

赵荫华 著 •

# 创业集思录

CHUANGYE JISI LU



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

# 创业集思录

赵荫华 著

企业管理出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

创业集思录/赵荫华著. - 北京: 企业管理出版社, 2003.3  
ISBN 7-80147-865-7

I. 创… II. 赵… III. 企业管理 - 文集 IV. F270 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2003) 第 020515 号

---

书 名: 创业集思录

作 者: 赵荫华 著

责任编辑: 群翊

技术编辑: 穆子 晓光

书 号: ISBN 7-80147-865-7/F·863

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100044

网 址: <http://www.cec-ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部: 68414643 发行部: 68414644 编辑部: 68428387

电子信箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 三河欣欣印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 850 毫米 × 1168 毫米 32 开 11.875 印张 300 千字

版 次: 2003 年 3 月第 1 版 2003 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 30.00 元

---

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换



### 作者简介

赵荫华，汉族，1919年7月生于河南省长葛县。清华大学电机系毕业。1937年11月参加革命，1938年3月在延安陕北公学加入中国共产党。战争年代长期从事党的工作和群众工作，领导和组织群众进行武装斗争。抗日战争时期，先后担任过山西平陆、江苏涟水、浙江广德县委书记或兼政委；解放战争时期，先后担任过山东平东县委书记兼政委、河南郑县县委副书记。新中国成立后，担任过湖南邵阳地委副书记；第一个五年计划开始后，先后担任过湘潭电机厂党委书记兼厂长，哈尔滨电机厂党委书记兼厂长。1960年当选为哈尔滨市委委员。1961年后历任国家经委企业管理局局长、国家计委生产组副组长、国家经委副主任、国家经委政治工作办公室主任等职务。1983年至今，主要担任中国职工思想政治工作研究会副会长、中国企业联合会副会长。

## 前 言

党中央提出贯彻“调整、巩固、充实、提高”八字方针时期，我于1961年7月初，从企业调入国家经委企业局工作，1980年任国家经委副主任。在这长期工作中，我主要从事企业管理、企业整顿、企业改革以及工业学大庆、企业思想政治工作等方面的组织领导和政工研究工作。为了推动工作，先后在有关会议上作了一些讲话，在报纸杂志上写了一些文章。20世纪80年代和90年代，曾先后将部分讲话、文章加以整理，编辑出版《心田耕耘录》和《企苑开拓录》两书。现将20世纪90年代后期在工作中的讲话和文章加以整理，编辑出版《创业集思录》一书，作为前两书的续篇，献给读者。

该书主要包括以下几个方面的内容：

一是加强政研会工作和建设方面的。随着时代的发展，中国政研会不断面临新的情况、新的课题。要保持它的生机与活力，发挥在加强和改进思想政治工作及其研究工作中的积极作用，就需要及时总结经验，做出新的探索，不断改进和加强政研会建设。在这一方面我通过调查和研究思考，写了些文章，提出了一些建议，将此编入书中，作为第一部分内容。

二是加强思想政治工作基础理论研究方面的。思想政治工作是一门治党治国的科学，党中央早已明确它是一门科学，广大干部和理论工作者绝大多数也都认定它是一门科学。但对这门学科的名称、理论基础和理论体系尚缺乏科学的、完整的阐述。为此，中国政研会组织召开多次理论研讨会，开展这一方面的研究工作，并决定组织政工理论研究骨干编写《思想政治工作学基

础》一书。为编好这本书，中国政研会先后召开过六次基础理论研讨会，集思广益，反复修改，最后编成《思想政治工作学基础》一书，由上海出版。在这个过程中，我经过调查研究、反复思考，提出了组织编写的设想方案以及对书稿的修改意见供作者、编者参考。中国思想政治工作研究已历时十几年，实践中积累了不少经验和成果，如何把思想政治工作研究的实践经验，加以概括提高，成为系统化、理论化、指导性强的著作，商定由纺织政研会所属华东政工研究所主持编写《思想政治工作研究概论》一书。用了近三年时间，采取理论工作者与实际工作者相结合的方针进行调查研究，分工编写，对书稿经过多次讨论和修改，写成《思想政治工作研究概论》一书，编辑出版，供广大思想政治工作者和理论工作者参考学习，以利于进一步提高思想政治工作研究的水平。我在基础理论研究方面的讲话、文章编入书内作为第二部分。

