

诸葛亮传·刘伯温传

马健◎编著



三分天下诸葛亮
一统江山刘伯温

在民间传说中，他们已经作为智慧的象征被老百姓所津津乐道。虽并非真的如民间传说那样有“呼风唤雨”的本事，但从他们的判断和预测能力来看，料事如神并非过分的评语。他们一生足智多谋，运筹帷幄，为封建皇帝开基创业立下了汗马功劳。



诸葛亮传·刘伯温传

马健◎编著



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

诸葛亮传·刘伯温传 / 马健编著. —北京: 中国华侨出版社, 2016.8

(国学典藏大系 / 陈晓东主编)

ISBN 978-7-5113-6210-0

I . ①诸… II . ①马… III . ①诸葛亮 (181-234) —传记②刘基 (1311-1375) —传记

IV . ① K827=362 ② K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 191389 号

诸葛亮传·刘伯温传

编 著: 马 健

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 普 约

封面设计: 中英智业

文字编辑: 毛文菊

美术编辑: 北京东方视点数据技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 1020 毫米 × 1200 毫米 1/10 印张: 36 字数: 720 千字

印 刷: 三河市万龙印装有限公司

版 次: 2016 年 10 月第 1 版 2016 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-6210-0

定 价: 59.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 88866079 传 真: (010) 88877396

网 址: www.oveaschin.com E-mail: oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

有句话说：三分天下诸葛亮，一统江山刘伯温。足见，这两个人物不一般。其实，那些神奇的传说和故事给他们附上了一层神秘色彩，他们并不是无所不知的“半仙”。

诸葛亮是三国时期卓越的政治家、军事家。刘伯温是明初“诗文三大家”之首、“四学士”之一。曾有人这样认为，“刘伯温一生足智多谋，对形势判断准确，思维缜密，能预测事情的发展方向，为明王朝的建立立下了汗马功劳。虽然他本人并非真如民间传说那样有呼风唤雨的本事，但从他的判断和预测能力来看，料事如神并非过分的评语。他和诸葛亮一样，已经作为智慧的象征被老百姓所铭记。在我看来，他确实无愧于这一殊荣。”

先不论诸葛亮、刘伯温的知名高低，只翻开本书，看他们如何谋己、谋人、谋兵、谋天下吧！

《诸葛亮传》详细记叙了诸葛亮在风云变幻的三国时期的生平经历和主要事迹，揭示其以“拯世济民”、“兴复汉室”为核心的思想特征。全面地展现了诸葛亮在政治、军事、经济、法制、哲学等领域的熠熠光彩。

《刘伯温传》将带读者穿越时空，重回大明开国的峥嵘岁月，透过一幕幕紧张激烈的军事斗争、政治风云，层层剖析刘伯温灵活的处世智慧与令人叹服的生存哲学，能让读者收获前所未有的震撼和启示。

本书资料丰富翔实，分析雄辩有力，见解深刻独到。在这里，读者将零距离看到两个不同时代的智者、谋士：有血，有肉，有大才，有真情。

为帮助读者更好地理解本书，本书还增添了注释，对难解字句进行注音、详解、翻译，力图扫清阅读障碍，给读者营造出一个轻松的阅读环境，领略历史名人的风采。

鉴于当代读者的阅读习惯和生活节奏，特别在版式上，编者将历史名人风采与现代审美的设计理念融合，使读者获得愉快的阅读体验。

前

言

目 录

诸葛亮传

第一章 狼烟四起·····	二	第六章 火烧战船·····	二八
第二章 隆中苦读·····	四	以寡敌众·····	二八
群雄割据·····	四	借东风·····	二八
隐居的诸葛亮·····	五	黄盖火烧连环战船·····	二九
人才辈出·····	六	诸葛亮智谋取荆州·····	三〇
名士结交·····	六	曹操兵败大撤退·····	三〇
第三章 三顾茅庐请诸葛·····	九	收复荆州·····	三一
浅水蛟龙·····	九	第七章 争霸荆州·····	三三
安喜县尉·····	一〇	孙刘暗中较量·····	三三
曹操与刘备·····	一〇	江东联姻·····	三三
煮酒论英雄·····	一一	争夺益州·····	三五
投靠袁绍·····	一二	周瑜病逝·····	三六
开拓江南新天地孙坚·····	一三	孙刘再联手·····	三七
三顾茅庐请诸葛·····	一四	龙凤进益州·····	三七
第四章 临危授命·····	一五	第八章 刘备进益州·····	三九
曹军压进刘表病危·····	一五	蜀国的中原文化·····	三九
难民相随撤军荆州·····	一七	益州刘璋之邀·····	四〇
长坂坡之战·····	一七	鹿死谁手·····	四一
诸葛亮去江东·····	一八	刘备反目·····	四二
第五章 孙刘联盟抗曹兵·····	一九	赵云长江救幼主·····	四二
东吴孙氏政权·····	一九	刘备背盟约·····	四三
江东一流领袖孙策·····	二〇	第九章 龙凤入蜀·····	四四
孙权继位·····	二一	兵权在握·····	四四
诸葛亮与孙权·····	二二	张飞智收严颜·····	四五
对抗曹兵的和谈·····	二三	庞统殉职·····	四六
江东军事天才周瑜·····	二四	刘备统辖益州·····	四七
孙刘联盟抗击曹兵·····	二五	益州新政策·····	四八
赤壁之战·····	二六	齐心协力共建基业·····	五〇



