



JUCAI YU SANCAI

JINDAI NINGBOBANG YISHANG

YANKANGMAO ZHUAN

孙善根 / 著

聚财●散财

近代宁波帮义商严康懋传

JIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社



JUCAI YU SANCAI

JINDAI NINGBOBANG YISHANG

YANKANGMAO ZHUAN

孙善根 / 著

聚财与散财

近代宁波帮义商严康懋传



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS
浙江大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

聚财与散财:近代宁波帮义商严康懋传 / 孙善根
著. —杭州:浙江大学出版社, 2016. 11
ISBN 978-7-308-16437-5

I. ①聚… II. ①孙… III. ①严康懋-传记 IV.
①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2016)第273029号

聚财与散财——近代宁波帮义商严康懋传

孙善根 著

责任编辑 丁沛岚
责任校对 沈巧华
出版发行 浙江大学出版社
(杭州市天目山路148号 邮政编码 310007)
(网址: <http://www.zjupress.com>)
排 版 浙江时代出版服务有限公司
印 刷 富阳市育才印刷有限公司
开 本 710mm×1000mm 1/16
印 张 18.75
字 数 275千
版 次 2016年11月第1版 2016年11月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-308-16437-5
定 价 49.00元

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行中心联系方式: (0571) 88925591; <http://zjdxcbbs.tmall.com>

目 录

引 子·····	001
一、家乡与家世·····	003
二、创业上海滩·····	011
三、“上有天堂，下有钱庄”·····	018
四、多元经营·····	041
五、沪甬道上·····	075
六、传统义举·····	100
七、近代慈善·····	119
八、公益事业·····	144
九、“义之所至，无役不从”·····	197
十、亲 友·····	208
十一、“饥寒痛失依”·····	223
十二、流芳后世·····	234
十三、结语——兼论从商人到善人的生成及其特点·····	238
附 录·····	245
严康懋生平大事年表·····	291
主要参考文献·····	295
后 记·····	297

引 子

时光倒流到6年前的2010年年初，当时以向东南部拓展为特征的宁波城市化正在如火如荼地进行，位于宁波市郊东南城乡接合部的鄞州区钟公庙街道铜盆闸村也在其列，该村一组颇具规模的民国建筑群被列入拆迁范围，似乎难逃厄运。这一组保存基本完好的建筑群是第三次全国文物普查时发现的，为民国早期“宁波帮”杰出代表、上海工商业主严康懋建造，现存严氏宗祠、严氏故居、严氏义庄和严氏义仓等建筑，总占地面积4561平方米，总建筑面积2088.5平方米，是迄今发现的建筑种类最为丰富的宁波帮建筑。^①但当时中国正在进行大规模的城市化运动，大拆大建是当时的主旋律。

此事经相关媒体报道后，一石激起千层浪，引发了各方的强烈关注。宁波市及鄞州区文物部门专门组织力量对其进行了价值评估，认为这是一个典型的宁波帮建筑群，具有较高的文物价值，保留价值极大。^②严氏后人、现居住在加拿大的苏州大学法学院退休教授严令常老人闻讯立即联络其他严氏后人致信宁波市有关方面，强烈要求保留这一建筑群。他们在联名信中表示：

“祖父一生好义若渴、无私奉献……他不但为严氏族人兴办好事，如倡办义庄，兴办学校、医院等，对建桥、铺路、兴修水利、赈灾济民，无不勇挑重担，义无反顾……他是宁波地区有口皆碑的大慈善家和爱国商人。今天他的精神如能得到政府的肯定，他在严家村的那些旧居能作为文物得以保留，我们严氏上下几千口人都会举双手赞成。”本地文物部门与有识之士也纷纷呼吁予以保护，并建议“将严氏宁波帮建筑群做原址保护，合理规划与统筹利用，确

