

新锐天使，PreAngel创始合伙人王利杰首部个人著作

投资异类

天使投资的元认知

—— 王利杰 / 著 ——

OUTLIER INVESTOR

4亿元学费，6年时间，300个项目的投资经验所收获的认知



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

投资异类

天使投资的元认知

—— 王利杰 / 著 ——

OUTLIER INVESTOR



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

图书在版编目 (CIP) 数据

投资异类 / 王利杰著. —北京: 北京联合出版公司, 2017.6

ISBN 978-7-5596-0427-9

I. ①投… II. ①王… III. 创业投资—研究 IV. ① F830.59

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 095298 号

上架指导: 创新创业 / 天使投资

版权所有, 侵权必究

本书法律顾问 北京市盈科律师事务所 崔爽律师
张雅琴律师

投资异类

作 者: 王利杰

选题策划: 

责任编辑: 李 征

封面设计:  Book design
仙境 QQ:344581934

版式设计:  胡雪梅

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

河北鹏润印刷有限公司 新华书店经销

字数 241 千字 720 毫米 × 965 毫米 1/16 16.25 印张 6 插页

2017 年 6 月第 1 版 2017 年 6 月第 2 次印刷

ISBN 978-7-5596-0427-9

定价: 59.90 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。电话: 010-56676356

C 湛庐文化
Cheers Publishing



a mindstyle business

与思想有关

OUTLIER
INVESTOR

投资异类
王利杰

Leo Wang

A man with short dark hair is shown from the chest up, looking off to the right. He is wearing a dark grey Under Armour t-shirt with the brand name in white and blue lettering. He is standing on a boat, with a metal railing and string lights visible in the foreground. In the background, there is a body of water, a bridge, and a clear blue sky. A large brown umbrella is partially visible in the top left corner.

UNDER
ARMOUR

O U T L I E R I N

从失败的创业者， 到实力派新锐天使投资人

王利杰，英文名 Leo，1979 年的羊，上升天蝎的狮子座。

2001 年，王利杰从西安邮电学院通信工程专业毕业后，进入华为公司的业务与软件部门工作。2003 年从华为离开，又先后任职于多家移动互联网领域的公司。2007 年，28 岁的王利杰下决心辞职创业，尝试做一个基于智能手机系统的移动社交应用。2008 年，他又创办了“移动 2.0 论坛”。虽然他的创业项目因种种原因失败了，但“移动 2.0 论坛”却成为业内最火爆的论坛。王利杰凭一己之力在 3 年内组织了 50 多场活动，帮助很多初创企业在活动上成功对接了风险投资。为表示感谢，一些创业者将公司期权作为礼物送给了他。

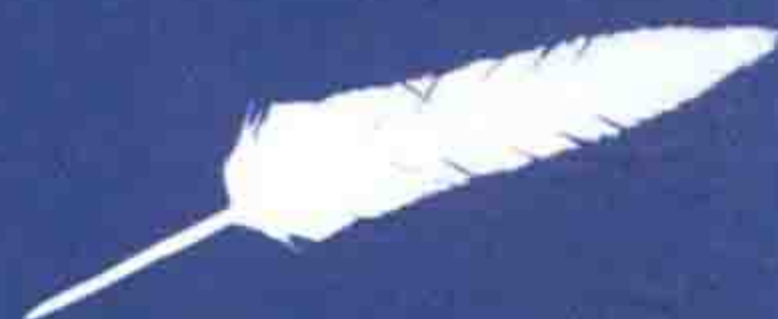
这些最终没有能够变现的期权让王利杰发现了人脉的重要价值以及将之变现的可能性，他开始涉足投资领域。他投资的第一个项目是用 10 万元换取了 2% 的股份，因此，他也被戏称为“最穷的天使投资人”。但这个“最穷的天使投资人”在短短几年的时间内，就成长为掌管 10 亿元资产的新锐天使。

行业贡献指数超过创新工场的基金掌门人

2011年，王利杰创办了PreAngel。在“Angel”（天使）这个词前面加“Pre”，表示比天使投资更早介入投资。PreAngel关注一些初创公司极早期的产品，开启了一种“小投资+大资源”的全新投资模式，将投资的门槛大幅降低。只要在某个领域积累了足够多的知识、经验、人脉、资源，你就可以在这些垂直领域寻找靠谱的朋友，把钱投给他们。