初定内政	五一	外交政策	八一
第十章 刘备定汉中	五二	蜀吴重修盟好	八二
曹操让汉中	五二	张温对峙秦宓	八三
一触即发的汉中之战	五三	邓芝之才	八四
法正击败夏侯渊	五四	不辱使命	八五
张郃掌帅印	五五	第十五章 人才倍出	八七
浑身是胆真子龙	五六	用人之道	八七
刘备取汉中	五六	诸葛亮之长	八八
建立王朝	五七	群策群力，循名责实	八八
第十一章 关羽大意失荆州	五七	与群下教	八九
兵家必争之地	五七	君臣之道	九一
鲁肃的战略	五八	用兵与治军	九一
荆州留守关羽	五八	第十六章 七擒孟获	九二
各怀鬼胎	五九	了如指掌	九二
单刀赴会	六〇	一擒一纵	九三
争伐襄阳	六〇	二擒二纵	九三
跨连荆豫攻襄阳	六一	三擒三纵	九四
水淹樊城	六一	四擒四纵	九四
士别三日刮目相看	六二	五擒五纵	九五
英雄饮恨	六二	六擒六纵	九六
难挽荆州	六三	七擒七纵	九七
第十二章 御驾出征	六四	七擒七纵的漏洞	九八
曹操遽逝	六四	第十七章 出师表	九八
献帝禅位于魏	六五	曹丕去世	九八
蜀汉称帝	六六	蜀汉李严与诸葛亮	一〇一
遭杀身之祸	六六	蜀军北伐	一〇二
陆逊挂帅	六八	鬼神泣壮烈	一〇三
孙权称臣	七〇	第十八章 北伐告败，斩马谡	一〇五
以柔克刚	七一	战线规划	一〇五
第十三章 白帝托孤	七二	孟达告败被杀	一〇五
陆逊击败刘备	七二	长打与短打	一〇六
孙权下令撤军	七四	收服凉州	一〇七
诸葛亮之检讨	七五	街亭失守	一〇九
君臣以诚相见	七六	挥泪斩马谡	一一二
三足鼎立	七六	第十九章 暗渡陈仓	一一四
托孤白帝城	七七	卷土重来，再次北伐	一一四
第十四章 联吴制曹	八一	陆逊破曹休	一一四

真伪《出师表》	一一六	第二十二章 秋风五丈原	一三一
坚守陈仓	一一七	五度北伐	一三一
第二十章 木牛流马	一一九	进军五丈原	一三二
近取固本	一一九	虚晃一招	一三三
赵云去世	一二〇	诸葛亮激辱司马懿	一三四
孙权称帝	一二一	汉丞相归天	一三五
进攻蜀汉，天公不作美	一二一	死诸葛，吓走生仲达	一三六
诸葛亮的发明创造	一二三	第二十三章 蜀汉的最后的走向	一三九
第二十一章 高手对阵	一二四	后诸葛亮时期	一三九
第四次北伐	一二四	三国政权发生变化	一四〇
司马懿上阵	一二五	姜维北伐	一四一
以静制动	一二六	再出祁山	一四二
以退为进	一二七	司马昭攻击蜀汉	一四四
张郃阵亡	一二九	蜀汉亡于阿斗	一四五
假传圣旨	一二九	蜀汉的最后奋战	一四六

刘伯温传

第一章 伯温出仕	一四八	第十二章 闲眠无事解忧愁	二四四
第二章 断案如神	一六四	第十三章 枯木逢春	二五九
第三章 巧得奇书	一七八	第十四章 运筹帷幄	二六九
第四章 再次辞官	一八七	第十五章 展示锋芒	二七八
第五章 群雄四起	一九七	第十六章 血染鄱阳湖	二八〇
第六章 相思之苦	二〇二	第十七章 平定天下	二九七
第七章 肩负重任	二〇六	第十八章 宰相之职	三〇六
第八章 山谷幽情	二一一	第十九章 百废待兴	三一六
第九章 静观其变	二一九	第二十章 归隐之心	三二一
第十章 凌云壮志	二二六	第二十一章 身在仕途	三二八
第十一章 同舟共济	二三一	第二十二章 魂游四方	三三八



諸葛亮傳



第一章

狼烟四起

东汉王朝后半段的百年间，朝廷里外戚和宦官^①急着夺权，地方豪族则忙着兼并土地及累积财富。贫富悬殊严重，破产的农民流浪四方，被饥馑^②及穷困追着四处跑，在以农立国的中国古代社会，农民失去田地，成为浪人，势必成为导致社会动荡的不利因素。

顺帝以后的二十年间，无法生存而流亡各地的贫民，不得不揭竿起义，争取最起码的生存空间。但传统的史书，例如《后汉书》及《资治通鉴》等，大多以“妖贼”或“盗贼”称之，其实是非常不公平的。

