

互联网浪尖上的 女性



行走的摩羯座◎著

Female

Entrepreneurs on the Cusp of
an Internet Revolution

知名投资人 **李汉生、戴志康、金俊** 亲笔作序、联袂推荐

随着 **“大众创业，万众创新”** 新引擎的发动，女性创业者独闯一片蓝天

二十三 个最真实、前沿的商业案例

带你走进 **“她世界”**，洞悉 **“她经济”**

唤醒更多女性 **走出“舒适区”**，体验 **主动选择** 的人生

人民出版社



互联网浪尖上的 女性

行走的摩羯座◎著

 人 民 出 版 社

责任编辑：高晓璐

版式设计：石笑梦

图书在版编目（CIP）数据

互联网浪尖上的女性 / 行走的摩羯座 著. — 北京：人民出版社，2017.1

ISBN 978-7-01-017284-2

I. ①互… II. ①行… III. ①女性-企业家-生平事迹-世界 IV. ①K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2016）第 325408 号

互联网浪尖上的女性

HULIANWANG LANGJIANSHANG DE NÜXING

行走的摩羯座 著

人民出版社 出版发行

（100706 北京市东城区隆福寺街 99 号）

北京盛通印刷股份有限公司印刷 新华书店经销

2017 年 1 月第 1 版 2017 年 1 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16 印张：14.5

字数：192 千字

ISBN 978-7-01-017284-2 定价：68.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话：（010）65250042 65289539

