

新解鬼谷子

刘君祖易解经典系列

刘君祖一著



L
刘君祖易经解典

新解鬼谷子

刘君祖
○
著

图书在版编目 (CIP) 数据

新解鬼谷子 / 刘君祖著. -- 北京 : 中信出版社,

2016.12

ISBN 978-7-5086-6870-3

I. ①新… II. ①刘… III. ①纵横家 ②《鬼谷子》—

通俗读物 IV. ①B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 256015 号

新解鬼谷子

著 者: 刘君祖

策划推广: 中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行: 中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者: 北京画中画印刷有限公司

开 本: 710mm×960mm 1/16

印 张: 20.5

字 数: 250 千字

版 次: 2016 年 12 月第 1 版

印 次: 2016 年 12 月第 1 次印刷

广告经营许可证: 京朝工商广字第 8087 号

书 号: ISBN 978-7-5086-6870-3

定 价: 45.00 元

版权所有·侵权必究

如有印刷、装订问题, 本公司负责调换。

服务热线: 400-600-8099

投稿邮箱: author@citicpub.com

萧序

《鬼谷子》以捭阖为主，不仅有理论，有旨归，更重术用。宋代高似孙《子略》卷三评其书为：“穷天之用，贼人之私。”阴谋诡秘，“尽得而泄之”。笔者曾在1982年撰成《鬼谷子研究》一书，当时关于《鬼谷子》的单篇论文甚少，亦无专著，难以掌握原意，因而笔者着重由版本校对及章句训诂等入手，来阐述鬼谷子之思想及影响。其后二十余年来，陆续有不少专书及论文出现，其中如房立中主编《新编鬼谷子全书》（北京：学苑出版社1995年），许富宏撰《鬼谷子集校集注》（北京：中华书局2010年）等。而台湾亦开始有学生以《鬼谷子》为题来撰写硕士、博士论文。此外，台湾混元禅师以阐扬鬼谷子之阴阳风水等术用为主，由宗教信仰入手，建立唯心宗，在禅机山仙佛寺等处，尊鬼谷子为主神，成立鬼谷子学术研究会，并在河南淇县云梦山建八卦城，以王禅老祖殿为主殿，依八卦图形方位，形成一个完整的庙宇群组，以作为鬼谷子之总庙，把鬼谷子推向宗教化。

今日《鬼谷子》渐为世人所重视。而一些学者或从军事，或从外交谋略，或从媒体传播等角度论述此书。君祖先生《新解鬼谷子》一书，则参以易学来解译《鬼谷子》之术用，开启《鬼谷子》研究之另一方向。君祖先生之书，摆除文字章句训诂之执着，重在义理之发挥及引证，浅明易懂，且所引证者，又大多为当代各国间所发生之重大事件。而当今世界各强权之明争暗斗，实则犹如战国时期列国之纷争。宜以《鬼谷子》书，佐以《孙子兵法》，参以《易经》之阴阳生克，来谋国论政，此君祖书之要旨。

君祖先生是台湾易学名家，其易学师承清末皇室遗老爱新觉罗·毓鋆先生。君祖先生好《易》，也好《鬼谷子》《阴符经》等纵横谋略之书，喜窥探天地之秘奥，参究造化之机谋，和我有同好。我曾为此三书作注，并发表相关论文多篇，因而曾蒙君祖先生之邀请，为其易学班作演讲，得以相识。十余年来虽常有贺卡及电邮往来，但彼此则各自忙碌，难有相会之期。今喜见其大作《新解鬼谷子》一书即将出版，而嘱托我为序，谨略志所感，并述读书心得。

萧登福谨序于台中大里

2015.11.12

自序

谷神不死

2003 年秋及 2006 年春，我曾两度赴河南淇县云梦山所谓的鬼谷观览，据称这里是战国时代神秘高士鬼谷子的教学道场，还挂上“中国古代第一所军事院校”的招牌，有鬼谷先师所居的水帘洞，苏秦与张仪、孙臆和庞涓的石室，等等。这些说法多半与观光创收有关，无须也无法深究，倒是当地山奇谷阔，景色清幽，确是不错的修炼所在，也显示鬼谷子的传说事迹深入人心，千载之下仍魅力无穷。

《鬼谷子》一书行文奇诡险僻，篇名立意即与众不同，包括《捭阖》《反应》《内捷》《抵巇》《飞箝》《忤合》《揣》《摩》《权》《谋》《决》《符言》《转丸》《乱》14 篇。附录还有《本经阴符七术》，取名“盛神法五龙”“养志法灵龟”“实意法腾蛇”“分威法伏熊”“散势法鸢鸟”“转圆法猛兽”“损兑法灵蓍”，最后结以《持枢》《中经》二篇。有志事功者依此修习，可在人生剧烈的竞争中脱颖而出，成就不世之业。