诸葛亮和刘备的长期宿敌曹操，在平定兖州后，曾将三十余万黄巾军收编为“青州军”，可以说是第一个以同情立场，面对农民起义的政治领袖。

这些农民起义的领导者，大多带有浓厚的宗教色彩，他们分别被称为“无上将军”、“黄帝”或“黑帝”，组织庞大而松懈，全靠宗教力量结合。

在这一系列的起义事件中，以灵帝中平元年（公元184年）的黄巾起义规模最大，影响也最深。

黄巾党人的领袖是巨鹿人（河北省南部）张角，是位非常有名的民间密医，以神秘的宗教医术，医疗患病的农民。

张角的治疗法，是让患者先作自我罪行告解，再以符咒浸入饮之。先不问其效果如何，至少可以看出张角的治疗是宗教性大于医疗性的。

这样的治病法，即使二十世纪末的今天仍到处流行着。在医学不发达的当时，影响力自然更大了。

张角的弟子遍布全国各地，都擅长这种神水医疗术，由于碰到苦难当头的年代，信仰者急速膨胀，总称为“太平道”。

用张角自己的说法，曾在深山中，得到仙人传授的《太平清领书》，嘱咐他推展太平道以救世。

在数十年间，以青州（现山东省）为中心，遍布冀、徐、荆、扬、兖、豫等州。拥有数十万信徒，盘据在十三州中的三分之二江山。

到了光和年间，太平道的影响力，已不止于下阶层的农民，不少地主、富豪，甚至于官僚也趋之若鹜^③。

依《后汉书》记载，执宦官主流派牛耳的太常侍张让，便与张角有相当密切的来往。

眼见太平道急速发展，朝廷有志之士自然产生了危机意识。清流派的杨赐，首先上书主张一方面招抚流民，给予土地耕种，以安定其生活；一方面搜捕太平道在各地的领袖，以削弱其组织力量。刘陶、乐松、袁贵等也联名上书灵帝，主张逮捕张角，以免事件继续扩大。

由于亲太平道的宦官一再阻止，灵帝在软硬政策间举棋不定，终于消息外泄，反而使张角加速强化其组织。

不久，张角便将全国信徒分为三十六“方”，大“方”编组万余人，小“方”也有六七千人，每方均由直属子弟统领指挥。张角自称“天公将军”，并封其弟张宝为“地公将军”，张梁为“人公将军”，共同统率着三十六万人马。

灵帝中平元年，张角向信徒宣布：“苍天已死，黄天当立，岁在甲子，天下大吉。”当年正好是甲子年，是六十年干支岁月的重新开始。张角决定在时年三月五日，发动各地的三十六万

信徒同时起义。

依照华夏传说的五行思想，金、木、水、火、土的循环理论，汉王朝属火德，克火者土，因此代替汉王朝者应属土德。黄土高原和黄土平原的土都是黄色的，所以太平道信徒，均以黄色头巾为标志，这也是黄巾党人的由来。

负责攻打洛阳的大方马元义，行动不够谨慎，三月三日未便事泄被捕，同行的信徒有数千人遇害。灵帝到此才恍然大悟，发出逮捕张角的通缉令。

迫不得已，张角会同两位弟弟，提早一个月起义。虽然准备不足，仍有七州二十八郡响应，头裹黄色头巾的党人，攻击官府，占领田园，不少郡县官吏闻风而逃，《后汉书·皇甫嵩传》记载：“旬日之间，天下响应，京师震动。”

黄巾党人的主要战场，在洛阳附近的颍川地区，北起冀州西南区，南至南阳一带。

朝廷以何皇后之兄何进为河南尹，负责攻防总指挥，实际负责作战的是司隶军区中最精锐的师团，分别由左中郎将皇甫嵩、右中郎将朱俊、北中郎将卢植率领。

在《三国演义》中，第一章回便是刘备在涿郡募集民团，响应政府号召，共同对抗黄巾军的情节。刘备在此认识关羽和张飞，留下了“桃园三结义”的千古美谈。

起义初期，黄巾军声势浩大，张角和卢植大战于冀州，卢植大军寡不敌众，被迫向南撤退。

防守在颍川附近的朱俊大军亦遭击退，南阳太守甚至在会战中阵亡。

为了保护京城洛阳，皇甫嵩将主力部队布防在颍川附近。张角以数万兵马层层包围，皇甫嵩亲往前线视察，他看到黄巾军均以茅草结营，乃趁夜色掩护，以火攻战术突击，张角大军大乱，布防在颍川南岸的朱俊大军也趁机反攻，洛阳方面前来救援的典军校尉曹操，率领骑兵部队及时赶到，三方面夹击下，黄巾军大败，死伤高达数万人，这也是朝廷部队第一次成功阻挡黄巾军攻击的正式记录。

灵帝中平元年八月，张角病死；十月，人公将军张梁的大军在颍川附近中了皇甫嵩的埋伏，死伤三万余人，张梁本人也在溃败中遭到击杀；十一月，地公将军张宝也战死在南阳会战中，黄巾军的主力部队，到此完全歼灭。