① 续大治、董磊艳、樊莹：《以前是乐善好施严康懋的故居 如今成为传播善心义举的爱心平台》，《现代金报》，2015年7月1日。

② 《专家组昨完成对严氏故居群价值评估》，《都市快报》，2010年5月7日。

保这处凝聚宁波帮人文精神的历史建筑场所的传承保留”^①。当地政府遵从民意，并召开现场会，决定将严氏建筑群列为文物保护单位，出资予以修复。在有关人士的积极倡议下，鄞州区开始计划将严氏建筑群建设成国内首家公益慈善综合体——“善园”。2015年6月17日，“善园”奠基仪式在铜盆闸村隆重举行。

随着“善园”的兴建，严氏建筑群主人——近代宁波商人严康懋及其事迹也再次进入人们的视野，有关严康懋善行义举的传说更为坊间所乐道。至今仍有一些年长的村民能比较完整地说出口耳相传的故事，说严康懋虽为富商巨贾，却一向节俭、乐善好施。村民严长方，和严康懋隔了四代。儿时，他听长辈们说，发迹后的严康懋不讲派头，出门总是穿长衫布鞋、吃粗茶淡饭。每次回乡小住，遇到乡里都是客客气气的，唯一的儿子也在这里出生。^②而在宁波城乡流传了很久的老话更是朗朗上口：“一言堂百货多，二（严）康懋钞票多”^③，三法卿木器多，四明药房药片多，五芳斋点心多”和“三北虞洽卿^④，宁波严康懋”，讲的都是严康懋的富有。但这些口口相传的传说或故事，不仅出处难考，而且大多雷同重复，甚至不乏似是而非、以讹传讹的内容，缺乏史实依据。鉴于此，本书拟在尽可能收集第一手资料^⑤的基础上，力图还原严康懋这位至今在宁波民间仍有鲜活记忆与广泛影响力的商人慈善家的真实面貌。

人是环境的产物，更是时代的产物。首先让我们回到严康懋生活与活动的时代，然后展开对其人其事的叙述。

① 严令常：《缅怀先祖严康懋》（未刊稿）。

② 续大治、董磊艳、樊莹：《以前是乐善好施严康懋的故居 如今成为传播善心义举的爱心平台》，《现代金报》，2015年7月1日。

③ 在宁波方言中，“二”与“严”同音。

④ 虞洽卿（1867—1945），旧宁波镇海龙山（今属慈溪）人，曾任上海总商会会长并长期担任宁波旅沪同乡会会长，是近代宁波帮的杰出代表。

⑤ 本书的一手资料多为20世纪初的报纸新闻和未刊资料，由于当时信息不畅，一些地名、人名在不同的场合往往写法不一，为保持文献的原始性，均不予更改，特此说明。

一、家乡与家世

清光绪四年（1878年），严康懋出生在离宁波鄞县县城不过十余里的首南乡^①铜盆浦严家汇头村（今属鄞州区首南街道），谱名严正英，又名严英，字康懋，以字行。在汉语中，“懋”通“懋”，所以在时人的记载中，严康懋又常常被写成严康懋。“懋”意为努力、勉励，又有盛大的意思，显然取字康懋，代表了长辈的美好祝愿。

严家汇头村地处鄞南平原地带，这里河道纵横、港汊交错，是典型的江南水乡。其东北有连接宁波城区与鄞东南的前塘河，蜿蜒纵横；其西南有直通奉化江的九曲江，江潮滔滔。金秋季节，放眼望去，成熟的稻谷泛起层层金浪，江边河岸杂树成行，远处绵延青山依稀可见，好一幅江南田园风光（参见图1-1）！与铜盆浦隔江相对的栢社，是明代著名诗人沈明臣的家乡。诗人落拓不羁，钟情山水，为这片美丽的田园创作了大量脍炙人口的诗篇。严家汇头村由里四堰、严家村两个自然村组成，两村人口规模不大，均不过二三十户。