2011年一整年，王利杰做了四期PreAngel基金，共投资了400万元50家公司，做了这些公司的顾问（投资人）。在2015年的行业大数据分析中，PreAngel高居“对行业贡献最大的基金”排行榜第七位，超越了创新工场，贡献指数与腾讯、晨兴比肩。

如今的PreAngel管理着10亿人民币，投资的单笔金额从10万元升级到了2000万元，累计参与投资了300多个科技初创企业，打造出了九樱天下、医联、天籁K歌、蚁视VR、亿航智能、紫燕直升机、晨之科、游友移动、萝卜太辣、超级猩猩、越疆Dobot、禾赛科技、UniCareer、腾保保险、三体科技、心上、收钱吧、梦想旅行、联合创业办公社P2、爱肾医疗、股书、人人飞等明星项目。





N V E S T O R

努力到放弃生活本能的投资异类

《圣经》里说，通往天堂的是一道窄门。

创业路上，通往成功的也是一道窄门，只开放给努力到放弃生活本能的人。

王利杰就是那个努力到放弃生活本能的人。创业几年来，他把自己的生物钟调节到接近放弃本能状态，无论工作多忙，每天都保证一小时的阅读时间；无论睡得多晚，每天都坚持6点起床晨练。因为努力，他一直占据着“最勤奋的天使投资人”这个头衔；因为坚持，他从一个受到“三高”困扰的微胖界人士，变身“投资界颜值担当”。

在王利杰的努力之下，PreAngel

快速裂变，短短几年就变成了基金家族。选择这种裂变的方式是因为他发现，当每个合伙人都要参与投票来决定是否对某个项目进行投资时，并不是每个人都对自己的那一票完全负责。而通过裂变让每个合伙人主要负责一个基金，就可以保证他们对自己负责的部分完全负责，这也成为PreAngel最为独特的地方。自基金创办以来，PreAngel已经裂变出荷多资本、喔赢资本、十维资本、伽利略资本、鼎萃资本、黄浦江资本、容铭资本、PreAngel USD等多个天使基金品牌。

