



古人从政的

规矩

赵雅丽
◎ 著



中国方正出版社

古人从政的规矩

赵雅丽 著

中国方正出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

古人从政的规矩/赵雅丽著. —北京: 中国方正出版社, 2017. 2

ISBN 978 - 7 - 5174 - 0368 - 5

I. ①古… II. ①赵… III. ①干部—道德修养—中国—古代
IV. ①D691.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 032907 号

古人从政的规矩

GU REN CONG ZHENG DE GUI JU

赵雅丽 著

责任编辑: 冯 超

责任印制: 李 华

出版发行: 中国方正出版社

(北京市西城区广安门南街甲 2 号 邮编: 100053)

编辑部: (010) 59594653 发行部: (010) 66560513

出版部: (010) 59594625 门市部: (010) 66562755

邮购部: (010) 66560933

网 址: www.lianzheng.com.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 北京盛兰兄弟印刷装订有限公司

开 本: 787 毫米 × 1092 毫米 1/16

印 张: 21

字 数: 247 千字

版 次: 2017 年 6 月第 1 版 2017 年 6 月北京第 1 次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978 - 7 - 5174 - 0368 - 5

定价: 48.00 元

(本书如有印装质量问题, 请与本社发行部联系退换)

前 言

《孟子·离娄上》有言：“不以规矩，不能成方圆。”规、矩，常用来比喻道德准则、礼仪法纪。《韩非子·解老》说：“万物莫不有规矩。”《史记·礼书》亦云：“人道经纬万端，规矩无所不贯。”任何人做任何事都要遵守一定的规矩、规则、法纪，否则便无法成功。中国传统文化历来重视对为官从政者道德修养、从政规矩的培养，历代圣贤、明君、良臣在其著述中进行了全面细致、不厌其烦的规劝、告诫与警示，例如《论语·为政》中，孔子开宗明义地将“德”作为个人修身、齐家、治国、平天下的基本准则；《礼记·大学》强调“自天子以至庶人，壹是皆以修身为本”，等等。这些论说涵盖了修身养性、用权履职、克己自律、谋事创业、做人处世、明德立法等方面的规矩和准则，有着深厚的历史底蕴和深刻的思想智慧，是中华民族一脉相承的文化基因，为古代为政者所重视，也沿用至今，成为当代中国治国理政的智慧之源。

重规矩、懂规矩、讲规矩、用规矩、守规矩，这不仅是为政者个人成长的必然要求，也是工作所需、事业所需、发展所需。习近平总书记在多个场合屡次提及“规矩”一词，强调要“把严守政治纪律和政治规矩排在首要位置”。2013年7月，习近平总书记在西柏坡面对当年毛泽东提议的“六条规矩”时发出感叹说，“这是立规矩的地方”。在中共十八届四中全会第二次全体会议上，他指出：“治理一个国家、一个社会，关键是要立规矩、讲规矩、守规矩。”2014年10月8日，习近

平总书记在党的群众路线教育实践活动总结大会上发表重要讲话时指出，要对当前所谓“为官不易”、“为官不为”问题进行深入分析，搞好正面引导，加强责任追究。他说，党的干部都是人民公仆，自当在其位谋其政，既廉又勤，既干净又干事。如果组织上管得严一点、群众监督多一点就感到受不了，就要高呼“为官不易”，那是境界不高、不负责任的表现。他指出，我们做人一世，为官一任，要有肝胆，要有担当精神，应该对“为官不为”感到羞耻，应该予以严肃批评。他强调，“领导干部要严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实。这些要求是共产党人最基本的政治品格和做人准则，也是党员、干部的修身之本、为政之道、成事之要。”