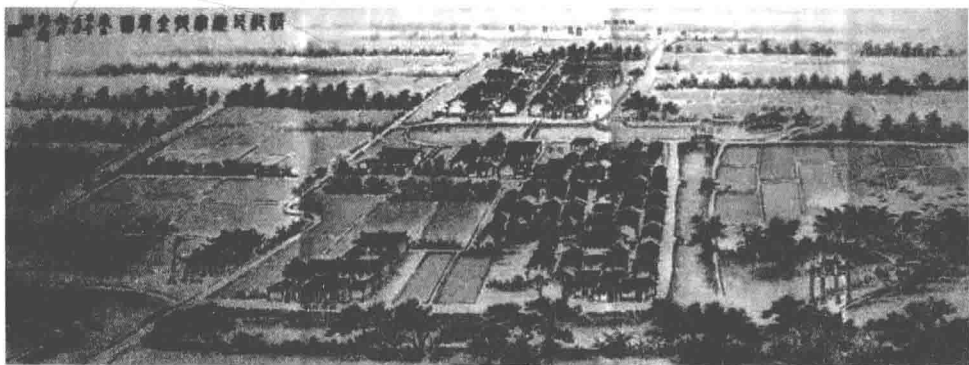


图1-1 今人根据沈明臣诗歌所绘的鄞南一带田园风光

^① 此地为鄞县城区以南的第一个乡，故得此名。

其中里四堰村民主姓李，明中叶从福建迁来定居，因村周围有四个堰头而得名。至于严家村，据称来自邻县余姚，村以姓得名。历史上，在浙江余姚聚居着严姓大家族。东汉初年高士严子陵就是余姚人，他刻苦好学，博学多才，性情耿直，就学时与刘秀是同学，交谊很深。后来刘秀当了皇帝（东汉第一个皇帝，即光武帝），一再请他出山为官，但视权贵如浮云的他固辞不受，而且还举家迁居桐庐富春江边，种田、垂钓。至今“严子陵钓鱼台”遗迹犹存。

明末清初，余姚严氏的一支沿姚江从余姚迁往慈溪保国寺山下费家村（现属宁波市江北区），近代宁波帮著名人物严信厚（参见图1-2）即出生于此，这里也是清末学部尚书、被誉为南开校父的近代教育家严范孙的祖籍地。严范孙曾出资建立“严范孙奖学金”，资助优秀学生出国留学，作为南开优秀学子的周恩来就曾获得此项奖学金并赴日本及法国深造。严信厚是清末上海工商界的重量级人物，1902年，他发起创办了上海商业会议公所，后改名为上海总商会，并担任首任会长。清代中期，严康懋的祖父严智楷从费家市迁往鄞县铜盆浦严家汇头村，落户繁衍，是为严家汇头村严氏始祖。据严家对河岸金房后代严友德说，他姑姑曾看过族谱，说严家是从姚江岸边迁过来的。这与前面所说的从费家村迁来是一致的。

在漫长的岁月中，生活在鄞南平原这片土地上的人们，凭借着良好的自然条件，世代耕读传家，繁衍生息，周而复始，过着简单而宁静的生活。鸦片

战争后，伴随着近代宁波的对外开放，这种宁静的生活被打破。以教会与洋货为代表的西方文明进入并渐渐地改变人们的生活。宁波开埠不久，外国教会纷纷到宁波传教。为了便于传教，他们往往从办学入手，一些鄞县乡村贫寒子弟即进入教会学校就读。1857年冬，毕业于鄞城教会学校崇信义塾的严家汇头村邻村鲍家埭人鲍光熙，受长老会委托，回故里传道。他以宣讲福音引导人们信仰基督教为目的，四处讲道，并编印福音书



图1-2 严信厚

报分送各处。信仰者接受洗礼，即被认为教友。鲍光熙的传道活动富有成效，不久就在村人鲍万顺家设立礼拜堂，是近代宁波乡村最早的礼拜堂。1861年6月，鲍家埭长老分会成立。至1864年4月，共发展教徒50余人。不久，城区长老会派人在鲍家埭设立布道所并成立宁波东南乡立公会。1867年后，附近的姜山任家堰与首南的桃江、陈婆渡及下应等处也纷纷设立支堂，或设立书馆，传教活动兴盛一时，图1-3为19世纪70年代的传教士住宅。

