中”的道理用一种最恰当、合理的方式表现出来。“何方圜之能周兮？夫孰异道而相安？”（语出屈原《离骚》）事实上，方枘圆凿并不是不能相容，中庸之道恰是一种方与圆的完美结合与运用。关于“中庸”，程颐说：“不偏不倚叫做中，不变不更叫做庸；中是天下的正道，庸是天

下的定理。”中庸是儒家的最高道德标准。中庸以“诚”和“中”为基本概念，叙述形而上学的“天人合一”的哲学观点。是故，中庸之道，为的是修己治人，内圣外王。至于“修身，齐家，治国，平天下”，“和”是中庸的宗旨，“诚”是中庸的基础。而“中和”与“至诚”协调，便是君子欲得的美好境界。如若明白了中庸之道，那么，年少轻狂，愤世嫉俗者就可以用平常心对待一切，心平气和地解决问题；明白了中庸之道，就不会一味悲观，也不会盲目乐观，从容地面对生活，对不如意事可以一笑置之，亦可以不计较平常得失荣辱。我们或许做不成大事业，只能从实实在在的平凡中讨生活。可是，只要我们把这些具体而实在的小事做好，于实在中获得小小的乐趣，又何尝不是《中庸》给现在的我们带来的一些启迪与思考呢？“天下国家可均也，爵禄可辞也，白刃可蹈也，中庸不可能也（语出《中庸》）。”尽管一个人的修为要达到中庸的程度有如此难度，但我们作为炎黄子孙，作为中华优秀传统文化的继承者，也不能放弃对中庸最高境界的孜孜追求。

把理解历史当作把握人生的一把钥匙。读史就是要求我们自觉地思考自己过去致力于生产生活的实践活动，明了事物发展兴衰的客观规律，吸纳前人的经验教训，增长自己的知识和智慧，从而更好地认识自己，把握人生的现在和将来。作为中华儿女，我们应该不断学习、了解和掌握宝贵的中华文化精髓，并因之深深植根于自己心灵深处，而感到喜悦和自豪。

从“古之学者为己，今之学者为人（《论语·宪问》）”“君子食无求饱，居无求安，敏于事而慎于言，就有道而正焉，可谓好学也已（《论语·学而》）”，到“学而不思则罔，思而不学则殆（《论语·为政》）”，再到“学不可以已……吾尝终日而思矣，不如终日之所学也（《荀子·劝学》）。”我们总是因之深深感到，中华优秀而经典的传统文化历经千百年，总是让人百读不厌，如沐甘露。我们只有把这些中华文明的文化宝藏当作自己的良师益友，才能获得知识的教益，体味其中的

意趣，感悟做人的道理，提升人生的境界。

我们真诚地相信，这套丛书的出版，若能使读者在其帮助下，有所收获，有所提高，有所修为，将是我们最大的欣慰。如此，我们更加地相信，在我们和读者共同的孜孜追求和发愤努力下，中华民族的优秀传统文化会进一步发扬光大，这将是我们这个时代一个多么令人喜悦的幸事！

胡奇川

乙未年春

# 目 录

捭阖第一 .....	1
反应第二 .....	35
内捷第三 .....	61
抵巇第四 .....	90
飞箝第五 .....	113
忤合第六 .....	133
揣篇第七 .....	162
摩篇第八 .....	190
权篇第九 .....	212
谋篇第十 .....	242
决篇第十一 .....	268
符言第十二 .....	305
本经阴符七术 .....	324
持 枢 .....	353
中 经 .....	362
附录：陶弘景注《鬼谷子》 .....	383

# 捭闔第一

## 【题解】

战国时代是一个“逞干戈，尚游说”的时代。纵横家在诸侯各国之间游说，或者主张合纵（以苏秦为代表），即东方六国纵向联合，共同抵抗强大的秦国；或者主张连横（以张仪为代表），即以秦国为核心，分别跟六国结盟，各个击破。纵横家们主要的游说手段就是捭闔之术。《鬼谷子》一书是纵横家的理论著作，所以开宗明义第一篇就是“捭闔”。

“捭”（bǎi），是打开的意思；“闔”（hé）是闭合的意思。所谓“捭闔”，从游说的角度看，“捭”就是公开说出自己的意见，并引发对方说出意见；“闔”就是保持沉默，让对方先说出他的意见。推而广之，就是可以采用不同的手段去进行游说，诱导对方；也可以采用不同的手段去了解人才，使用人才。

从世上的人和物的类别来看，“捭”还有“阳”的意思，所谓“阳”，是指游说者以“长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲”等九者游说具体的人，“故与阳言者，依崇高”（鬼谷子语）。相对于“阳”的，还有“阴”。所谓“阴”，则是指游说者以“言死、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚”等九者来游说具体的人，故“与阴言者，依卑小”（鬼谷子语）。

社会上的人的性格和志向千差万别，如归其类，则有贤、智、勇与不肖、愚、怯等之分；人的地位也有三六九等，如归其类，则有富贵、尊荣与贫贱、苦辱等之分。因此，游说者在进行游说时，一定要根据对