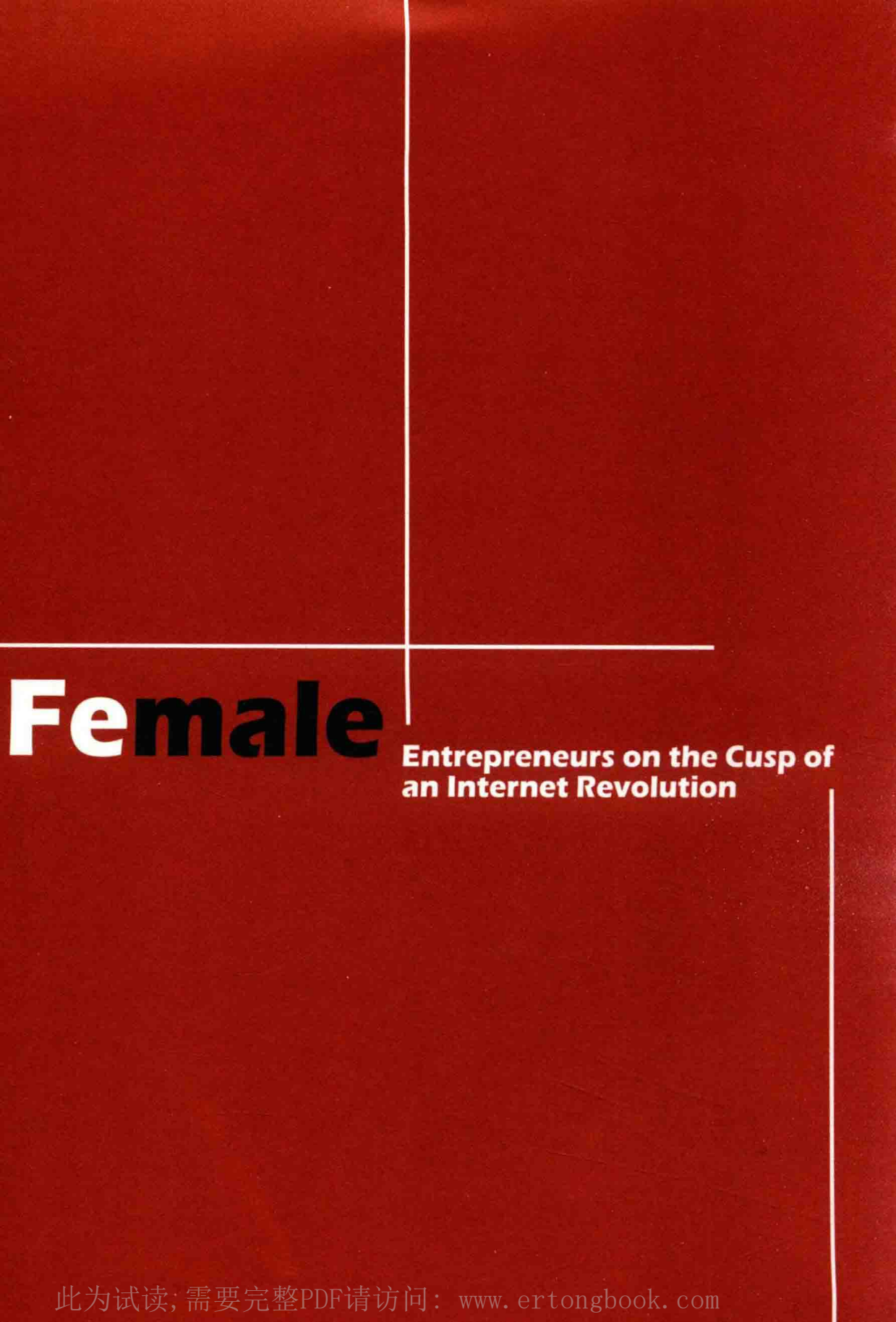
版权所有·侵权必究

凡购买本社图书，如有印制质量问题，我社负责调换。

服务电话：（010）65250042

Female

**Entrepreneurs on the Cusp of
an Internet Revolution**

The image shows the front cover of a book. The background is a solid, deep red color. A thin white vertical line runs down the center of the cover, and a thin white horizontal line runs across the middle. The word "Female" is printed in a large, bold, white sans-serif font on the left side, partially overlapping the horizontal line. To the right of "Female", the words "Entrepreneurs on the Cusp of" are printed in a smaller, bold, white sans-serif font, followed by "an Internet Revolution" in the same font size and style, also in white. The overall design is minimalist and modern.

Female

**Entrepreneurs on the Cusp of
an Internet Revolution**

序言一 从这本书阅读这个时代最美的颜色

初识 Tina，是作为嘉宾参加她办的“女 BOSS 炼成记”女性创业营的活动，活动后我们谈起对女性创业的看法，又聊到她即将出版的新书，感受到 Tina 热衷服务女性创业群体的初心。

对创业者来说，这是一个最好的时代。大众创业，万众创新，国家倡导的“双创”的浪潮，创业的环境正在飞速发生着巨大的变化。国家出台了系列的支持政策，各地政府在优化城市的创业环境及各种创新创业的载体，创业园区、孵化器、众创空间不断涌现，全面给予创业者各种支持，最大程度地减少创业者的创业成本。而中国的资本市场，从天使投资到 VC，存量和增量都得到了前所未有的规模和增长速度，虽然受到一些因素的影响，资本市场出现周期性波动，投资步伐暂时放缓和回归理想，但优秀的项目却总是能得到投资的支持。

与双创的时代背景相对应的，是移动互联网时代的产业背景。移动互联网，正在对中国传统经济进行改造和升级，对人们的消费习惯和生活方式带来巨大的改变。这种改变，正在不断带来新的商业机会和创业机会。优秀的创业者，总是能敏锐地发现并研究用户痛点，从而推出创新的产品和服务去满足用户。

创新，推动时代进步，创新，改变人们生活。

身处在这样的一个时代，感受着创新创业的风起云涌。在创业的人群中，不乏特别优秀的女性创业者。她们，是这个时代里最美的颜色。

这本书，以女性创业者群体为主角，展示了 20 多位女性创业者，处在初

创阶段及成长阶段的项目，Tina 以一位女性独特的视角，倾听她们的成长故事和心路历程，用理性和感性相结合的笔触去表达，向读者展示一个个真实的、鲜活的、个性鲜明的女性创业者形象。虽然，她们也许不能代表所有的女性创业者，但是，新时代的女性创业者们，她们在各自的领域不断地探索、创新，在克服问题和挑战中不断超越和成长，她们的选择，她们的思考，她们的努力，她们的能量，她们的闪耀，她们的迷茫，她们的喜悦……在这本书里，你都可以感受得到。

对于那些正在路上的创业者们，这本书还能带来启迪和借鉴意义。每一个人，每一个项目，都可以打开一扇门，让你了解到项目的同时，也了解到项目所处的细分领域，以及里面蕴含的风险和机会，创新的可能性以及成功的路径和商业规则。创业者，需要的是驱动力、创新力、领导力、执行力，当然不可或缺的还有超强的学习能力。互联网的时代，信息不断升级，环境不断变幻，让自己的梦想变成现实，在众多的竞品中脱颖而出，快速的学习非常重要。这本书，让创业伙伴们看到一个个创业故事的同时，带来一些思考。