2016年1月举行的十八届中央纪委六次全会上，习近平总书记强调“要坚持原则、敢抓敢管，立‘明规矩’、破‘潜规则’”。据此，本书从修身养性、用权履职、克己自律、谋事创业、做人处世、明德立法等方面，对古代为政之规与从政之矩进行了概括，并集纳众多历史人物的佳言善行。其中，修身养性对为政者安身立命、用权履职、做人处世、谋事创业具有重要意义，是齐家、治国、平天下的起点，对国家政治、社会秩序、天下太平亦有重要作用。第一章“修身养性”主要从修养、立志、心胸、谦和四个方面论述如何自我净化与完善道德修养；第二章“用权履职”是为政者“职分之所当然”，是建立廉洁高效政府、公正清明政治的根本，该章从勤政、为民、选贤、秉公四个方面论述如何忠于职守，用权以公，履职以勤之道；第三章“克己自律”是为政者安身成事的根本，该章从清廉、自省、慎独、慎微四个方面论述如何严格要求自己，克己奉公，廉洁自律，慎独慎微；第四章“谋事创业”从务实、革新、崇学、凝聚四个方面探讨为政者如何务实、担当、勤学、凝聚各方力量来谋事创业的方法；第五章“做人处世”论述如何从忠诚、气节、信义、名利四个方面来增进道德，建立功业；第六章“明德立法”从尚德、公私、奉法、执纪四个方面论述以德法治