到光绪初年，设于鲍家埭的宁波东南乡立公会已拥有教徒100多人，成为当时浙东乡村中拥有教徒最多的礼拜堂，并在附近购置土地，多次扩建礼拜堂。^①

1877年12月前后，东南乡立公会在中外人士的支持下，于陈婆渡新建礼拜堂一座，当年《万国公报》以“宁波乡间会堂略成”为题报道了新堂落成并行祈祷礼的盛况：



图1-3 19世纪70年代宁波郊外的传教士住宅

^① 钟公庙街道志编纂委员会：《钟公庙街道志》，宁波：宁波出版社，2011年，第432-433页。

宁波东南乡立公会十年于兹矣，通会教友约八十人。教堂太狭，兹蒙前任长老麦嘉缔先生出资捐助，兼全体教友竭力捐助，已于陈婆渡地方新建礼拜堂一座，可坐二百数十人；牧师郁忠恩住屋楼房三间，又平屋七间，教友厨房并栖息之所，于前月落成，定本月初十日上午十点钟开新堂行祈祷礼。是日，天朗气清，贺客并教友齐集堂内，美国牧师雷音百升堂领礼拜，择《马太》十六章十八节为题，言立堂之要，分三段剴切指示。浸会牧师高、寓杭牧师郝、寓宁牧师蒲，以上均致贺；谢行栋（上虞牧师）、鲍光熙（余姚牧师）、徐嘉仁（高桥牧师）、路振文（浒山牧师）、杨修诚（周巷牧师）、鲍哲才（上海牧师）各申贺意，并略加劝勉后，监督会陆姑娘（英国闺女）鼓琴，共咏新堂诗三章。祈神祝福后，午餐宾朋满座，觥筹交错，堂之内外悬灯结彩，热闹异常，正所谓“胜友如云，盛筵难再”也。是日教外人有自二三里，或六七里，到堂者络绎不绝，不下七八百人……^①

在洋货的不断冲击下，鄞南水乡原来自给自足的经济生活开始难以维系，加之人多地少的矛盾日益尖锐，迫使世代生活在这里的人们走出家乡，前往城区乃至更远的地方谋生，留在本乡的农户也多在农闲季节做些手艺活，以补贴家用。有史料载，鄞县四乡农民在宁波开埠后，“舍本逐末，以农为贱役，往往轻去其乡，争趋沪汉为佣”^②，以至东西各乡土地无人耕种。

清光绪《鄞县志》称，同（治）光（绪）年间，邑人“四处营生，商旅遍天下，如杭州、苏州、上海、吴县、汉口、牛庄、胶州、闽广诸路，贸易綦多，岁或一归，或数岁一归……甚至东洋日本，南洋吕宋、新加坡、苏门答腊、锡兰诸国，亦借资结队而往，开设厘肆”^③。其中同为首南乡鲍家埭人的鲍哲才与鲍光熙一样就读于崇信义塾，毕业后一度在浙东一带传教，不久赴上海担任长老会所办的沪南清心堂牧师并参与创办清心书院，后来其子女均就读