但散居各地的黄巾军仍遥相呼应。并州的白波军、冀州的黑山军、益州和青州的黄巾军，声势浩大，均让各地方政府头痛不已。

皇甫嵩等虽在洛阳附近获得绝对胜利，但在数度大规模会战后，主力部队也遭到了重创，根本无力再协助各地方政府镇压。朝廷为了巩固地方秩序，镇压人民，也不得不强化北方首长的行政权及军事权。

中平五年（公元188年）三月，朝廷接受江夏太守刘焉建议，扩大部分严重动乱地区刺史的权限，并改称“牧”。

刘焉为益州牧，黄琬为豫州牧，刘虞为幽州牧。《资治通鉴》记载：“州任之重，自此而始。”

这些地方州牧，权限逐步扩大，渐渐形成一股独立的力量，朝廷也慢慢失去了指挥权和控制力，终于酿成了汉末群雄割据的局面，东汉王朝也步入名存实亡的境地了。

· 注释 ·

①宦官：君主时代宫廷内侍奉帝王及其家属的人员，由阉割后的男子充任。也叫太监。②饥谨（jǐn）：饥荒。③趋之若鹜：像鸭子一样成群跑过去。比喻很多人争着赶去。

第二章

隆中苦读

群雄割据

第二次党锢之祸和黄巾起义，把摇摇欲坠的东汉王朝政权逼迫到破灭边缘。但五年以后的中平六年（公元189年），正值壮年的东汉灵帝突发急病，在永安宫去世。十四岁的少帝继位，清流派党人结合外戚领袖大将军何进（何太后之兄），企图杀害宦官，却在一连串的错误下，引发了两派人马在洛阳宫城内的火并事件，整个皇宫陷入一片火海及屠杀的惨剧中。由于皇甫嵩有效地压制了外围大军的涉入，使洛阳城内以司隶校尉袁绍及典军校尉曹操为首的清流派军人占有绝对优势，宦官几乎被一网打尽。但最终的结果却是鹬蚌相争，渔翁得利。外藩中势力最大的西凉大军领袖董卓趁机领军攻入洛阳，迅速霸占了东汉王朝的政权，废除少帝，拥立傀儡^①献帝，使四百多年的大汉皇朝到了名存实亡的地步。

雍州刺史董卓是州牧中最强悍凶猛的军头，他所率领的西凉大军（包括雍州、凉州的军队），由于需防御西北异族，所以作战力强大，军容之庞大仅次于司隶州的大军。但司隶派系多，不若西凉大军的容易整合，因此，董卓早就天不怕地不怕，大有僭越^②的态势。虽然有人将董卓之野心密告皇甫嵩，但连声望崇高，可以喊得动司隶州大军的皇甫嵩，对他也是无可奈何。

禁宫之变，董卓以强大军力，趁乱入主政权，并且废少帝。拥立献帝，自然引起各地方拥有军权州牧的眼红，在袁绍、袁术及曹操的鼓舞及煽动下，函谷关以东的州刺史及郡县太守，共同组成了反董卓联盟，虽然他们打出了勤王^③旗帜，其实已和洛阳正式决裂。这些人中包括现任渤海太守袁绍、袁绍的异母弟后将军袁术、河北太守王匡、陈留太守张邈、东郡太守桥瑁、山阳太守袁遗、济北相鲍信、豫州刺史孔仙、兖州刺史刘岱等。前骁骑校尉曹操弃职逃脱后，也组成私人军队，自称奋武将军，也参与了此一军事联盟。

反董卓联盟声势虽然庞大，可是各地方军各怀鬼胎，彼此又无从属关系，作战力有待考验，因此他们虽已在北、东、南三方向将司隶大军围住，然而除了曹操的私人大军及袁术部属长沙太守孙坚的部队，曾和董卓的大军有接触外，关东联军几乎只是雷声大雨点小的摆摆姿势而已。

不过董卓一见各州牧公开反叛，加上司隶军内的皇甫嵩、朱俊等对董卓的行为也表示相当的不满，内外压力下的心虚，使他做了一个严重错误的决策——弃守洛阳，将京城迁往长安。换句话说，他已主动放弃半壁江山了。

但反董卓联盟的大军并没有乘胜追击，反而为了争夺领地，引发了一系列的内斗。在对抗董卓时功劳最大的孙坚，甚至因此死在和荆州刺史刘表的争战下，也种下了日后东吴和荆襄间的世仇宿敌关系。

避居长安，享受“土皇帝”生活的董卓，却祸起萧墙，被最信任的司徒王允和义子吕布联合谋刺。但西凉大军余党则趁势攻入长安，杀害王允，逼走吕布，使东汉王朝的末代皇帝——汉献帝也陷入了颠沛流离中。