斗力不如斗智，武术再高是一人敌，兵法布阵为万人敌，运筹帷幄、决胜千里，调和鼎鼐、定国安邦更需绝顶智慧。《孙子兵法·谋攻篇》有云：“百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。”外交斡旋必在军事摊牌之先，或和或战都得服从于国政的全盘谋划，谈谈打打，打打谈谈，伐交与伐兵又是交相为用。鬼谷子的

思想主要用于合纵连横的外交说服，却又不离兵机战策，其门下既有苏秦、张仪等外交枭雄，又有孙臆、庞涓这种顶级的兵法家，都曾引领战国时代风骚。外交战的胜负取决于对国际大形势的精准判断以及对关键对象真正意图的深入掌握，还有动人心弦的辩才话术与谈判技巧。小人动手不如君子动口。孔门四科中有言语一科，宰我、子贡为个中翘楚，子贡在当时的国际外交上也确有精彩、完胜的表现。

《易经》为中华文化最深的根源，诸子百家无不受其启发影响。六十四卦中排序第七、第八的师、比二卦，劳师动众为军事对抗，比附结盟为外交谈判，相综一体，交互运用。排序第五十七、五十八的巽、兑二卦，巽为深入揣摩内情，兑为言谈取悦、谈判说服。《系辞传》称：“夫《易》，圣人之所以极深而研机也。唯深也，故能通天下之志；唯机也，故能成天下之务。”六十四卦三百八十四爻，能变换、激荡出四千零九十六种变化，可谓曲尽人情，通达事理。本书援《易》解析鬼谷子纵横捭阖之术，颇有得心应手、迎刃而解之乐，希望读者于此能有慧悟与卓识。方今之世，硬碰硬的对立抗争已越来越难实际问题，无论个人、企业乃至国家间的纷争，耐心沟通、谈判才是更好的选项。《鬼谷子》一书在这方面可谓集大成，值得有心有志者问津。

感谢萧登福教授为本书作序，他对《鬼谷子》《黄帝阴符经》等《道藏》名籍夙有专研，卓然成家，他的专著阐幽发微、考证严谨，对有志斯学者大有裨益。我们同好同道，竭诚欢迎天下各方的读者品赏分享。老子有称：“谷神不死，是谓玄牝。玄牝之门，是谓天地根。绵绵若存，用之不勤。”鬼谷深智，其若是乎！

刘君祖 于丙申年立春时节

目 录

萧序 / I

自序 / I

导读 / 1

捭阖第一 / 20

反应第二 / 53

内揅第三 / 74

抵巇第四 / 98

飞箝第五 / 114

忤合第六 / 132

揣篇第七 / 146

摩篇第八 / 160

权篇第九 / 172

谋篇第十 / 190

决篇第十一 / 215

符言第十二 / 226

转丸第十三、胠乱第十四（缺） / 240

本经阴符七术 / 241

盛神法五龙 / 243

养志法灵龟 / 253

实意法螭蛇 / 258

分威法伏熊 / 267

散势法鸞鸟 / 272

转圆法猛兽 / 277

损兑法灵蓍 / 282

持枢 / 290

中经 / 292

见形为容，象体为貌 / 301

闻声知音 / 303

解仇斗郤 / 306

缀去术 / 309

却语术 / 311

摄心术 / 313

守义术 / 316

导 读

鬼谷子，传说姓王，名诩，又名王禅、王通。一说为春秋战国时期卫国朝歌（今河南淇县）人，一说为战国时期魏国邺（今河北临漳县）人。

鬼谷子是春秋战国时期纵横家的鼻祖，也是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为千古奇人。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术。可以毫不夸张地说，鬼谷子具备通天之智。

鬼谷子常入山采药修道，因隐居于鬼谷，故自称鬼谷先生，是先秦诸子之一。鬼谷子为纵横家之鼻祖，苏秦与张仪为其最杰出的两个弟子，另有孙臆与庞涓亦为其弟子之说。

鬼谷子生于战国时期，比老子、孔子稍晚。鬼谷子生平博学多艺，既通晓宇宙自然，又精于算术阴阳八卦，培养出多位奇才。孔子门人三千，但真正有名可查的只有七十二贤人，其中为人所熟知者亦屈指可数，而真正有大作为或大贡献者也不过二三人。然而鬼谷子的徒弟，在战国时期屡屡登上历史的舞台，左右着历史的方向，如庞涓、孙臆、苏秦、张仪、商鞅等弟子，对中国历史的发展起到了推波助澜的作用。关于纵横家的代表人物苏秦和张仪，司马迁就曾在其《史记》中郑重写道：“此二人真乃倾危之士也！”孟子也评价两人：“一怒而诸侯惧，安居则天下熄”，由此可见一斑！