创业，激发了人心底的渴望，让她们放下羁绊，勇敢去追逐梦想。创业，让她们主动走出舒适区，去迎接人生更大的挑战。能够主动选择，是幸福的，虽然也会孤独和无助。Tina 在做的，就是服务于这样一群女性创业者，用心给她们温暖的支撑，记录她们的精彩，陪伴她们的成长。这样的书，是有温度的，也相信，在 Tina 和团队的努力下，很快会出来更加精彩的女性创业系列书籍，期待！

李汉生

2016 年 12 月

（李汉生，精一天使公社创始人，知名天使投资人，华创盛景基金创始合伙人，中关村天使投资协会主要发起人，AAMA 亚杰商会创始会长，曾任方正电子总裁，惠普中国副总裁。）

序言二 女创业家的历史意义

如果以 1995 年中国开通北京、上海两个 Internet 节点为起始点的话，那么到 2015 年，中国互联网已经完整地走过 20 个年头。在这期间，我们经历了若干代互联网人的狂欢：从 PC 时代网民普及率的逐年递增，到移动互联网——只用了 5 年时间便走完 PC 时代 15 年的发展历程。毫无疑问，能够参与其中的人是幸福的，也是幸运的！

风云变幻，如今到了一个人人都有电脑、人人都上网的时代。在这样的时代里，我坚定地认为，女创业家们承载了独特的历史使命与意义——那就是凭借女性独特的视角，诠释着她们对美、对生活、对服务、对品质的理解。与男性阳刚能量所代表的拓荒、争抢地盘的思维方式相反，女性阴柔的能量能够更好地诠释爱与陪伴、精耕细作、感动人心的服务理念。这是时代的召唤，也是历史的必然。

不知十年后，本书中的女性创业者有多少已经把今天的创业企业做成了“独角兽”，又有多少创业者消失在历史的舞台。但无论如何，恰恰是这样一群先驱者，用她们投身于创业的行动，为互联网的“后红利时代”指明了一条道路，引发和带动了更多互联网人拓宽自己的思维方式，在服务升级上做足功夫，为用户提供越来越用心、越来越细腻的产品与服务。

十多年前，李想、高燃、茅侃侃和我曾经因较早投身创业，而被打上了“80 后创业者”的标签。之后我们突然发现，当我们成为了这群“80 后创业者”

的代表的时候，我们也就肩负了某种时代赋予的使命。在十年前，人们很难相信大学没毕业就可以创业，也不相信这群幼稚的年轻人能做出什么事来。而我们的使命就在于用自己的努力去拓宽人们的信念，去唤醒更多的年轻人勇敢地投身到创业的大潮中。也许有人成功、有人失败，但更重要的是，人们开始相信年轻人是可以“不走寻常路”，去选择一种创业的人生，来收获一份不一样的生命体验。

如今的女性创业者，也肩负着某种使命：她们一方面会引领互联网“后红利时代”的服务升级，在市场中引发某种与“野蛮生长”相反的时代潮流；另一方面会唤醒更多女性心中的梦想与渴望，激励更多人投身到创造更大社会价值的旅程中去。这群人当中，也包括 Tina、傅瑶和她们的团队，她们通过记录和报道更多女性创业故事的方式，去让更多女性感受到时代的召唤，去发现自身内在的力量，去见证属于自己的未来。

这个世界需要千里马，也需要伯乐。无论伯乐还是千里马，都是值得尊敬的一群人。

戴志康

2017 年 1 月

(戴志康，Discuz! 创始人，伙伴云创始人，伙伴创投创始人)

序言三 浪来了，向上一步

元旦假期，我正和家人在三亚清水湾一望无际的白细沙滩上享受阳光、蓝天时，接到高德老同事 Tina 的邀约，为她的第一本书作序。听到书名叫《互联网浪尖上的女性》，我不由地笑了：“浪尖”二字相当应景——此时此刻，眼前的海浪正拍打着沙滩，翻滚起阵阵浪花，孩子们在浪尖上忽隐忽现。他们尖叫着、追逐着、嬉闹着，尽情享受大海带来的欢乐。

当然，像 Tina 这样的创业者，即便在假期，也很难有闲适享受大自然美景。如她自己所说，在过去创业的两年多时间里，她总共才休息了两天。这符合她“拼命三娘”的性格，同时也是大多数创业者的写照。