① 《宁波乡间会堂略成》，《万国公报》，1877年，第452期。

② 《鄞县通志·文献志》，宁波：宁波出版社，2006年，第2632页。

③ 清光绪《鄞县志·风俗》，张守广：《超越传统——宁波帮的近代化历程》，重庆：西南师范大学出版社，2000年，第62页。

于清心书院。其中儿子鲍咸恩、鲍咸昌在书院毕业后，先后在英商所办的《捷报》和美华书馆做英文排字工。这使他们对近代印刷技术有了全面的了解，并掌握了报纸、书籍制作及市场运行的知识。1896年4月，鲍氏兄弟与鄞南萧皋硖人郁厚坤^①，以及一起做工的夏瑞芳、张桂华^②等人决定自立门户，创办自己的印书馆。1897年2月，他们筹资4000元合伙开办的印刷厂正式开业。在七个发起人中，来自鄞南的鲍氏及其姻亲占了五个，以至时人称这些投资人“除高凤池外，都是宁波高牧师的子婿及姻亲”^③。由于当时印刷厂主要承印商业表册和账本等，故名“商务印书馆”。亲邻相助，期间不少鄞南人赴沪进入该馆做工。在鲍氏兄弟与夏瑞芳等人的全力经营下，商务印书馆迅速崛起，成为近代中国最著名的现代出版与文化传播机构，为我国现代文化教育事业的发展做出了重要贡献。同时，严家汇头村附近的桃江、定桥人也纷纷赴外谋生创业。《鄞县通志》称，桃江、定桥为鄞南二大市集，而“桃江傅、张二姓又各分为市，村落之盛，于此可见”^④。清末起，桃江傅、张二姓多有至日本开设料理店者。1931年“九一八”后，由于受日本军国主义迫害，张氏族人数回回定居。1931年11月出版的《宁波旅沪同乡会月刊》报道说：“旅日甬侨张云章、张彩章、张富祥、张岳兴等数十人，携同家眷，已于日前乘日邮船返国。

（彼）谓渠等受日本军警压迫，并日本浪人派人肆扰，闹得寝不安席，因此不能营业，只得摒挡返国……所有族中留日未返之岳生、悦生、阿华、小华、瑞根等，亦将摒挡一切，挈眷回国，免被日人蹂躏云云。按张等均系鄞县桃江村人，携家眷在日本东京市开设料理者。”^⑤桃江傅氏清末起也有不少人至日本谋生，后任日本宁波同乡会会长的傅启泰即为傅氏传人，其父傅阿来早年赴日本，以开设料理店起家。另外，20世纪三四十年代在上海医药业享有盛誉的国

① 郁厚坤也曾在美华书馆做英文排字工，其父郁忠恩也就读于崇信义塾，并与鲍家结为姻亲，即鲍咸昌为郁厚坤姐夫。

② 两人均为鲍家女婿。

③ 陈永年：《商务印书馆九十五年》，北京：商务印书馆，1992年，第643页。

④ 《鄞县通志·文献志》，宁波：宁波出版社，2006年，第2480—2484页。

⑤ 《七邑近闻》，《宁波旅沪同乡会月刊》，第100期，第2页。

药业巨子鲍国昌也是从这片土地走出去的。

这期间，严家汇头村的严氏族人也不得不应对生存的困境与挑战。据族谱记载，严氏子孙按辈分排列的顺序为“仁、义、礼、智、信、正、纲、常、孝、友……”。迄今，能考据到的最早的祖先是“智”字辈的严智楷公。据严氏后人严孝达记载，严智楷是一个手工艺工人，经常挑担奔走于各乡村之间，替人修理木盆、脚桶、水桶、饭桶、马桶等，俗称细木匠，工作辛劳，但收入微薄。严智楷生有四个儿子，即后来被称为咸、恒、节、泰四房。因家庭人口多、负担重，家境一直难有起色。老大严信廉比三个弟弟年长很多，成年后就跟父亲挑担外出做工，以增加收入，补贴家用。据说有一年寒冬腊月，大雪纷飞，父子俩挑担外出也没挣多少钱，眼见几个幼儿饥肠辘辘、嗷嗷待哺，再加上岁末年关将近，钱粮无着，急得父子俩抱头痛哭。在本地赚钱太难，听说上海赚钱比较容易，本乡人就有在那里发财的，严信廉不禁为之心动，决定凭手艺到上海去闯一闯。