国、确保实现良法善纪的道理，这是将法治精神、法治理念与法治思维铭刻于民心，实现司法公正、人心正平的治国理政目标的关键一环。

希望本书的研究，能够为广大党员干部涵养规矩文化贡献一份绵薄之力，提升他们对为政规矩的认同度，使他们自觉遵守为政规矩，自我净化、自我完善、自我革新、自我提高。

目 录

第一章 修身养性 / 1

一 修养 / 3

自律省己心诚爱民的张养浩 / 11

功德言三不朽的中兴名臣曾国藩 / 13

二 立志 / 17

先天下之忧而忧的范仲淹 / 23

“四为”夫子张横渠 / 26

三 心胸 / 30

才量容人的欧阳修 / 37

谦厚公允的张英张廷玉父子 / 40

四 谦和 / 43

功昭不自傲的“大树将军”冯异 / 50

处要地不吝权的贤相房玄龄 / 52

第二章 用权履职 / 56

一 勤政 / 58

“廉仁公勤”自勉的真德秀 / 66

“诚笃干济”的夏原吉 / 69

二 为民 / 72

公清廉勤保民的徐榜 / 79

“倦倦民生风俗”的名臣陈宏谋 / 82

三 选贤 / 85

为国搜贤举才的山涛 / 93

用贤报国为己任的王翱 / 95

四 秉公 / 99

不以私害公的徐有功 / 105

恭慎履职刚正不阿的林尧俞 / 108

第三章 克己自律 / 112

一 清廉 / 114

“五诫”自律的救时宰相姚崇 / 121

“悬檄”禁馈送的督抚张伯行 / 123

二 自省 / 127

居官谨慎的人杰萧何 / 133

得意不忘形的“不倒翁”冯道 / 136

三 慎独 / 140

清廉正直的“四知先生”杨震 / 147

“清操饮冰”的陆陇其 / 149

四 慎微 / 153

不以片石伤清白的白居易 / 159

“一钱斩吏”的张咏 / 161

第四章 谋事创业 / 165

一 务实 / 167

勤奋务实坚忍敢为的雍正帝 / 174

实心任事不避嫌怨的“干国良臣”陶澍 / 177

二 革新 / 181

一身敢担天下安危的张居正 / 187

写入《资本论》的货币改革者王茂荫 / 190

三 崇学 / 194

腹有诗书气自华的苏轼 / 200

夜以继日笃诚好学的司马光 / 203

四 凝聚 / 207

从谏近乎圣的唐太宗 / 212

先国家之急的名相蔺相如 / 215

第五章 做人处世 / 218

一 忠诚 / 220

公家之利知无不为的荀息 / 226

奉公尽节不阿附的第五伦 / 228

二 气节 / 232

临患不忘国的叔孙豹父子 / 239

视死如归的高攀龙 / 241

三 信义 / 245

罚上立威的司马穰苴 / 250

徙木立信的公孙鞅 / 253

四 名利 / 257

弹劾权臣的诤臣曹锡宝 / 263

不用门路求官的汤金钊 / 265

第六章 明德立法 / 269

一 尚德 / 271

“甘棠遗爱”留古今的太保召公 / 279

秉羔羊素丝之节的铁面鲁穆 / 282

二 公私 / 285

犯颜直谏的良臣魏徵 / 292

刚正无私的铁面包龙图 / 294

三 奉法 / 298

执法严明的能君朱元璋 / 303

“事断于法”的能臣管仲 / 306

四 执纪 / 309

天下无冤民的廷尉张释之 / 315

桴鼓不鸣的“强项令”董宣 / 317

第一章 修身养性

修身养性，讲求的是如何自我净化与完善道德修养。

“君子为政之道，以修身为本”。修身养性，是齐家、治国、平天下的起点。作为一种内在的道德修养与实践，对为政者安身立命、用权履职、做人处世、谋事创业具有突出意义，对国家政治、社会秩序、天下太平都有重要作用。

修身养性，立志是不二法门。“功崇惟志，业广惟勤”，立身处世当以“立志为本”，如明成祖朱棣所说：“人须立志，志立则功就。天下古今之人，未有无志而建功。”立志要高远，才能在意志和思想上遵循正确方向，抵御各种异端邪说与歪风邪气，在名利面前坚守气节。实现志向，需要全心全意、勤勉不懈、坚忍不拔地努力，不因行事环境安定安逸而志得意满，庸碌无为，不因困难危险而动摇心志，消沉放纵；需要孜孜不倦、谦虚谨慎地笃志于学，不自以为是，丰富自己的学识，增长治世的才干。

修养身性，要提升自己的胸怀，拥有海纳百川的气度与容量，心怀磊落，宽厚豁达、谦逊大度、宽仁包容；拥有己所不欲勿施于人的德量与智量，求同存异，共生共赢；拥有天地浩然之气量，严于律己，洁身自好，刚正不阿，抛弃私欲，挺立世间；拥有天下兴亡匹夫有责的忧国情怀，至善为国不计祸福、维护大义担当天下的胆量，不畏艰险大展宏图的信念，不畏艰难从头再来的勇气，一鼓作气乘胜追击的气魄，顽强

执着，与时俱进，积极进取；拥有济世安民的力量与才量，善爱德泽百姓。

修养身性，言行举止要谦恭谨慎谦虚平和。为此，必须净化内心，克制表现之心、荣显之心、矜夸之心、妄为之心，克服骄傲自满、骄奢傲慢、骄矜无礼、骄纵凌人、骄恣乖僻、骄躁执拗之心，有功劳而不自显扬，不自矜夸，不自高自大，不自以为是，不自以为贤能，不自满心志，不与人相争，处处谦虚谨慎，时时居安思危，内心清宁虚静，淡泊俭朴，诚恳真挚，戒慎敬畏，成为一个谦谦君子。

这种修养，对于居高位者，尤其重要。为政者自我道德修养是否完善，在于其是否能够建立道德与遵循法度，为他人树立表率，表现在用权履职时是否做到严于用权，勤勉奉公、勤政为民、选贤任能、秉公无私；克己自律上是否做到清正廉洁、自省自察、严守慎独、恭谨慎微；做人处世上是否做到忠诚有气节、诚信守道义、淡泊名利；谋事创业上是否做到务实肯干、勇于革新、学习求进、凝聚力量，以及遵守法律法度上是否以德为表率、公私分明、刚正不阿、执法如山。

完善身心修养，是为政者化育家庭，治理国政，安定百姓，端正官风，淳化民风应该要做的首要之事。

一 修 养

1. 所谓善自修者何？廉以律身，忠以事上，正以处事，恭慎以率百僚。

❖ 出处

元·张养浩《庙堂忠告·修身第一》。原典：前辈谓：“仕宦而至将相，为人情之所荣，是不知荣也者，辱之基也。惟善自修者，则能保其荣；不善自修者，适足速其辱。所谓善自修者何？廉以律身，忠以事上，正以处事，恭慎以率百僚，如是则令名随焉，舆论归焉，鬼神福焉，虽欲辞其荣，不可得也。所谓不善自修者何？徇私忘公，贪无纪极，不戒覆车，靡思报国，如是则恶名随焉，众毁归焉，鬼神祸焉，虽欲避其辱，亦不可得也。”