O U T L I E R I N V E S T O

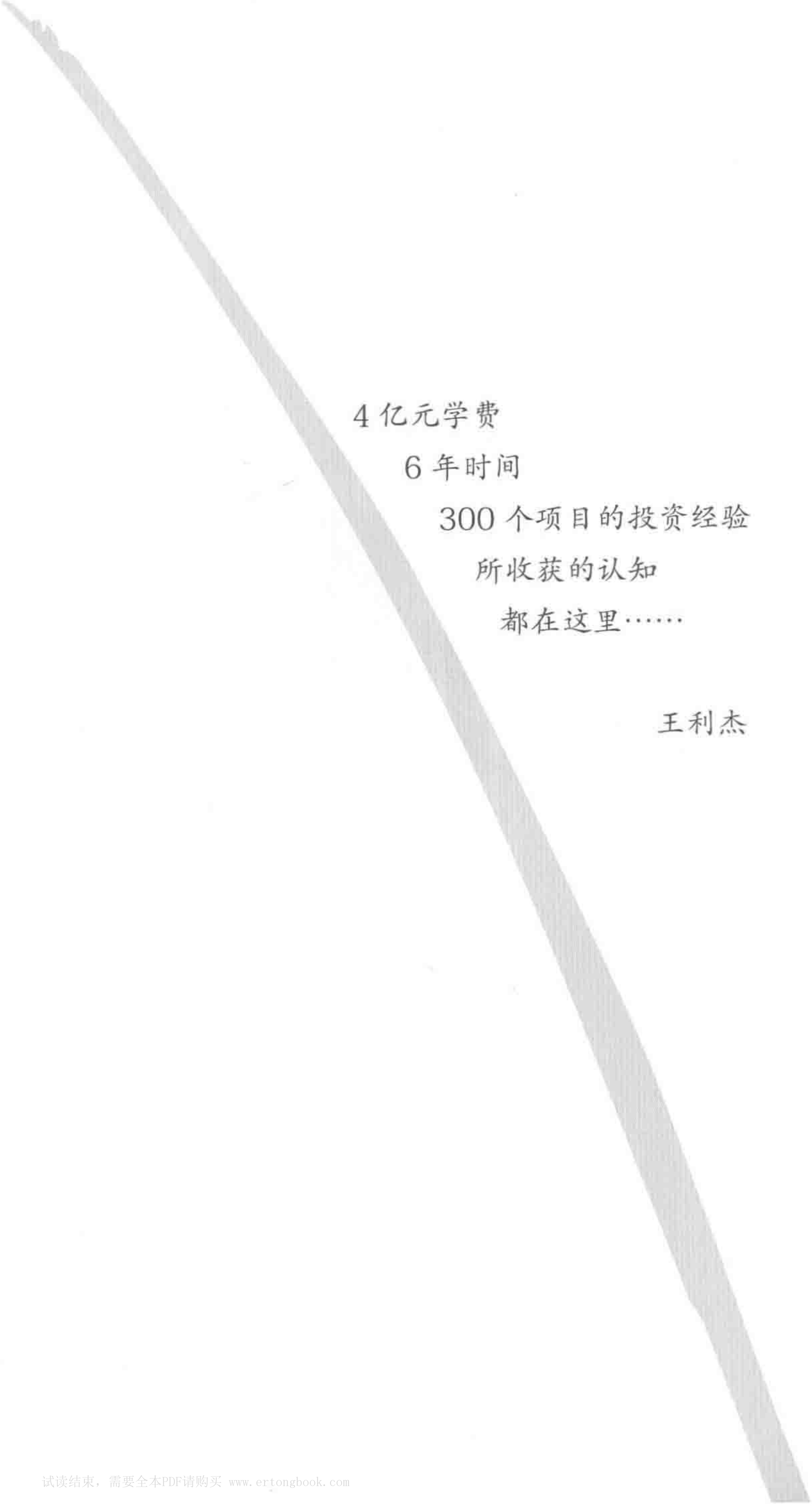


你不是一个人在读书，
扫码进入湛庐文化“投资异类”读者群，
和小伙伴一起同读共进！

湛庐文化
Cheers Publishing
与思想有关

特别
制作





4 亿元学费

6 年时间

300 个项目的投资经验

所收获的认知

都在这里……

王利杰

一个天使投资人的思考精髓

蔡文胜

著名天使投资人，美图公司董事长

创业是这个时代最强大的浪潮。随着“双创”政策的出台，投资领域进入快速发展阶段，随之涌现出很多年轻的投资人，他们有冲劲、有想法，也愿意为创新创业贡献自己的能力与智慧，王利杰就是其中的佼佼者。

在天使投资圈里，利杰绝对是一个“异类”。他进入投资圈的故事很异类，在对投资一窍不通的时候，就将全部身家投给一家初创公司；他起步的投资金额很异类，在大多数人认为投资都应该是上千万元，至少也得是几百万元的时候，他的投资金额却只有 10 万元；他的投资方法也很异类，像机关枪扫射，金额小、项目多，相较于资金，他带给创业者的更多的是人脉资源上的支持。

我曾说过：“成功的天使投资人必须具备三个条件——参与过创业，有过成功经验，能给创业者更多帮助；有一定的人脉关系，能帮创业者认识更多合作伙伴和渠道；对行业有前瞻性和判断。”利杰不仅具备我所说的三个条件，还有着超乎常人的勤奋与努力，所以我愿意支持他的事业。

天使投资看似离普通人的生活比较遥远，但其实并非如此。虽然做过天使投资

的人仍是少数，但做过投资的人很多。简单来说，很多人都买过股票。股市上涨的时候当然没有什么问题，但当股市转为下跌，人们最先卖掉的总是那些赚钱的股票，对那些亏钱的却一直保留着，期待着能够回本，然而最终结果是越亏越多，不得不割肉。也有人好不容易等到股市回暖，股票重回上升通道，但一回本儿就立刻将之卖掉，错失后面的上涨空间。这些错误的决策，主要有两个原因：一是缺乏大局观，仅着眼于当下的现状，没有做出前瞻性的判断；二是败给了人性的弱点，让人性中的恐惧与贪婪占据了上风。

要解决这两个问题，做更成熟、更成功的投资人，我们需要不断学习，不断提升自身的认知水平。所以，看到利杰在如此繁忙的工作之余还潜心撰书，将他的投资理念总结梳理，完成这本《投资异类》，我很替他感到高兴。这本书是一个天使投资人在投资领域闯荡多年的思考精髓，我相信它一定能够给那些身处投资行业，或是有志于投身投资行业的人们带来启发，引发大家更深入的思考。

此外，我认为这本书也适合那些正在创业或是想要创业的人们翻阅。我的建议是：在真正想清楚创业是什么，创业会给你带来什么之前，不要轻易开始。如果确定要踏上这趟孤独的旅程，请为自己找一个能够信任你、支持你、陪你一起走下去的投资人。如果还没有找到，不妨先读一下这本书，也许它可以帮到你。