到上海谋生的严信廉开始在木行干活，手上积了一些钱后就招了一些伙计，在洋泾浜（今延安东路山东南路）码头边开了一家“祥泰”木行，并先后将三个弟弟带到上海谋生。其中三弟严文周（字子香）从小聪明伶俐、眼疾手快，做生意的本领远超其他几位兄弟，积以时日，发财后回宁波故乡安家。严文周先后在严家汇头村建造了第一进严氏祠堂，在祠堂左侧建造了供自己一家居住的三开间朝南的两层木结构楼房（俗称“三间头”，参见图1-4）。

严文周交友甚广，据说在祠堂及新屋落成之时，来道贺的有很多宁波达官贵人，穿着官服，戴着红缨帽，携带女眷，坐着脚划船来到严家汇头村。严文周则携全家于埠头边恭候，女眷们盛装打扮，穿着高领上衣和长达脚背的长裙，穿金戴银，富贵逼人。严家锣鼓喧天，鞭炮齐鸣，大摆筵席，全乡轰动，传为佳话。而据《鄞县通志》记载：严文周家贫，学未竟，父命习钱通，既成有声市中。可见，严文周出身贫寒，以钱业起家，并在宁波商界有一席之地。史载，严文周家



图1-4 2014年修缮后的严氏三间头

业“隆起”后，乔迁至江东大河桥，“门楣焕改”。^①

让严文周在宁波历史上留名的则是同光年间在宁波权倾一时的人物陈鱼门（名政钥）。陈鱼门“以好义闻乡里”，为晚清甬上名人。《鄞县通志》称其“负才广交，为当道所重。郡县有事，若赈荒、修学、协济邻饷之举，皆倚办交以平”。1862年5月，陈鱼门联络中外对抗太平军并迫使其退出宁波。期间，他主持善后，筹办全浙军需，“奉命征收洋药（鸦片）税”。当时，鸦片是宁波进口的大宗商品，其货值始终居于首位，占全部洋货进口值的60%~70%。^②显然，负责征收此项税收是一个众人瞩目的肥差。洞悉其中利害的陈鱼门对于人选不得不慎之又慎，考虑再三，最后他以严文周处事“慎重”而委以重任——主持征收洋药税的协查公所，即俗称的洋药局，并表示此项税收岁有盈余，要他注意“积储，以备不虞”^③。

1862年太平军退出宁波后，英国人建浮桥于姚江，次年延至桃花渡口，俗称新江桥，成为连接江北岸与宁波城区的主要通道，但要对路人收过桥费四文，“人索四文，不应不许通”。同治八年（1869年）四月，新江桥上发生了