❖ 注释

廉：不贪污，有节操、不苟取，廉洁、正直。忠：赤诚无私、赤诚直率。不懈于心，不懈于位，竭尽心力以奉公、以任其事、以服其职。正：正直、正派、正大光明、不偏私、品行端正。恭：恭敬、肃敬、谦逊有礼貌。慎：审慎、警惕，积诚为慎。恭慎：意谓谦恭谨慎。

❖ 释义

一个人若要完善自我修养，必须要以廉洁约束自身，以忠诚辅佐君主，以公正待人处世，以谦恭谨慎统帅百官。相反，若不能完善自我修养，就会徇私忘公，贪污乱纪，不吸取前车之鉴，不思尽忠报国，必然会招致恶名，要规避耻辱，也做不到。

2. 身不修则德不立，德不立而能化成于家者盖寡矣，而况于天下乎。

❖ 出处

明·徐皇后《内训·修身章第二》（《钦定四库全书·子部·内训》）。原典：谚有之曰：“治秽养苗，无使莠骄；划荆剪棘，无使涂塞。”是以修身所以成其德者也。夫身不修则德不立，德不立而能化成于家者盖寡矣，而况于天下乎？

❖ 注释

徐皇后，明成祖仁孝文皇后，明开国元勋、中山王徐达的长女，“幼贞静，好读书，称女诸生”。她在班昭所作《女诫》七篇、永徽六年（655年）武则天所作《女训》一篇基础上，作《内训》二十篇，对女子在德行、修身、慎言、谨行、勤励、节俭、警戒、积善、迁善、崇圣训、景贤范、事父母、事君、事舅姑、母仪、睦亲、逮下、待外戚方面提出训育标准，内容丰富，对后世影响颇大，许多内容至今仍有启迪和借鉴意义。

莠（侏）：草名，似稷而无实，又名狗尾草。划（倪）：同“铲”，铲除、清除。身：内涵有二，一为衣饰、装扮、举止等展现个人外在的东西；二为自身的素养、素质、品质。德：操行、操守。

❖ 释义

有句谚语说：“清除污秽，培养禾苗，不使杂草滋长；铲除荆棘，不使路途堵塞。”修养身心才能养成良好的德行。不修养身心就不能立德，德不立而能化育治好一家人、使家庭和乐的很少，更不必说教化治理好国家大事了。

3. 不矜细行，终累大德；为山九仞，功亏一篑。

❖ 出处

《尚书·旅獒》。原典：玩人丧德，玩物丧志。志以道宁，言以道接。不作无益害有益，功乃成；不贵异物贱用物，民乃足。犬马非其土性不畜，珍禽奇兽不育于国，不宝远物，则远人安。呜呼！夙夜罔或不勤，不矜细行，终累大德；为山九仞，功亏一篑。允迪兹，生民保厥居，惟乃世王。

此语出自周初太保召公奭。据载，武王克商不久，有西方旅国进贡獒犬，武王很喜欢。召公担心武王会因此荒废政事，于是写了《旅獒》加以劝诫。

❖ 注释

矜：怜悯、怜惜。细行：小节、小事。累：牵连、损害、玷污。大德：大功德。九仞：古代以七尺或八尺为一仞，常用以形容极高或极深。功：所做的事情。亏：缺少。篑：盛土的筐子。

❖ 释义

召公告诫武王不要“玩人丧德，玩物丧志”，要慎重德行，不事奢华；要勤于修德，注重细行；要重视贤能，安定国家，保护百姓。他说：早起晚睡，还怕不能勤勉修德。若不注意细微之行，终究会有损自己的德行。就好比堆九仞高的山，只差最后一筐土而没能完成。必须谨慎细微之行，慎终如始，方能成功。