小天使，大梦想

胡海泉

著名音乐人，著名天使投资人，海泉基金创始人

我是海泉，一名音乐制作人，也是一名跨界投资人。

参与天使投资，首先是因为对于未来的好奇心，因为我一直认为：创业投资是伸向未来的手，可以加入创业者们惊心动魄的“人生赌注”，助力一个个奇思创想成真，继而参与未来的改变。

所以，尽管一切要重新出发、从零开始，我还是选择在这个全新的领域放手一搏。几年来，我在投资圈既结识了一批像李开复、徐小平老师这样的业界大佬，也结交了很多在摸索中不断前行的投资界新锐，比如王利杰。

利杰和我都是投资界的异类。说利杰是异类，是因为他与众不同的投资方式——小投资 + 大资源；说我是异类，自然是因为我原来音乐人的身份总会让人觉得有些不务正业，特别是在刚开始的时候。异类遇到异类，尤其惺惺相惜。

我一直认为，一个新人想要在投资圈立足，一定要有自己的秘诀。我的秘诀是：保持谦逊，不断学习；重视资源整合；做好时间管理。认识利杰，并与他成为朋友之后，我发现这也是推动他的投资事业迅速发展的原动力。

利杰也是一个对未来充满好奇、对新鲜事物充满激情的人。为了满足好奇心，他博览群书，努力扩大知识维度，升级知识体系。他不仅关注投资领域的相关知识，还喜欢研究宇宙发展、生物进化、社会学和人性。他将这些看似毫无关联的知识融合到一起，形成了自己独特的投资心法。

投资门外汉能够顺利进入投资领域，最重要的不是拥有资金，而是拥有资源。有资源，就能结识更多创业者，接触更多好项目；同时，拥有贡献资金以外的资源导入能力，在投资谈判时才有更强的议价能力，才能获得更合理的估值。在进入投资领域之前，利杰在移动互联网领域深耕多年，能够凭借一己之力创办“移动 2.0 论坛”，靠的就是积累与最大化整合资源的能力。进入投资领域后，他独特的投资方式是对资源整合重要性的完美阐释。

“天使投资”这个职业听上去很响亮，其实是一份相当艰苦和令人煎熬的工作，投前决策、投中谈判、投后管理，事无巨细，事事重要。尤其是投后管理工作，投得越多，肩上的责任和压力越重。很多时候，我们越是想要兼顾所有事情，越是觉得力不从心，甚至还会弄得自己焦头烂额。但是，利杰竟然能够在短短几年内投资 300 多家移动互联网企业，不仅培养出亿航无人机、医联、氧气、超级猩猩等明星企业，还能够在繁忙的工作之余坚持读书、运动，甚至还完成了《投资异类》这本书，他旺盛的精力和自律能力以及管理时间的技巧实在令人佩服。

利杰既是一位异常勤奋的天使投资人，也是一位非常优秀的天使投资入门导师。他一直以来的一个梦想，就是成为天使投资领域的布道者。我相信，写这本书，将自己的投资心法毫无保留地全盘托出，只是他实现这个梦想的第一步。

祝愿我这位志同道合的战友梦想成真！



扫码关注“湛庐教育”，回复“投资异类”，
听王利杰讲“天使投资那些事儿”。

推荐序一 一个天使投资人的思考精髓 /I

蔡文胜

著名天使投资人，美图公司董事长

推荐序二 小天使，大梦想 /III

胡海泉

著名音乐人，海泉基金创始人

序言 人人天使 /001

第一部分 重新认知天使投资
OUTLIER INVESTOR

导读 认知升维

01 天使投资的本质 /013

天使投资的四大特点

概率博弈游戏

02 天使投资的三大误区 /037

- 误区一：天使投资是高风险、高收益
 - 误区二：天使投资就是投人，不投事（势）
 - 误区三：天使投资没有数据参考，全凭感觉
- 天使投资的核心竞争力

03 天使投资的三个赌局 /055

- 赌时机，趋势博弈
- 赌创始人，进化博弈
- 赌对手，运势博弈

写给创业者的
三堂课

第 1 课 · 这是创业“最坏”的时代 /067

第二部分
OUTLIER INVESTOR

两大认知、九条标准与一种坚持

（导读）审时度势，顺势而为

04 离开了势能，我们将一事无成 /073

- 善战者，求之于势，不责于人
- 一切解决问题的方案都可以借
- 风口上的猪 VS. 正在涌来的巨浪