合法性的公共权力正式消失，割据一方的军头们早忘了当年“勤王”的口号。反而公然大欺小、强凌弱地征伐起来，特别是两大势力的袁绍以及袁术兄弟，争得特别凶。

汉献帝改元建安（公元196年）以前，各州郡军相互兼并的结果，中华由北到南，分裂成十数个大小军区，其中较为重要的军事领袖如下：

公孙度，占据辽东（今辽宁西部）；
 刘虞、公孙瓒先后占据幽州（今河北省北部）；
 袁绍，占据冀州、青州、并州（今河北省中南部、山东东北部和山西省）；
 曹操，占据兖州（今山东西南部，河南东部）；
 袁术，占据扬州一部分（今淮河下游，长江下游以北地区）；
 张绣，占据南阳（河南省西南部）；
 陶谦、刘备、吕布，先后占据徐州（今江苏省北部和山东省东南部）；
 孙策，占据江东（今长江下游以南地区）；
 刘表，占据荆州（今湖北、湖南省）；
 刘焉，占据益州（今四川、贵州和云南地区）；
 张鲁，占据汉中（今陕西南部）；
 董卓、李健、郭汜先后占据司隶军区（今陕西省中东部、河南省西部）；
 马腾、韩遂占据凉州（今甘肃、宁夏、青海的北部地区）。

为了争夺土地、人民及财物，相互间的争战几乎是永无宁日。这些战争，逼得重土为农的人民，大量的死亡和流散，田园荒废，生产力更因而受到严重破坏。诚如建安七子之一的王粲在《七哀诗》中所描述“出门无所见，白骨蔽平原”的人间地狱般悲惨境界。

隐居的诸葛亮

从官渡大战双方的布局时期开始，到袁氏势力被铲除的这段期间，诸葛亮十七岁正在荆襄城外二十里的隆中。过着晴耕雨读的生活。

隆中在沔水（汉水）南岸，由一个不很大的谷口进入，约在三四里的山路上，便是隆中村——一个山明水秀的山中小村。《三国志》记载，诸葛亮在此结草庐而居，并且亲自下田耕种（躬耕），一个没有家产，又缺乏关系的年轻人，一切都要靠自己，绝不像一般白面书生，过着养尊处优的生活。或许因这样的经历，诸葛亮擅于动手制造工具，从小养成自力更生、富于创造力和想象力的个性。

正史的《三国志》，对年轻时候的诸葛亮，作了如下的描述：

亮躬耕陇亩，好为梁父吟，身長八尺，每自比于管仲、乐毅，时人莫之许也，惟博陵崔州平，颍川徐庶元直，与亮友善，谓为信然。

古制八尺，即现在的一七八到一八〇公分左右，换句话说，诸葛亮绝非坊间传言中“手无缚鸡之力”的文弱文人，相反地，早年的劳动生活，使诸葛亮长成雄壮威武的山东大汉。常自比管仲、乐毅这两位春秋战国名将，更可看出诸葛亮早年的志愿，是想做个立功于疆场上、富于谋略的武将。或许由于幼年历经战乱，使他对战争颇为关心，也因为这样，年轻时便熟读兵书，对军事学有相当深入的研究。只是环境的限制，使他从小没有“习武”的机会，从现有史料看来，诸葛亮似乎是位只能动脑，却无法亲手执武器作战的大将。在所有保存的记录中，也从未看到诸葛亮手执刀剑的画像。

少年的苦难生活，养成诸葛亮早熟的个性，他严肃、谨慎而尊重礼节。思虑周密，对自己颇具自信。因而结交的人大都比自己年岁大很多。有资历的徐元直就比诸葛亮大上十五岁，几乎已是上一辈的了，崔州平、石广元、孟公威等据说比徐元直还年长。即使和当地名族庞德公家族的来往，诸葛亮也似乎比较常接触年龄至少大三十岁左右的庞德公，而对和他年龄相近，只多他三岁的庞统，交往上就少得多了。因此，同辈对诸葛亮了解不多，更少于来往，对诸葛亮自比于管仲、乐毅的说法，更是不服气的“莫之许也”。

不过，诸葛亮对这些年长颇多的友人，却一点“自卑”感也没有，反而很自然又大方地和他们相处，经常共同讨论着时事及未来的志向。裴松之注《三国志·诸葛亮传》，有这么一段记载：徐元直、崔州平，孟公威常和诸葛亮讨论学问，徐元直等三人做学问倾向“精熟”，亦



即重在某些经典的专精研究，让自己有相当彻底的了解，再将其心得用于日常为人处世上。但年轻的诸葛亮却不同，他独观“大略”，也就是说他涉及较广。并着重在实务应用上，务求多方面的融会贯通，属于“通才”式的学习。当然，这多少和诸葛亮过人的学习能力有关，他精通儒、法、道、杂等诸子经典，对天象、地理、土木工程、易经、兵法也有相当深入的研究，可以称得上是位相当“杂”的“杂家”。

不过，诸葛亮倒是相当具有“企图心”的，他绝非如《前出师表》上所言：“苟全性命于乱世，不求闻达于诸侯”的“名士派”，相反地，他对自己未来的仕途，期许颇高。

裴松之在注解中记载，有一天，诸葛亮对徐元直等表示：“你们将来仕官，凭才干一定可以当上刺史或郡守的。”徐元直等反问道：“那你呢？”诸葛亮则“笑而不言”。徐元直日后官至曹魏王朝的中郎将及御史中丞，孟公威则任梁州刺史，石广元也历任郡守，并累官至典农校尉。诸葛亮常自比管仲、乐毅，从其中也可看出诸葛亮对自己的确胸怀大志，欲求做“一人之下，万人之上”的人臣极尊。裴松之称赞他是少有“逸群^①之才，真霸之器”，年纪轻轻已表现出他与众不同的一面。