三是企业体制改革中加强思想政治工作方面的。在深化改革、扩大开放，建立社会主义市场经济体制的新形势下，出现了许多新的情况、新的问题。国营企业要进行调整、改组和改革，民营企业和外商投资企业迅速发展，中国加入 WTO，各类企业如何应对新的挑战，采用哪些对策，企业思想工作如何进行，对此我作过一些调查研究，参加过一些论坛探讨。我在这方面所作的讲话和写的文章，编入此书，作为第三部分。

四是随着工作活动领域的扩大，对不同行业的有关问题有所接触，进行过一些探索，如对机电保护装置的发展更新；企业在市场经济的竞争中如何实施营销战略和品牌战略；如何坚持科技兴农，改良品种，发展畜牧业；如何加快信息化的发展和加强信息化管理等方面也发表了一些探讨性的讲话，编入此书作为第四部分。

最后值得提出和说明的，还有一部分就是新中国成立前夕和解放初期，我曾在河南许昌地区郟县县委和湖南邵阳地委参加过

新区开辟工作，包括剿匪反霸，发动群众开展减租减息斗争，镇压反革命，组织农民群众成立农会，组织民兵保卫胜利果实，直至进行土地改革。我在这一时期的不少活动资料都已散失，可喜的是尚保存一小部分讲话材料。为了使这部分历史资料得以保存下去，作为附录编入本书。

时代已进入 21 世纪，新的情况在不断变化，新的事物在不断涌现。党的思想政治工作也要与时俱进，开拓创新，中国政研会的建设和工作，也要在“三个代表”重要思想的指导下有新的发展，使其具有更大的生机和活力，发挥其在全面建设小康社会中的更大作用。

本书所编入的有关讲话、文章难免带有时代局限，但它仍然具有一定历史作用和借鉴意义。由于自己的理论水平和思想水平所限，本书在内容上难免有不妥之处，恳请读者批评指正。在本书的编辑出版中，几位同志为书稿的整理编辑付出了辛勤的劳动，出版社的同志认真校对和精心印刷，同时还得到有关同志的关心和支持，在此一并表示深切的谢意！

# 目 录

|           |       |
|-----------|-------|
| 前 言 ..... | ( 1 ) |
|-----------|-------|

## 政研会的工作和建设

光辉的历程 灿烂的前景

——庆祝中国职工思想政治工作政研会

|                                      |       |
|--------------------------------------|-------|
| 成立十周年 (1993.1) .....                 | ( 2 ) |
| 刊物工作要有新发展 (1996.8) .....             | (24)  |
| 办好刊物的十六字方针 (1997.4.17) .....         | (29)  |
| 为精神文明建设服务, 为思想政治工作服务 (1997.9.3) ...  | (31)  |
| 贵在研究 重在应用 (1998.1) .....             | (38)  |
| 在机构改革中加强政研会建设 (1998.4.2) .....       | (49)  |
| 为提高管理干部素质服务 (1998.10.7) .....        | (51)  |
| 我草拟的《中国职工思想政治工作政研会                   |       |
| 秘书长工作条例》(建议修改稿) (1999.2.20) .....    | (54)  |
| 如何当好政研会秘书长 (1999.3.20) .....         | (60)  |
| 关于中国政研会换届问题的若干建议                     |       |
| (1999.4.4) .....                     | (69)  |
| 在中国纺织政研会第十三次年会上的讲话                   |       |
| 提纲 (1999.5.4) .....                  | (72)  |
| 关于举行中国政研会成立 20 周年纪念活动的建议 (2002.6.18) |       |
| .....                                | (75)  |

## 基础理论研究

|                                   |      |
|-----------------------------------|------|
| 关于加强基础理论研究的一些设想和建议 (1997.7.6) ... | (79) |
| 基础理论研究的意义、作用和经验 (1997.7.16) ..... | (83) |

|                                                          |       |
|----------------------------------------------------------|-------|
| 基础理论研究与应用理论研究相结合 (1997.7.17) .....                       | (89)  |
| 关于编写《思想政治工作学基础》的初步设想 (1997.10) ...                       | (92)  |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第二次<br>基础理论研讨会开始时的讲话 (1998.3.5) .....  | (98)  |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第二次<br>基础理论研讨会结束时的讲话 (1998.3.27) ..... | (104) |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第三次<br>基础理论研讨会上的讲话 (1998.7.5) .....    | (107) |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第四次<br>基础理论研讨会上的讲话 (1999.4.6) .....    | (110) |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第四次<br>基础理论研讨会结束时的讲话 (1999.4.8) .....  | (113) |
| 在为编写《思想政治工作学基础》召开的第五次<br>基础理论研讨会上的讲话 (1999.7.27) .....   | (116) |
| 对《思想政治工作学基础》编写提纲的<br>若干意见 (1998.10.25) .....             | (123) |
| 对《思想政治工作研究概论》编写<br>提纲的若干意见 (1999.3.29) .....             | (129) |
| 史论结合, 突出思想性 (2000.11) .....                              | (131) |
| 思想政治工作研究要与时俱进 (2001.8.20) .....                          | (135) |
| 在全国思想政治工作科学专业委员会第八<br>次年会上的讲话 (2001.9.21) .....          | (139) |