方的性格、志向、地位等，或“捭”或“阖”，或“开”或“闭”，或“阳”或“阴”，使之富有节奏，互相辉映，变化无穷。

“阖捭”之术，抑或叫“纵横”之术，都是战国时代的纵横家们进行游说时的主要手段，其主要代表苏秦、张仪——同为鬼谷子的得意门生。因此，《鬼谷子》一书以“阖捭”作为开宗明义第一篇是很有道理的，具有提纲挈领的效应。

### 【原文】

粵<sup>[1]</sup>若稽<sup>[2]</sup>古，聖人<sup>[3]</sup>之在天地間也，為眾生<sup>[4]</sup>之先<sup>[5]</sup>。觀  
陰陽<sup>[6]</sup>之開闔<sup>[7]</sup>以命物<sup>[8]</sup>，知存亡之門戶<sup>[9]</sup>，籌策<sup>[10]</sup>萬類之終  
始<sup>[11]</sup>，達<sup>[12]</sup>人心之理，見<sup>[13]</sup>變化之朕<sup>[14]</sup>焉，而守司<sup>[15]</sup>其門  
戶<sup>[16]</sup>。故聖人之在天下也，自古至今，其道<sup>[17]</sup>一也。變化無窮，  
各有所歸<sup>[18]</sup>。或陰或陽，或柔或剛，或開或閉，或弛或張<sup>[19]</sup>。

### 【注释】

[1] 粵：作语气助词，无义。

[2] 稽：考证、考核、考察。

[3] 圣人：指具有最高智慧和道德的人。

[4] 众生：一切有生命者，有时专指人和动物，这里特指民众。

[5] 先：先导。

[6] 阴阳：我国古代朴素的唯物主义先哲们把矛盾运动中的万事万物概括为“阴”“阳”两个对立的范畴，并以二者的不断变化来说明物质世界的运动规律。

[7] 阖：闭合，关闭，与开相对。

[8] 命物：判断事物并命名。本句意为观察阴和阳两类事物的展露和闭合来判断事物，并采取相应的行动。

[9] 门户：指房屋的出入处，这里指事物的关键。该句指如何生和如何死的关键及道理。

[10] 筹策：中国古代用来计数的工具，这里指谋划。《老子》：“善计不用

筹策，善闭无关楗而不可开。”

[11]万类：指世间各种事物，所有东西。终始：从开始到终结的发展历程。

[12]达：通晓，明白。

[13]见：看见，看到。

[14]朕：征兆，先兆。《庄子·应帝王》：“体尽无穷，而游无朕。”

[15]守司：掌管、主持，引申为把握。

[16]门户：同[9]。本句意为把握住存亡的关键。

[17]其道：其，代指一切圣人，他们；道，自然固有的规律或法则。

[18]各有所归：指世间万物的发展都有一定的规律，任何事物都有自己的归宿。归，归宿，结局。

[19]或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张：分别指出事物所处的不同的对立状态和表现，因此，应采用相应行动。

### 【译文】

考证过去的历史，生存在天地之间的圣人是民众的先导。他们通过观察阴和阳两类事物的开合变化来判断事物，知道生存和死亡的关键所在，筹划世间各事物从开始到终结的发展历程，通晓人们思想变化的规律，看到引起事物变化的征兆，从而把握事物变化的关键。所以，圣人在人世间，从古到今，他们的行为准则是一致的。虽然事物的变化没有止境，但是他们最终都各自有归宿；或者是阴气或者是阳气，或者是柔弱或者是刚强，或者是开启或者是闭合，或者是松弛或者是紧张。

### 【原文】

是故圣人一守司其门户，审察其所先后<sup>[1]</sup>，度权量能<sup>[2]</sup>，校<sup>[3]</sup>其伎巧<sup>[4]</sup>短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁义，有差<sup>[5]</sup>。乃可捭<sup>[6]</sup>，乃至阖<sup>[7]</sup>；乃可进；乃可退；乃可贱，乃可贵；无为以牧之<sup>[8]</sup>。审定有无以其实虚<sup>[9]</sup>，随其嗜欲<sup>[10]</sup>以见其志意，微排其所言，而捭反之，以求其实，贵得其指<sup>[11]</sup>，阖而捭之<sup>[12]</sup>，

以求其利<sup>[13]</sup>。或开而示之<sup>[14]</sup>，或阖而闭之<sup>[15]</sup>。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，审明其计谋<sup>[16]</sup>，以原其同异<sup>[17]</sup>。离合<sup>[18]</sup>有守<sup>[19]</sup>，先从其志<sup>[20]</sup>。

### 【注释】

[1]审察其所先后：仔细观察，使应该先的东西居先，应该后的东西居后。

[2]度权量能：测度权变，估量能力之大小优劣。

[3]校：考核、比较。

[4]伎巧：伎通技，技巧。

[5]差：差别。

[6]捭：分开。捭，拨动也。

[7]阖：关闭。捭阖是本篇的要旨。捭，即开也，促使对方敞开心扉，推动一切具有积极的方面；阖者，闭合也，闭合掩藏，阻止对方，中止一切消极的方面。陶宏景注云：“捭，拨动也；阖，闭藏也。凡与人之言道，或拨动之，令有言，示其同也；或闭藏之，令自言，示其异。”