人才辈出

东汉末年，颍川及汝南郡（均位于河南省）人才辈出，特别是清流派的大本营便在这一带，范滂、许汝出身汝南。李膺则是颍川的名流。曹操写给荀彧的书信中，便提及“汝颖固多奇士”，请荀彧多加留意，以提拔人才。曹操重要的左右手荀彧及郭嘉便出身于颍川。

汉末，司隶州严重动乱，颍川人士纷纷往东或往南避难，特别是刘表统辖的荆州，由于一直采取闭关自守策略，避免卷入争战，更成了清流派党人的“最爱”。诸葛亮的忘年之交徐元直及石广元便都出身颍川，而孟公威则出身汝南。但影响诸葛亮一生最大的则是“水镜先生”司马徽。

司马徽字德操，是颍川地区非常有名的学者。战乱时，他本不愿远离家乡，但荆襄名士庞统，专程不远千里，亲赴颍川拜访司马徽。力劝他避居荆州，最后在同乡后辈徐庶（元直）百折不挠的游说，特别是荆襄名士派领袖庞德公的正式邀请下，司马徽离开颍川，来到荆襄，并在庞德公家附近开设私塾，正式教授门徒。

司马徽特别喜欢诸葛亮，除了相互切磋的方法，尽传其所学外，还特别安排诸葛亮去拜见汝南宿老酆玖。据说酆玖深通韬略、诸子百家，尤其对兵法学有深入研究，颍汝名士皆以酆公尊称之。司马徽曾前往拜见深谈后，便以“如囊测海^②”，来形容酆玖丰富无比的才学。由于酆玖一直隐居汝南灵山，司马徽亲自带着诸葛亮，并透过其倾力推荐，才让年轻的诸葛亮能向酆玖学习。据说诸葛亮在酆玖处前后一年半，特别在“兵法学”和“道学”上，得到不少酆玖的真传。

司马徽一向以擅于观人而闻名，因此有“水镜先生”之称，只要得到他欣赏的，必定可立刻成为荆襄地区文人的领袖。在年轻的后辈中，他最欣赏的便是诸葛亮和庞统。诸葛亮隐居隆中，受到荆襄宿老庞德公知遇，号曰“卧龙”，庞统是荆襄名族的后代，故号曰“凤雏”。日后，司马徽向刘备推荐这两位青年才俊时，便以他们是富于谋略，有前瞻性，能“识时务”（时局变化动向）之“俊杰”，不同于一般清流派的文人。

名士结交

荆襄地区一向也是清流派的根据地，一共有六大豪族，分别为庞、黄、蒯、蔡、马、习。荆州刺史刘表在清流派中身份极高，名列“八俊”之一。因此当荆州陷入动乱，刘表以中央官员单身赴任时，便得到蒯、蔡两大家的支持，尤其是蒯越兄弟的谋略，使荆襄地区很快地安定下来。蒯越及蔡家的蔡瑁，都成了刘表“政权”的重要支柱，刘表还娶蔡瑁之妹为续弦，双方有密切的亲戚关系。

但蒯、蔡两家过度地支持刘表，加上刘表一向注重虚名，如同徐庶（元直）对他的批

评——“善善不能用，恶恶不能去”（意即尊重善人却不能重用之，厌恶恶人却又不能去除之）。因此，其他以“名士”自居的四家，一向对刘表敬而远之，常明显地不予合作，但刘表对他们也无可奈何。

六大名族中，以庞家力量最大，庞家的领袖便是替诸葛亮取“卧龙”外号的庞德公。庞德公慷慨重义气，交游甚广，学问又好。刘表几次请他出仕，都遭到婉拒。《后汉书·逸民庞公传》中便有这么一段记载：

有一天，刘表亲自去拜访庞德公，功说道：“先生不肯出来为官，日后将遗留些什么给子孙呢？”庞德公表示：“我和别人不同，别人留给子孙危险（伴君如伴虎），我却留给他们安全（独善其身）。”

刚在隆中定居下来的年轻诸葛亮，对庞德公非常敬重。据说十七八岁时，诸葛亮便主动拜入庞德公门下为“小徒弟”，经常“独拜床下”、“跪履益恭”，颇为虔诚。庞德公原本只认为他是位早熟又懂礼貌的年轻人而已，只允许他借看府内藏书，并未给任何指导。但不久，善于观人的庞德公便看出年轻的诸葛亮有他非凡的一面，进而加以特别照顾，他对诸葛亮的才气寄予很大的希望，并以诸葛亮住在隆中，便称之为“卧龙”，一位尚未为人所认识的俊杰，如同一条蛰伏在大泽内的卧龙，只要气势造成，必可直上云霄，施展非凡的本事。这个雅号，又经由庞德公所赐，年轻的诸葛亮一夕之间，成为荆襄地区的名人。