① 姚家铺：《严母卢太淑人六十序》，《鄞县姚氏宗谱·艺文录》，第22页。

② 陈宁雄：《潮涌城北——近代宁波外滩研究》，宁波：宁波出版社，2009年，第33页。

③ 民国《鄞县通志·文献志》，宁波：宁波出版社：2006年，第622—623页。

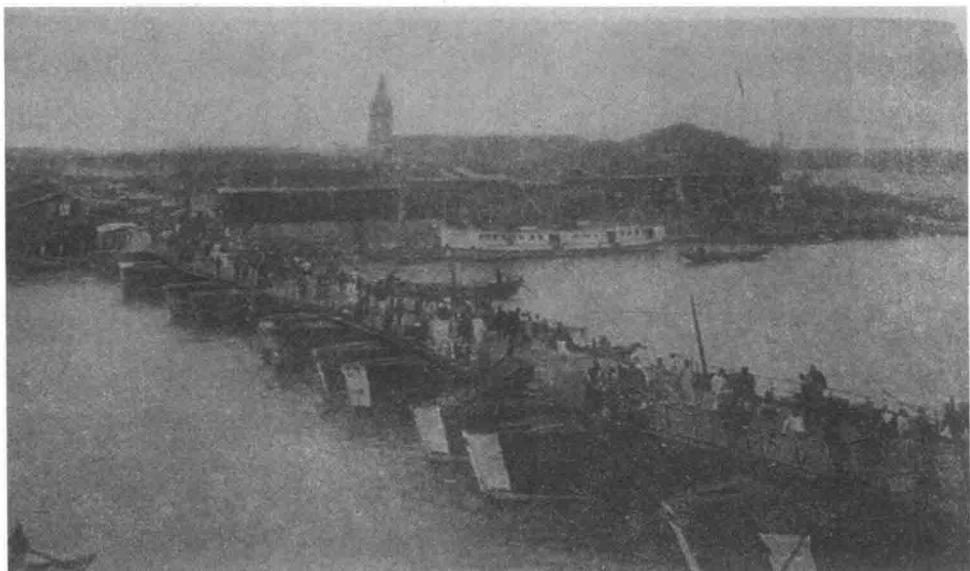


图1-5 民国初期人流拥挤的新江桥仍由木船连排而成

一宗惨案。当时城区举行迎神赛会，有一大型赛会队伍过桥，守桥巡捕照例索取过桥费，赛会众人坚决不依，双方发生争执，以至桥上的人越聚越多，突然“嘭”的一声，桥链崩断，致使400余人落水丧生。当时有一首民谣：“好看彩虹社，翻落江桥下。余到下白沙，撩（捞）起豆腐渣。”（彩虹社是当时出租庙会行头最出名的贯器铺，每年四月初八的鄞县庙会，行头都是向彩虹社租赁的）这首民谣通过行头这一物件侧面反映了当时的悲惨情形。后来，新江桥仍险情不断。对此，严文周忧愤不已，力主赎回此桥。为此，他先是请求陈鱼门“尽出协查公所羨金”，在取得陈鱼门同意后，不足部分则发起募捐并带头认捐，终于在1877年将该桥赎回，并改为义桥，从此不再收费，《鄞县通志》称“一时行路德之”。据说当时还有儿歌传颂此事：“盆江水溶溶，严公道德崇。降生逢令节，时在十月中。想当年，新江浮桥贱建，利交通……”^①

^① 严令常：《缅怀先祖严康懋》（未刊稿）。

二、创业上海滩

据记载，严文周的原配夫人“早逝无出”，严康懋为严文周继室卢氏所生。卢氏为同邑卢孝桎之女，20岁时嫁至严家。卢氏曾为鄞县望族，世居城区灵桥门内君子营，清代闻名浙东的藏书楼抱经楼即为该族所有。^①嫁入严家的卢氏相当贤淑，她不辞劳累，操持家务，又克尽妇道，事亲至孝。为此严家上下其乐融融，相处融洽。据说她“处娣姒之间，遇事争先恐后，不辞劳勤，虽析居异爨，欢如一家”。其时，严文周常年在外奔波，在家的卢氏“躬操井臼，内助有方，子香先生频年在外，得以专心营运，无内顾之忧者，太淑人之力为多”。严家发达后，卢氏仍克勤克俭，“钗荆裙布，无异曩时”。^②

由于文献的缺乏，我们对严康懋的童年生活难以知晓，仅有时人寥寥数字：“君自少聪颖，读书倍常童，师甚爱之。”^③但可以想象，因为小康懋为家中独苗，且严文周36岁得子，在当时被认为是“晚出”，严家上下应该对其疼爱有加。加之严家家境殷实，小康懋的童年生活应该是非常幸福的。按照当时宁波的惯例，孩童要进入私塾读书识字。由于严文周不仅在城区有钱庄等生意要打理，而且还兼任公职，故不得不在外奔波，小康懋大部分时间应该与母亲在一起。其生活环境早年以农村为主，不久严家搬至江东大河桥地方，是江东主要商业街道，交通尤为发达，是联络城区与鄞东南的水上枢纽，也是城乡商品集中交换的地方。据时人记载，此地“乃是新河头航船埠头，东乡来的定期航船，每日停泊于此，在中午航船至埠时挑工拥挤不堪，各商店均生意滔