王道与霸道

中国的王道思想，近年来逐渐发出声音，主要针对的是政治、商业领域。在过去和现在的争霸、竞争轮回中，人们面对的是很艰苦、很惨烈的斗争。中国的王道思想，是传统文化中儒家特有的思想资源。孟子在先秦诸子之中比较明确地标榜王道，但是他终生无成。在战国时期七国称雄、生死相争的状况下，王道肯定是没有办法落实的。

王道与霸道之间的关系是很重要的，王道思想的渊源是《易经》和《春秋》这两部中国重要的经典。在《孟子》里面也不是专门谈王道与霸道，他只是在游说诸侯的时候提出来。孟子不是口才不好，也不是文采不佳，但就是没有办法说服任何人，因为他的想法跟那个时代的节奏完全不协调。另外，孟子也可能受那个时代的刺激，他在特别标榜王道的同时，也非常地贬损霸道，甚至像齐桓公、晋文公这种对安定天下有很大功勋的王者，他也不怎么认同，他觉得春秋五霸是社会往低端方向发展的推动者。而且，孟子还认为，真正的仲尼之门人弟子，要羞言五霸，应该谈王道。这样的看法就有点不合时宜了，所以他的说法也带来很多的后遗症：一是他当时没有办法跟社会接轨，二是放言高论的态度对后世造成了不好的影响。其实，根据常识都可以判断，施行王道需要具备足以称霸的实力，是国家实力非常强大之后的一种选择。没有足以称霸的实力，王道完全是空中楼阁。

当然，孟子从人性出发，确实检讨得很到位：人确实是如此，由内圣到外王，会遭遇很多没有办法解决的问题。读过《易经》的都知道，从第七卦师卦（䷆）到第八卦比卦（䷇），再往下推衍发展，就会看出霸道的局限，

然后才有可能发展成同人卦(䷌)、大有卦(䷍)的王道，才会实现世界大同。一个企业要讲王道，一定要有强大的、绝对的生存竞争实力，然后行有余力，才有机会回馈社会，才有机会去推动王道思想。对于国家来说，就更是如此。

如果专在文史科系、院校去谈所谓的王道，或者研究《易经》《春秋》，因为是关在学院的象牙塔里面，跟社会完全不通气，影响是微乎其微的。《易经》《春秋》展现了内圣的境界，而外王也很重要，王就是王道、平天下。王道政治要落实，没有比实力更重要的了，没有实力统统都是空谈。

我们先用比较熟悉的《易经》密码来阐述王道思想，没有比这个更完美的了。

第一个当然是师卦和比卦。要实现王道，必掌握师卦、比卦中打打谈谈、谈谈打打的策略，有时候斗争，有时候合作，既斗争又合作在这两个卦中体现得很充分了。师卦的卦辞、爻辞没多少字，但是兵法中一些重大的原则都涵括其中。依此类推，比卦也是一样。你可千万不要小看比卦，所有外交谈判、纵横捭阖的重大原则都高度浓缩在比卦的卦辞、卦象、爻辞及《易传》中。其中包含着精简的、可以运用到无穷的外交智慧。师、比的关系，我们要彻底掌握，而师、比二卦六爻全变的错卦就是同人卦、大有卦代表的王道理想。所以师、比、同人、大有这四个卦错综交互的关系就很重要了（欲知上述四卦的详解，请参看拙著《刘君祖完全破解易经密码》）。假定我们把这些关系琢磨透了，再切入《鬼谷子》、切入《战国策》、切入纵横家，就一点也不困难了。

师、比二卦相综一体，同人、大有二卦也是相综一体，师、比二卦跟同人、大有二卦又相错。师、比二卦在同人、大有二卦之前，以对霸道的了解作为铺垫，然后才谈王道。当然，中间发展的过程，熟悉《易经》卦序的就知道，师、比二卦经过小畜(䷈)、履(䷉)二卦，经过天旋地转大环境变动