## 企业政治工作

### 全面贯彻执行企业法 建立思想政治工作

|                                    |       |
|------------------------------------|-------|
| 新格局 (1988.5.13) .....              | (148) |
| 必须高度重视提高政工干部素质 (1998.7) .....      | (158) |
| 关于国有企业改革与发展的几个问题 (1999.8.21) ..... | (173) |
| 在新形势下切实加强思想政治工作的几个                 |       |

|                                                      |       |
|------------------------------------------------------|-------|
| 问题 (2000.7) .....                                    | (186) |
| 面临新的形势, 国有企业要深化改革开拓<br>前进 (2001.9) .....             | (199) |
| 认真重视和切实加强民营企业的思想政治<br>工作 (2002.7.15) .....           | (202) |
| 中国入世, 要提高企业家的素质 (2002.9.8) .....                     | (222) |
| 中国入世, 企业如何抓住机遇迎接挑战 (2002.9.8) .....                  | (227) |
| 认真学习, 深刻领会党的十六大精神<br>全面加强党的思想政治工作 (2002.11.23) ..... | (245) |

## 其他方面工作的探索

|                                                                      |       |
|----------------------------------------------------------------------|-------|
| 向新疆生产建设兵团学习 (1996.8) .....                                           | (251) |
| 大胆探索, 勇于实践, 走有中国特色的高<br>新技术发展道路 (1998.9.28) .....                    | (254) |
| 在安全、服务、运营等各方面达到先进水平<br>(1999.4.30) .....                             | (258) |
| 在中国国际中小企业经济论坛世纪年会上<br>的讲话 (1999.12.28) .....                         | (262) |
| 净化环境、造福人类的一项创举 (2000.5) .....                                        | (264) |
| 在全国名优产品、品牌战略开发研讨会<br>上的讲话提纲 (2000.10.28) .....                       | (265) |
| 在 21 世纪首届中国市场营销与品牌战略<br>论坛暨辽宁省企业创新发展策划峰<br>会上的讲话提纲 (2001.5.19) ..... | (267) |
| 在徐州市医药公司医药商店开业典礼<br>上的讲话 (2001.6.18) .....                           | (271) |
| 在郑州召开的企业营销与品牌战略<br>论坛会上的讲话提纲 (2001.9.16) .....                       | (273) |
| 在企业局生产组大庆办老同志新春茶话会上                                                  |       |

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 的讲话 (2002.2)                        | (275) |
| 发展畜牧业与 WTO (2002.4.29)              | (277) |
| 在河南长葛市召开的在京工作干部<br>联谊会上的讲话 (2002.9) | (281) |
| 祝贺第三届中国成都电脑节开幕<br>(2002.11.8)       | (283) |

## 附 录：解放前后，开辟新区工作的一些报告和讲话

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| 郟县县委两个月来重点工作的情况报告<br>(1948.11) | (286) |
| 关于郟县工作进展状况的报告 (1948.12.25)     | (302) |
| 关于郟县群众运动开展情况<br>的综合报告 (1949.1) | (307) |
| 郟县群运概况与初步经验 (1949.2)           | (312) |
| 加强阶级教育，提高群众觉悟 (1950.3.17)      | (320) |
| 把当前减租运动向前深入一步 (1950.4.10)      | (322) |
| 在邵阳县区书记联席会议上的发言 (1950.4.20)    | (328) |
| 结合春耕生产进行复查深入运动 (1950.5.4)      | (334) |
| 今后四个月的方针与任务 (1950.7)           | (341) |
| 如何具体整顿农民队伍 (1950.8.13)         | (362) |

# 政研会的工作和建设

# 光辉的历程 灿烂的前景

## ——庆祝中国职工思想政治工作 政研会成立十周年

(1993.1)