在庞德公的安排下，诸葛亮的姊姊嫁给了庞德公的儿子庞山民，荆襄首席豪主，却和外地的孤儿家联婚，势必震撼了荆襄地区的士人，这也是庞德公器重诸葛亮的一种表示。

庞德公的侄儿庞统（字士元），长诸葛亮三岁，外表长得朴质，但才华奇高，除了荆襄士人因他为庞家人，而给予尊重外，很少人真正了解庞统的能力。只有司马徽，由于经常有机会和他交谈，深知庞统非凡的才华，称赞他为荆襄之冠，号其为“凤雏”。

诸葛亮和庞统虽也常相处，但诸葛亮的谨慎有礼，和庞统的潇洒粗鲁，个性上正好相反，加上诸葛亮喜欢和“老人家”交往。同辈又大而化之的庞统，只得站在一边“纯观赏”了。

庞统的弟弟庞林，则娶襄阳城南习家的主要分子习祯的妹妹，习家被称为“宗族富盛，世为乡豪”。当地人对习祯颇为尊崇，裴松之注《三国志·杨戏传》中记载，习祯“有风流，善谈论，一名齐庞统，而在马良之右”。可见习祯在荆襄地区是相当受重视的。诸葛亮透过庞家的关系和习祯也有相当密切的来往。

马家住在襄阳不远的宜城。马良是年轻一代的领袖人物。后来颇受诸葛亮器重的马谡，便是马良的亲兄弟，不过，马谡是么弟。所以和马良在年龄上相差颇大。马良在写给诸葛亮信中，称之为“尊兄”，显示两人间的密切关系，日后马家更是刘备在荆州建立政权时，最为重要的地方支持力量。庞统、庞林、马谡、习祯也分别成为蜀汉政权的重要干部，对蜀汉的政治发展，发挥了相当大的影响。

另外一个势力上仅次于庞家的，是位于沔南的黄家。黄家的领袖，是荆襄地区的宿老黄承彦，他也是蔡瑁的姊夫，因此与同属蔡瑁姊夫的刘表有亲戚关系。他和庞德公一样，婉拒刘表任何仕官的邀请，而一直保留在野豪族的地位。

不过，黄承彦却非常喜欢年轻的诸葛亮。有一天，他直接到诸葛亮的草庐中。向他提议道：“我有一个女儿，她长得不漂亮，而且有点怪异，黄头发，黑皮肤，外貌虽不好，才华却相当高，而且品德也不错，我想将她许配于你，不知你愿不愿意接受她。”

想不到，诸葛亮欣然地接受了，连提议的黄承彦都感到意外。

由于诸葛亮长得高壮俊挺，才华又高，虽然个性高傲，交友不多，却得到不少前辈、宿老的器重，知名度也不差。不少荆襄名媛的父母，都认为他是位理想的女婿。只是诸葛亮对于成婚一点也不急，使大家都认为他一定眼光很高，更不敢随便与他做媒。但谁也想不到“身長八尺，容貌甚伟”的诸葛亮，居然会看上黄承彦家的丑女孩。

当时的人们对诸葛亮和黄承彦之女结婚这件事，也是无法理解的，裴松之注解《三国志·诸葛亮传》对，曾记载当时有一则俚谚^⑥：“莫作孔明择妇，止得阿承（指黄承彦）丑女。”

意思是以诸葛亮这样的好的条件，却只挑了一个丑媳妇，实在很不值得学习。

也有不少好事者，甚至认为诸葛亮是为讨好黄承彦，为了结交名士，对自己事业有帮助，才出此下策的。其实这批评很不公平。

因为诸葛亮早已获得庞德公和司马徽的器重，在名士派中建立了良好关系，根本不必刻意去讨好黄承彦。并且从诸葛亮日后对刘备政权“鞠躬尽瘁^⑦”的作风来看，诸葛亮绝不是位现实派的功利主义者。

其实，结婚后的诸葛亮对他的妻子始终相敬如宾，即使日后贵为宰相，他也未再纳妾。

而黄氏对诸葛亮更是体贴入微，家务事处理得有条有理，让诸葛亮可以完全无后顾之忧，专注在学问和事业上的发展，的确是位让先生“放得下心”的贤妻良母。

《诸葛亮集·故事》卷四《利作篇》引范成大的《桂海虞衡志》中，有这么一段轶事：

由于诸葛亮在荆襄地区的知名度大为提升，家中常有大量客人，为了款待这些来宾，黄氏创造了一部木制磨面机器，省时又省力，效率极高，连诸葛亮都大感惊异。特别拜其妻为师，学习木制机器的制造原理。

据说诸葛亮日后发明的木牛、流马，便是得自黄氏的真传。黄氏过人的才气，或许才是诸葛亮看上她的最主要原因了。

襄阳是荆州的政治经济中心，水陆交通都很发达，而且名流汇集，各种资讯取得非常方便。

诸葛亮在隆中期间，虽和弟弟诸葛均亲自下田耕种，但农闲期间，他经常四处拜访此间的宿老名流。

汲取学识外，也对天下大势发展的情报有完整的搜集和分析，尤其对《孙子兵法》上的先知功夫，他也必有深刻的感受，日后《隆中策》上详细又富前瞻性的分析，想必是这段期间努力的成果。