的泰（䷊）、否（䷋）二卦，然后才能进入同人、大有二卦的境界。

师、比、同人、大有这四个卦里，凸显的就是比卦。所有的外交活动、纵横天下之术的运用，跟打仗的师卦一样，两个卦都有坎险。“险之时用大矣哉”（《易经·坎卦》），兵行险招，外交也是行险，而且是一波未平、一波又起。所以不仅是打仗险，外交战也是险得不得了。举例来说，我们老百姓出去跟人家接触，一谈话，三句话不投机，谈得不愉快不说，而且还有可能终身结仇，根本就不知道什么地方得罪了人家。不过，话又说回来，虽然外交是有风险的，但是利益也藏在其中。风险与利益是恒存的，只要你能克服险阻，冒险犯难，谈判也能够获得大成功。好的资源既代表风险，也代表利益，这是一定的。兵无常势，水无常形，面对形势的虚实无常就要机变灵活。外交谈判也是因时因地制宜，依据不同的对象，要灵活得像水一样无常形。战争是无常势、无常形的，变化万千，唯变所适；外交更是如此，察言观色，谈不拢时马上话锋一转，又换一套说辞，所以它也是多变的，就像水无常形一样。象征人生最后成功的水火既济卦和火水未济卦，里面都是水、火的交融，即坎险跟智慧光明的较量，最后决定人生是“既济”还是“未济”。

坤代表地，是以柔克刚、以小博大、顺势用柔的，而且一定涉及广土众民，所以比卦的外交要有坤卦（䷁）的本事，该忍耐时要忍耐，该含蓄时要含蓄，这里面一不小心就会迷失，路线错误，判断就错误。我们还要广结善缘，要厚德载物。坤卦的《彖传》里面讲了三个“无疆”（行地无疆、应地无疆、德合无疆），说明外交没有任何疆域、国界的限制，要广结善缘，搞好周边关系。

外交与战争

鬼谷子的学问之一就是说服别人，也就是纵横学。《易经》中的师卦和比卦是我们了解兵法学与纵横学的两个卦。所有争霸的核心实力，一个是军事行动，一个是外交谈判。它们是一体的两面，息息相关，绝对不能只知道一面。《孙子兵法》中，就论述了军事与政治、外交、经济、情报等之间的关系，非常全面。春秋、战国时期，有过无数的战争和媾和，兵法随之产生，外交也随之产生。所以《易经》的卦序从第七卦的师卦到第八卦的比卦，基本也符合中国历史发展的进程。鬼谷子算是纵横学的祖师爷了，也是一个神秘人物，但是他是在孙子之后，孙子才是集兵法之大成者。师卦教我们如何打仗、如何不战而屈人之兵。外交是师卦后面的比卦。“建万国，亲诸侯”，那个时候有很多国家。天下共主的周天子没落，天子王权完全虚化，大家为了生存，不能只靠打仗，所以由师卦自然而然就到比卦了，就要较劲，要进行外交谈判。各种纵横捭阖的手段，就是师、比二卦的运用，这都是在霸道的领域之中。也就是说，光打仗不见得能够解决问题，而且会破坏经济，自古至今都是如此。外交谈判的费用再高也高不过战争费用。动口也可能解决问题，三寸不烂之舌，讲起来也是功德无量，比起杀人盈野好多了。

到了战国时代，外交和战争的作用更明显了，那些精于军事、游说诸侯的人大发利市，在那个时代特别受重用。作为兵家代表的孙臆、庞涓，和作为纵横家代表的苏秦、张仪，都号称出自鬼谷子门下。所以，我们要研究鬼谷子的思想，了解他的学术源头。

鬼谷子的书在古代谈不上是禁书，但是当政者不希望人们读他的书，更

不会去提倡，因为老百姓越单纯越好。假定人们学了鬼谷子深沉的心机、心术，对当局者来说是不利的。鬼谷子的学说从理论到实践都影响了那个动荡的时代。从周初的封建到春秋五霸、战国七雄，大国并吞小国，最后还是要靠霸道（靠杀戮、靠合纵连横）统一天下，所以其思想、学说完全是应运而生的。中国建立君主专制后，鬼谷子的思想、学说变成了很冷门的东西。其中一个原因就是当政者不利。宋朝时《武经七书》中《孙子兵法》领衔，但没有专门研究外交谈判的书，说明鬼谷子的思想为当政者所忌。当年那些说客，如苏秦、张仪之流，他们是朝秦暮楚的，对任何一个国家都没有绝对的忠诚。在分封诸侯的时代，这样的情况不鲜见。秦统一中国后，当时的世界，中国之外还有很多国家，可是周边的国家不是附庸，就是边陲小国，只有向天朝朝贡的份，根本谈不上国与国之间的平等往来。鬼谷子的思想、学说一度沉寂，是因为没有了战国那种时代背景。战国时对国家的忠诚不那么重要，大家认为朝秦暮楚是理所当然。有才华的人，看得上哪一国就去哪一国。商鞅刚开始在魏国，魏国不用，他就跑到秦国去。当时很多了不起的人才，常常在这个国家干一段时间，又跑到另外一个国家。可以说，《鬼谷子》是战国时代的产物。如果说，《战国策》是实际的案例，《鬼谷子》就是理论总结，谈得很深。我们要了解战国时代各国之间外交谈判、维持均势的历史故事，即列国的大事与纵横家的言行，可以把《鬼谷子》的理论跟《战国策》的案例结合起来参看。