中国职工思想政治工作政研会（以下简称政研会）这个在新的历史时期，改革开放潮流中，顺应时代需要而诞生的群众性的思想政治工作研究团体，已经走过了光荣而艰巨的十年战斗历程。在当前新的形势和任务面前，迫切需要我们认真回顾政研会从创建到逐步发展壮大的历程，实事求是地认识和评价它的历史作用，全面总结十年来的工作经验，明确在当前新形势下的方针任务，从而使政研会在 90 年代两个文明建设中，更好地担当起它的重大的历史使命，在加快改革开放和经济建设中发挥其更大的作用，作出新的更大的贡献。

### （一）在时代的需要中诞生

中国政研会新的历史时期作为一种加强和改进思想政治工作新的组织形式，它的产生、发展和壮大，是时代的需要和历史的必然。党的十一届三中全会以后，我国的社会主义现代化建设进入了一个新的历史时期。党的工作着重点的转移，国民经济的全面振兴和改革开放政策的实行，使我国的政治经济和社会生活出现了深刻变化。在这种形势下，企业职工思想政治工作，既面临新的严峻挑战，又是加强和改进思想政治工作的重要契机。

——在党的十一届三中全会确立的实事求是的思想路线的指引下，全党开始了建设有中国特色的社会主义的历史性探索与实践。新的形势迫切需要思想政治工作要尽快地充实和完善自己，用马列主义、毛泽东思想和邓小平理论，用党的十一届三中全会的路线、方针、政策来武装广大干部和群众，反击资产阶级自由化思潮，在改革开放中坚持党的领导，坚定社会主义方向。

——随着党的工作着重点的转移和改革开放逐步深入，不断出现新的情况、新的问题，迫切要求思想政治工作排除“左”和右的干扰，坚持党的基本路线，科学地认识自身的客观地位和历史作用，紧紧围绕经济建设这个中心，把思想政治工作与经济工作有机地结合起来，真正发挥对社会主义建设和改革开放的保证和服务作用。

——在改革开放的进程中，职工队伍结构、思想观念、道德评价、文化素养、心理状态、行为方式发生的一系列变化，迫切要求思想政治工作尽快改变经验型的工作形态，从着力研究工作对象的思想、行为实际和变化着的客观环境，探索思想政治工作的科学理论体系和科学的工作方式方法，去赢得群众的信任和欢迎，开拓思想政治工作的新局面。

在这历史性的机遇和严峻挑战面前，大批有志于献身企业职工思想政治工作的政工干部开始了认真的反思，并以实际行动研究新时期出现的新情况、新问题，探索企业思想政治工作的规律和特点，寻求思想政治工作自身改革的新路子。广大思想政治工作者，在高度的政治敏感性和历史使命感的驱动下，适应新时期加强和改革思想政治工作的实际需要，创建了中国职工思想政治工作政研会这一新生事物。一经成立，它就以开拓、拼搏、克服困难的精 神，从无到有，从小到大，从交通工业到各行各业，从沿海到内陆，从中心城市到广大企业、乡镇和农村，不断发展壮大，出现了蓬勃发展的新局面。当前全国已经基本形成了一个纵横交错、点面结合、上下贯通、成龙配套的政工研究体系。

在这十年中，思想政治工作的理论研究不断深入，有了新的重大进展。各级政研会围绕经济建设和改革开放，通过举办理论讨论会、研究班等多种形式，深入研究和探讨在企业中如何加强和改进思想政治工作的理论和实践问题，努力发展和完善思想政治工作的科学体系，研究的领域不断在拓展，研究水平也不断提高，出现了一大批高质量、高层次的论文、论著。许多研究成果不仅受到各级党政领导的重视，成为决策的重要参考，而且服务于实践，对企业思想政治工作的加强和改进起了积极的推动作用。

与此相适应，各级政研会相继创办了思想政治工作研究刊物。这些刊物的出现、发展和提高，成为广大企业思想政治工作者传递信息、发表成果、交流经验、指导工作、学习业务必不可少的园地。

随着研究活动的发展和深入，思想政治工作研究的横向联系和信息交流日益活跃。在自愿的基础上，企业之间、行业之间、城市和地区之间，先后建立了不同层次的横向联系网络，开展了广泛的信息和经验交流，集中进行重大专题的研究，互相学习，共同提高。同时，为了适应研究活动的需要，一些地区、行业政研会先后组建了一些专业政研会、专题学组和研究所，如党委书记政研会、华东研究所等，集中优势力量，在组织重点专题攻关，开展系统的高层次的研究，不断深化研究内容，提高研究水平等方面发挥了积极的作用。