[8]无为以牧之：用无为之术来统治它。无为，道家主张顺应自然，以无所作为达到有所为。牧，统治、掌管。陶宏景注云：“言贤、不肖、智、愚、勇、怯材性不同，各有差品。贤者可捭而同之，不肖者可阖而异之；智之与勇，可进而贵之，愚之与怯，可退而贱之。贤愚各当其分，股肱尽其力，但恭已无为牧之已矣。”

[9]实虚：实际情况和表面现象。

[10]嗜欲：嗜好，欲望。本句讲的是对贤能人才的判定方法，就是判定对方材性的高下有无，性行的实虚，根据其意志欲望任其所欲，以判断其意志的真伪。

[11]指：意思、意图。

[12]阖而捭之：如果明白了实情，就自行闭藏并加以发动。

[13]以求其利：检讨对方的善恶利害。

[15]阖而闭之：闭合并表示不同意见，以观察其诚意。陶宏景注云：“阖

而异之，所以知其诚也。”

[16]可与不可，审明其计谋：如果对方所说内容有可与不可的东西时，要明确审定对方，以自己之思虑判断其是否得当。

[17]以原其同异：弄清其中相同与不同的根源，本原。本句讲的是说的东西都有合适与不合适的情况，一定要明确弄清其用心，找出其中相同和不同的本来特征。

[18]离合：计谋中有一致的，也有不相一致的。

[19]有守：确立自己的意思加以信守。

[20]先从其志：先服从对方的意思。

## 【译文】

因此圣人要从始至终把握住事物变化的关键，审视体察事物变化的先后顺序，度量人能否随机应变，估变能力大小，比较技巧上谁优谁劣。人们之间的贤良，不肖，智慧，愚蠢，勇敢，胆怯，仁义，都存在一定的差别。因此，就可以开启使用，就可以闭藏不用；就可以举荐，就可以屏弃；就可以轻视，就可以敬重；都依靠用无为之术来统治。考察确定对方有没有实际情况和表面现象不同，通过了解对方的性趣爱好和欲望来判断对方的志向，先略微排斥对方所说的话，等对方敞开后再加以反驳，这样来求得实际情况，可贵之处在于得到对方的真实意图，然后沉默而挑动对方发言，以判断是否有利于自己。或者敞开心扉予以展示，或者封闭心扉予以沉默。敞开心扉，是因为与对方的情意相同；封闭心扉，是因为与对方的情意相异。判断可行不行就是要弄清对方的计谋，探索其中相同与不同的地方。计谋有与己一致的，也有不一致的，都要确立自己的意向加以信守，如果可行，要先服从对方的意向。

## 【原文】

即欲捭之贵周<sup>[1]</sup>，即欲阖之贵密<sup>[2]</sup>。周密之贵，微<sup>[3]</sup>而与道<sup>[4]</sup>相追<sup>[5]</sup>。捭之者，料其情也<sup>[6]</sup>；阖之者，结其诚也<sup>[7]</sup>。皆见其权衡轻重<sup>[8]</sup>，乃为之度数<sup>[9]</sup>，圣人因而为之虑<sup>[10]</sup>。其不中<sup>[11]</sup>

权衡度数，圣人因而为之虑<sup>[12]</sup>。故捭者，或捭而出之<sup>[13]</sup>，或捭而纳之<sup>[14]</sup>；阖者，或阖而取之，或阖而去之<sup>[15]</sup>。捭阖者，天地之道<sup>[16]</sup>。捭阖者，以变动阴阳，四时<sup>[17]</sup>开闭以化万物纵横<sup>[18]</sup>。反出、反复、反忤必由此矣<sup>[19]</sup>。

### 【注释】

[1]周：周密。

[2]密：隐藏不露。

[3]微：精妙，深奥。

[4]道：道理，法则。

[5]相追：相互追随。

[6]料其情：检讨实情的真伪、善恶、良否、利害。

[7]结其诚：诚心诚意做到有结果的样子。

[8]权衡轻重：衡量比较重要和不重要的程度。

[9]为之度数：测量重量和长度的数值，引申为推测谋略的性质和程度。

[10]圣人因而为之虑：圣人因为这才进行权衡谋划。全句意为：若想运用好捭阖之术，必须比较谋略性质，掌握好轻重缓急的程度。

[11]中：适合，符合。

[12]圣人因而自为之虑：（考察对方谋略时，如不能达成一致，不能认同，那么）圣人因为这才按自己的意思去考虑谋划。

[13]出之：取出使用。

[14]纳之：收纳闭藏。

[15]该句意为：合适的闭藏之后获取，不合适的闭藏之后抛弃。

[16]天地之道：符合天地阴阳的规律。

[17]四时：《礼记》中指春夏秋冬。

[18]纵横：自由自在的变化。陶宏景注云：“言捭阖之道也。纵横谓废起也。万物或开以起之，或阖而废之。”

[19]由此：根据捭阖原则。