鬼谷子思想的重要性

鬼谷子的思想、学说在战国时代大放异彩，之后直到明清之前都没有盛

行。为什么现在又为世人关注？因为现在又是天下万国了。鸦片战争伊始，清朝的统治者发现地球上有很多强大的国家，又有开展国际外交的需要了。以前那些不太受重视的子书类研究开始活跃起来，因为要解决问题，要救亡图存，要跟那些高鼻子、蓝眼睛的人打交道。有些人意识到中国不再是“天朝大国”，需要专门的涉外单位来进行外交。关于外交，中国有现成的理论，跟西方的不完全一样。先秦诸子的学问慢慢又得到重视，又开始被研究。现在是多元化时代，对于阅读，没有人限制，所以《鬼谷子》又重见天日，而且变得非常重要。21 世纪的时局中，外交肯定比军事重要，大国与大国之间的冲突时时有，但是不敢轻易发动战争。美苏几十年的冷战，都是在打代言战争，不敢直接触碰。现在的世界大国，更加不用说了。怎么可能打？两场声名狼藉的战争（海湾战争和阿富汗战争），就让美国头疼不断。欧盟更不用讲。所以这时外交谈判就无比地重要。至于“必要时诉诸一战”，那是筹码，最重要的还是外交战场。这就是《易经》中比卦的运用。《鬼谷子》是中国外交理论思想的鼻祖，在战国时期发挥了巨大作用，现在不止是在中国，在全世界，其应用也将更为广泛。比卦也是比较的意思，以师卦对抗的实力作为根底。但是它真正着重的是不动手，动口就把问题解决。这是一门艺术。西方的外交理论、案例当然有很多，但是中国传统的外交思想、谋略，西方人要搞清楚并不容易。在日寇侵华时期，日本特务头子土肥原贤二，以及战后的大桥武夫，都成立了专门研究鬼谷子的机构。鬼谷子的思想、学说在公关场合，小到商战，大到外交，都有极大的用处。

鬼谷子的神秘性不亚于道家的老子，中国的民间有时候把他作为一个宗教人物来崇拜。

我们今天讲解《鬼谷子》，再配合《孙子兵法》《战国策》里面的案例，就是为了将古人的智慧运用到 21 世纪。现在的世界问题层出不穷，恐怖事

件不时发生。天灾人祸、惨绝人寰的事情一件接一件地发生。恐怖袭击完全是非理性的，再强大的军警力量、太空卫星一天到晚地监控都没有用，要从根本上解决，还得靠政府、社会的传播、沟通和谈判。我们面对的这个时代不管是大事、小事，只要有人际接触，都会面临说服、沟通、谈判、传播、企划的问题，这些领域比兵法的领域要广得多，兵法主要解决的就是冲突。东方兵法以《孙子兵法》为首，主要还是化解冲突，不战而屈人之兵，但也不是那么容易做到，连孙武本身都没有办法做到。外交的手段是用讲的方式，只要了解人的特殊心理，甚至包括集体的心理，就可以说服一个实力雄厚的人，化解很多的争端。这种方法和理论当然值得我们去了解，也值得我们去开发。而且，我们讲《鬼谷子》、讲兵法比其他民族要多一个工具，那就是《易经》。

美国、欧洲谈公关、外交、管理、传播、企划的话术，不够精到。欧美一些商学院讲得很火的课程，都是大牌教授主讲，吸引不少中国大中型企业的 CEO 去修习，可是我觉得其中并没有什么高论，那些案例我们也不感觉亲切，而且反映的是欧美社会，与我们何干？美国社会的企业发展理论，并不一定适应中国企业发展的实际需要，能够吸收的其实有限。

和平之道

中国一本重要的经书《周礼》，即《周官》，对王道进行了制度化的设计。《周礼》是对当时的政治、经济、社会、文化的制度设计，但这种制度恐怕没有周朝出现，只是一个理想，就像《春秋》中“新王”革命的理想。任何理想要发挥实际效用一定要制度化，到最后一定要归结成“制数度、议德行”