① 清咸丰年间，抱经楼藏书几乎散失殆尽，后由当时著名旅沪鄞县人士杨坊悉数买回无偿归还，一时传为佳话。

② 姚家镛：《严母卢太淑人六十序》，《鄞县姚氏宗谱·艺文录》，第22页。

③ 蔡和镛：《严康懋先生行述》，《时事公报》，1929年11月9日。

滔，应接不暇”^①。可见早年严康懋成长的社会环境，既有农耕文明的浸润，也有近代商业文化的熏陶，由此形成其禀性中既带有乡村人的纯朴与宽厚，也不失商人的精明与机警，这也许可以部分解释其为何能取得事业上的成功。^②

1885年，小康懋入私塾读书。同年三四月间于镇海口爆发的中法战争一度使鄞县城乡陷入恐慌。这场战争可以说是近代中国人反对外来侵略战争首次完全意义上的胜利，但战争对宁波没有造成大的破坏，并且很快就结束了，小康懋无忧无虑的生活还在继续。不过好景不长，小康懋15岁时，严家发生了重大变故——父亲严文周因病去世，年仅51岁。家里的顶梁柱倒了，严家的一切都不得不随之改变，这在当时的中国社会几乎无一例外。

据《鄞县通志》记载，严文周临终时嘱咐自己唯一的儿子：“毋藉先荫守死财。”^③少年康懋感受到了父亲对自己的殷殷期望。但根据丧俗与旧制，父母故后，子女必须守孝，为此已经懂事的少年康懋在家守孝三年。当时，已经15岁的少年康懋应该完成了私塾阶段的学业，继而拜在名师门下读书，一心问学，对于家事与生计并不过问。据时人记载，其父去世后，“不问家人生产事，悉以委诸人”。在此期间，严家委托别人打理的家业出现了状况，乃至每况愈下。“越数年，业渐不振”。作为严家的独子，读书明理的少年康懋显然感觉到了自己肩上的责任——男儿当自强！1895年，18岁的严康懋决定放下书本，带着父亲的嘱托，投身商海，承担起对家庭的责任，重振家族事业。“君奋然曰，吾可以终事笔砚间乎？先人遗业至吾身而失坠，何以为人子？遂弃儒服贾，游资上海。”^④到上海去！严康懋与当时许多宁波人包括其父辈一样，创业第一站选择的是与宁波一海之隔并正在蓬勃发展的上海。甲午战争后，随

① 陈孝堤：《杂忆宁波江夏与江东》，《宁波同乡》，第107期。

② 根据笔者初步研究，近代宁波帮商人来源构成中城乡差异很大，即多为农家子弟，少有来自城区的。无独有偶，改革开放以来，“泥腿子”企业家群体迅速崛起，在我国当代企业家队伍中占据主要部分，相比之下城市子弟往往遭遇精明而不高明的困境而难以成功，凡此种种并非偶然。

③ 《鄞县通志·文献志》，宁波：宁波出版社，2006年，622页。

④ 蔡和镛：《严康懋先生行述》，时事公报，1929年11月9日。

着近代中国的进一步开放及经济近代化的展开，上海进入汇聚各路人才与资金迅速发展的黄金时期。^①此时，严康懋前往上海创业，可谓恰逢其时。

上海是近代宁波帮创业的大本营。19世纪60年代以后，上海开始取代广州成为中国的经济中心（参见图2-1），90年代以后更是迅速发展成全国乃至远东最大的工商城市与经济中心。上海的发展为近代宁波人的经济活动提供了广阔的舞台，推动一代代宁波人纷纷走出家乡，前往一海之隔的上海谋生创业，“挈子携妻游申者更难悉数”^②，并创下了不凡的业绩。严康懋去上海创业是在1895年，这一年，从宁波外出人数达133647人次，较上一年度增加22%，而



图2-1 20世纪30年代的上海外滩

① 法国著名中国近代史专家白吉尔夫人就把1895年至1927年这段时间称为中国资产阶级发展的黄金时期。

② 上海博物馆资料室：《上海碑刻资料选辑》，上海：上海人民出版社，1980年，第273页。