这位年轻的策略家，经过十年的磨炼，对时事的观察力、分析力及透视力上，的确已有相当了不起的心得了。

不过，在隆中期间的交往，使诸葛亮拥有相当深刻“清流派”的意识形态。

《后出师表》中“汉贼不两立”的词句，虽有可能是其侄诸葛恪（诸葛瑾之子）的伪作，但想必也是诸葛亮日常的言行，对其侄所产生的影响。

综观诸葛亮一生的大政方针，离不开联吴制曹的战略，尽管诸葛亮是个相当重视客观情势的务实派政治家，但他终生对曹魏政权的确有着强烈的敌意。

最后更不惜鞠躬尽瘁地演成了“出师未捷身先死”的悲剧下场，那种力挽狂澜，想兴复汉室政权不合时宜的“夙愿”，明显地受到清流派“政治理念”的影响。

献帝建安十二年，二十七岁的诸葛亮，碰到了值得他奉献终生的刘备，一个和当今皇上血统关系已相当疏远的落魄皇族，进而展开了他波涛汹涌的事业生涯。

· 注释 ·

①傀儡(kuǐ lěi)：比喻受人操纵，不能自立。②僭(jiàn)越：超越本分行事。③勤王：尽力于王事。④逸群：超人的才智。⑤如蠡(lí)测海：用瓢量海水。⑥俚谚：俗语。⑦鞠躬尽瘁：不辞劳苦地贡献出自己的一切。

第三章

三顾茅庐请诸葛

浅水蛟龙

诸葛亮二十七岁那年，充满理想，又被荆襄宿老们看好，在仔细地观察和思考下，他选择了当时既无权也无钱、正落魄^①寄居在刘表政权下，出任佣兵兵马总指挥的刘备，作为他奉献心智的终生领袖。

刘备字玄德，幽州涿郡涿县（今河北省涿县）人。据说他是汉皇室的远房宗亲（350年前西汉景帝之子中山靖王刘胜的后代）。日后他也不断利用这块招牌，建立自己在群雄争霸中的独特形象。

刘备的祖父刘雄曾举孝廉，官至东郡范令。父亲刘弘由于早死，只作到郡县小吏，此后家道中衰，变得十分贫穷。少年的刘备只好和寡母共织草席贩卖为生，几乎沦为贫民阶级了。

不过这位落魄少年贵族，性情上倒颇为豁达^②。据说在刘备住家东南角有棵桑树，高五丈余，其树冠的样子像个小车盖。有些擅于看风水的，都认为这棵树长相非凡。附近必有贵人。也许这些传言被刘备听到了，少有大志的他便常和童年玩伴在树下扮家家时表示：“我一定会乘上像这样的羽葆盖车（皇帝御用车）。”其叔父听了大惊，立刻斥责道：“不可讲这种妄语，会灭族的啊！”但叔父暗中却对刘备的表现颇为讶异^③，经常给予接济。

由于他们是贵族后代，因此仍有机会结交贵族级的朋友公孙瓒和刘德然等，并共同拜同郡名儒九江太守卢植为师。卢植文武全才。刘备等几乎尽得其所学。不过刘备的学费，几乎全由刘德然的父亲资助。刘德然的母亲颇不赞同，但其父亲却表示：“吾宗中能有此儿。非常人也。”

不过，在平常人的眼中，刘备的表现一点也不突出。和少年曹操的好学不倦、见识广博正好相反，年轻时代的刘备，“不甚乐读书，喜狗马、音乐、美衣服”，一点也不以家贫为意，仍是一副浪荡子模样。

和袁绍、刘表、吕布等汉末豪杰比较，刘备的外表也不起眼，《三国志》记载他身長汉尺七尺五寸（大约165公分），只比曹操稍高些而已。不过，他的长相却颇怪异，耳朵特别大，双手特别长。据说他垂手站立时，手掌会超过膝盖，眼睛则可以斜看到自己的耳垂。这样的“异相”，对他长大以后的公众生活势必有很大的影响，或许使他变得比别人更有韧性些，也比较能接受打击。《三国演义》的记载，当时人常称呼刘备为“大耳儿”。

打从年轻时代开始，刘备个性上最大的特色，便是很能够压抑自己的情绪。他为人慷慨又没什么脾气，因此很能得到他人的信任 and 好感，也善于结交各阶层的朋友。特别是和河东解县人（山西临猗县西南）关羽，以及同郡人张飞间的异姓金兰，更是名传千古，脍炙人口。《三国志》便描述说：

少语言，善下人，喜怒不形于色，好交结豪侠，年少争附之。

汉末党锢之祸及黄巾起义，各地方治安急速恶化，刘备便结合乡邑中的青年，干起古代的保安工作来。中山郡大商人张世平和苏双深奇之，给予大量的资助，使刘备俨然拥有一支私人保镖部队。

黄巾起义扩大以后，汉皇室向各州郡招募军队，刘备也在涿郡响应，他将这支私人部队扩大组编，加入了校尉邹靖的自卫民军部队。刘备的终身战友——关羽和张飞，便是在此时加入