4. 子曰：“以势交者，势倾则绝；以利交者，利穷则散，故君子不与也。”

❖ 出处

隋·王通《中说》卷六《礼乐篇》。

❖ 注释

王通（584—617年），隋末大儒，字仲淹，号文中子，河东龙门

人，“初唐四杰”之一的王勃的祖父。他倡导恢复王道政治，希望在魏晋动乱和儒学衰败之后能重振儒学。他用九年时间撰成《续六经》，即《续诗》《续书》《礼论》《乐经》《易赞》《元经》，计八十卷，名声大噪，求学者自远而至，弟子达千余人，培养、指导了大批品行兼备的人才。王通死后，弟子奉其为“至人”，称为“王孔子”或“文中子”，并将其言行辑录而成《中说》，体现了用儒家道德仁义礼法来培养、笼络人才、安抚民心、构建新的社会秩序的思考。

势：权力、威力。倾：倾塌、倾覆。绝：断绝、穷尽。利：好处、利益。穷：窘困、穷尽。散：松开、分散。

❖ 释义

王通认为，一个人在社会上交友要慎重，不要依仗权势、利益交友，而要根据“德”来交友。这是因为，以权势交友的，权势倾失，交情也随之断绝；以利益交友的，利益穷尽，交情也随之结束。以德交友非常重要，“友也者，友其德也”（《孟子·万章下》）。所有的财、色、位、权、利、势等都不可靠，“以财交者”，则“财尽则交绝”；“以色交者”，则“华落而爱渝”（《战国策·楚策一》）。以权利合者，“权利尽而交疏”（《史记·郑世家赞》）。为官者，因为身在仕途，更要戒备这一点。

5. 天下之事，未尝不败于专而成于共。专则隘，隘则睽，睽则穷；共则博，博则通，通则成。

❖ 出处

宋·司马光《张共字大成序》。原典：天下之事，未尝不败于专而成于共。专则隘，隘则睽，睽则穷；共则博，博则通，通则成。故君子修身治心，则与人共其道；兴事立业，则与人共其功；道隆功著，则与人共其名；志得欲从，则与人共其利。是以道无不明，功无不成，名无不荣，利无不长。小人则不然，专己之道，而不能从善服义以自广也；

专己之功，而不能任贤与能以自大也；专己之名，而日恐人之胜之也；专己之利，而不欲人之有之也。是以道不免于蔽，功不免于楛，名不免于辱，利不免于亡。此二者，君子、小人之大分也。

◆ 注释

专：专擅。隘：狭隘。睽：乖离。共：协力。博：广博。通：通达。

◆ 释义

司马光着重阐明了建功立业之时齐心协力的重要性，以及专擅狭隘的危害性。他认为，天下的事情没有不败于专擅而成于协力的。专擅则徇私狭隘，徇私狭隘则众叛亲离，众叛亲离则陷入困窘；反之，协力则广聚众力，广聚众力则畅通无阻，畅通无阻则一定成功。君子总是乐与人“共其道”、“共其功”、“共其名”、“共其利”，其道义必然昌明，功业必然成就，名声必然荣显，利益必然久长。小人则总是“专己之道”、“专己之功”、“专己之名”、“专己之利”，则难免于道蔽、功废、名辱、利亡。

6. 不以一毫私意自蔽，不以一毫私欲自累。

◆ 出处

宋·朱熹《中庸章句》。原典：不以一毫私意自蔽，不以一毫私欲自累，涵泳乎其所已知，敦笃乎其所已能，此皆存心之属也。

◆ 注释

私意：私心、己意。自蔽：自行掩蔽，谓囿于自己的成见，无视客观实际。私欲：私人欲念、不正当的欲望。自累：自己束缚自己、牵累自己。

◆ 释义

人的“心”中交杂着物欲和义理。对此，朱熹继承孟子“养心莫善于寡欲”思想，强调“心若不存，一身便无主宰”，道德修养必须把