## (二) 战斗的历程

全国政研会成立十年，作为加强和改进新时期思想政治工作的一种新的组织形式、新的途径，有它产生、发展和壮大的过程，有它加强理论研究，指导实践，推动工作，增强凝聚力和生命力的过程。回顾这十年走过的道路，大体上经历了开创、发展和提高三个阶段：

第一阶段，从1983年1月18日中国职工思想政治工作政研会成立，到1985年12月在上海金山卫石化总厂召开的第二次年会时止，为政研会的开创阶段。

这一阶段政研会以开拓的精神，拼搏的精神和克服各种困难的精神，知难而进，作了大量艰苦的努力，使政研会逐步发展壮大，逐步显示自己的生命力，开创了政研会新局面的基础。

(1) 在为加强和改进新时期思想政治工作中逐步发展壮大政研会组织，奠定组织基础。由于时代的需要，80年代初，上海国棉21厂党委首先倡导组织了“企业思想政治工作研究学组”，紧接着上海工业系统、湖北纺织工业系统、广东工业系统于1982年先后正式成立了职工思想政治工作政研会，开创了思想政治工作的研讨活动，成为全国政研会成立的先声。随着改革的呼唤，加强和改进新时期思想政治工作的实际需要，中央政策研究室、中宣部、中组部、国家经委、全国总工会、全国妇联、团中央等七个部门共同倡议，在1983年1月中央召开的全国企业思想政治工作会议上正式成立了中国职工思想政治工作政研会，各省、市、自治区和国务院有关部门在贯彻会议精神和中央批转的《国营企业思想政治工作纲要（试行）》过程中，相继成立了职工政研会，到1985年12月召开第二次年会为止，已有23个省、市、自治区和16个部委（局、总公司）成立了政研会，为政研会组织的进一步发展奠定了重要基础。

(2) 各级政研会坚持“政研会以研究为主，研究课题以当前为主，研究活动以基层为主，研究目的以应用为主”的方针，围绕党的中心工作开展了研究活动，创作出了一批优秀论文和《政工干部必读》、《思想政治工作概论》、《企业思想政治工作手册》等一批论著。这些成果的推广和应用，在推动两个文明建设中日益显示了政研会的作用和旺盛的生命力，受到各级党政领导和广大政工干部的欢迎。

(3) 协同有关部门大力宣传和贯彻《国营企业思想政治工作

纲要（试行）》，根据纲要的要求，用三年时间对广大企业的青工轮流培训，进行了系统教育。一批像扬州纱厂那样的政校建立起来了，对提高青年职工的思想政治素质起了很好的历史作用。

（4）适应客观的需要，沿海十四个城市和特区思想政治工作信息联系网络、无锡等八城市思想政治工作研究信息网络和计划单列城市政工信息网络相继建立起来了，它对沟通信息、交流经验、展示成果、相互学习发挥了重要作用，显示了政工研究的开放性优势。

（5）1983年8月，中国政研会创办了《思想政治工作研究》杂志，各部门各地区政研会也相继创办了一批政工研究刊物，成为交流政工经验，发表研究成果，加强思想政治工作的园地。

（6）从第一、二届年会起，一开始就建立了评优表彰制度，这既有利于调动广大政工干部和政研会干部的积极性，又有利于推动思想政治工作和研究工作的加强。在第一届年会上，中宣部、国家经委和全国总工会，授予大庆、首钢、一汽为1984年度思想政治工作优秀企业称号，表彰了29个思想政治工作优秀企业，全国政研会对上海经委系统政研会和中国纺织政研会颁发了政研会工作奖，表彰了优秀论文73篇、论著10种。这种评优表彰制度在以后多次年会都坚持下来并有新的发展。

第二阶段，可从1985年底召开中国职工思想政治工作政研会第二次年会算起，至1989年6月平息春夏之交发生的政治风波，以江泽民同志为核心的新的中央领导集体建立为止，称之为政研会发展壮大时期。

在这四年中，党中央对于加强思想政治工作作出了许多重要决定，坚持和呼吁继续加强和改进企业思想政治工作的政治方向，同时在部分政工机构撤销，广大企业政工干部有着依靠政研会获得精神支持和工作指导的强烈愿望，全国各级政研会就是在此种曲折条件下进一步发展壮大和更加显示其作用和旺盛生命力的。第二阶段，其主要工作及其特点为：