所幸的是，诸多女性创业者在事业中享受到另一种“浪花”。她们勇敢地踏了上去，成为浪尖上的弄潮儿。这便是时代赋予女性创业者的独特机会。“双创”政策让女性释放出了前所未有的创业激情。互联网和移动互联网的兴起则赋予女性创业的工具，降低创业的门槛，让她们涉足如教育、母婴、食品、美容、服饰、家居等与女性消费密切相关的领域，并将她们身为女性的天然优势发挥得淋漓尽致。

然而，创业之路从来就不平坦。女性创业者通常还要面临比男性创业者更大的考验和压力。2016 年发布的《中国女性创业者研究报告》指出，女性创业者面临八大问题，依次为：资金紧张、缺乏人才、推广乏力、精力不足、缺乏核心技术、家人不支持、投资者不信赖、生育问题。女性创业者在公司和

家庭里扮演的双重“CEO”角色常常让她们心力交瘁、身体透支。

《互联网浪尖上的女性》记录的便是这样一个群体。这 23 位优秀的女性创业者背景不同，性格迥异，但是读完每个人的故事，不难看出她们最大的共同点：敢于梦想、有能力将梦想变成现实。值得一提的是，这些女性创业者中有一半有家庭、孩子，甚至还有在孕期启动创业项目的“准妈妈”，这对因纠结生育问题而不敢创业的年轻女性或许是一种启发和示例。

作者 Tina 本人也是创业者。这个身份让她在采访其他创业者的时候能感同身受，对每一位女性创业者的成绩和洼地一并展现，骄傲与焦虑真实描述。我不是创业者，却仍然被书中每一位主人公的创业故事深深吸引，并且强烈地感受到她们的人格魅力。在我看来，这本书不仅仅关于创业，更是关于如何追逐自己的梦想，让人生更丰满、更精彩。脸谱网首席运营官谢丽尔·桑德伯格写过一本著名的畅销书——《向前一步》。她鼓励职场中的女性在职场中积极进取，勇敢地“往桌前坐”，成为领导者。《互联网浪尖上的女性》则以鲜活的实例告诉我们，女性还可以积极创造“职场”。你需要做的是在浪来的时候，勇敢地向上一大步，踏上浪尖，放飞自我。

我希望每一位女性和男性都能读读这本书，更好地规划未来，创造自己想要的生活。

（金俊，独立投资人。曾担任苹果、亚马逊、微软等世界顶级高科技公司高管。阿里巴巴 / 高德首任 CMO、特斯拉中国首任 CMO。）

作者序 拼过的人生更精彩

从来没有一个时代像今天这样，有这么多的女性创业者。

中华民族五千多年的历史，女性从贤妻良母、三从四德的文化状态，走到今天可以作为创业者集体登上商业舞台，这是中国五千多年社会进步的一大标志，是一件具有划时代历史意义的事情。

这是一个最好的时代。

在最好的时代里，我想要记录这段历史，展现这个时代的女性群像。

我是计算机信息管理专业毕业的，不擅长用过于华丽的语言文字来进行写作，我把自己的文字比喻为白菜土豆，希望用简单的文字来展现女性创业者最真实的一面，不要过度包装。

一道高贵的佛跳墙是美味的，但却不可日日食用，而如何用普通的白菜土豆做出让人回味的佳肴，是更大的挑战。

客观、真实，是我遵循的维度。



世界从未如此纷繁美丽

2014年年底我创办了“事业线”的第一个女性创业者社群，到现在我们的社群成员已经有几千人，来自全国甚至海外的中国女性创业者，聚集在一

起，探讨事业与人生。原创的女性创业者专访也推出了超过 100 篇，深受广大网友的喜爱。

在这本书里，精选出了 23 个优秀的女性专访，其中包括 3 位优秀的女性投资人和 20 位创业女性。她们的身影活跃在投资、旅游、金融、美业、饰品、餐饮、教育、轻奢、母婴、食品、手游、空间设计、办公空间、生活方式等各个行业，每一位都做得非常出色。我把这些不懈追求人生价值的女性通过我的文字描绘出来，给更多的人看。

在我的笔下，她们不仅是优秀的、精彩的，更是真实的、坦诚的。那些创业路上经过的坑、犯过的错，都会透过我的笔，坦诚地讲给你。那些值得骄傲的成绩，更加值得大声说出来。

这个世界因为有了她们，如此纷繁美丽。



我懂她们的世界，因为我也是名创业者

从 2015 年 4 月开始写女性创业者的故事到现在，我只休息过两天。

创业是一个需要源源不断自造太阳的过程，这是我的切身体会。

在发出第一篇女性创始人专访之后，传播很广，浏览量很大，就有很多女性创业者主动找上门来。其中甚至很多一线的资深媒体人也来找我，包括时尚集团前副总裁、大众点评前高管等，真实走心的“白菜土豆”得到了大家的喜爱，就这样，我开始持续不断地进行内容创作。

2015 年年底收到人民出版社的邀请，很荣幸地接受邀约。

中国的创业女性正在走上世界舞台，姿态飒爽。

我要让更多的人知道她们，了解她们。

这也是第一本全面记录中国女性创业者的书籍。



每个人都是不一样的世界

作为写作者，我用观察员的视角来关注这个群体。

作为创业者，我经历着和她们一样的奋战、孤独、困惑、激昂、绽放。

我希望通过这些内容，能够记录下这个时代背景中，新女性的事业、生活与精神世界。我希望通过这些内容，能够告诉大家，在这个世界上，女性的人生可以拥有更多的可能性。

如果你问，用哪些关键词可以定义这些创业女性？

这很难，因为每一个女性创业者，都是一个不一样的世界。

最后要感谢盛业联创投资有限公司董事长姜汐、精一天使创始人李汉生、优投资本创始人代瑞红、Discuz！创始人戴志康，独立投资人金俊五位老师对本书的大力支持，同时感谢傅瑶、赵杨、杨索娜、李里对本书做出的贡献。

（行走的摩羯座，英文名 Tina，优秀女性的社交+内容平台“事业线”创始人，12 年互联网行业工作经验，曾做过亿级用户平台运营管理者。）

Contents

目 录

001 — 序言一 从这本书阅读这个时代最美的颜色 / 李汉生

003 — 序言二 女创业家的历史意义 / 戴志康

005 — 序言三 浪来了，向上一步 / 金 俊

007 — 作者序 拼过的人生更精彩

001 — 女性创业可以更勇敢些

游谱旅行创始人 / 赵 杨

011 — 她换了一个行业，被千万人关注

穷游网首席战略官 / 薛蓓蓓

020 — 你认可一个行业，就得舍命狂奔

南瓜车创始人 / 卢 鑫

031 — 最会修厕所的学霸，90 后的超强行动力

无界联合创始人 / 韩昕锜

- 040—— 纹身冲浪打泰拳的女工程师，回国跨界创业
北京画说科技有限公司创始人 / 杨舒婷
- 047—— 曾经的叛逆少女，今天的全球购野心家
OOK 创始人 / 湛宇
- 055—— 学霸 Nini 的创业，别太把自己当回事
融尚私塾创始人 / 雪霓
- 069—— 焦虑、亢奋、孤独交替不休，才是创业最真实的样子
Weego 联合创始人 / 关晓菲
- 081—— 创业就和这梅子一样，我忍到酸尽甘来
躲完躲了创始人 / 刘羽
- 092—— 大宗物流男人堆里的女创业者
福佑卡车创始人 / 单丹丹
- 101—— 她出身教育世家，被 25 元的“大餐”吸引创业
秀美甲联合创始人 / 任松
- 112—— 别说孕妇与创业无缘，看看这个“超能”孕妇
“创造设”联合创始人 / 杨索娜
- 122—— 从被 80 家商户当成骗子，到签约 80 万商户
随行付联合创始人 / 孙慧
- 130—— 为什么明星都找她买饰品
蝴蝶天使创始人 / 魏汝芬
- 140—— 为了让海归们重回巅峰，她费尽心机
Talentslink 公司创始人 / 冯娇
- 150—— 清洗奶瓶这件小事，她 32 小时内众筹到 100 万
哈密瓜科技联合创始人 / 金雪明

- 159 —— 爱很简单，却不容易
奶牛妈妈创始人 / 聂维维
- 166 —— 我卖了 100 多万只游戏手柄
新游互联合伙人 / 曹水平
- 173 —— 她让科学变为乐趣
火星人俱乐部联合创始人 / 陈琳珊
- 181 —— 从投资人的班主任 到餐饮创业者
宴说创始人 / 张 彦
- 194 —— 入住率接近 100% 的创业空间，穿得下十年前衣服的美女老板
优投空间创始人 / 代瑞红
- 202 —— 我们的创客平台比普通孵化器给你更多
国安创客总经理 / 薛 玮
- 208 —— 投资是大型企业创新的工具
联想创投集团 CMO / 陈蜀杰